

La confiance
ça se mérite

Amundi

Présentation Investisseurs & Analystes | 27 octobre 2017

Résultats 9 mois et T3 2017

Cette présentation peut contenir des projections concernant la situation financière et les résultats des activités et des métiers d'Amundi. Ces données ne représentent pas des prévisions au sens du Règlement Européen 809/2004 du 29 avril 2004 (article 2, § 10).

Ces projections et prévisions sont fondées sur des opinions et des hypothèses actuelles relatives à des évènements futurs. Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces projections et prévisions qui sont soumises à des risques inhérents, des incertitudes et des hypothèses relatives à Amundi, ses filiales et ses investissements, au développement de ses activités, aux tendances du secteur, aux futurs investissements et acquisitions, à l'évolution de la conjoncture économique, ou à celle relative aux principaux marchés locaux d'Amundi, à la concurrence et à la réglementation. La réalisation de ces évènements étant incertaine, leur issue pourrait se révéler différente de celle envisagée aujourd'hui, ce qui est susceptible d'affecter significativement les résultats attendus. Le lecteur doit prendre en considération ces facteurs de risques et d'incertitude avant d'établir son propre jugement. Les dirigeants d'Amundi ne s'engagent en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces projections et prévisions. Aucune information figurant dans cette présentation ne doit être comprise comme étant une prévision de résultat.

Les chiffres présentés au titre de la période de neuf mois close au 30 septembre 2017 ont été préparés selon les règles comptables IFRS telles qu'adoptées par l'Union Européenne et applicables à cette date. Ces informations financières ne constituent pas des états financiers pour une période intermédiaire, tels que définis par la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire » et n'ont pas été auditées ni fait l'objet d'un examen limité.

Les informations contenues dans cette présentation, dans la mesure où elles sont relatives à d'autres parties qu'Amundi, ou sont issues de sources externes, n'ont pas fait l'objet de vérifications indépendantes et aucune déclaration ni aucun engagement n'est donné à leur égard, et aucune certitude ne doit être accordée sur l'exactitude, la sincérité, la précision et l'exhaustivité des informations ou opinions contenues dans cette présentation. Ni Amundi ni ses représentants ne peuvent voir leur responsabilité engagée pour une quelconque négligence ou pour tout préjudice pouvant résulter de l'utilisation de cette présentation ou de son contenu ou de tout ce qui leur est relatif ou de tout document ou information auxquels elle pourrait faire référence.

Sommaire

1. Faits marquants des 9 mois 2017

- 9 mois 2017 : une collecte nette combinée³ élevée de +58 Md€. T3 2017 : un résultat net combiné courant¹ en hausse de 10,8%

2. Activité

- Un contexte de marché favorable
- Des encours à 1 400 Md€ pour Amundi, une collecte nette combinée de +31 Md€ au T3 2017
- Une dynamique d'activité solide dans les deux segments de clientèle
- Une collecte nette *Retail* élevée, tirée par notamment par les réseaux en Italie et les distributeurs tiers
- Institutionnels & Corporates : une collecte nette de bon niveau
- Une collecte nette portée par l'ensemble des classes d'actifs
- Au T3 2017, une collecte nette en actifs MLT² en progression
- Une collecte nette équilibrée entre la France et l'international

3. Résultats

- 9 mois et T3 2017 : des résultats en forte hausse sous l'effet de l'intégration de Pioneer et de la dynamique d'activité
- Un RNpG comptable de 472 M€ sur 9 mois 2017 et de 184 M€ au T3 2017
- Résultats combinés³ Amundi/Pioneer sur 9 mois 2017: des revenus en hausse de +6% et un RNpG courant¹ en progression de +11%

4. Pioneer :

- Un processus d'intégration bien engagé

5. Conclusion

- Une bonne dynamique pour le nouveau Groupe

5. Annexes

- Définition et méthodologie
- Répartition des encours combinés par clientèle au 30/09/2017
- Encours et collecte combinés par segments de clientèle
- Encours et collecte combinés par classes d'actifs et zones géographiques
- Actionnariat Amundi

1 - Hors coûts d'intégration de Pioneer et hors amortissement des contrats de distribution 2- Actifs hors trésorerie : actions, obligations, multi-actifs, actifs réels, alternatifs et structurés 3- Données combinées : 2017 : 9 mois Amundi + 9 mois Pioneer ; 2016 : 9 mois Amundi + 9 mois Pioneer T3 2017 : Amundi + Pioneer ; T3 2016 : Amundi + Pioneer

Voir slides 24 et 25 de définition et de méthodologie

1

Faits marquants des 9 mois 2017

9 mois 2017 : une collecte nette combinée¹ élevée (+58 Md€), T3 2017 : un résultat net combiné⁴ courant^{2, 3} en hausse de 10,8%

Activité	<ul style="list-style-type: none">– Collecte nette combinée¹ élevée : +57,5 Md€ sur 9 mois 2017 dont +31,2 Md€ au T3 2017, portée principalement par le Retail et les produits de trésorerie– Encours de 1 400 Md€¹ au 30 septembre 2017, intégrant les encours de Pioneer
Résultats	<ul style="list-style-type: none">– Des résultats combinés⁴ (Amundi + Pioneer) en progression significative<ul style="list-style-type: none">– Sur 9 mois 2017<ul style="list-style-type: none">– Revenus nets² de 1 971 M€, en hausse de +6,0% vs 9M 2016– Un coefficient d'exploitation^{2, 3} de 53,1%, en amélioration de 2,2 pts vs 9M 2016– Un Résultat net part du Groupe courant^{2, 3} de 650 M€, en hausse de +11,1% vs 9M 2016– Un Résultat net part du Groupe de 591 M€– Au T3 2017 :<ul style="list-style-type: none">– Revenus nets² de 632 M€, en hausse de +4,4% vs T3 2016– Des coûts maîtrisés avec un coefficient d'exploitation^{2, 3} de 53,5%, en amélioration de 1,6 pt vs T3 2016– Un Résultat net part du Groupe courant^{2, 3} de 217 M€, en hausse de +10,8% vs T3 2016– Résultats comptables<ul style="list-style-type: none">– Sur 9 mois 2017 : Résultat net part du Groupe comptable de 472 M€ contre 415 M€ sur 9M 2016– Au T3 2017 : Résultat net part du groupe comptable de 184 M€, soit + 34,3% vs T3 2016

1- Encours et collecte combinées : 9 mois Amundi et Pioneer, incluant les actifs conseillés et commercialisés, et comprenant 100 % des encours gérés et de la collecte des JV asiatiques ; pour Wafa au Maroc, les encours sont repris pour leur QP. 2- Hors amortissement des contrats de distribution (UniCredit, SG et Bawag) 3- Hors coûts d'intégration de Pioneer 4- Données combinées en 2016 et 2017 : 9 mois Amundi + 9 mois Pioneer et T3 Amundi +T3 Pioneer.

NB : Coûts d'intégration de Pioneer : 59 M€ avant impôts et 41 M€ après impôts aux 9M 2017, 27M€ avant impôts et 20M€ après impôts au T3 2017. Amortissement des contrats de distribution : hors Unicredit 4 M€ par trimestre (3 M€ net d'impôt), yc UniCredit 18 M€ par trimestre (12 M€ net d'impôt).

