

Amundi



Résultats 1^{er} semestre et T2 2016

LA CONFIANCE
ÇA SE MÉRITE

Amundi

Présentation Investisseurs & Analystes - Londres, 1^{er} août 2016

Avertissement

Cette présentation peut contenir des projections concernant la situation financière et les résultats des activités et des métiers d'Amundi. Ces données ne représentent pas des prévisions au sens du Règlement Européen 809/2004 du 29 avril 2004 (article 2, § 10).

Ces éléments sont issus de scénarii fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné. Par nature, ils sont donc soumis à des aléas qui pourraient conduire à la non réalisation des projections et résultats mentionnés.

De même, les informations financières reposent sur des estimations notamment lors des calculs de valeur de marché et des montants de dépréciations d'actifs.

Le lecteur doit prendre en considération l'ensemble de ces facteurs d'incertitudes et de risques avant de fonder son propre jugement.

Les chiffres présentés pour les périodes de trois mois et de six mois se terminant au 30 juin 2016 ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union européenne et applicable à cette date. Les chiffres présentés ont été établis conformément à IAS 34 « information financière intermédiaire ». Les procédures d'examen limité sur les comptes intermédiaires résumés sont en cours. Le rapport d'examen limité est en cours d'émission.

Les informations contenues dans cette présentation, dans la mesure où elles sont relatives à d'autres parties qu'Amundi, ou sont issues de sources externes, n'ont pas fait l'objet de vérifications indépendantes et aucune déclaration ni aucun engagement n'est donné à leur égard, et aucune certitude ne doit être accordée sur l'exactitude, la sincérité, la précision et l'exhaustivité des informations ou opinions contenues dans cette présentation. Ni Amundi ni ses représentants ne peuvent voir leur responsabilité engagée pour une quelconque négligence ou pour tout préjudice pouvant résulter de l'utilisation de cette présentation ou de son contenu ou de tout ce qui leur est relatif ou de tout document ou information auxquels elle pourrait faire référence.

Note : Le périmètre de consolidation du groupe Amundi n'a pas changé depuis l'enregistrement auprès de l'AMF du Document de Référence 2015 en date du 20 avril 2016 sous le numéro R.16-025.

Sommaire

1 Messages clés du 1^{er} semestre 2016

- S1 2016 : une activité et des résultats de haut niveau

2 Activité & performance des fonds

- Un contexte de marché difficile sur le semestre
- La barre des 1 000 Md€ d'encours dépassée
- Une collecte nette semestrielle concentrée sur le moyen-long terme
- Bonne résistance du *Retail*, malgré la forte aversion au risque
- Institutionnels : bon niveau de collecte
- Une collecte nette réalisée à plus de 90% à l'international
- Un développement tiré par des moteurs diversifiés
- Bonnes performances dans la plupart des expertises

3 Résultats

- S1 2016 : bonne résistance des revenus et stricte maîtrise des coûts
- Bonne résistance des marges
- Des commissions de surperformance résilientes sur le semestre
- Maîtrise stricte des coûts : baisse de -2,3% /S1 2015
- Des résultats en progression continue
- T2 : hausse du résultat net part du Groupe de +2% /T2-15

4 Structure financière et croissance externe

- Une structure financière très solide : fonds propres disponibles 1,5 Md€
- KBI : une acquisition créatrice de valeur, en ligne avec les critères fixés

5 Conclusion

6 Annexes

- Compte de résultat détaillé 1^{er} semestre 2016 et T2
- Encours et collecte par segments de clientèle
- Encours et collecte par classes d'actifs et zones géographiques
- Actionnariat et nombre d'actions

1 S1 2016 : une activité et des résultats de haut niveau

Activité

- Encours sous gestion supérieurs à 1 000 Md€¹ au 30 juin 2016, +5% /30 juin 2015
- Bon niveau d'activité : collecte nette¹ +16,8 Md€, dont +3,0 Md€ au T2
- Collecte nette concentrée sur les actifs moyen-long terme² au S1

Résultats

- Résultat net part du Groupe de haut niveau : 278 m€, +1% /S1 2015, T2 : 148 m€, +2% /T2-15, le plus élevé depuis la création d'Amundi
- Revenus nets stables : -1% /S1 2015 à 838 m€, +1% au T2 /T2-15
- Coefficient d'exploitation : 51,9% vs. 52,5% au S1 2015, T2 : 50,3% (-2 pts /T2-15)

Structure financière

- Fonds propres tangibles³ 3,2 Md€
- Fonds propres disponibles⁴ 1,5 Md€ après paiement du dividende 2015 (343 m€) en mai

Croissance externe

- KBI, 8 Md€ d'encours sous gestion en global equity, TCAM +28% 2011-2015
- Une société rentable et en forte croissance, très complémentaire avec Amundi
- Finalisation de la transaction attendue au troisième trimestre 2016

¹ Encours et collecte comprenant 100%, et non la QP, des encours sous gestions et de la collecte des JV, sauf Wafa au Maroc, pour laquelle les encours sont repris pour leur QP

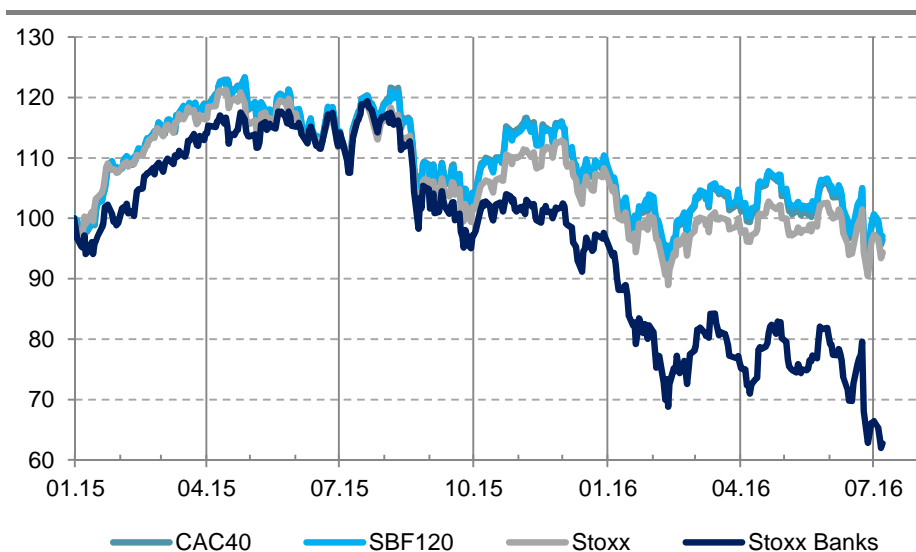
² Actifs moyen long terme (MLT), hors Trésorerie : actions, obligations, multi-actifs, structurés, spécialisés (actifs réels et alternatifs)

³ Actif net tangible : capitaux propres part du Groupe après déductions des écarts d'acquisition et des actifs incorporels

⁴ Voir la définition du fonds propres disponibles p. 19

Un contexte de marché difficile sur le semestre Volatilité importante sur les dernières semaines liée au référendum au RU

Indices boursiers (France et Europe) en 2015 et au S1 2016
(100=1/1/2015)

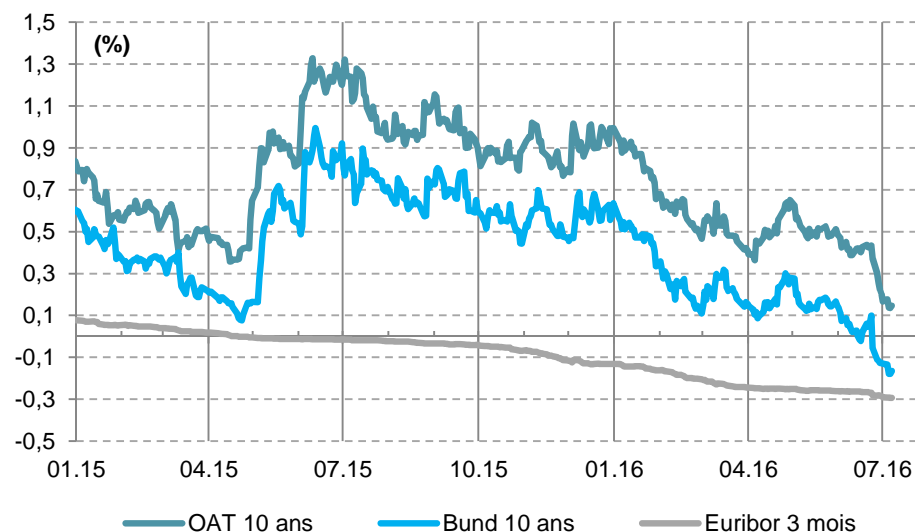


Source : ThomsonReuters

- Taux longs européens moyens en baisse d'environ -20 pb /S1 2015
- Euribor 3 mois moyen passé en territoire négatif à partir du T3 2015
- EUR/USD moyen flat /S1 2015, baisse de l'EUR moyen vs JPY (-7%)

