



Résultats des 9 premiers mois et du 3^e trimestre 2016

Des performances opérationnelles en ligne avec les objectifs annoncés lors de l'introduction en Bourse

Activité	<ul style="list-style-type: none">▪ Encours sous gestion à 1 054 Md€¹ au 30 septembre 2016, +10,8% vs 30 septembre 2015▪ Forte dynamique de l'activité : collecte nette¹ de +22 Md€ au T3, portant la collecte nette sur 9 mois à +39 Md€▪ Une collecte nette régulière et soutenue en actifs moyen-long terme² sur 9 mois, et un niveau de collecte élevé en trésorerie au T3▪ Effet périmètre lié à l'acquisition de KBI GI le 29 août 2016 : +8,6 Md€ d'encours supplémentaires sous gestion
Résultats³	<ul style="list-style-type: none">▪ Revenus nets en croissance au T3 2016 : 396 M€, +5,1 % vs T3 2015<ul style="list-style-type: none">▪ Sur 9 mois : 1 234 M€, +0,7 % vs 9 mois 2015▪ Coefficient d'exploitation en amélioration au T3 2016 : 52,2 % (-1,1 pt vs T3 2015)<ul style="list-style-type: none">▪ Sur 9 mois : 52,0 %, -0,7 pt vs 9 mois 2015▪ Résultat net en hausse sensible au T3 2016 : 137 M€ (+14,2 % vs T3 2015)<ul style="list-style-type: none">▪ Sur 9 mois : 415 M€, +5,3 % vs 9 mois 2015

Paris, le 28 octobre 2016

Le Conseil d'Administration d'Amundi s'est réuni le jeudi 27 octobre 2016 et a examiné les comptes des neuf premiers mois et du troisième trimestre 2016.

Commentant ces chiffres, Yves Perrier, Directeur Général, a déclaré :

« Les performances d'Amundi à fin septembre 2016 sont en ligne avec les objectifs annoncés lors de l'introduction en Bourse, tant en termes de collecte que de résultats. Ces neuf premiers mois 2016 illustrent la capacité d'Amundi à délivrer une performance régulière, trimestre après trimestre, malgré un environnement de marché qui reste marqué par une forte aversion au risque de nos clients ».

¹ Encours sous gestion, y compris commercialisés, et collecte nette comprenant 100%, et non la quote-part, des encours sous gestion et de la collecte nette des JV, sauf Wafa au Maroc pour laquelle les encours et la collecte nette sont repris pour leur quote-part.

² Actifs moyen-long terme (MLT), hors Trésorerie : actions, multi-actifs, obligataire, actifs réels, alternatif et structurés

³ Chiffres non audités

Activité : des encours de 1 054 Md€ avec une collecte sur 9 mois 2016 à 39 Md€

Les encours gérés par Amundi atteignent 1 054 Md€ au 30 septembre 2016 grâce d'une part à un bon niveau d'activité (collecte de +39,1 Md€ sur 9 mois) et d'autre part à des effets positifs de marché (+21,7 Md€) et de périmètre (+ 8,6 Md€ d'encours supplémentaires liés à l'entrée de KBI GI au 29 août 2016).

9 mois 2016

La collecte nette de +39,1 Md€ représente 5,2%⁴ des encours début de période. L'activité est portée par une dynamique commerciale qui demeure soutenue sur les actifs moyen-long terme : +25,8 Md€ sur les 9 premiers mois de l'année, soit 4,3%⁴ des encours début de période. Cette progression a été enregistrée sur toutes les classes d'actifs traditionnelles, en gestion active comme passive, mais aussi sur les actifs réels, alternatifs et structurés où la collecte représente +4,6 Md€ sur 9 mois.

Le segment *Retail* affiche un bon niveau d'activité, avec une collecte sur les 9 premiers mois 2016 de +14,2 Md€ (+16,7 Md€ hors Trésorerie). Cette collecte est principalement portée par les *Joint Ventures* (+12,6 Md€), notamment en Asie, et par les distributeurs tiers (+5,5 Md€). L'activité des réseaux France est légèrement positive sur les actifs moyen-long terme (+0,6 Md€ sur 9 mois).

Le segment des Institutionnels enregistre un fort niveau de collecte, à +25 Md€ sur les 9 premiers mois 2016. Les institutionnels et souverains représentent, à nouveau, plus de 70% de la collecte du segment, avec notamment des flux importants en produits de trésorerie. L'activité pour les Assureurs CA et SG conserve un niveau élevé (+5,5 Md€ sur 9 mois).