[Voir slide 24 et 25 pour les définitions et la méthodologie](#)

2

Activité

Un contexte de marché favorable

– Un environnement de marché globalement favorable pour l'activité

– Marchés actions

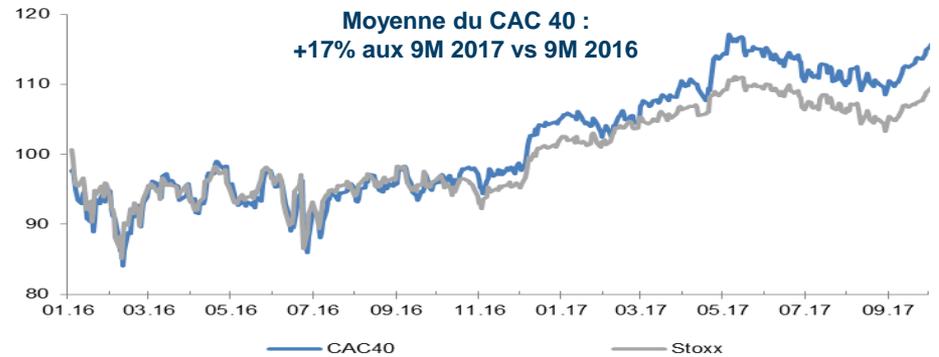
- Après un début d'année en nette hausse, les marchés ont connu une progression plus modérée

– Marchés de taux

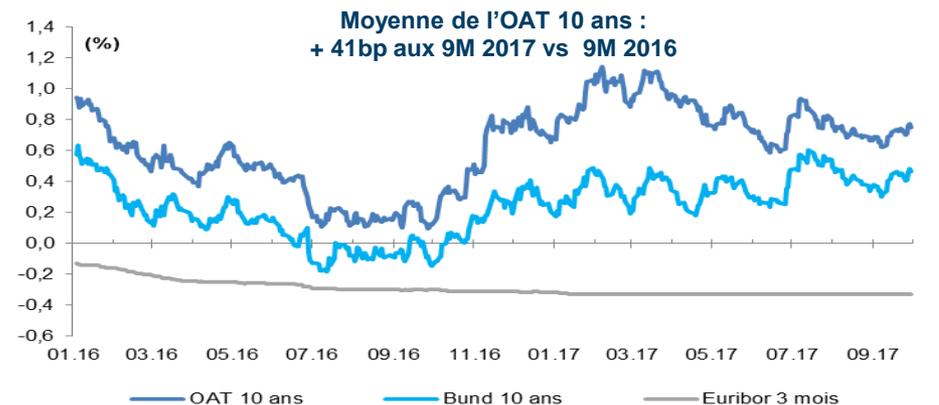
- Des taux longs européens en hausse au cours des 9 premiers mois 2017
- Des taux courts toujours en territoire négatif

Source : Reuters

Evolution des marchés boursiers Indices CAC 40 et Stoxx 600 en 2016 et aux 9 mois 2017 (100=1/1/2016)



Evolution des principaux taux en 2016 et aux 9 mois 2017

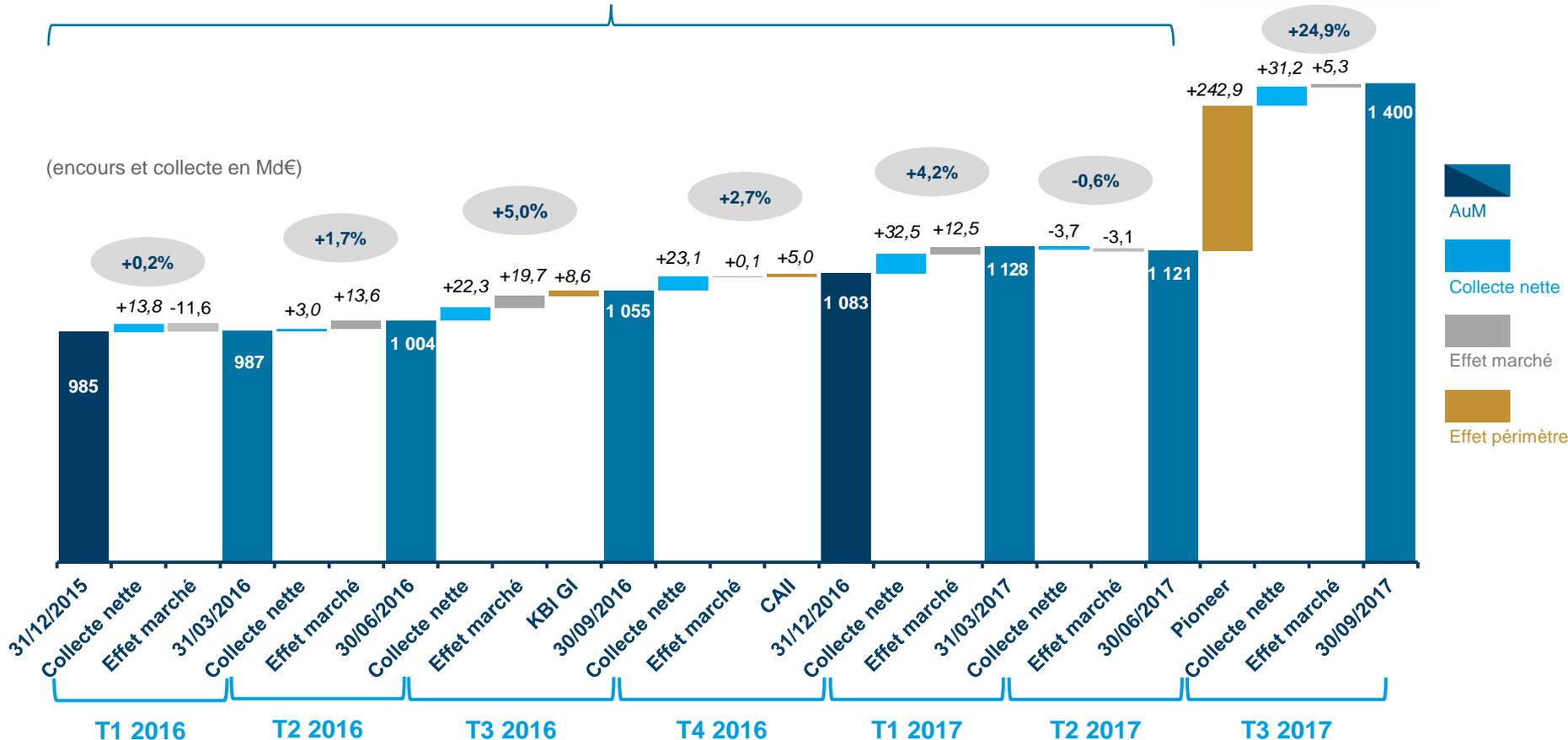


Des encours à 1 400 Md€, une collecte nette combinée¹ de +31Md€ au T3 2017

Données Amundi

Données Amundi + Pioneer

(encours et collecte en Md€)



1- Amundi + Pioneer

Note: Encours et collecte incluant les actifs conseillés et commercialisés, et comprenant 100 % des encours gérés et de la collecte des JV asiatiques ; pour Wafa au Maroc, les encours sont repris pour leur QP.