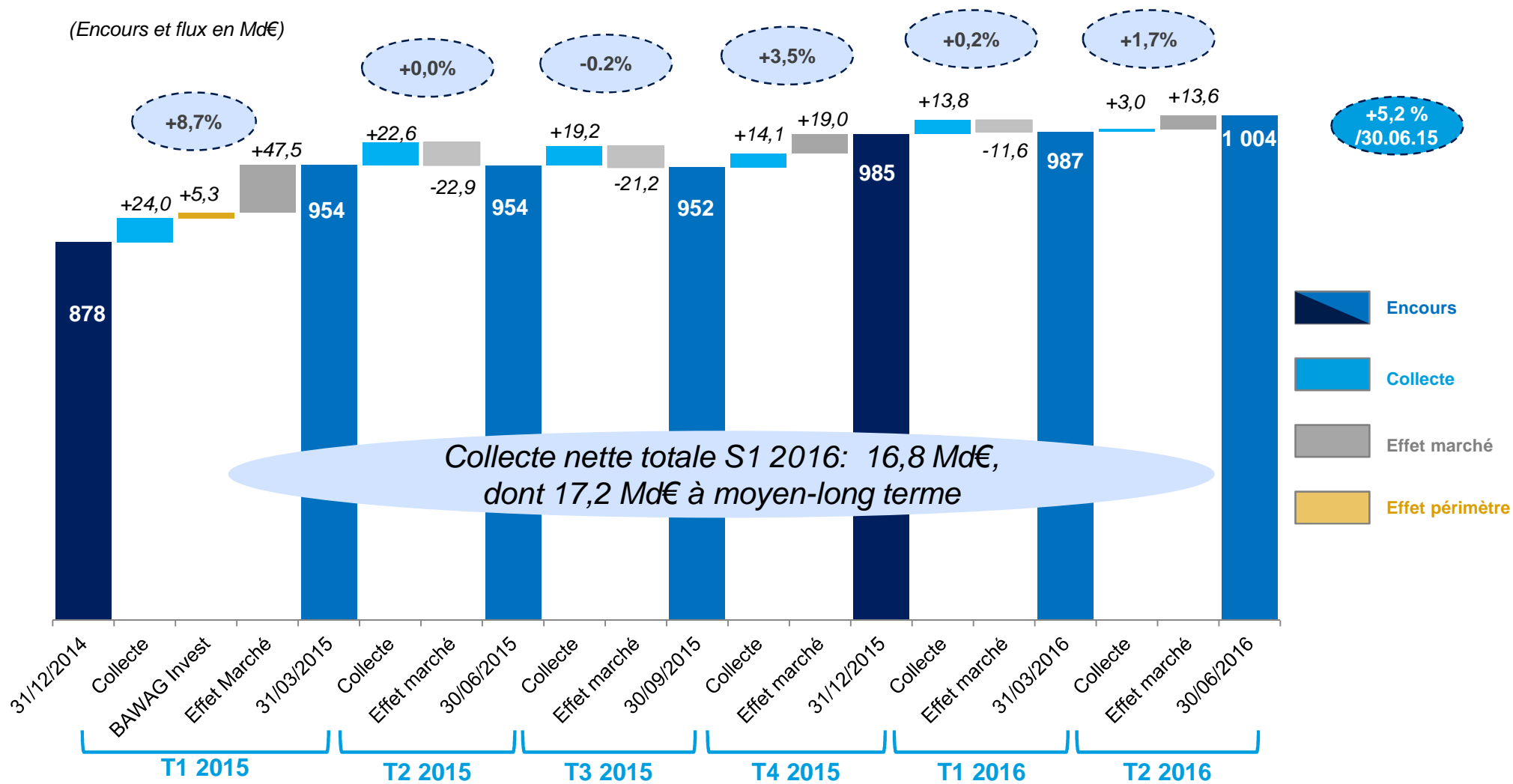
- Baisse des indices boursiers moyens de -11% (marché français) à -13% (marché européen et zone euro) /S1 2015
- Forte baisse des marchés en fin de période à cause du résultat du référendum sur l'UE au Royaume-Uni

OAT et Bund 10 ans, Euribor 3 mois en 2015 et au S1 2016 (%)



Source : ThomsonReuters

2 La barre des 1 000 Md€ d'encours dépassée

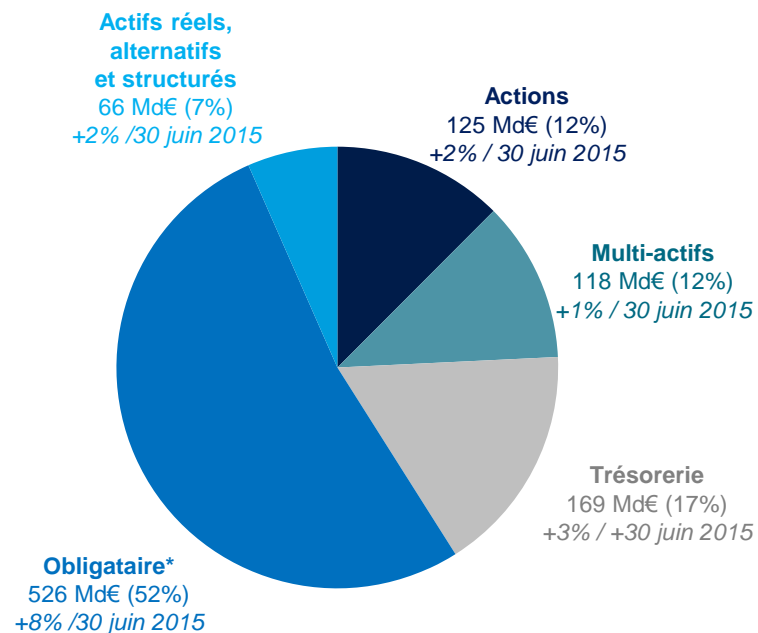
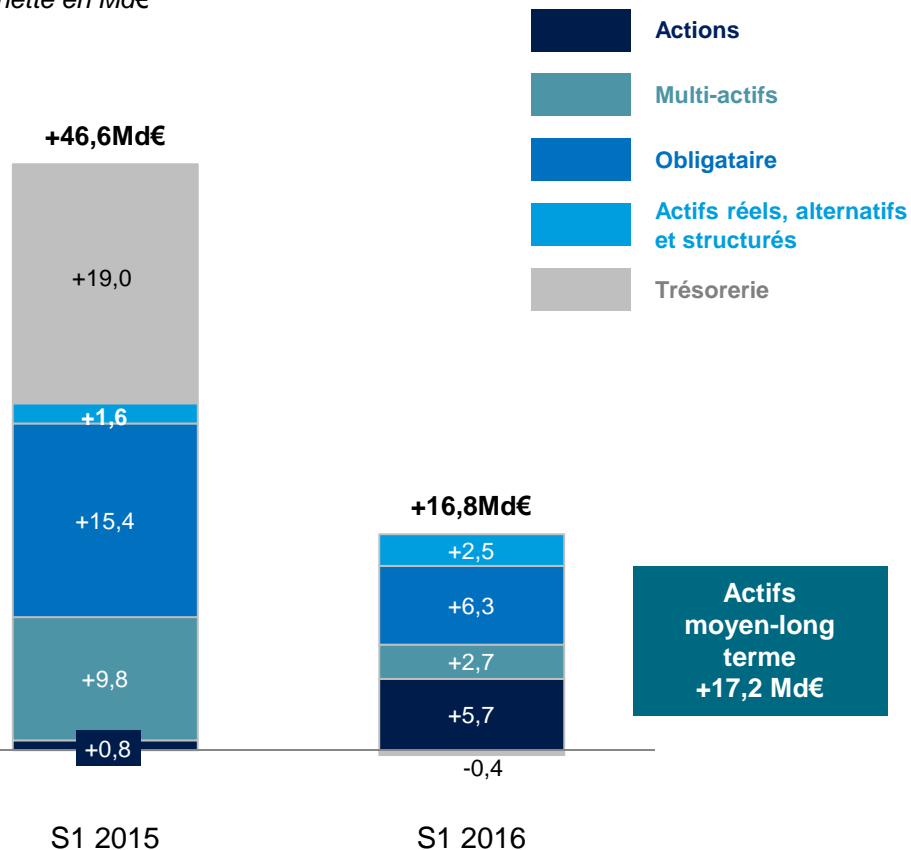


Une collecte nette semestrielle concentrée sur le moyen-long terme

Collecte nette par classes d'actifs,
S1 2016 vs S1 2015

Encours par classes d'actifs
au 30 juin 2016

Collecte nette en Md€



Encours sous gestion : 1 004 Md€

Notes : les encours et la collecte comprennent les actifs conseillés et commercialisés et prennent en compte 100% des encours et de la collecte des JVs asiatiques

