



Présentation Investisseurs & Analystes | 29 avril 2021

Résultats du T1 2021

La confiance
ça se mérite

Amundi
GROUPE CRÉDIT AGRICOLE

Cette présentation peut contenir des projections concernant la situation financière et les résultats d'Amundi. Ces données ne représentent pas des prévisions au sens du Règlement délégué (UE) 2019/980.

Ces éléments sont issus de scénarii fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné. Par nature, ils sont donc soumis à des aléas qui pourraient conduire à la non réalisation des projections et résultats mentionnés. Le lecteur doit prendre en considération l'ensemble de ces facteurs d'incertitudes et de risques avant de fonder son propre jugement.

Les chiffres présentés ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union européenne.

Les informations contenues dans cette présentation, dans la mesure où elles sont relatives à d'autres parties qu'Amundi, ou sont issues de sources externes, n'ont pas fait l'objet de vérifications indépendantes et aucune déclaration ni aucun engagement n'est donné à leur égard, et aucune certitude ne doit être accordée sur l'exactitude, la sincérité, la précision et l'exhaustivité des informations ou opinions contenues dans cette présentation. Ni Amundi ni ses représentants ne peuvent voir leur responsabilité engagée pour une quelconque négligence ou pour tout préjudice pouvant résulter de l'utilisation de cette présentation ou de son contenu ou de tout ce qui leur est relatif ou de tout document ou information auxquels elle pourrait faire référence.

Sommaire

1 Faits marquants

Des résultats en forte progression (+50% vs T1 2020 et +7% vs T4 2020)¹

2 Poursuite de l'amélioration du contexte de marché

- Des marchés qui poursuivent leur redressement
- Marché européen de la gestion : une collecte soutenue en actifs MLT³

3 Résultats

- Un résultat net¹ de 309 M€, en hausse de +50% vs T1 2020 et +7% vs T4 2020
- Des revenus nets de gestion en forte hausse
- Un excellent niveau d'efficacité opérationnelle
- Comptes de résultat trimestriels

4 Activité

- Encours² de 1 755 Md€ à fin mars 2021, en hausse de +14,9 % sur un an et de +1,5% sur le trimestre
- Une collecte élevée de +10 Md€ en actifs MLT³
- Retail (hors JVs) : poursuite du redressement de la collecte en actifs MLT
- Institutionnels : des flux positifs en actifs MLT et des sorties en produits de trésorerie
- JVs : une activité tirée par les actifs MLT, des sorties anticipées sur le channel business en Chine
- Une collecte MLT élevée, tirée par la plupart des expertises
- Investissement Responsable : poursuite de la mise en œuvre du plan ESG et leadership confirmé d'Amundi

Conclusion

Annexes

1. Données ajustées : hors amortissement des contrats de distribution; Voir slides 27 et 28 pour les définitions et la méthodologie – 2. Encours & collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa au Maroc, les encours sont repris pour leur QP – 3. Actifs Moyens Long Terme hors JVs

01

Faits marquants

Des résultats en forte progression (+50% vs T1 2020 et +7% vs T4 2020)¹

Résultats	<ul style="list-style-type: none">– Un résultat net ajusté¹ de 309 M€ (+50,1% vs T1 2020 et vs +7,1% vs T4 2020)– Des revenus nets de gestion en hausse de +15,1% vs T1 2020, tirés par les commissions de gestion (+5,1% vs T1 2020) et des commissions de surperformance de haut niveau (111 M€ vs 42 M€ au T1 2020)– Un coefficient d'exploitation de 48,8%¹ (vs 54,1% au T1 2020)
Activité	<ul style="list-style-type: none">– Encours² de 1 755 Md€ au 31/03/2021, en hausse de +14,9 % sur un an (+1,5 % sur le trimestre)– Bon niveau de collecte en actifs MLT³⁻⁴ : +9,8 Md€ tirée principalement par le Retail³⁻⁴ (+7,8 Md€)– Décollecte en produits de trésorerie³ : -18,6 Md€ liée au contexte de taux– Une dynamique positive sur les JVs (+3 Md€) mais des sorties, anticipées, sur le Channel Business en Chine (~-7,0 Md€)– Collecte nette globale de -12,7 Md€
Lyxor	<ul style="list-style-type: none">– Amundi est entrée le 7 avril 2021 en négociations exclusives avec Société Générale en vue de l'acquisition de Lyxor– Une acquisition qui renforce Amundi sur des expertises-clés, principalement sur le marché en forte croissance des ETFs, et est fortement créatrice de valeur– Une réalisation de l'opération attendue au plus tard en février 2022

1. Données ajustées : hors amortissement des contrats de distribution. Voir slides 27-28 les définitions et la méthodologie 2- Encours & collecte nette yc Sabadell AM à compter du T3 2020, BOC WM à partir du T1 2021 et incluant les actifs conseillés et commercialisés et comprenant 100 % des encours gérés et de la collecte nette des JV asiatiques ; pour Wafa au Maroc, les encours sont repris pour leur QP - 3. Hors JVs - 4, Actifs Moyen Long Terme : hors produits de trésorerie