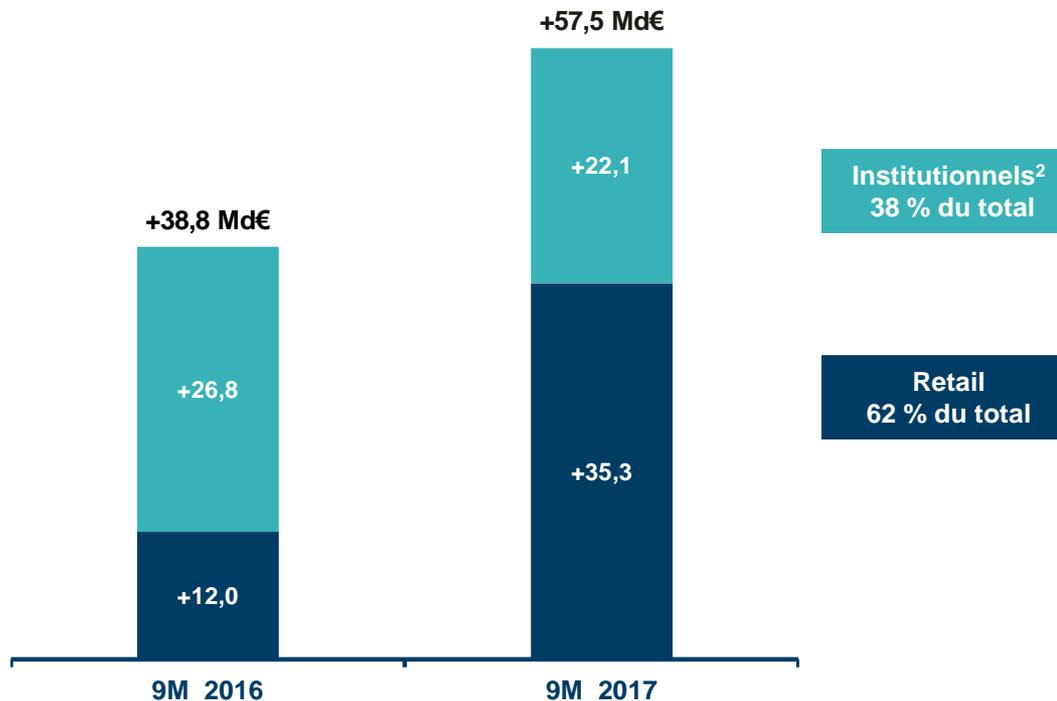
+XX%

Variation des encours du trimestre / trimestre précédent

Amundi

Une dynamique d'activité solide dans les deux segments de clientèle

Collecte nette combinée¹ par segments de clientèle



1- la collecte nette est présentée combinée Amundi et Pioneer sur 9 mois en 2017 et 2016

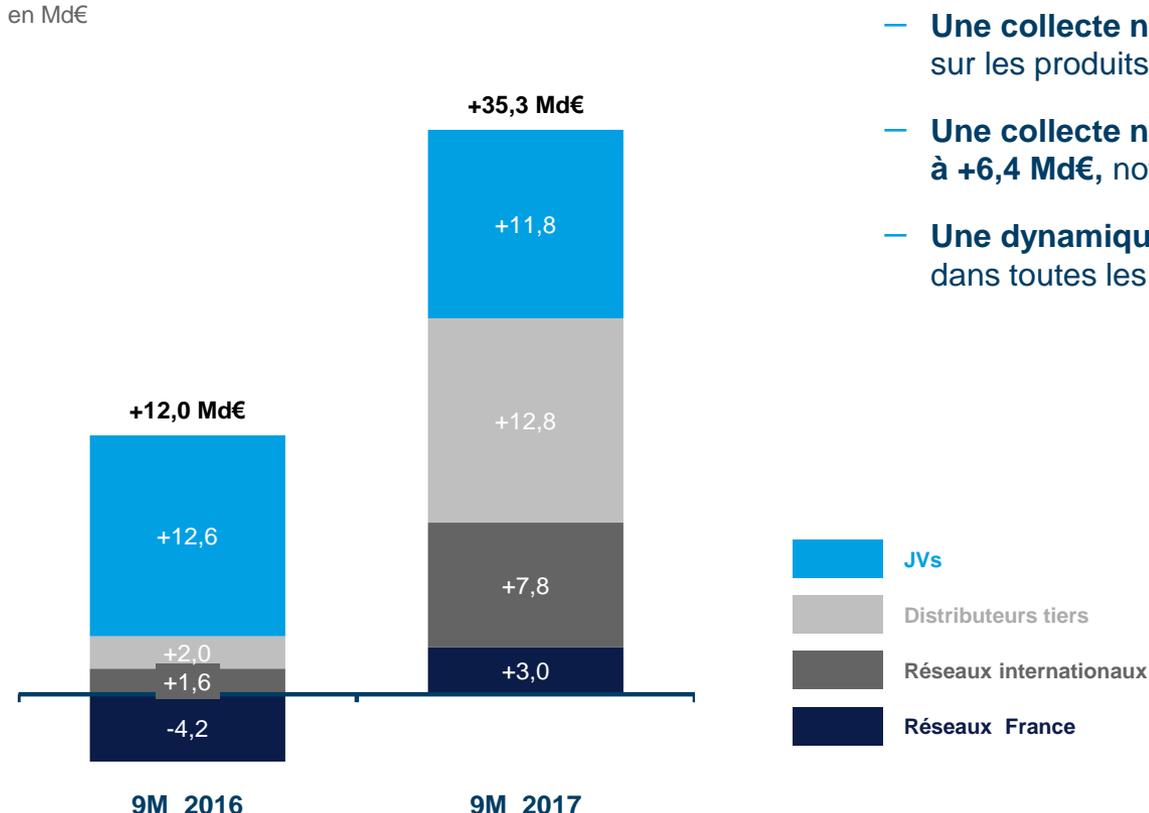
Note : Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et comprenant 100 % de la collecte des JV asiatiques: pour Wafa au Maroc, la collecte nette est reprise pour leur QP.

2- Y compris fonds de fonds.

Une collecte nette *Retail* élevée, tirée notamment par les réseaux en Italie et les distributeurs tiers

Collecte nette combinée¹ du segment *Retail*

en Md€



- Une collecte nette à **+3,6 Md€** pour les réseaux France sur les produits MLT
- Une collecte nette importante des réseaux en Italie à **+6,4 Md€**, notamment UniCredit pour +4,4Md€
- Une dynamique toujours forte des distributeurs tiers dans toutes les zones géographiques et des JVs