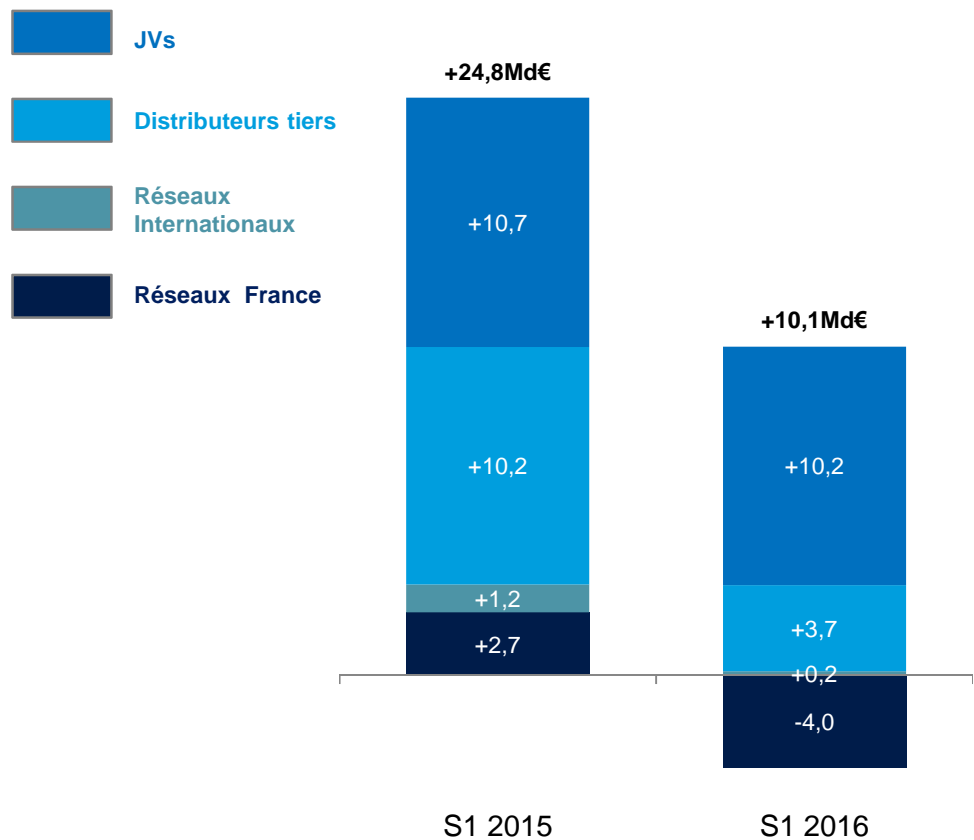
Définitions des classes d'actifs homogènes sur la période considérée

* Obligations : dont 354 Md€ pour les assureurs CA et SG

2 Bonne résistance du *Retail*, malgré la forte aversion au risque

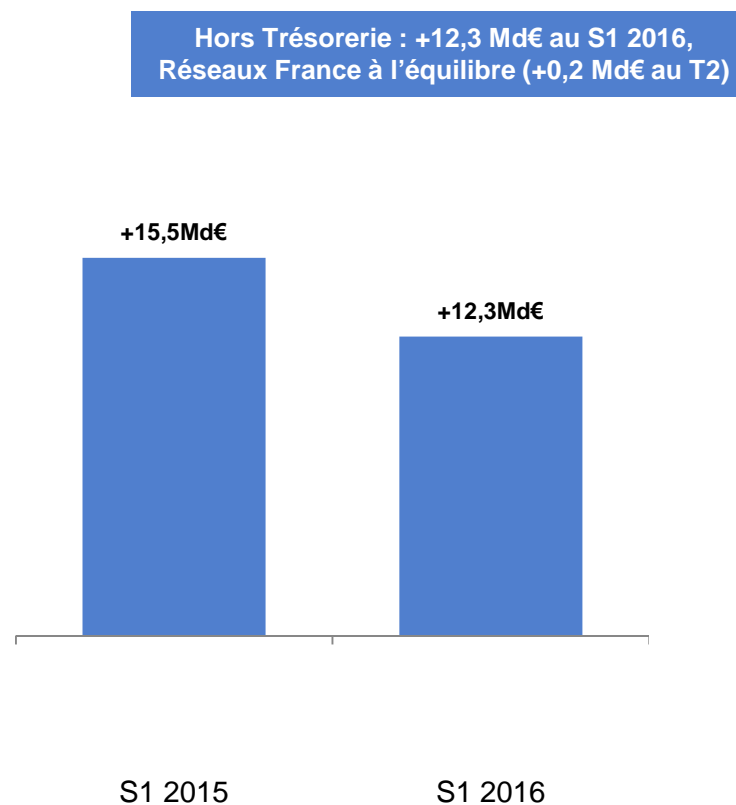
Collecte nette *Retail*,
S1 2016 vs. S1 2015