D'un point de vue géographique, la collecte nette est principalement réalisée à l'international sur les actifs moyen-long terme (85% du total) ; cette collecte à l'international se répartit aux 2/3 en Asie et 1/3 en Europe hors France. Sur un an, les encours totaux (y compris en Trésorerie) à l'international augmentent ainsi de 31%.

Au troisième trimestre 2016

La collecte nette en actifs moyen-long terme se maintient à un niveau élevé (+8,6 Md€). S'y ajoute une collecte particulièrement forte de +13,8 Md€ en produits de trésorerie.

Résultat net sur 9 mois 2016 : 415 M€ ; croissance des revenus et stricte maîtrise des coûts

9 mois 2016

La performance d'Amundi s'inscrit dans une dynamique de croissance régulière de ses résultats. Ceux-ci sont en hausse de +5,3 % par rapport aux 9 mois 2015, en ligne avec les objectifs annoncés lors de l'introduction en bourse. Cette hausse s'appuie sur une croissance des revenus de +0,7 % (à 1 234 M€) avec notamment un bon niveau de commissions de surperformance (87 M€). A 642 M€, les charges d'exploitation sont maîtrisées (-0,7%). Il en résulte un coefficient d'exploitation en amélioration de 0,7 point, à 52,0% .

La quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence s'établit à 21 M€, en hausse de 12,3% par rapport au 9 mois 2015, grâce à la bonne contribution des *Joint Ventures* en Asie.

Compte tenu d'une baisse de la charge d'impôt sur les 9 mois (-5,3 %), conséquence de la diminution du taux d'impôt sur les sociétés en France, le Résultat net part du Groupe ressort au total à 415 M€, en progression de +5,3 % par rapport aux 9 mois 2015. Le résultat net par action s'établit à 2,48 euros aux 9 mois 2016.

⁴ En annualisé

Au troisième trimestre 2016

Amundi enregistre une forte hausse du résultat net part du Groupe (+14,2 % par rapport au troisième trimestre 2015). Les revenus nets progressent (+5,1%) et le coefficient d'exploitation s'améliore (-1,1 point), à 52,2%

Initiatives de croissance récentes

Amundi a poursuivi sa politique de renforcement de ses expertises de gestion, qui constituent des relais de croissance futurs :

- le 27 septembre a été créé en particulier un **pôle intégré dédié aux expertises en actifs réels et alternatifs** (Immobilier, Dette privée, Private Equity, Infrastructures). Le Groupe se dote ainsi d'une plateforme visant à faire bénéficier les investisseurs du rendement attractif de ces actifs. Avec déjà 34 Md€ sous gestion⁵, ce pôle a l'ambition de doubler ses encours d'ici 2020. Dans ce cadre, le 27 octobre a été approuvé définitivement le **rapprochement des gestions immobilières d'Amundi et de Crédit Agricole Immobilier**⁶, par fusion⁷ de leurs sociétés de gestion spécialisées CAII⁸ (5 Md€ sous gestion) et Amundi Immobilier (12 Md€ sous gestion). Crédit Agricole Immobilier a apporté ses titres CAII, contre rémunération en actions nouvelles Amundi⁹. Cette opération est destinée à créer un acteur de taille européenne, avec un développement commercial ambitieux, et permet de conforter le positionnement d'Amundi dans la pierre-papier, une classe d'actif en plein essor. Au total, Amundi devrait gérer plus de 20 Md€ en immobilier fin 2016.
- Le 29 août a été finalisée **l'acquisition de KBI Global Investors**¹⁰, société de gestion d'actifs basée à Dublin, en forte croissance et spécialisée dans la gestion actions. Cette opération, conforme à la politique d'acquisition du Groupe, est porteuse de synergies commerciales et immédiatement relative sur le résultat net par action d'Amundi.

Par ailleurs, **une ligne de métier Services**¹¹ a été créée, pour apporter à des sociétés de gestion et à des investisseurs institutionnels des prestations en matière d'informatique, d'accès au marché et de domiciliation de fonds. Amundi dispose d'infrastructures très performantes, qu'elle entend valoriser auprès de tiers. A horizon 5 ans, l'objectif est que ces activités représentent 5% des revenus nets.

L'information financière d'Amundi pour les neuf premiers mois 2016 est constituée du présent communiqué de presse et de la présentation attachée, disponible sur le site <http://legroupe.amundi.com>.