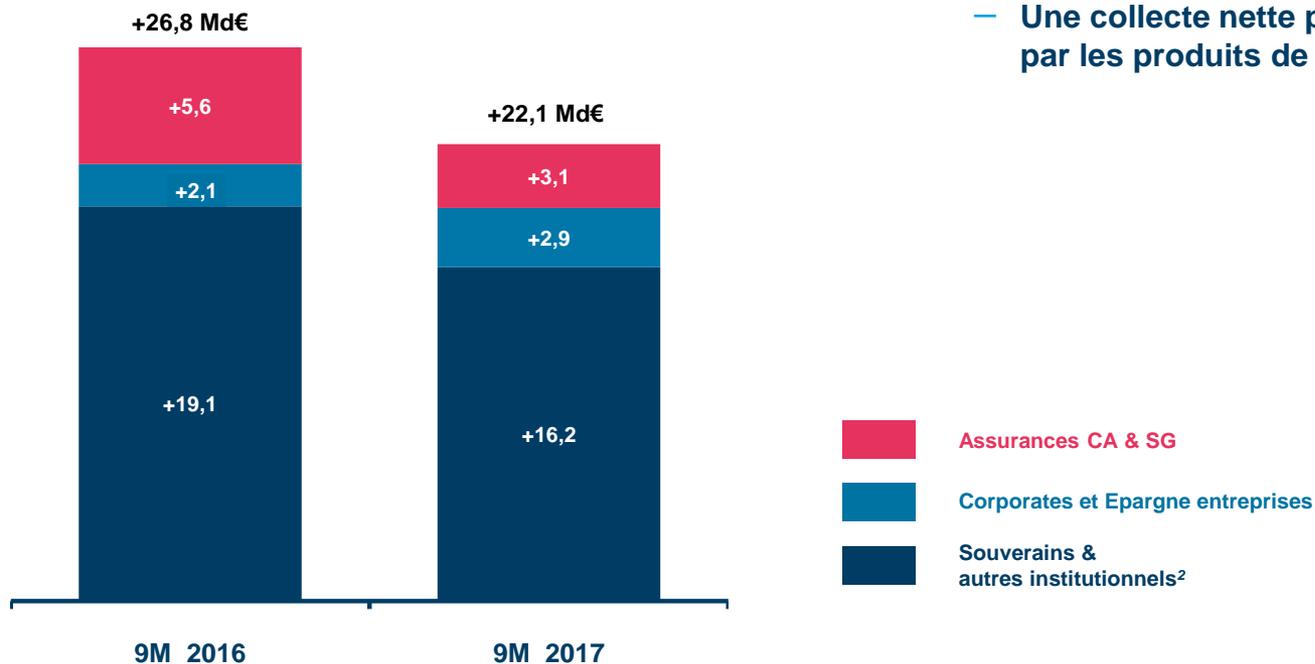
1- La collecte nette est présentée combinée Amundi et Pioneer sur 9 mois en 2017 et 2016

Notes : Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et comprenant 100 % de la collecte des JV asiatiques ; pour Wafa au Maroc la collecte nette est reprise pour leur QP.

Institutionnels & Corporates : une collecte nette de bon niveau

Collecte nette combinée¹ du segment Institutionnels et Corporates

en Md€



- **Une collecte nette dynamique** malgré la réinternalisation du mandat de la BCE au T1 2017
- **Une collecte nette portée principalement par les produits de trésorerie**

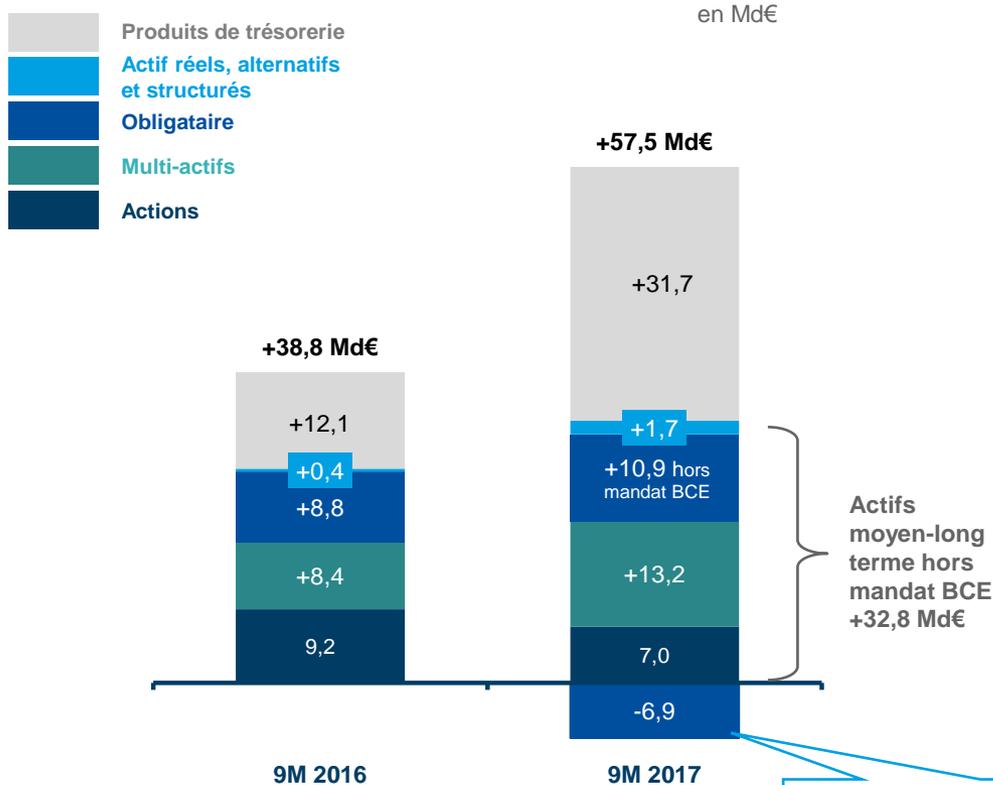
Notes : Collecte incluant les actifs conseillés et commercialisés.

1- La collecte nette est présentée combinée Amundi et Pioneer sur 9 mois en 2017 et 2016

2- Y compris fonds de fonds.

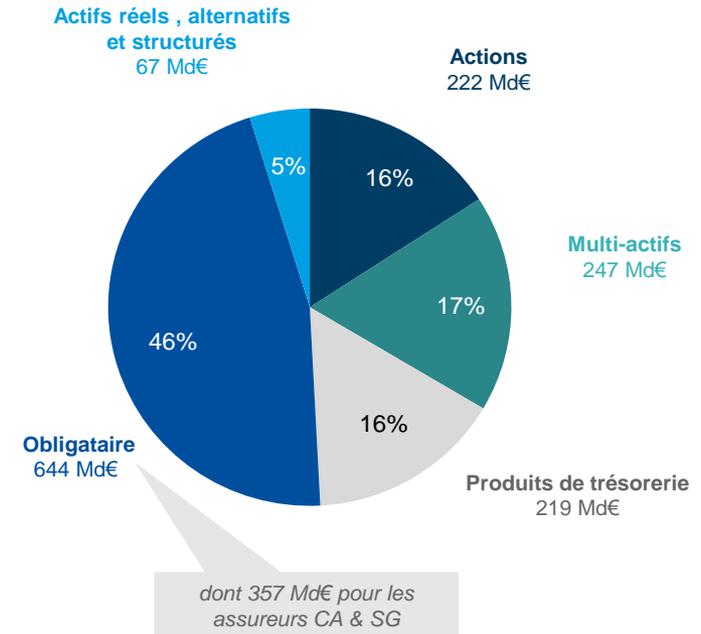
Une collecte nette portée par l'ensemble des classes d'actifs