Collecte nette en Md€



Retail hors monétaires,
S1 2016 vs. S1 2015

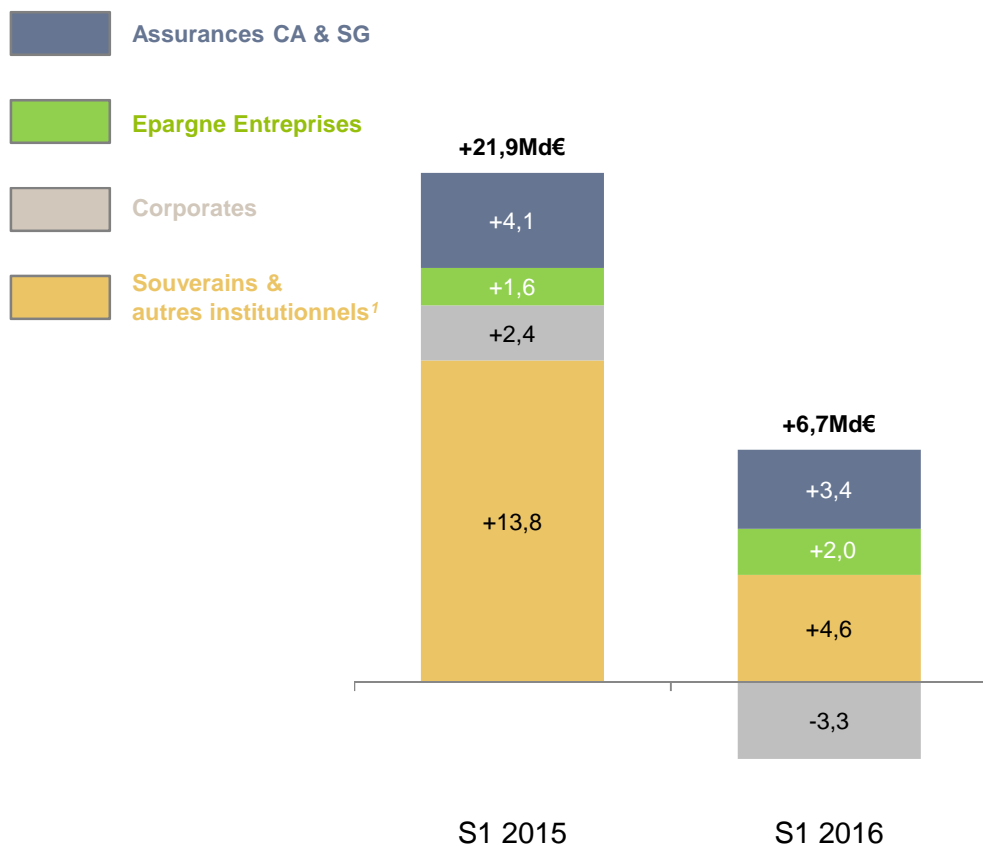
Collecte nette en Md€



Institutionnels : bon niveau de collecte

Collecte nette Institutionnels,
S1 2016 vs. S1 2015

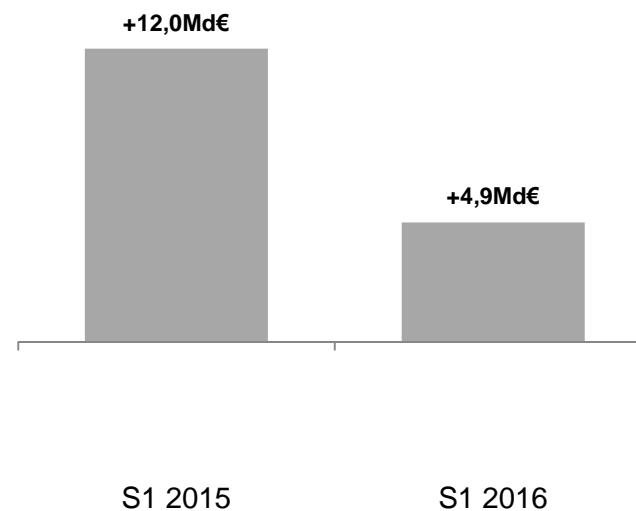
Collecte nette en Md€



Institutionnels hors monétaires,
S1 2016 vs. S1 2015

Collecte nette en Md€

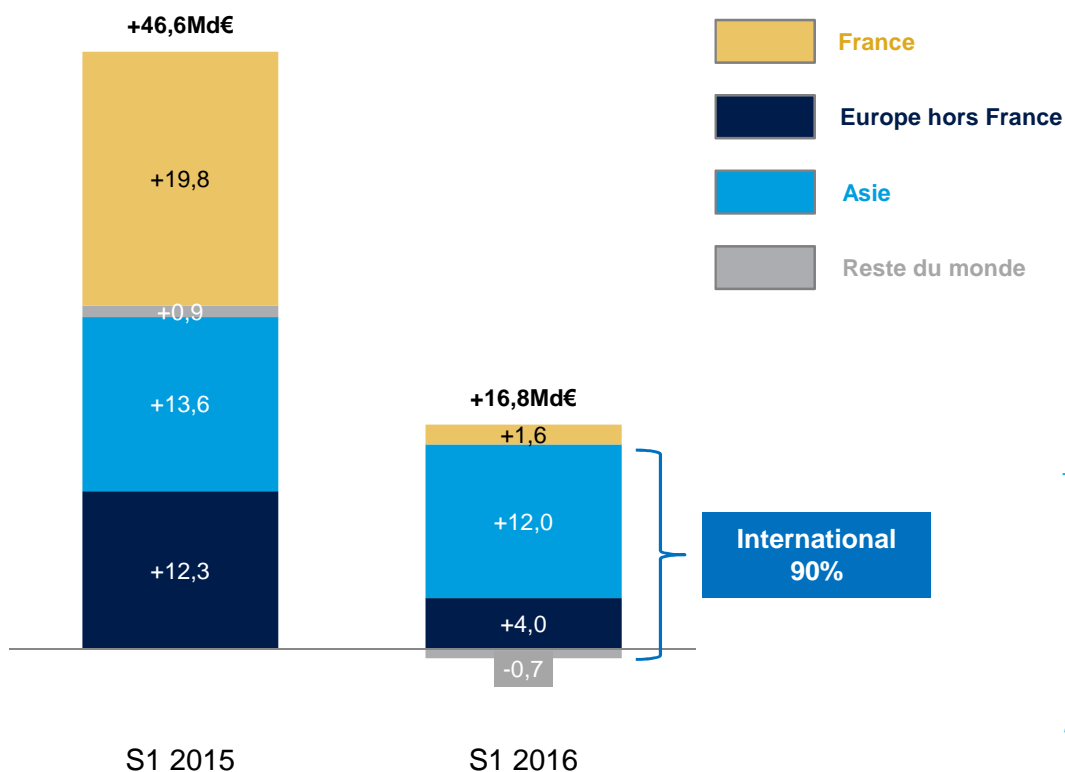
Hors Trésorerie : +4,9 Md€ au S1 2016



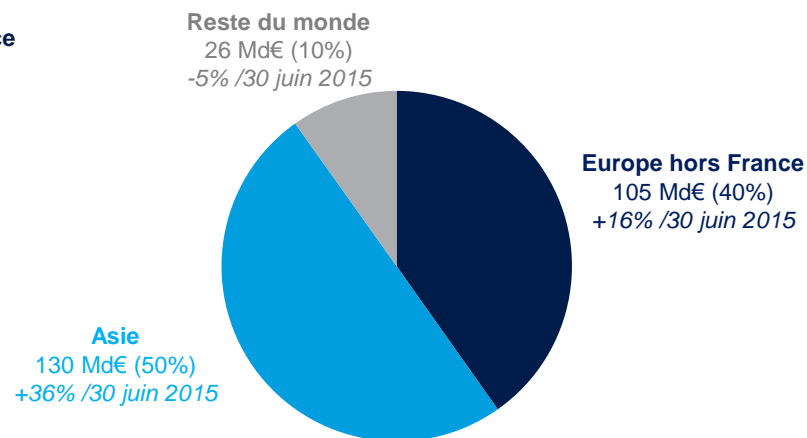
Une collecte nette réalisée à plus de 90% à l'international, dont les encours progressent de +22% /30 juin 2015

Collecte nette par zones géographiques, S1 2016 vs. S1 2015

Collecte nette en Md€



Encours hors de France, par zones géographiques au 30 juin 2016



International : 261 Md€ (+22% /30 juin 2015)
26% des encours totaux,
44% des encours totaux hors assureurs CA et SG

Expertises

- **Gestion active :**
 - **Immobilier :**
 - **Collecte nette record** : 1,7 Md€ au S1 (encours 14 Md€)
 - **Premier collecteur d'OPC immobilier grand public en France¹**
 - **OPC Immo** (fonds immobilier ouvert) : collecte nette 1,2 Md€ (encours 3,4 Md€)
 - **Produits de volatilité** (fonds ouverts) : collecte nette 1,7 Md€ (encours 4,1 Md€)
 - AF Absolute Volatility Euro Equities : collecte nette 1,3 Md€ (encours 2,4 Md€), performance nette +7,58%²
- **Gestion passive et smart beta:**
 - **ETF** : collecte nette S1 2016 1,3 Md€ (4^{ème} meilleur collecteur en Europe⁴), encours 21 Md€ (5^{ème} en Europe)⁴
 - Amundi ETF MSCI Emerging Markets : collecte nette 0,8 Md€ (encours 1,3 Md€)
 - **Smart beta** : AF Equity Europe Conservative, 5 étoiles /1^{er} décile Morningstar³
- **Développement des activités de services**
 - Extension de l'offre de services en tirant parti de la plate-forme opérationnelle totalement intégrée et efficiente ainsi que des expertises d'Amundi
 - Par exemple mise à disposition de services d'exécution et de traitement des ordres (RTO), services de tenue de position et outil de gestion de portefeuilles (PMS), administration de référentiels...
 - Déjà quatre sociétés de gestions d'actifs ont souscrit à l'offre

International

- **Joint-Ventures (Asie)**
 - Encours 82 Md€ (+55% /30 juin 2015)
 - Forte activité : collecte nette 10,2 Md€ (T2 6,6 Md€), notamment en Chine (5,5 Md€) et Inde (2,8 Md€)
- **Italie**
 - Encours 39 Md€ (+14%), forte collecte nette (2,0 Md€ au S1 2016, dont 2,1 Md€ à MLT), en particulier en Retail : Cariparma (0,3 Md€ de collecte nette) et distributeurs tiers (1,5 Md€)

¹ Source : SIX Financial Information NMO, fonds ouverts de droit français, en 2015 et sur le premier semestre 2016

² Source : Performance nette de frais, part I (institutionnelle) sur un an glissant au 30 juin 2016

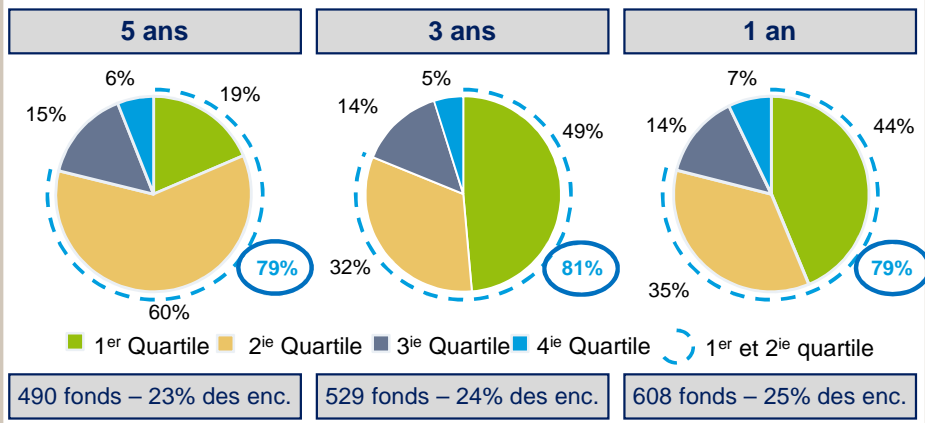
³ Source : Morningstar Direct, fonds ouverts Europe-Asie-Afrique, juin 2016 ; AF Equity Europe Conservative (part IE-C) : classé en Europe Large-Cap Blend Equity

⁴ Source : rapport mensuel Deutsche Bank du 8 juillet 2016

2 Bonnes performances dans la plupart des expertises

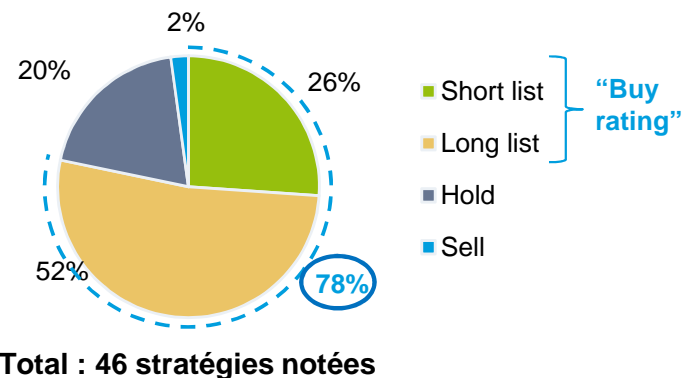
Bonnes performances récurrentes sur les fonds ouverts¹

Classements Morningstar des fonds par encours



Consultants² : part élevée de recommandations d'achat

78% des stratégies notées ont une recommandation d'achat



Des expertises primées

- **Actions :**
 - Equipe de recherche classée Top 3 en Europe, classée Top 5 dans 15 secteurs (*Thomson-Reuters Extel buy-side 2016, votes brokers*)
- **Obligations :**
 - Amundi Bond Europe Fund - Gold Award 2015 « Regional Bond » (*Fund Selector Asia, Singapore*)
- **ETF :**
 - "Best Fixed Income (excluding cash) ETF Management firm" et "Best Equity ETF Management firm" (*ETFExpress awards 2016*)
- **Smart Beta :**
 - Manager of the year in Europe (*Global Investors ISF, 2016*)

Forte proportion de performances > benchmark

>60% des encours taux et actions avaient battu leur benchmark à fin juin 2016³
 (encours sous benchmark = 14% des encours totaux)