02

Poursuite de l'amélioration du contexte de marché

Des marchés qui poursuivent leur redressement

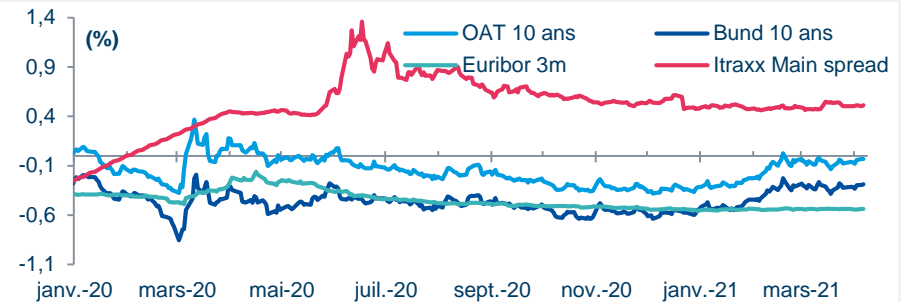
Actions :

- Poursuite du redressement des marchés actions au T1 (+9,8 % T1/T4 et +10,5% T1/T1 en moyenne pour l'EuroStoxx) malgré un contexte macroéconomique et sanitaire toujours incertain

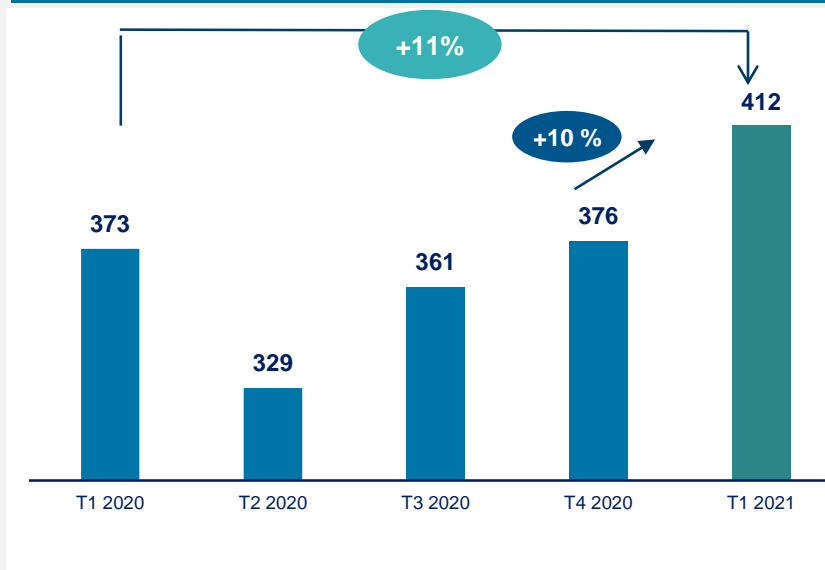
Taux :

- Des taux longs toujours en territoire négatif
- Un resserrement des spreads après le fort écartement au premier semestre 2020

Evolution des principaux taux entre janvier 2020 et avril 2021

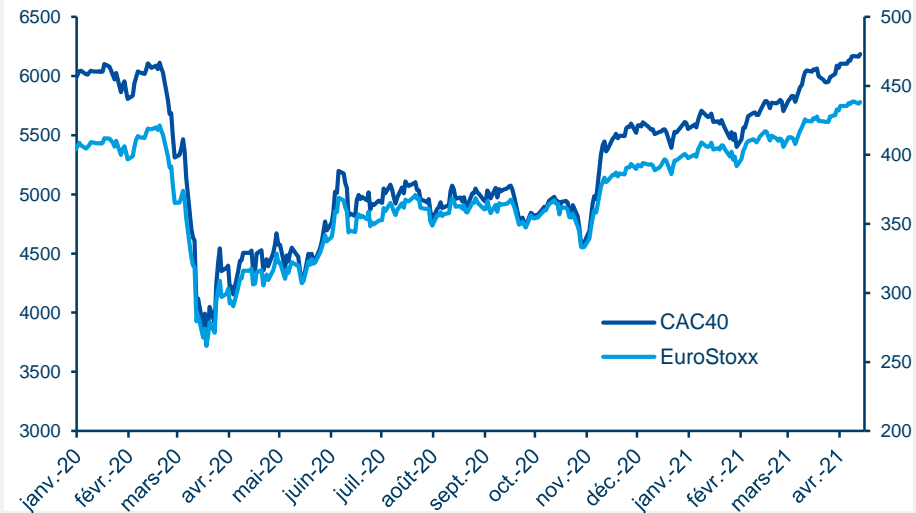


Evolution Indice EuroStoxx moyen (en pts)