Collecte nette combinée¹ par classes d'actifs



Réinternalisation d'un mandat par la BCE au T1 2017 pour -6,9 Md€

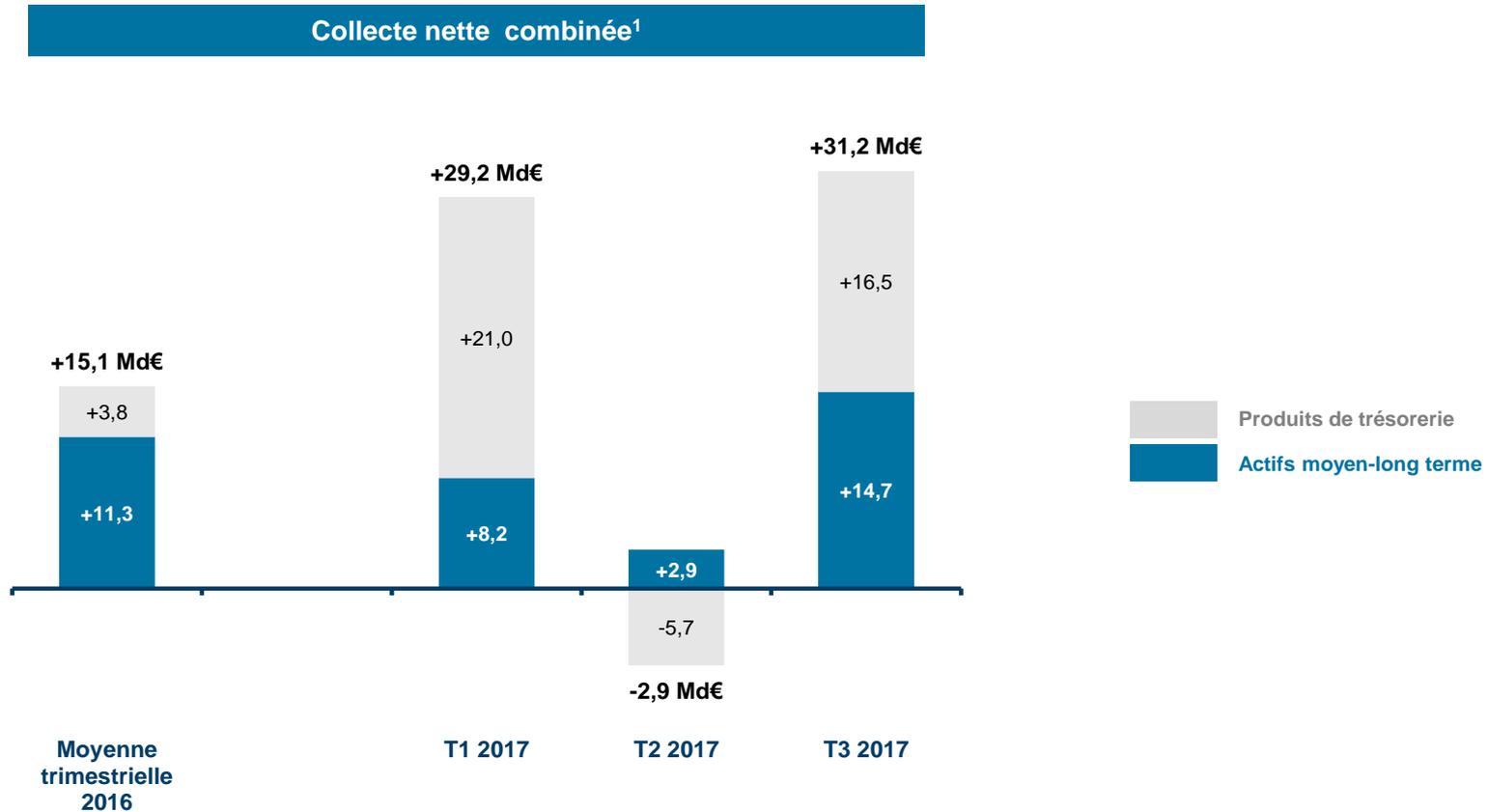
Encours combinés par classes d'actifs au 30 septembre 2017



Notes : Encours et collecte incluant les actifs conseillés et commercialisés et comprenant 100% des encours gérés et de la collecte des JV asiatiques : pour Wafa, au Maroc les encours sont repris pour leur QP. Pour assurer une comptabilisation par classe d'actifs homogène avec Pioneer, la présentation des encours sous gestion et de la collecte nette par classe d'actifs du Groupe a fait l'objet d'une harmonisation. Ce changement ne modifie pas le montant total des encours.

1- La collecte nette est présentée combinée Amundi et Pioneer sur 9 mois en 2017 et 2016

Au T3 2017, une collecte nette en actifs MLT en progression



Notes : Encours et collecte incluant les actifs conseillés et commercialisés et comprenant 100% des encours gérés et de la collecte des JV asiatiques : pour Wafa, au Maroc les encours sont repris pour leur QP.

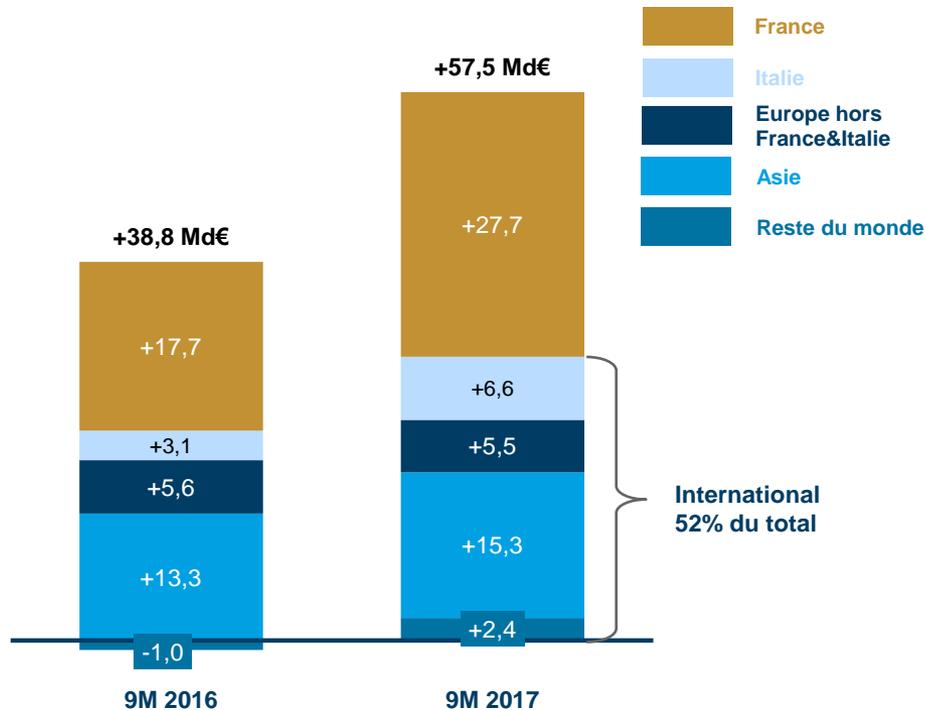
Pour assurer une comptabilisation par classe d'actifs homogène avec Pioneer, la présentation des encours sous gestion et de la collecte nette par classe d'actifs du Groupe a fait l'objet d'une harmonisation. Ce changement ne modifie pas le montant total des encours.

1- La collecte nette est présentée combinée Amundi et Pioneer sur 9 mois en 2017 et 2016

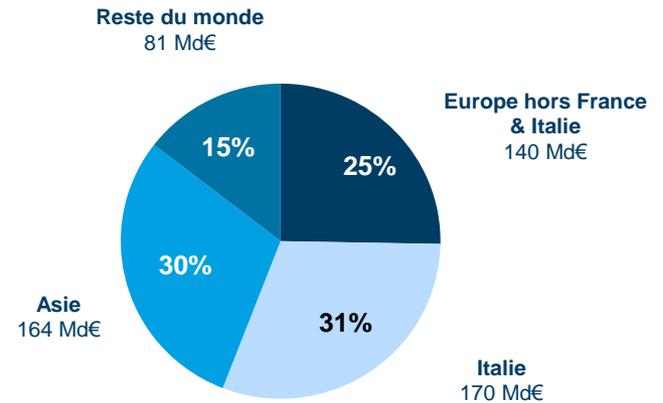
Une collecte nette équilibrée entre la France et l'international

Collecte nette combinée¹ par zones géographiques

en Md€



Encours combinés¹ par zones géographiques au 30 septembre 2017



International : 555 Md€
soit 40% des encours totaux
et 54% des encours hors assureurs CA & SG

Notes : Encours et collecte incluant les actifs conseillés et commercialisés et comprenant 100 % des encours gérés et de la collecte des JV asiatiques ; pour Wafa au Maroc, les encours sont repris pour leur QP.