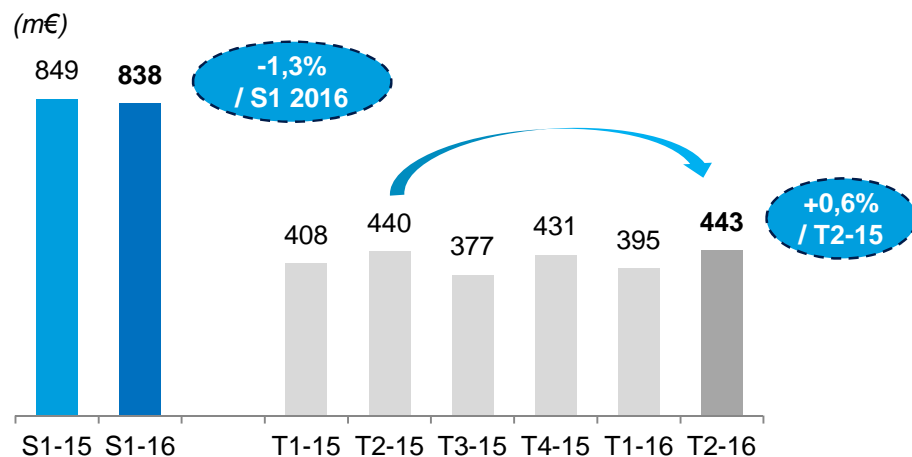
¹ Source : Morningstar Direct, fonds ouverts et ETF, périmètre monde, hors fonds nourriciers, juin 2016

² Consultants globaux : AlbourneAonHewitt, Cambridge, Mercer, Russell, Towers Watson, notations, juin 2016

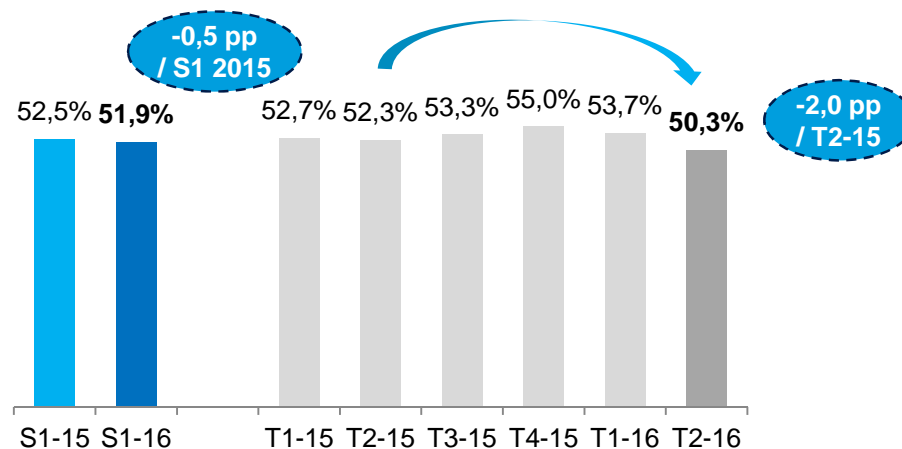
³ Performance avant frais sur 3 ans pour les fonds soumis à benchmark selon le périmètre GIPS audité (74,6 Md€ pour les actions et 67,4 Md€ pour les taux et crédit) au 30/06/16

3 S1 2016 : bonne résistance des revenus et stricte maîtrise des coûts

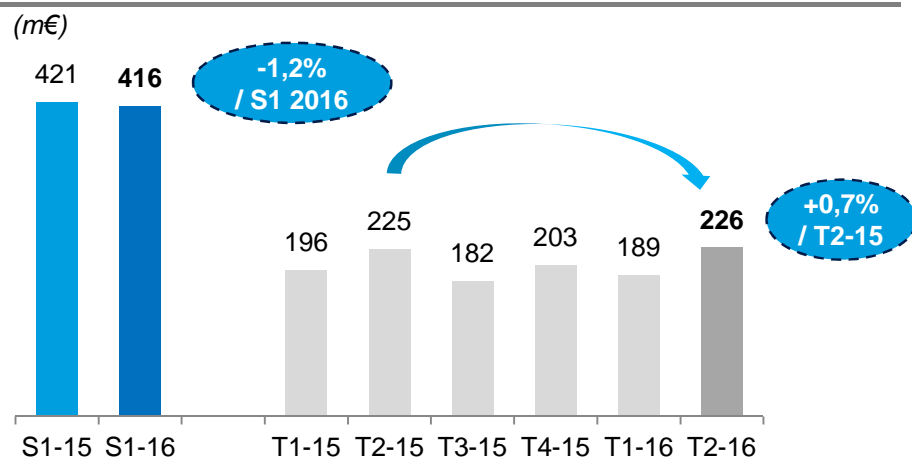
Revenus nets, S1 2015 vs. S1 2016 & T1-15 à T2-16



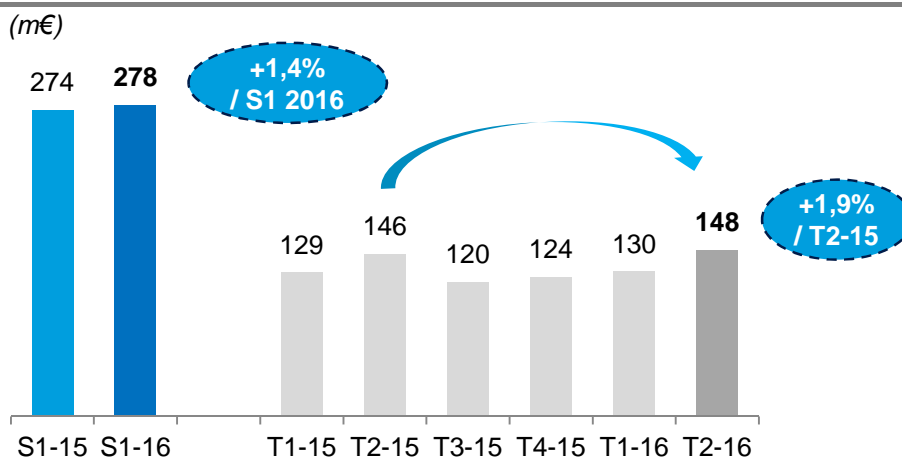
Coefficient d'exploitation², S1 2015 vs. S1 2016 & T1-15 à T2-16



Résultat avant impôt^{1,2}, S1 2015 vs. S1 2016 & T1-15 à T2-16



Résultat net part du Groupe², S1 2015 vs. S1 2016 & T1-15 à T2-16



Chiffres 2014 retraités en application de la norme de présentation IFRIC21, 2012 et 2013 non retraités

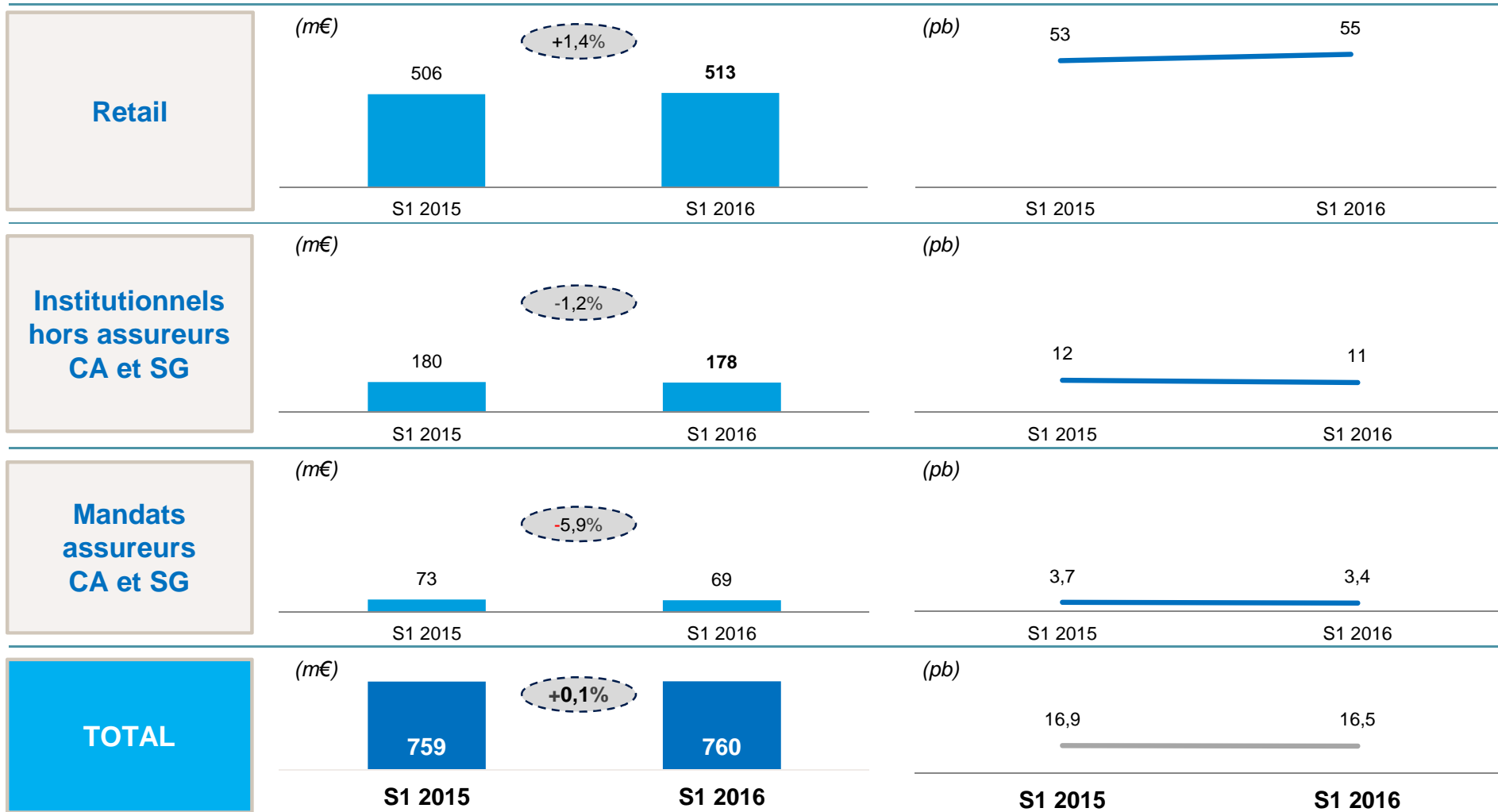
¹ Y compris quote-part du résultat net des JV, coût du risque et gains sur actifs