Evolution des marchés boursiers

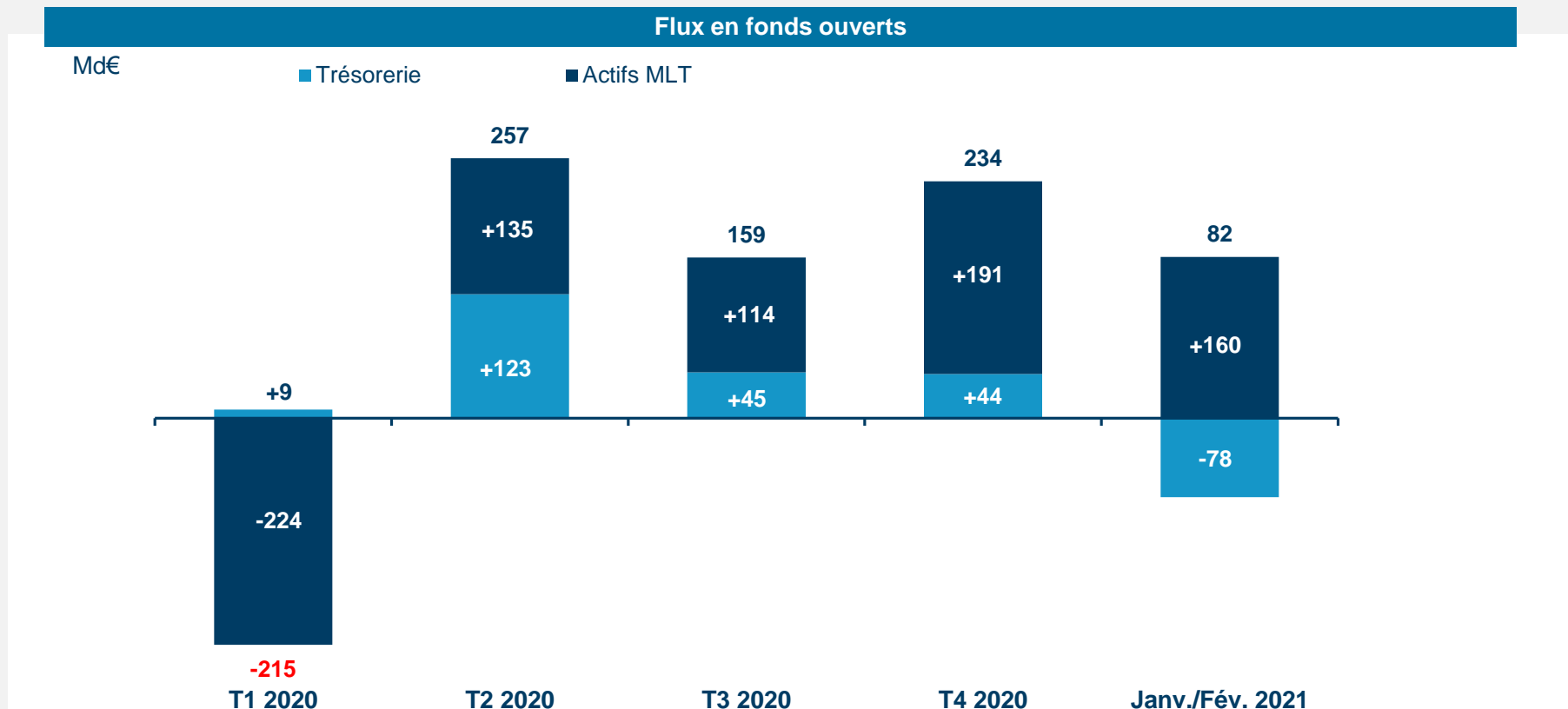
Indices CAC 40 et Eurostoxx entre janvier 2020 et avril 2021



Sources : Refinitiv (ex Reuters).

Marché européen de la gestion : une collecte soutenue en actifs MLT

Une collecte qui demeure largement tirée par les actifs MLT depuis le début de l'année
Des sorties en produits de trésorerie après plusieurs trimestres consécutifs de collecte