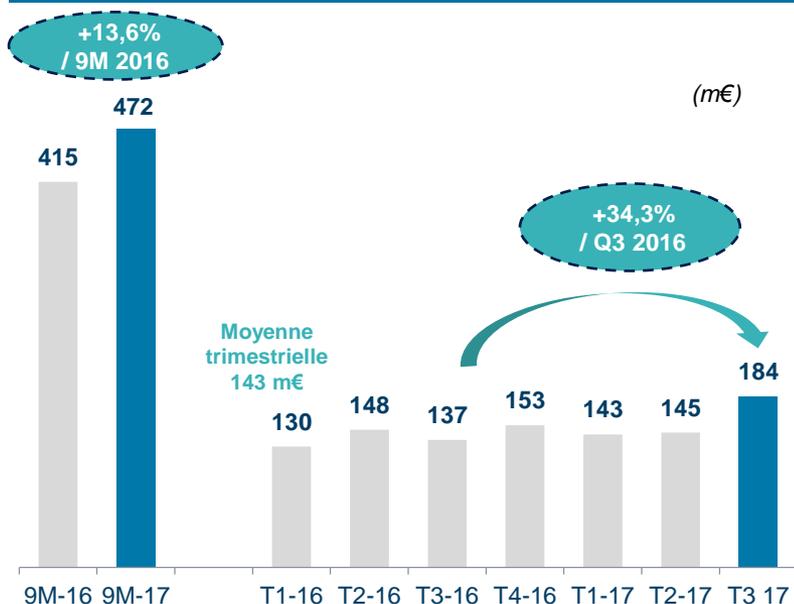
1- La collecte nette est présentée combinée Amundi et Pioneer sur 9 mois en 2017 et 2016

3

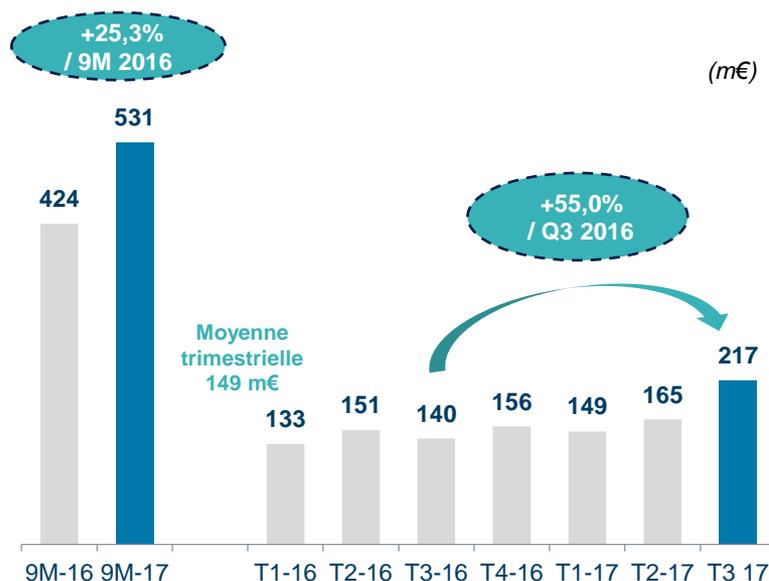
Résultats

Des résultats en forte hausse sous l'effet de l'intégration de Pioneer et de la dynamique d'activité

Résultat net part du Groupe comptable^{1, 2}



Résultat net part du Groupe courant^{1, 3}



1- Données comptables :

- 9M 2017 : 9 mois Amundi + T3 Pioneer ; 9M 2016 : 9 mois Amundi
- T3 2017 : Amundi + Pioneer ;
- Autres trimestres : Amundi

2- Résultat net comptable (après prise en compte de l'amortissement des contrats de distribution et des coûts d'intégration)

3- Résultat net courant (hors amortissement des contrats de distribution et hors coûts d'intégration)

Voir slides 24 et 25 de définition et de méthodologie

Un RNpG comptable de 472 M€ sur 9 mois 2017 et de 184 M€ au T3 2017

(€m)	Compte de résultat (1)			Compte de résultat (1)		
	2017 : 9 mois Amundi + T3 Pioneer			2017 : T3 Amundi + T3 Pioneer		
	2016 : 9 mois Amundi			2016 : T3 Amundi		
	9M 2017	9M 2016	% var. /9M 2016	T3 2017	T3 2016	% var. /T3 2016
Revenus nets (2)	1 550	1 247	NS	632	401	+57,7%
<i>dont Commissions de surperformance</i>	93	87	NS	28	34	-15,5%
Charges d'exploitation (3)	-792	-642	NS	-338	-207	+63,1%
Résultat Brut d'Exploitation (2) (3)	758	605	NS	294	194	+51,8%
Coefficient d'exploitation (%) (2) (3)	51,1%	51,5%	NS	53,5%	51,7%	+1,8 pt
QP du rés. des sociétés mises en équiv.	25	20	NS	9	8	-0,5%
Autres éléments	-6	0	NS	-2	-1	NS
Résultat avant impôt (2) (3)	776	625	NS	301	201	+49,6%
Impôts (2) (3)	-245	-201	NS	-83	-61	+36,7%
Résultat net part du Groupe courant (2) (3)	531	424	+25,3%	217	140	+55,0%
Amortissement contrats de distribution net d'impôts	-18	-8	NS	-12	-3	NS
Couts d'intégration Pioneer nets d'impôts	-41	0	NS	-20	0	NS
Résultat net part du Groupe	472	415	+13,6%	184	137	+34,3%

1- Retraitement des revenus nets comptables de l'amortissement des contrats de distribution (UniCredit à compter du 1^{er} juillet 2017, SG et Bawag en 2016 et 2017), et retraitement des charges d'exploitation comptables 2017 des coûts d'intégration de Pioneer. Ces deux éléments sont repris nets d'impôts dans le tableau ci-dessus.