² Y compris frais d'IPO

Bonne résistance des marges

Commissions nettes^{1,2}, S1 2015 et S1 2016

Marges sur encours moyens hors JV^{1,2}



pb : points de base, soit 1/10 000

Pour des explications sur le mode de calcul de ces marges, voir le §9.1.4. du Document de Base publié le 6 octobre 2015 sous le numéro AMF I.15-073

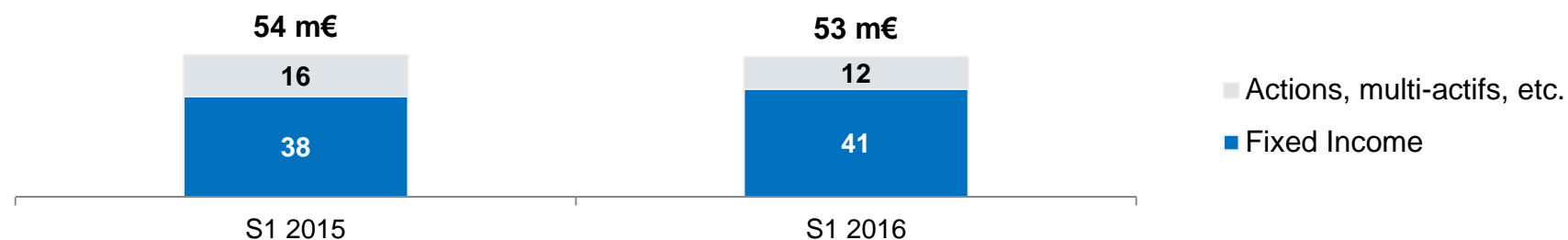
¹ Hors commissions de surperformance

² Chiffres 2014 retraités en application de la norme de présentation IFRIC21

3 Des commissions de surperformance résilientes sur le semestre

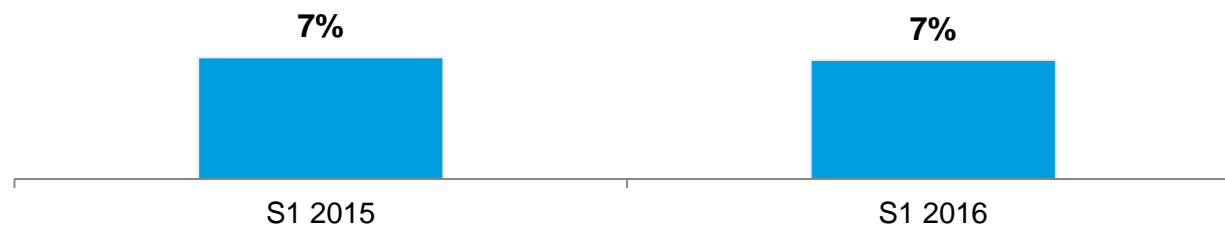
Commissions de surperformance, S1 2016 vs S1 2015

(m€)



Commissions de surperformance :
Contribution aux revenus nets de gestion, S1 2016 vs S1 2015

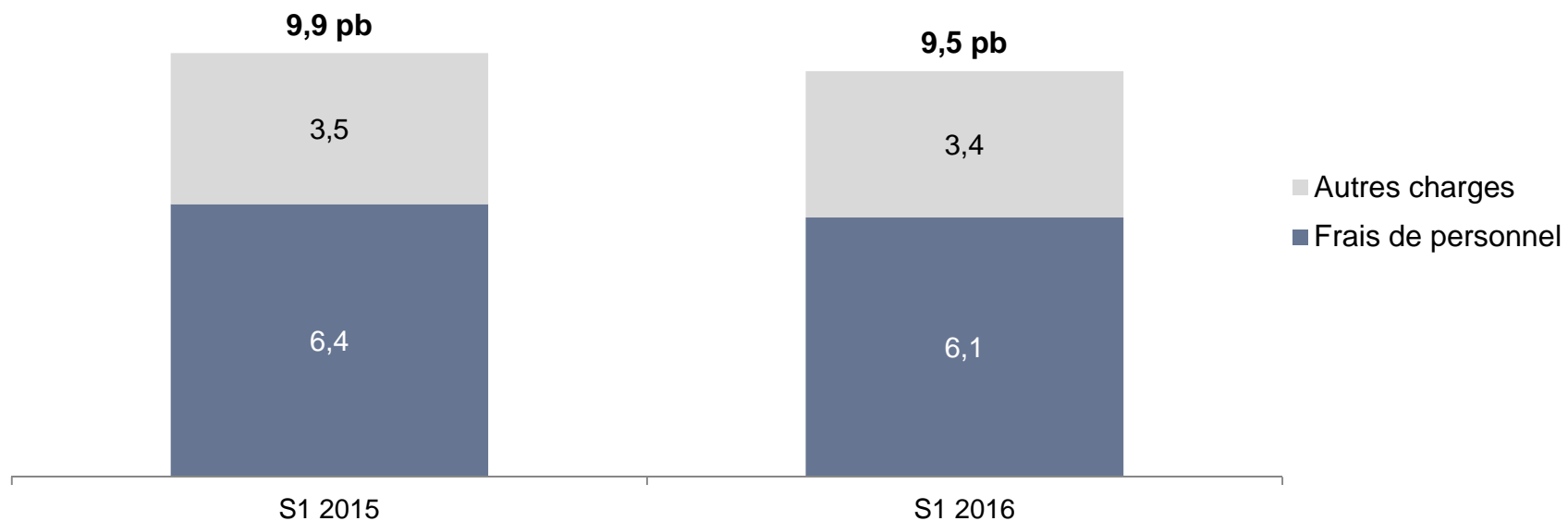
(% des revenus nets de gestion totaux)



3 Maîtrise stricte des coûts : baisse de -2,3% /S1 2015

Charges d'exploitation^{1,2} / encours moyens hors JV, S1 2016 vs S1 2015

(points de base - pb)



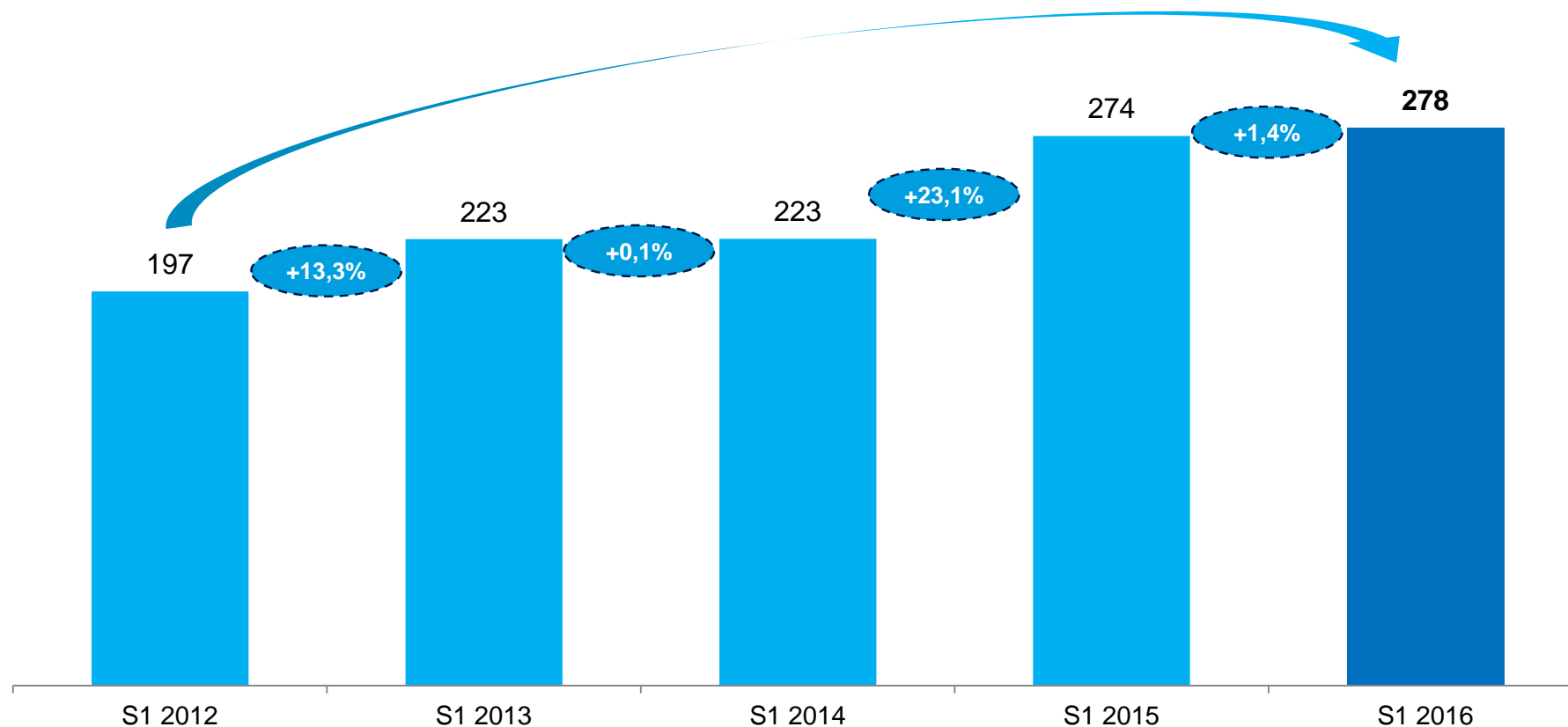
¹ 2014 : retraité IFRIC21

² Charges d'exploitation, divisés par les encours moyens hors JVs

Les frais de personnel dans ce graphique incluent les services extérieurs liés au personnel et charges assimilées, qui sont en "Autres charges d'exploitation" dans les états financiers