⁵ Y compris engagements

⁶ Annoncé le 14 septembre 2016

⁷ devant intervenir le 31 octobre 2016

⁸ Crédit Agricole Immobilier Investors

⁹ En conséquence, 680 232 actions nouvelles ont été créées, représentant une augmentation de capital en nominal de 1 700 580 €. Le capital d'Amundi est désormais composé de 167 925 469 actions, soit un capital social de 419 813 672,50 €. L'impact sur le bénéfice net par action d'Amundi est neutre

¹⁰ Annoncée le 23 mai 2016

¹¹ Exécution, reportings, calculs d'indicateurs de risques, allocation d'actifs...

Compte de résultat résumé

(M€)	9M 2016	9M 2015	% var.	T3 2016	T3 2015	% var. /T3 2015
Revenus nets	1 234	1 226	+0,7%	396	377	+5,1%
<i>dont Commissions de surperformance</i>	87	77	+13,6%	34	22	+49,5%
Charges d'exploitation	-642	-646	-0,7%	-207	-201	+2,9%
Résultat Brut d'Exploitation	592	579	+2,2%	189	176	+7,6%
Coefficient d'exploitation (%)	52,0%	52,7%	-0,7 pt	52,2%	53,3%	-1,1 pt
QP du rés. des sociétés mises en équiv.	21	19	+12,3%	8	6	+32,7%
Autres éléments	0	5	NS	-1	0	NS
Résultat avant impôt	613	603	+1,6%	197	182	+8,3%
Impôts	-196	-208	-5,3%	-59	-61	-2,7%
Résultat net part du Groupe	415	394	+5,3%	137	120	+14,2%
Résultat net par action (€)	2,48 €	2,36 €	+5,0%	0,82 €	0,72 €	+13,9%

Evolution des encours sous gestion, du 31 décembre 2014 au 30 septembre 2016

(Md€)	Encours sous gestion	Collecte	Effet Marché	Effet périmètre
31/12/2014	878			
Flux T1 2015		+24,0	+47,5	+5,3
31/03/2015	954			
Flux T2 2015		+22,6	-22,9	
30/06/2015	954			
Flux T3 2015		+19,2	-21,2	
30/09/2015	952			
Flux T4 2015		+14,1	+19,0	
31/12/2015	985			
Flux T1 2016		+13,8	-11,6	
31/03/2016	987			
Flux T2 2016		+3,0	+13,6	
30/06/2016	1 004			
Flux T3 2016		+22,3	+19,7	+8,6*
30/09/2016	1 054			

*L'effet périmètre au T3 2016 est lié à l'intégration de KBI GI.

Détail des encours sous gestion et de la collecte nette par segments de clientèle

(Md€)	Encours 30.09.2016	Encours 30.09.2015	% var. /30.09.2015	Collecte 9M2016	Collecte 9M 2015	Collecte T3-2016	Collecte T3-2015
Réseaux France*	97	105	-8,4%	-4,2	+2,1	-0,2	-0,5
Réseaux internationaux & JV	108	79	+37,6%	+12,8	+20,4	+2,4	+8,5
Distributeurs tiers	76	64	+19,1%	+5,5	+11,8	+1,8	+1,6
Retail	281	248	+13,3%	+14,2	+34,3	+4,0	+9,6
Institutionnels & souverains**	266	229	+16,1%	+18,1	+20,1	+13,5	+6,2
Corporates & Epargne entreprise	88	79	+12,3%	+1,3	+4,6	+2,6	+0,6
Assureurs CA & SG	419	396	+5,8%	+5,5	+6,8	+2,2	+2,7
Institutionnels	773	704	+9,9%	+25,0	+31,5	+18,3	+9,6
TOTAL	1 054	952	+10,8%	+39,1	+65,8	+22,3	+19,2
DONT JV	86	58	+48,0%	+12,6	+18,8	+2,3	+8,1

*Réseaux France : collecte nette sur actifs moyen-long terme de +0.6 Md€ aux 9 mois 2016 (0 Md€ au 1^{er} semestre)

** y compris fonds de fonds

NB : les actifs sous gestion comprennent l'ensemble des actifs gérés et commercialisés

Détail des encours sous gestion et de la collecte nette par classes d'actifs

(Md€)	Encours 30.09.2016	Encours 30.09.2015	% var. /30.09.2015	Collecte 9M 2016	Collecte 9M 2015	Collecte T3-2016	Collecte T3-2015
Actions	142	115	+23,1%	+7,5	+4,5	+1,8	+3,8
Diversifiés	122	113	+8,2%	+4,4	+10,9	+1,7	+1,1
Obligations	540	488	+10,6%	+9,3	+19,0	+3,0	+3,7
Actifs réels, spécialisés & structurés	69	62	+10,9%	+4,6	+0,6	+2,1	-1,0
ACTIFS MOYEN-LONG TERME	872	777	+12,1%	+25,8	+35,0	+8,6	+7,5
Trésorerie	183	174	+4,6%	+13,4	+30,7	+13,8	+11,7
TOTAL	1 054	952	+10,8%	+39,1	+65,8	+22,3	+19,2