Voir slides 24 et 25 de définition et de méthodologie

2- Hors amortissement des contrats de distribution 3- Hors coûts d'intégration Pioneer

Résultats combinés¹ Amundi/Pioneer sur 9 mois 2017: des revenus² en hausse de +6% et un RNpG courant^{2,3} en progression de +11%

Compte de résultat combiné (1)

2017 : 9 mois Amundi + 9 mois Pioneer

2016 : 9 mois Amundi + 9 mois Pioneer

Compte de résultat combiné (1)

2017 : 3 mois Amundi + 3 mois Pioneer

2016 : 3 mois Amundi + 3 mois Pioneer

(m€)	9M 2017	9M 2016	% var. / 9M 2016	T3 2017	T3 2016	% var. /T3 2016
Revenus nets (2)	1 971	1 860	+6,0%	632	605	+4,4%
<i>dont Commissions de surperformance</i>	98	89	+9,8%	28	34	-17,5%
Charges d'exploitation (3)	-1 046	-1 028	+1,8%	-338	-333	+1,4%
Résultat Brut d'Exploitation (2) (3)	925	832	+11,2%	294	272	+8,1%
<i>Coefficient d'exploitation (%)</i>	53,1%	55,3%	-2,2 pts	53,5%	55,0%	-1,6 pt
QP du rés. des sociétés mises en équiv.	25	21	+18,0%	9	8	+10,0%
Autres éléments	-8	-3	NS	-2	-2	NS
Résultat avant impôt (2) (3)	941	849	+10,9%	301	278	+8,0%
Impôts (2) (3)	-291	-263	+10,6%	-83	-82	+1,5%
Résultat net part du Groupe courant (2) (3)	650	585	+11,1%	217	196	+10,8%
Amortissement contrats de distribution net d'impôts	-18	-8	NS	-12	-3	NS
Coûts d'intégration Pioneer nets d'impôts	-41	0	NS	-20	0	NS
Résultat Net part du Groupe	591	576	NS	184	193	NS

1- **Résultats combinés** : en 2017 et 2016, l'information correspond :

· Pour les 9 mois : addition des données d'Amundi (9 mois d'activité) et de Pioneer (9 mois d'activité).

· Pour le T3 : addition des données d'Amundi (T3) et de Pioneer (T3).

Ajustements : retraitement des revenus nets comptables de l'amortissement des contrats de distribution (UniCredit à compter du 1^{er} juillet 2017, SG et Bawag en 2016 et 2017), et retraitement des charges d'exploitation comptables 2017 des coûts d'intégration de Pioneer. Ces deux éléments sont repris nets d'impôts dans le tableau ci-dessus.

Voir slides 24 et 25 de définition et de méthodologie

2- Hors amortissement des contrats de distribution 3- Hors coûts d'intégration Pioneer

4

Intégration de Pioneer

Pioneer : un processus d'intégration bien engagé

- **Une nouvelle organisation en place depuis juin 2017**
- **Un phasage des synergies confirmé** (avant impôt : 150 M€ de synergies de coûts, 30 M€ de synergies de revenus)
 - ~10% de synergies réalisées en 2017
 - ~ 35% de synergies réalisées en 2018,
 - ~ 75% de synergies réalisées en 2019
 - 100% de synergies réalisées en 2020
- **Bon démarrage du plan d'intégration :**
 - mise en œuvre des plans de réalisation des synergies
 - finalisation en cours des plans de départ prévus dans certains pays, dans le respect de la réglementation sociale locale
 - première migration informatique prévue en novembre 2017
 - premières fusions juridiques d'entités d'ici la fin de l'année 2017

Un calendrier annoncé respecté
Un potentiel de création de valeur confirmé

5

Conclusion

Une bonne dynamique pour le nouveau Groupe

- 1. Une dynamique d'activité qui se maintient à un niveau élevé, portée par l'ensemble des lignes métiers (segments de clientèle, expertises et géographies)**
- 2. Des résultats en forte progression, bénéficiant à la fois :**
 - de l'apport de Pioneer
 - de la poursuite de la dynamique commerciale
 - d'un environnement de marché favorable
- 3. Un processus d'intégration bien engagé**

6

Annexes

Définitions et méthodologie (1/2)

1. Compte de résultat

– Données comptables

En 2017, l'information correspond à 9 mois d'activité d'Amundi et à 3 mois d'activité de Pioneer depuis le 1^{er} juillet 2017.

En 2016, l'information correspond à 9 mois d'activité d'Amundi.

Afin de présenter un compte de résultat plus proche de la réalité économique, les ajustements suivants sont réalisés :

- En 2017 : retraitement des coûts d'intégration liés à Pioneer
- En 2016 et au S1 2017 : amortissement des contrats de distribution (comptabilisé en déduction des revenus nets) avec SG et BAWAG
- Au T3 2017 : amortissement des contrats de distribution avec SG, BAWAG et UniCredit

– Données combinées

En 2017 et 2016, l'information correspond :

- Pour les 9 mois : à l'addition des données d'Amundi (9 mois d'activité) et de Pioneer (9 mois d'activité).
- Pour le T3 : à l'addition des données d'Amundi (T3) et de Pioneer (T3).

Les données Pioneer pour 2016 et au S1 2017 tiennent compte notamment des éléments suivants :

- Périmètre concerné par la transaction (hors Pologne et hors Inde)
- Normalisation du taux d'impôt de Pioneer

– NB :

- Coûts d'intégration de Pioneer :
 - 9 M 2017 : 59 M€ avant impôts et 41 M€ après impôts
 - T3 2017 : 27 M€ avant impôts et 20 M€ après impôts
- Amortissement des contrats de distribution :
 - SG et Bawag : 4 M€ par trimestre (3 M€ net d'impôt),
 - UniCredit : 14 M€ par trimestre (10 M€ net d'impôt).
 - SG, Bawag et UniCredit : 18 M€ par trimestre (12 M€ net d'impôt).

Définitions et méthodologie (2/2)

2. Amortissement des contrats de distribution avec UniCredit

Lors de l'acquisition de Pioneer, des contrats de distribution de 10 ans ont été conclus avec les réseaux d'UniCredit en Italie, Allemagne, Autriche et République Tchèque; la valorisation brute de ces contrats s'élève à 546 M€ (comptabilisés au bilan en Actifs Incorporels). Parallèlement, un montant d'Impôt Différé Passif de 161 M€ a été reconnu. Le montant net est donc de 385 M€, qui seront amortis de manière linéaire sur 10 ans, à compter du 1er juillet 2017.

Dans le compte de résultat du Groupe, l'incidence nette d'impôt de cet amortissement sera de 39 M€ par an, comptabilisés en « Autres revenus », et qui viendra s'ajouter aux amortissements existants des contrats de distribution avec SG et Bawag (11 M€ par an).

3. Classement et méthode de comptabilisation des encours

Pour assurer une comptabilisation par classe d'actifs homogène avec Pioneer, la présentation des encours sous gestion et de la collecte nette par classe d'actifs du Groupe a fait l'objet d'une harmonisation. Ce changement ne modifie pas le montant total des encours.

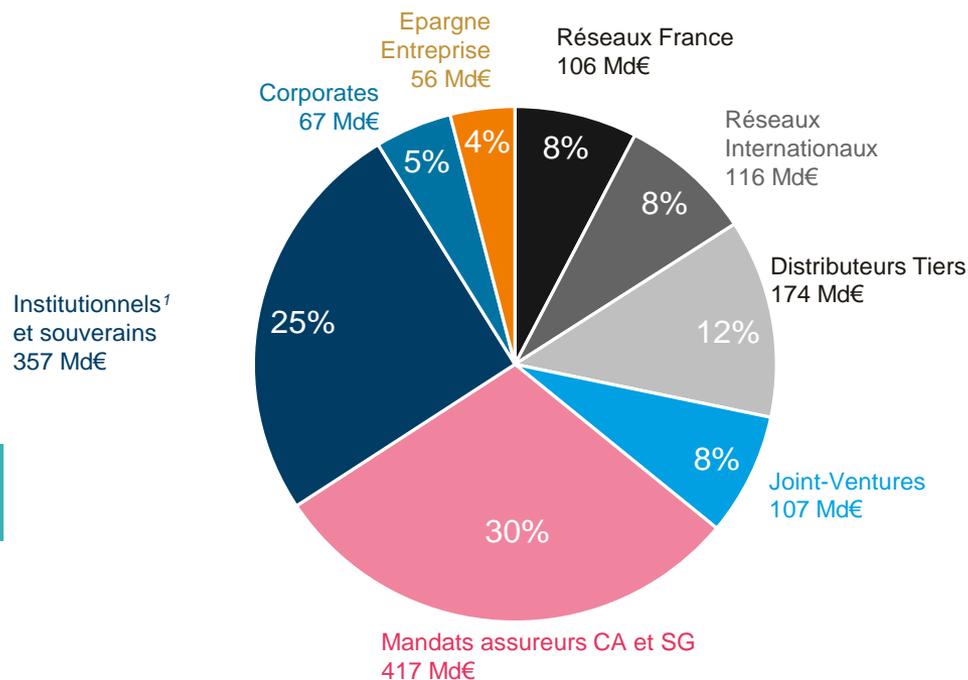
Par ailleurs, compte tenu de l'alignement des méthodes de comptabilisation des encours, les encours de Pioneer ont été intégrés au 30 juin 2017 y compris les encours en Fonds de Fonds* (+22 Md€ dans le segment Institutionnels). Ce changement ne modifie pas le montant des revenus nets de gestion.