Résultat net part du Groupe, S1 2012 à S1 2016

(m€)



3 T2 : hausse du résultat net part du Groupe de +2% /T2-15

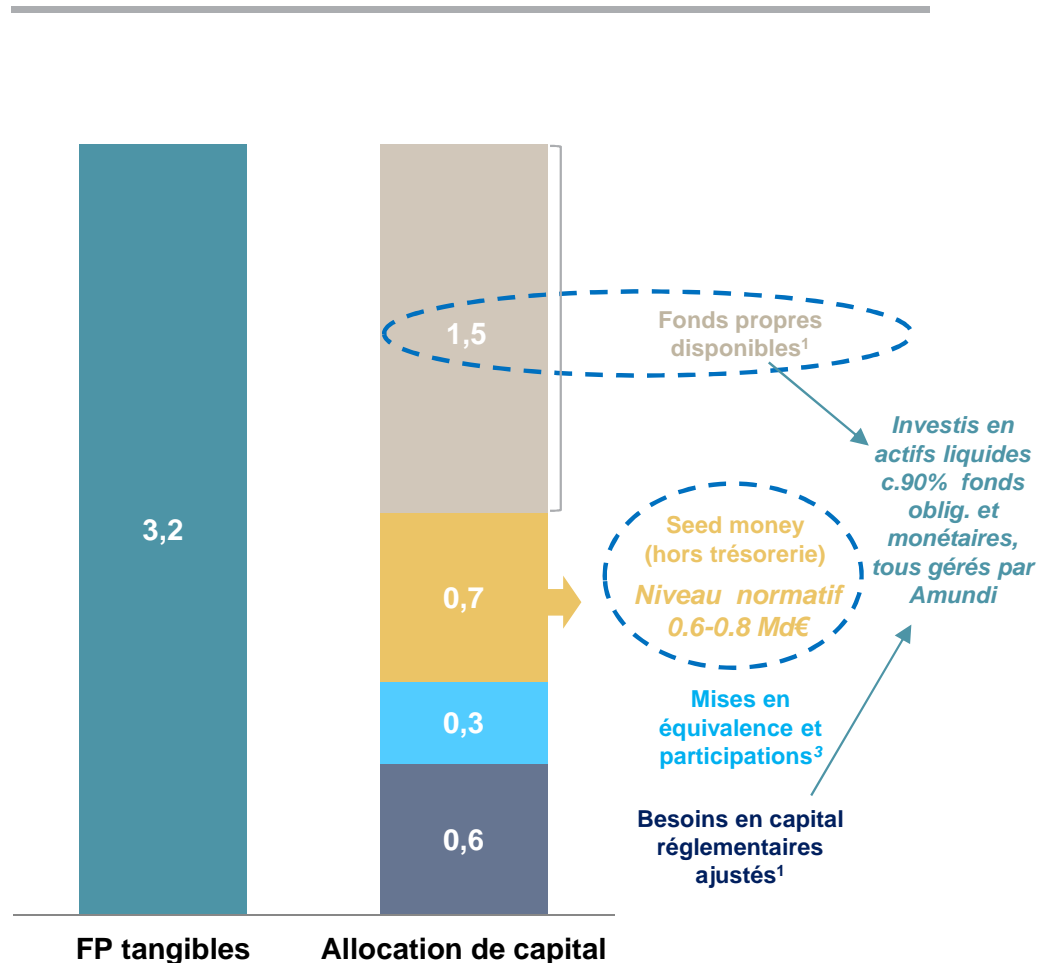
Résultat net part du Groupe, S1 2016 vs. S1 2015 et T2 2016 vs. T2 2015 et T1 2016

(m€)	S1 2016	S1 2015	% var.	T2 2016	% var. /T2 2015	% var. /T1 2016
Revenus nets	838	849	-1,3%	443	+0,6%	+12,2%
<i>dont Commissions de surperformance</i>	53	54	-1,3%	35	+28,3%	+98,2%
Charges d'exploitation	-435	-445	-2,3%	-223	-3,2%	+5,1%
Résultat Brut d'Exploitation	403	403	-0,1%	220	+4,8%	+20,3%
Coefficient d'exploitation (%)	51,9%	52,5%	-0,5 pts	50,3%	-2,0 pts	-3,4 pts
QP du rés. des sociétés mises en équiv.	13	12	+2,4%	6	-6,7%	-4,4%
Autres éléments	0	5	NS	0	NS	NS
Impôts	-137	-147	-6,4%	-78	-1,5%	+31,4%
Résultat net part du Groupe	278	274	+1,4%	148	+1,9%	+14,5%
Résultat net par action (€)	1,66 €	1,65 €	+0,5%	0,89 €	+0,5%	+14,5%

- **Résultat net part du Groupe du T2 2016 en hausse de +1,9% /T2 2015, le plus élevé depuis la création d'Amundi**
- Baisse du taux d'impôt apparent : 35,4% au T2 2016 vs. 36,3% au T2 2015, grâce à la suppression de la majoration du taux d'impôt sur les sociétés en France au 1^{er} janvier 2016
- **Rappel** : baisse du pourcentage d'intérêt dans NH-CA (Corée du Sud, mise en équivalence) de 40% à 30% (dilution liée à l'augmentation de capital de fin 2015)

- **Fonds propres tangibles : 3,2 Md€**, net des écarts d'acquisition et actifs incorporels
- **Endettement financier net nul**
- **Notation Fitch : A+ / Perspective Stable**, parmi les meilleures notations des gestionnaires d'actifs
- **Allocation de capital :**
 - 0,6 Md€ de besoins en capital réglementaire ajustés à 10% des encours pondérés²
 - 0,3 Md€ de participations/investissements dans les JVs
 - 0,6-0,8 Md€ de seed money, montant normatif hors monétaires
 - Soit **1,5 Md€ de fonds propres disponibles**
- **Evolution depuis le 31.12.15 (1,5 Md€) :**
 - Résultat net part du Groupe : +0,3 Md€
 - Dividende 2015 payé en mai 2016 : -0,3 Md€

Fonds propres tangibles et allocation, 30 juin 2016 (Md€)



¹ Fonds propres disponibles : pour les principes de calcul, se référer à la section 4.6 du Document de référence enregistré auprès de l'AMF le 20 avril 2016 sous le numéro R. 16-025.

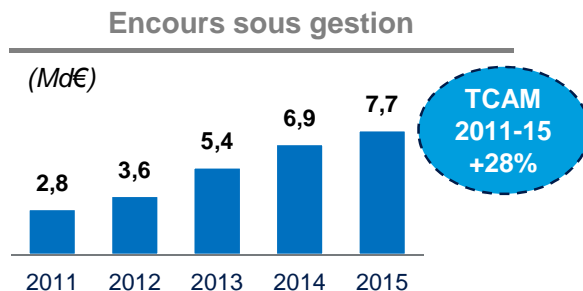
² 10% des encours pondérés y compris déductions du capital CET1 et hors capital alloués aux sociétés mises en équivalence, participations dans des institutions financières, placements volontaires et seed money (hors monétaires)

³ Valeur de mise en équivalence (JVs, Fund Channel) et participations non consolidées (surtout Resona)

KBI : une acquisition¹ créatrice de valeur, en ligne avec les critères fixés

Une société rentable et en forte croissance

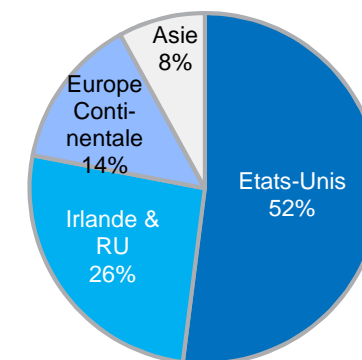
- 62 employés basés à Dublin et Boston
- Environ 8 Md€ d'encours, en forte croissance depuis 2011
- 2015 : Revenus 31 m€, résultat net 9 m€



Très complémentaire avec Amundi

- **En termes d'expertise :**
 - KBI : spécialisé en actions globales et environnementales
 - Forte amélioration du positionnement d'Amundi sur les actions
- **En termes de clientèle :**
 - Forte complémentarité avec Amundi
 - Possibilité pour KBI de capitaliser sur la forte présence d'Amundi en Europe, Asie et Moyen-Orient

Encours sous gestion par zones géographiques



En ligne avec les critères d'acquisitions

- **Potentiel de synergies élevé :** commercialisation des expertises KBI auprès de la clientèle d'Amundi
- **Opération immédiatement relative** sur le résultat net par action d'Amundi
- **ROI > 10% d'ici 3 ans**