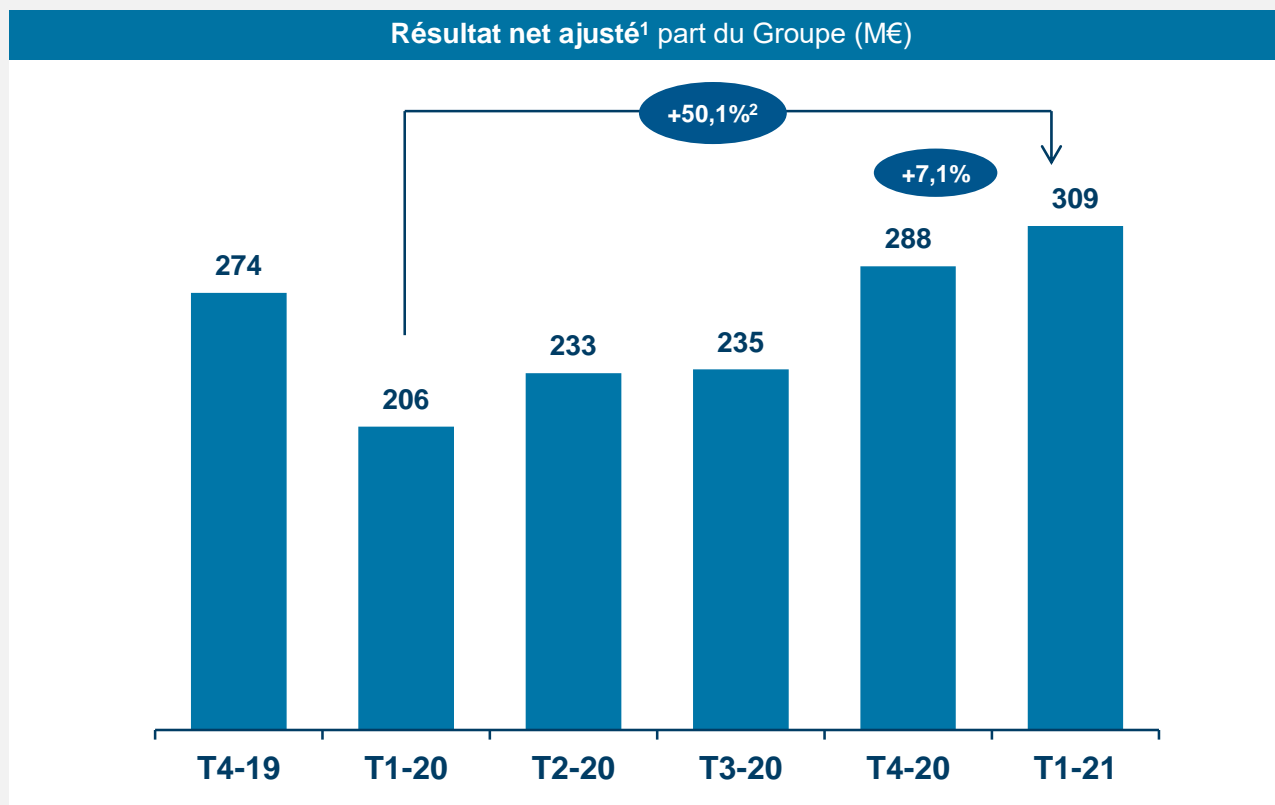


Sources : Broadridge FundFile, ETFGI. Fonds ouverts européen & cross-border (hors mandats et fonds dédiés). Données à fin février 2021

03

Résultats

Un résultat net¹ de 309 M€, en hausse de +50% vs T1-2020 et +7% vs T4-2020



1. Données ajustées : hors amortissement des contrats de distribution; 2. Y compris effet périmètre de 4 M€ : Sabadell AM a été consolidé à compter du T3 2020, la nouvelle filiale chinoise Amundi BOC Wealth Management à compter du T4 2020 et Fund Channel (préalablement mise en équivalence) a été consolidée à compter du T1 2021

Des revenus nets de gestion en forte hausse

(en M€)	T1 2021	T4 2020	Variation T1/T4 (%)	T1 2020	Variation T1/T1 (%)	Variation à périmètre constant T1/T1 (%)
Revenus nets de gestion	775	722	+ 7,3%	673	+15,1%	+12,1%
<i>dont Commissions nettes de gestion</i>	664	628	+5,6%	631	+5,1%	+2,0%
<i>dont Commissions de surperformance</i>	111	94	+18,4%	42	x 2,6	/
Résultat financier (Produits financiers et autres produits nets)	-5	7	NS	-61	NS	/
Revenus nets¹ totaux (M€)	770	730	+5,5%	612	+25,8%	+23,1%

Une hausse des commissions nettes de gestion en lien avec :

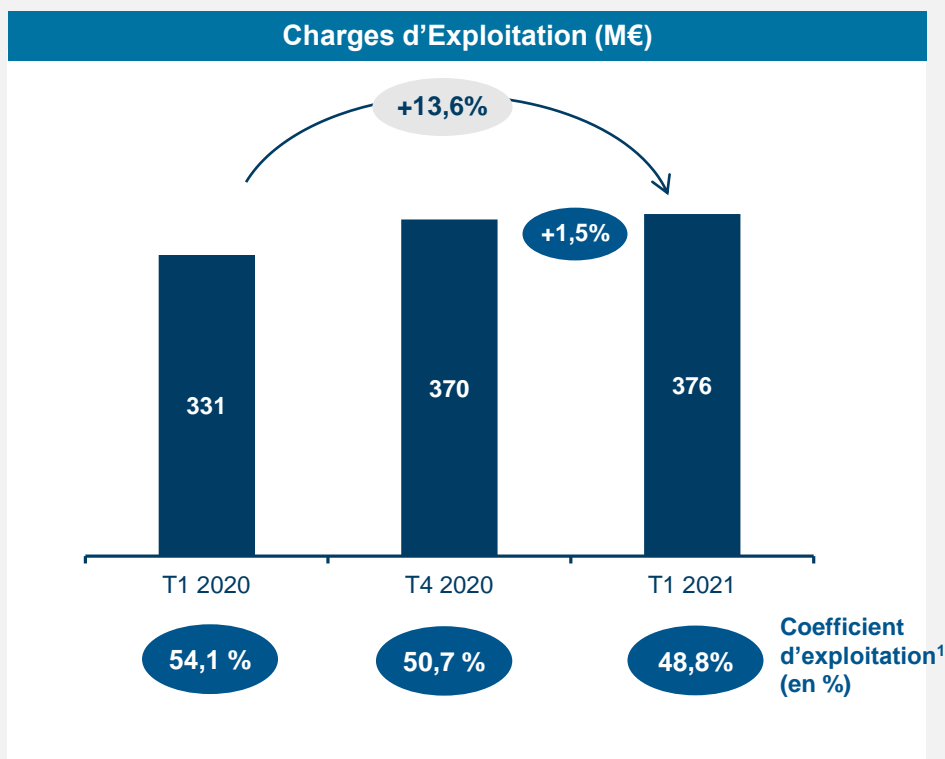
- la hausse du niveau moyen des marchés actions (+11% T1/T1 et +10% T1/T4 pour EuroStoxx)
- la dynamique de la collecte en Retail et en actifs MLT

NB : effet périmètre de 21 M€ sur les commissions nettes de gestion vs T1 2020 lié à l'intégration de Sabadell AM (à partir du T3 2020) et Fund Channel (au T1 2021)

Un haut niveau de commissions de surperformance

1. Hors amortissement des contrats de distribution.

Un excellent niveau d'efficacité opérationnelle



Une évolution des charges d'exploitation liée à :

- la hausse des rémunérations variables en lien avec la progression du résultat opérationnel
- l'effet périmètre par rapport au T1 2020 (+12 M€) lié à BOC WM², Sabadell AM³ et Fund Channel⁴

Le ratio charges d'exploitation/ encours moyens (hors JVs) demeure l'un des meilleurs de l'industrie : 10,0 pb