* Fonds du Groupe investis dans d'autres Fonds du Groupe

Répartition des encours combinés par clientèle

Encours combinés par segments de clientèle
1 400 Md€ au 30 septembre 2017

Retail
504 Md€
36%



Institutionnels
896 Md€
64%

1- Y compris fonds de fonds.

Note : Encours et collecte incluant les actifs conseillés et commercialisés et comprenant 100 % des encours gérés et de la collecte des JV asiatiques; pour Wafa au Maroc, les encours sont repris pour leur QP.

Encours et collecte combinés par segments de clientèle

Encours combinés aux 30 septembre 2017 et 2016
Collecte nette combinée aux 9 mois et du T3 par segments de clientèle, 2017 et 2016

(Md€)	Encours 30.09.17	Encours 30.09.16	% var. /30.09.16	Collecte 9M17	Collecte 9M16	Collecte T3-17	Collecte T3-16
Réseaux France*	106	97	+9,9%	+3,0	-4,2	+1,8	-0,2
Réseaux internationaux & JV	223	193	+15,4%	+19,6	+14,2	+7,0	+2,5
Distributeurs tiers	174	150	+16,2%	+12,8	+2,0	+4,3	+2,1
Retail	504	440	+14,5%	+35,3	+12,0	+13,1	+4,3
Institutionnels** & souverains	357	337	+6,0%	+16,2	+19,1	+11,3	+14,1
Corporates & Epargne entreprise	123	101	+21,7%	+2,9	+2,1	+6,3	+2,8
Assureurs CA & SG	417	419	-0,6%	+3,1	+5,6	+0,4	+2,2
Institutionnels	897	857	+4,6%	+22,2	+26,8	+18,0	+19,1
TOTAL	1 400	1 297	+8,0%	+57,5	+38,8	+31,2	+23,4
<i>dont JV</i>	<i>107</i>	<i>86</i>	<i>+24,8%</i>	<i>+11,8</i>	<i>+12,6</i>	<i>+4,5</i>	<i>+2,3</i>

* **Réseaux France** : collecte nette sur actifs moyen-long terme de +3,6 Md€ sur 9M 2017, dont +1,0 Md€ au T3 2017

** Y compris fonds de fonds

Encours et collecte combinés par classes d'actifs et zones géographiques

Encours combinés aux 30 septembre 2017 et 2016

Collecte nette combinée aux 9 mois et du T3 par classe d'actifs*, 2017 et 2016

(Md€)	Encours 30.09.17	Encours 30.09.16	% var. /30.09.16	Collecte 9M17	Collecte 9M16	Collecte T3-17	Collecte T3-16
Actions	222	188	+18,1%	+7,0	+9,2	+2,9	+2,5
Multi Actifs	247	226	+9,4%	+13,2	+8,4	+4,9	+3,3
Obligations	644	639	+0,9%	+4,0**	+8,8	+7,0	+3,0
Réels, alternatifs et structurés	67	58	+15,5%	+1,7	+0,4	-0,1	+0,8
ACTIFS Moyen Long terme	1 181	1 111	+6,3%	+25,8	+26,7	+14,7	+9,6
Trésorerie	219	186	+17,8%	+31,7	+12,1	+16,5	+13,8
TOTAL	1 400	1 297	+8,0%	+57,5	+38,8	+31,2	+23,4

* Changement de la classification des classes d'actifs. Voir slide 25

** Y compris réinternalisation par la BCE d'un mandat de gestion au T1 2017 (-6,9 Md€)

Encours combinés aux 30 septembre 2017 et 2016

Collecte nette combinée aux 9 mois et du T3 par zone géographique, 2017 et 2016

(Md€)	Encours 30.09.17	Encours 30.09.16	% var. /30.09.16	Collecte 9M17	Collecte 9M16	Collecte T3-17	Collecte T3-16
France	845*	799	+5,7%	+27,7	+17,7	+19,3	+16,0
Italie	170	160	+6,2%	+6,6	+3,1	+2,4	+1,1
Europe hors France et Italie	140	123	+14,1%	+5,5	+5,6	+2,1	+3,1
Asie	164	138	+18,8%	+15,3	+13,3	+7,2	+1,8
Reste du monde	81	76	+5,5%	+2,4	-1,0	+0,2	+1,4
TOTAL	1 400	1 297	+8,0%	+57,5	+38,8	+31,2	+23,4
TOTAL hors FRANCE	555	498	+11,5%	+29,8	+21,1	+11,8	+7,4

* Dont 403 Md€ d'assureurs CA et SG

Actionnariat Amundi et nombre d'actions

	31 décembre 2015		31 décembre 2016		30 septembre 2017	
	(actions)	% d'intérêt	(actions)	% d'intérêt	(actions)	% d'intérêt
Groupe Crédit Agricole	126 321 001	75,5%	127 001 233	75,6%	141 057 399	70,0%
Salariés	453 557	0,3%	413 753	0,2%	432 228	0,2%
Flottant	40 470 679	24,2%	40 449 438	24,1%	60 016 535	29,8%
Autocontrôle (programme de liquidité)	0	0,0%	61 045	0,1%	4 400	n.s.
Nombre d'actions en fin de période	167 245 237	100,0%	167 925 469	100,0%	201 510 562	100,0%
Nombre moyen d'actions de la période	166 810 578	/	167 366 374	/	189 331 352	/

— Nombre moyen d'actions en 2015, 2016 et 30/09/2017 **au prorata temporis**

Contacts

Investisseurs & analystes

Anthony Mellor
Directeur Relations investisseurs

anthony.mellor@amundi.com

Tél. : +33 1 76 32 17 16
Mobile : +33 6 85 93 21 72

Annabelle Wiriath
Relations investisseurs

annabelle.wiriath@amundi.com

Tél. : +33 1 76 32 59 84
Mobile : +33 6 03 23 29 65

Presse

Natacha Andermahr
Relations Presse

natacha.andermahr-sharp@amundi.com

Tél. : +33 1 76 37 86 05
Mobile : +33 6 37 01 82 17

Calendrier

Publication des résultats annuels 2017 9 février 2018

L'action Amundi

Tickers	AMUN.PA	AMUN.FP
Main indexes	SBF 120	FTSE4Good

www.amundi.com

91-93, boulevard Pasteur, 75015 Paris - France