Détail des encours sous gestion et de la collecte nette par zone géographique

(Md€)	Encours 30.09.2016	Encours 30.09.2015	% var. /30.09.2015	Collecte 9M 2016	Collecte 9M 2015	Collecte T3-2016	Collecte T3-2015
France	773	736	+5,0%	+17,3	+26,4	+15,7	+6,6
Europe hors France	119	91	+30,5%	+7,5	+15,5	+3,5	+3,1
Asie	135	98	+37,3%	+13,7	+22,7	+1,7	+9,1
Reste du monde	28	26	+5,6%	+0,7	+1,2	+1,4	+0,3
TOTAL	1 054	952	+10,8%	+39,1	+65,8	+22,3	+19,2
TOTAL HORS FRANCE	282	216	+30,6%	+21,8	+39,3	+6,6	+12,6

A propos d'Amundi

Cotée depuis novembre 2015, Amundi est le premier gestionnaire d'actifs européen en termes d'encours (*), avec plus de 1 000 milliards d'euros sous gestion dans le monde. Avec six plates-formes de gestion dans les principaux bassins financiers internationaux, Amundi a gagné la confiance de ses clients par la profondeur de sa recherche et son expérience de marché. Amundi est le partenaire de confiance de 100 millions de clients particuliers, de 1 000 clients institutionnels et de 1 000 distributeurs dans plus de 30 pays, et conçoit des produits et services innovants et performants pour ces types de clientèle, adaptés à leurs besoins et profils de risque spécifiques.

Rendez-vous sur www.amundi.com pour plus d'informations ou pour trouver l'équipe Amundi proche de vous.

Périmètre Amundi - Données au 30 septembre 2016 - (*) Périmètre Amundi - N°1 en montant total d'actifs sous gestion des sociétés de gestion ayant leur siège social principal situé en Europe continentale - Source IPE "Top 400 Asset managers" publié en juin 2016 sur la base des encours sous gestion à décembre 2015.



www.amundi.com



Suivez nous sur Twitter: [@Amundi_FR](https://twitter.com/Amundi_FR)



Rejoignez nous sur Facebook: www.facebook.com/AmundiOfficial



Rejoignez nous sur LinkedIn: <https://www.linkedin.com/company/amundi->

Contact presse :

Natacha Sharp

Tél. +33 1 76 37 86 05

natacha.sharp@amundi.com

Contacts investisseurs :

Anthony Mellor

Tél. +33 1 76 32 17 16

anthony.mellor@amundi.com

Annabelle Wiriath

Tél. +33 1 76 32 59 84

annabelle.wiriath@amundi.com

AVERTISSEMENT :

Cette présentation peut contenir des projections concernant la situation financière et les résultats des activités et des métiers d'Amundi. Ces données ne représentent pas des prévisions au sens du Règlement Européen 809/2004 du 29 avril 2004 (article 2, § 10).

Ces éléments sont issus de scénarii fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné. Par nature, ils sont donc soumis à des aléas qui pourraient conduire à la non réalisation des projections et résultats mentionnés.

De même, les informations financières reposent sur des estimations notamment lors des calculs de valeur de marché et des montants de dépréciations d'actifs.

Le lecteur doit prendre en considération l'ensemble de ces facteurs d'incertitudes et de risques avant de fonder son propre jugement.

Les chiffres présentés pour la période de neuf mois se terminant au 30 septembre 2016 ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union européenne et applicable à cette date. Ces informations financières ne constituent pas des états financiers pour une période intermédiaire, tels que définis par la norme IAS 34 « information financière intermédiaire » et n'ont pas été auditées.

Les informations contenues dans cette présentation, dans la mesure où elles sont relatives à d'autres parties qu'Amundi, ou sont issues de sources externes, n'ont pas fait l'objet de vérifications indépendantes et aucune déclaration ni aucun engagement n'est donné à leur égard, et aucune certitude ne doit être accordée sur l'exactitude, la sincérité, la précision et l'exhaustivité des informations ou opinions contenues dans cette présentation. Ni Amundi ni ses représentants ne peuvent voir leur responsabilité engagée pour une quelconque négligence ou pour tout préjudice pouvant résulter de l'utilisation de cette présentation ou de son contenu ou de tout ce qui leur est relatif ou de tout document ou information auxquels elle pourrait faire référence.