1. Données ajustées : hors amortissement des contrats de distribution 2. Consolidées pour la 1^{er} fois au T4 2020 3. Consolidée pour la 1^{er} fois au T3 2020 4. Consolidée pour la 1^{er} fois au T1 2021

Comptes de résultat trimestriels

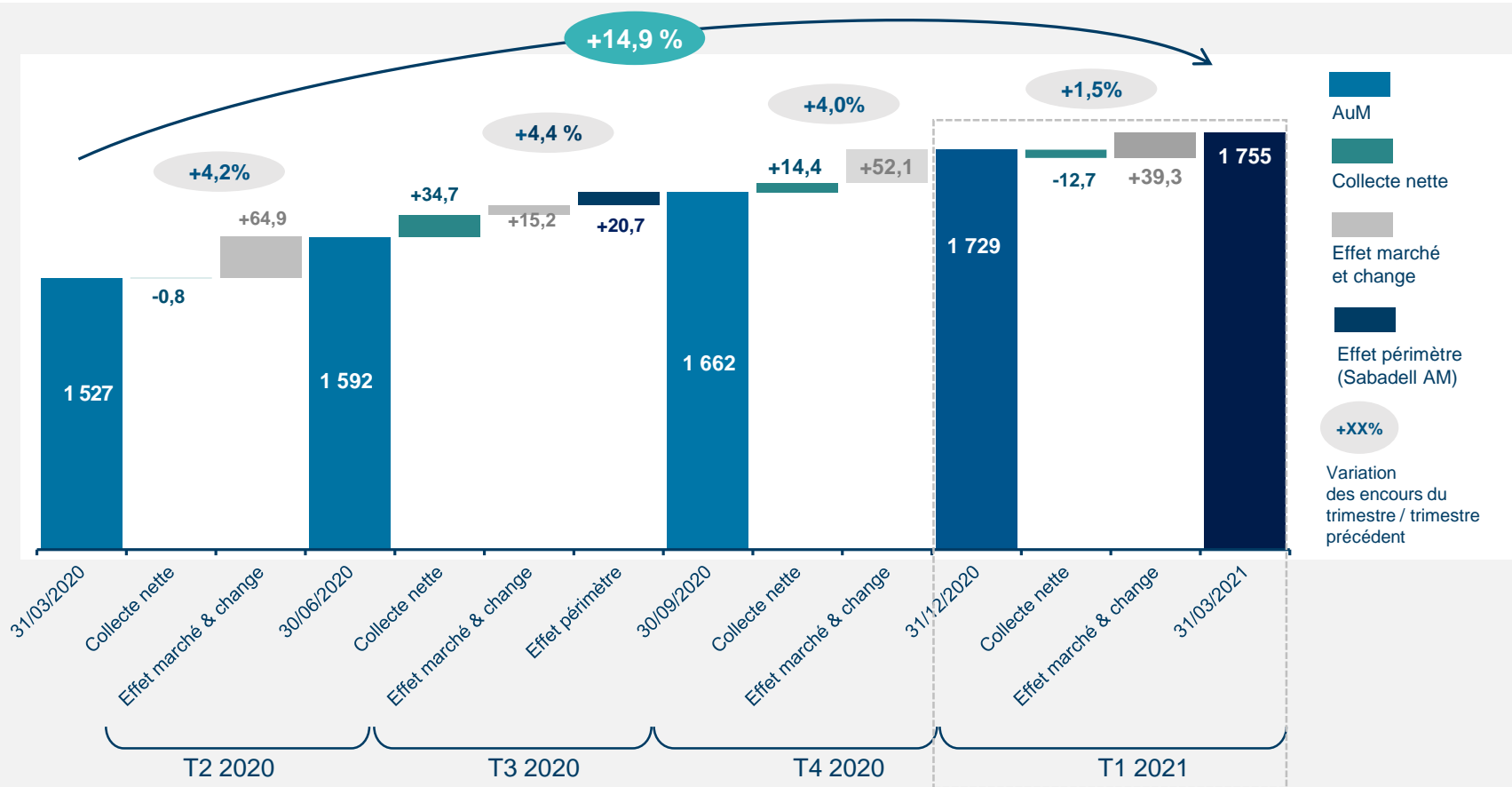
En M€	T1.2021	T4.2020	Var. T1/T4	T1.2020	Var. T1/T1
Revenus nets ajustés	770	730	5,5%	612	25,8%
Revenus nets de gestion	775	722	7,3%	673	15,1%
dont commissions nettes de gestion	664	628	5,6%	631	5,1%
dont commissions de surperformance	111	94	18,4%	42	x2,6
Produits nets financiers et autres produits nets	(5)	7	NS	(61)	NS
Charges générales d'exploitation	(376)	(370)	1,5%	(331)	13,6%
Résultat brut d'exploitation ajusté	394	360	9,6%	281	40,3%
<i>Coefficient d'exploitation ajusté</i>	<i>48,8%</i>	<i>50,7%</i>	<i>-1,9 pts</i>	<i>54,1%</i>	<i>-5,3 pts</i>
Coût du risque & Autres	(2)	(3)	NS	(13)	NS
Sociétés mises en équivalence	18	20	-12,7%	14	28,3%
Résultat avant impôt ajusté	410	377	8,7%	282	45,4%
Impôts sur les sociétés	(103)	(92)	12,7%	(76)	35,6%
Minoritaires	2	3	NS	0	-
Résultat net part du Groupe ajusté	309	288	7,1%	206	50,1%
Amortissement des contrats de distribution après impôts	(12)	(13)	-5,6%	(13)	-2,6%
Résultat net part du Groupe	297	275	7,7%	193	53,5%

1- Données ajustées : hors amortissement des contrats de distribution. Voir slides 27-28 pour les définitions et la méthodologie.