- **Poursuite de la dynamique de croissance**, qui reflète la **solidité du business model**, reposant sur la **diversité de l'activité** par segments de clientèle, expertises et zones géographiques
- Une **rentabilité maintenue à un haut niveau** grâce au **développement de l'activité** et à la **très bonne efficacité opérationnelle**
- **Une acquisition récente – KBI –** qui **renforce le dispositif** et **s'inscrit pleinement dans la stratégie** définie lors de l'introduction en bourse



6

Annexes



LA CONFIANCE
ÇA SE MÉRITE

Amundi



Compte de résultat détaillé 1^{er} semestre et T2 2016

(m€)	% var.			% var.			% var.	
	S1 2016	S1 2015	/S1 2015	T2 2016	T2 2015	/T2 2015	T1 2016	/T1 2016
Revenus nets	838	849	-1,3%	443	440	+0,6%	395	+12,2%
Revenus nets de gestion	813	813	+0,0%					
<i>dont Commissions nettes</i>	760	759	+0,1%					
<i>dont Commissions de surperformance</i>	53	54	-1,3%	35	28	+28,3%	18	+98,2%
Produits nets financiers	35	48	-26,7%					
Autres produits nets	-10	-12	-14,8%					
Charges d'exploitation	-435	-445	-2,3%	-223	-230	-3,2%	-212	+5,1%
Résultat Brut d'Exploitation	403	403	-0,1%	220	210	+4,8%	183	+20,3%
<i>Coefficient d'exploitation (%)</i>	<i>51,9%</i>	<i>52,5%</i>	<i>-0,5 pts</i>	<i>50,3%</i>	<i>52,3%</i>	<i>-2,0 pts</i>	<i>53,7%</i>	<i>-3,4 pts</i>
Coût du risque	0	-5	NS	0	-2	NS	0	NS
Gains ou pertes sur autres actifs	0	10	NS	0	10	NS	0	NS
QP du rés. des sociétés mises en équiv.	13	12	+2,4%	6	7	-6,7%	7	-4,4%
Résultat avant impôt	416	421	-1,2%	226	225	+0,7%	189	+19,6%
Impôts	-137	-147	-6,4%	-78	-79	-1,5%	-59	+31,4%
Résultat net	278	274	+1,5%	148	146	+1,9%	130	+14,2%
Résultat net part du Groupe	278	274	+1,4%	148	146	+1,9%	130	+14,5%
Bénéfice par action ajusté (€)	1,66 €	1,65 €	+0,5%	0,89 €	0,88 €	+0,5%	0,77 €	+14,5%

- **Résultat net part du Groupe du S1 2016 en hausse de +1,4% /S1 2015**
- Baisse du taux d'impôt apparent : 34,1% au S1 2016 vs. 35,9% au S1 2015, grâce à la suppression de la majoration du taux d'impôt sur les sociétés en France au 1^{er} janvier 2016
- **Rappel** : baisse du pourcentage d'intérêt dans NH-CA (Corée du Sud, mise en équivalence) de 40% à 30% (dilution liée à l'augmentation de capital de fin 2015)

Encours et collecte par segments de clientèle

Encours au 30 juin et collecte semestrielle et trimestrielle par segments de clientèle, 2016 vs. 2015 (Md€)

(Md€)	Encours 30.06.16	Encours 30.06.15	% var. /30.06.15	Collecte S1 2016	Collecte S1 2015	Collecte T2-16	Collecte T2-15
Réseaux France *	95	109	-12,6%	-4,0	+2,7	+0,6	+1,8
Réseaux internationaux & JV	104	75	+38,0%	+10,4	+11,9	+6,7	+8,9
Distributeurs tiers	69	66	+3,5%	+3,7	+10,2	+1,0	+4,1
Retail	268	251	+6,8%	+10,1	+24,7	+8,3	+14,8
Institutionnels & souverains	243	229	+6,3%	+4,6	+13,8	-3,9	+8,4
Corporates & Epargne entreprise	84	80	+5,5%	-1,3	+4,0	+2,8	-0,2
Assureurs CA & SG	409	395	+3,6%	+3,4	+4,1	-4,2	-0,3
Institutionnels	736	703	+4,7%	+6,7	+21,9	-5,3	+7,8
TOTAL	1 004	954	+5,2%	+16,8	+46,6	+3,0	+22,6
DONT JV	82	53	+55,5%	+10,2	+10,7	+6,7	+8,3

* **Réseaux France** : collecte nette sur actifs longs 0 Md€ au S1 2016, dont +0,2 Md€ au T2

Encours et collecte par classes d'actifs et zones géographiques

Encours au 30 juin et collecte semestrielle et trimestrielle par classes d'actifs, 2016 vs. 2015 (Md€)

(Md€)	Encours 30.06.16	Encours 30.06.15	% var. /30.06.15	Collecte nette S1 2016	Collecte nette S1 2015	Collecte nette T2-16	Collecte nette T2-15
Actions	125	122	+2,4%	+5,7	+0,8	+3,4	+2,0
Multi-actifs	118	117	+0,7%	+2,7	+9,8	+1,3	+3,5
Obligations *	526	486	+8,2%	+6,3	+15,4	+4,6	+9,5
Actifs réels, alternatifs & structurés	66	65	+2,5%	+2,5	+1,6	+1,1	+0,5
ACTIFS LONGS	835	790	+5,8%	+17,2	+27,6	+10,3	+15,4
Trésorerie *	168	164	+2,7%	-0,4	+19,0	-7,3	+7,2
TOTAL	1 004	954	+5,2%	+16,8	+46,6	+3,0	+22,6

* Reclassification d'un fonds (14 Md€ d'encours sous gestion) de Trésorerie à Obligations au cours du premier semestre 2016

Encours au 30 juin et collecte semestrielle et trimestrielle par zones géographiques, 2016 vs. 2015 (Md€)

(Md€)	Encours 30.06.16	Encours 30.06.15	% var. /30.06.15	Collecte nette S1 2016	Collecte nette S1 2015	Collecte nette T2-16	Collecte nette T2-15
France	743	741	+0,3%	+1,6	+19,8	-3,0	+7,3
Europe hors France	105	90	+16,4%	+4,0	+12,3	-0,0	+4,3
Asie	130	96	+35,8%	+12,0	+13,6	+7,0	+10,3
Reste du monde	26	27	-4,8%	-0,7	+0,9	-1,0	+0,7
TOTAL	1 004	954	+5,2%	+16,8	+46,6	+3,0	+22,6
TOTAL HS FRANCE	261	213	+22,4%	+15,2	+26,8	+5,9	+15,3

(1) dont fonds de fonds

(2) dont autoconsommation des Assureurs Groupe

Actionnariat et nombre d'actions

	2013		2014		2015		30 juin 2016	
	(unités)	% intérêt	(unités)	% intérêt	(unités)	% intérêt	(unités)	% intérêt
Groupe Crédit Agricole	125 093 760	75,0%	133 433 344	80,0%	126 321 001	75,5%	126 321 001	75,5%
Groupe Société Générale	41 697 920	25,0%	33 358 336	20,0%	0	0,0%	0	0,0%
Groupe ABC	0	0,0%	0	0,0%	3 333 333	2,0%	3 333 333	2,0%
Salariés	0	0,0%	0	0,0%	453 557	0,3%	453 557	0,3%
Flottant	0	0,0%	0	0,0%	37 137 346	22,2%	37 137 346	22,2%
Nombre d'actions, fin de période	166 791 680	100,0%	166 791 680	100,0%	167 245 237	100,0%	167 245 237	100,0%
Nombre moyen d'actions	166 791 680		166 791 680		166 810 578		167 245 237	

- Pourcentage d'intérêt = droits de vote
- Offre réservée aux salariés (ORS) : 453 557 actions émises le 16 décembre au prix de 36 € après décote de 20% sur prix d'IPO, soit 16,3 m€
- Nombres moyens d'actions 2015 et S1 calculés *pro rata temporis*

Contacts

Investisseurs & analystes

- **Cyril Meilland, CFA**
Relations investisseurs
cyril.meilland@amundi.com
Tél. : +33 1 76 32 17 16
Mobile : +33 6 35 49 42 69

- **Annabelle Wiriath**
Relations investisseurs
annabelle.wiriath@amundi.com
Tél. : +33 1 76 32 59 84
Mobile : +33 6 03 23 29 65

Presse

- **Natacha Sharp**
Relations Presse
natacha.sharp@amundi.com
Tél. : +33 1 76 37 86 05
Mobile : +33 6 37 01 82 17



Suivez nous sur Twitter: @Amundi_FR



Rejoignez nous sur Facebook: www.facebook.com/AmundiOfficial



Rejoignez nous sur LinkedIn: www.linkedin.com/company/amundi-

www.amundi.com

Tél. +33 1 76 33 30 30
91-93, boulevard Pasteur
75015 Paris – FRANCE



MENTIONS LEGALES

Siège social :
91-93, boulevard Pasteur - 75015 Paris – France

Adresse postale :
90, boulevard Pasteur - CS 21 564 - 75730 Paris Cedex 15 - France
Tél. : +33 1 76 33 30 30 – www.amundi.com
Société Anonyme au capital de 418 113 092,50 euros – 314 222 902 RCS Paris