04

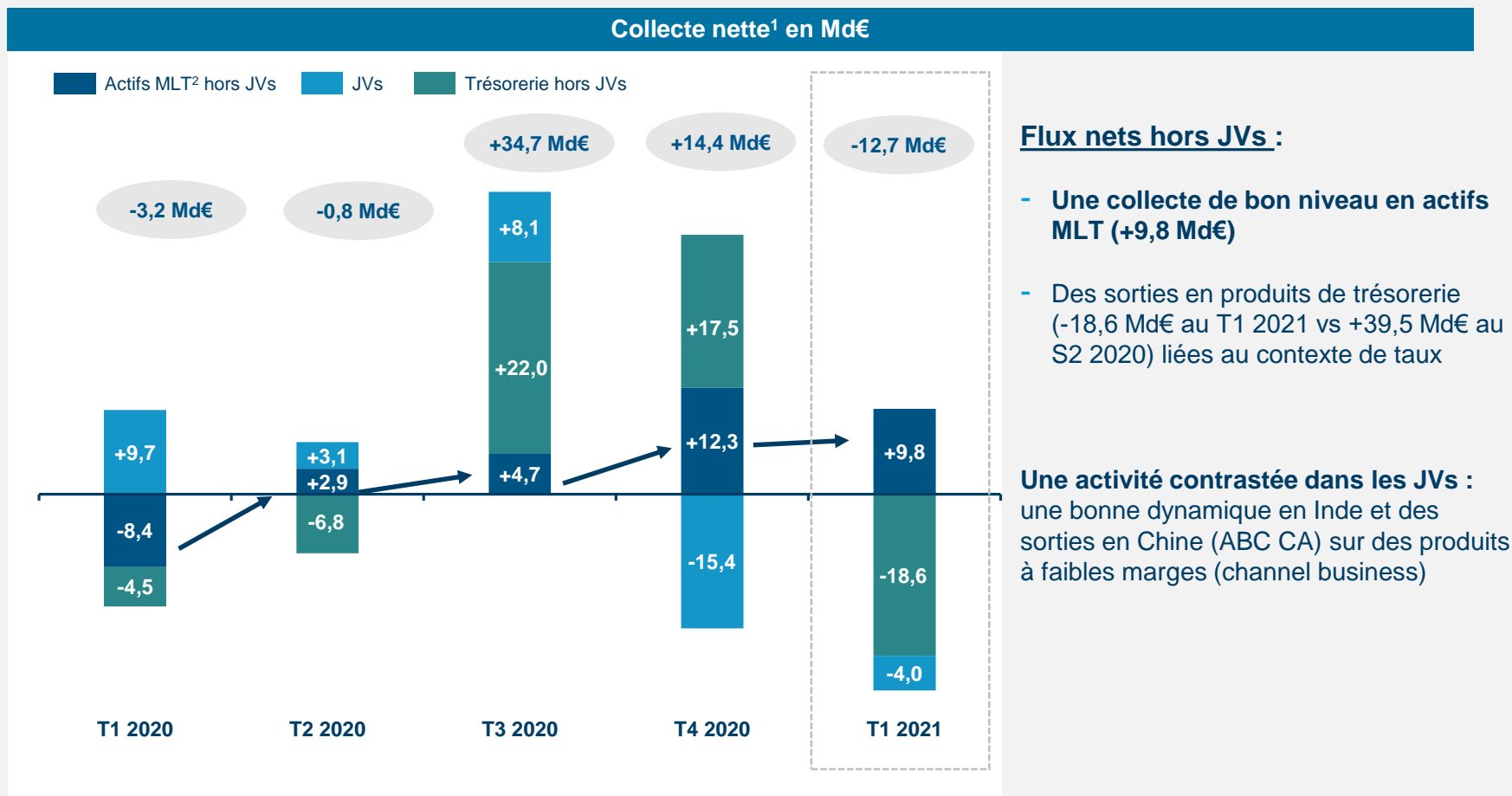
Activité

Encours* de 1 755 Md€ à fin mars 2021, en hausse de +14,9 % sur un an et de +1,5% sur le trimestre



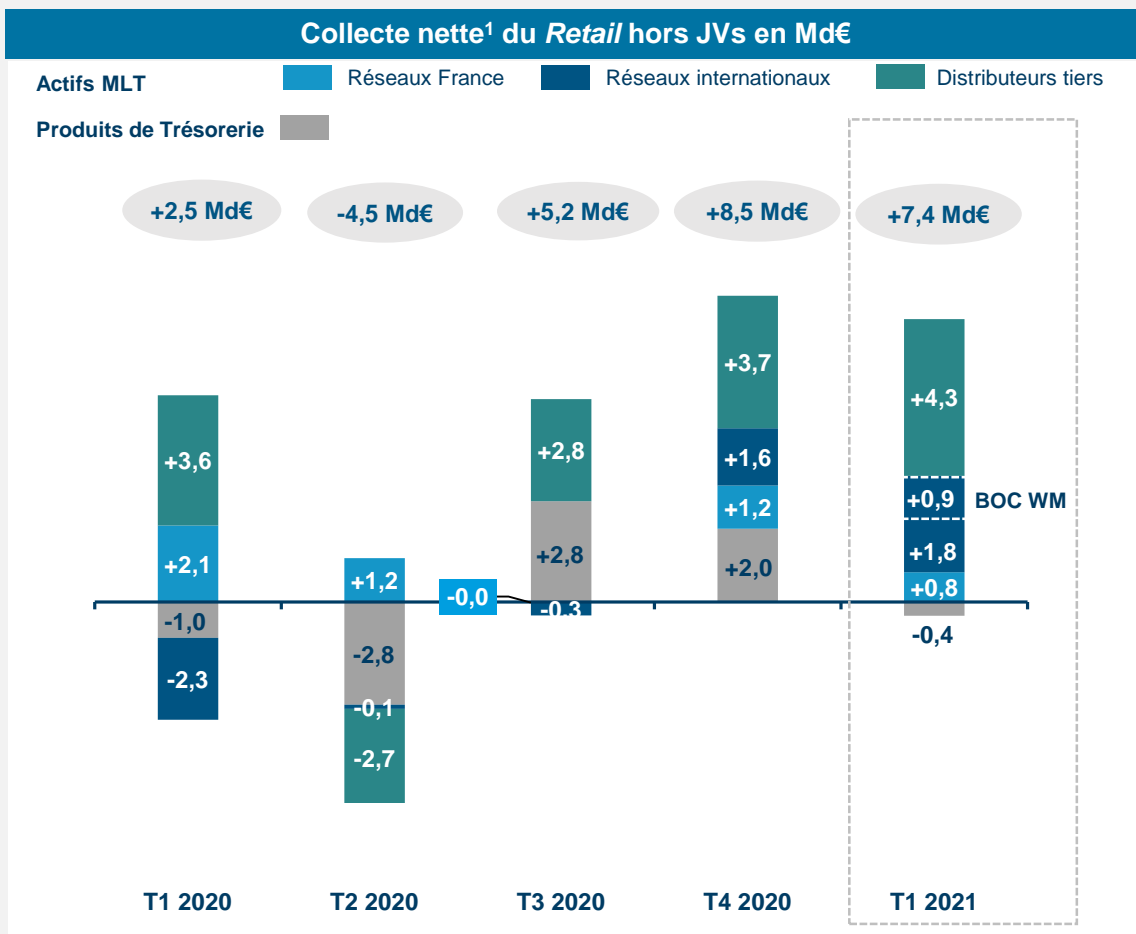
* Encours & collecte nette yc Sabadell AM à compter du T3 2020, BOC WM à partir du T1 2021 et incluant les actifs conseillés et commercialisés et comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa au Maroc, les encours sont repris pour leur QP.

Une collecte élevée de +10 Md€ en actifs MLT^{2,3}



1. Collecte nette yc Sabadell AM à compter du T3 2020, BOC WM au T1 2021 et incluant les actifs conseillés et commercialisés et comprenant 100 % de la collecte et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa au Maroc, les encours sont repris pour leur QP; 2.Actifs Moyen Long Terme;; 3- Hors JVs

Retail (hors JVs) : poursuite du redressement de la collecte en actifs MLT



Actifs MLT² : collecte de +7,8 Md€ (vs +6,4 Md€ au T4 2020) tirée par tous les segments de clientèle

Distributeurs tiers :

- une poursuite du redressement des flux tiré tant par la gestion active que la gestion passive

Réseaux France et Internationaux :

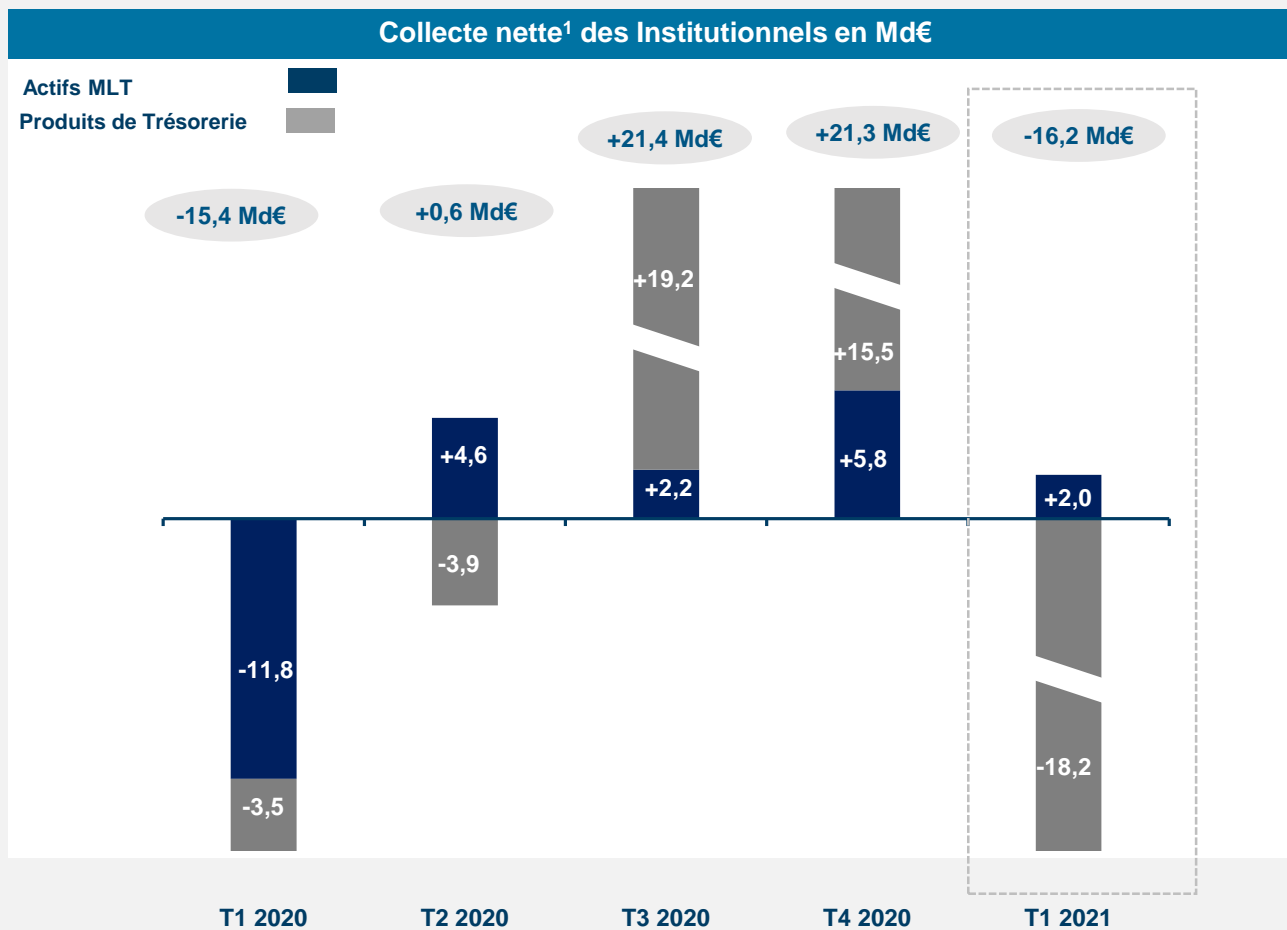
- une collecte soutenue dans les réseaux internationaux en particulier en Italie et en Espagne (Banco Sabadell)

Amundi-BOC WM

- **Un bon démarrage de l'activité en Chine** avec le nouveau partenaire Bank of China : +0,9 Md€ de collecte
- **Succès du lancement d'une vingtaine de fonds** « Fixed Income Plus³ » auprès de la clientèle Retail de Bank of China

1. Collecte nette yc Sabadell AM à compter du T3 2020, BOC WM au T1 2021 et incluant les actifs conseillés et commercialisés; 2- Actifs Moyen Long Terme; 3. Fonds investis au moins à 80% en fixed income

Institutionnels : des flux positifs en actifs MLT et des sorties en produits de trésorerie

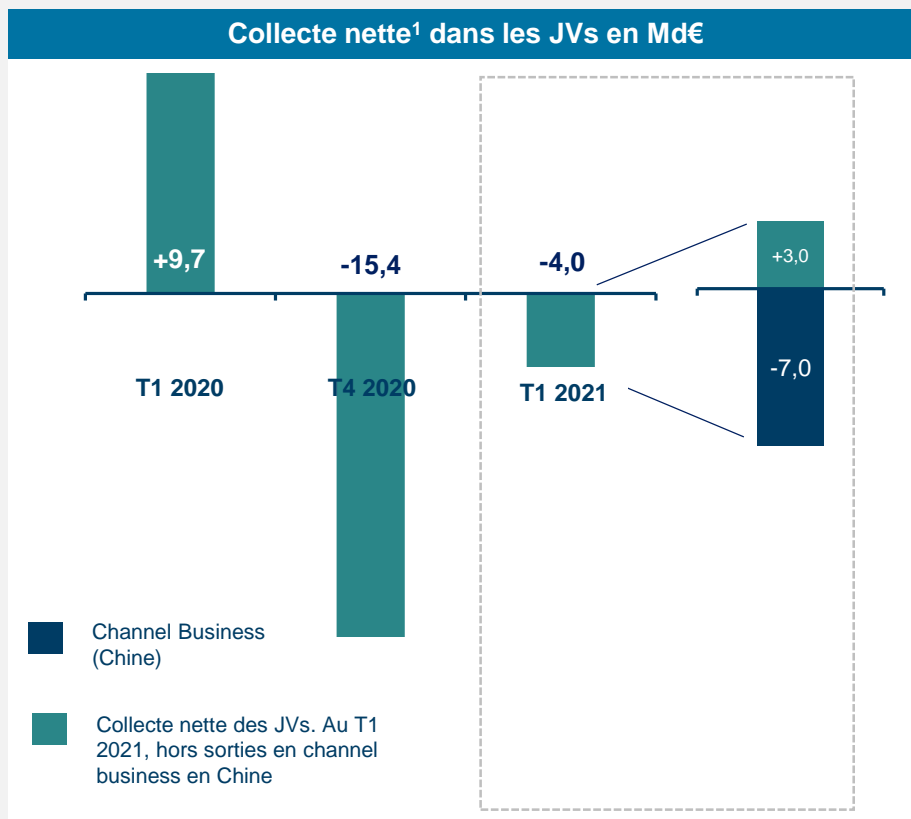


Actifs MLT : une collecte de +2,0 Md€ (vs -11,8 Md€ au T1 2020), tirée par tous les segments de clientèle institutionnelle

Produits de Trésorerie: une décollecte de -18,2 Md€ après deux trimestres consécutifs de forte collecte (+34,7 Md€ au S2 2020)

1. Collecte nette et encours incluant les actifs conseillés et commercialisés (y compris fonds de fonds) .

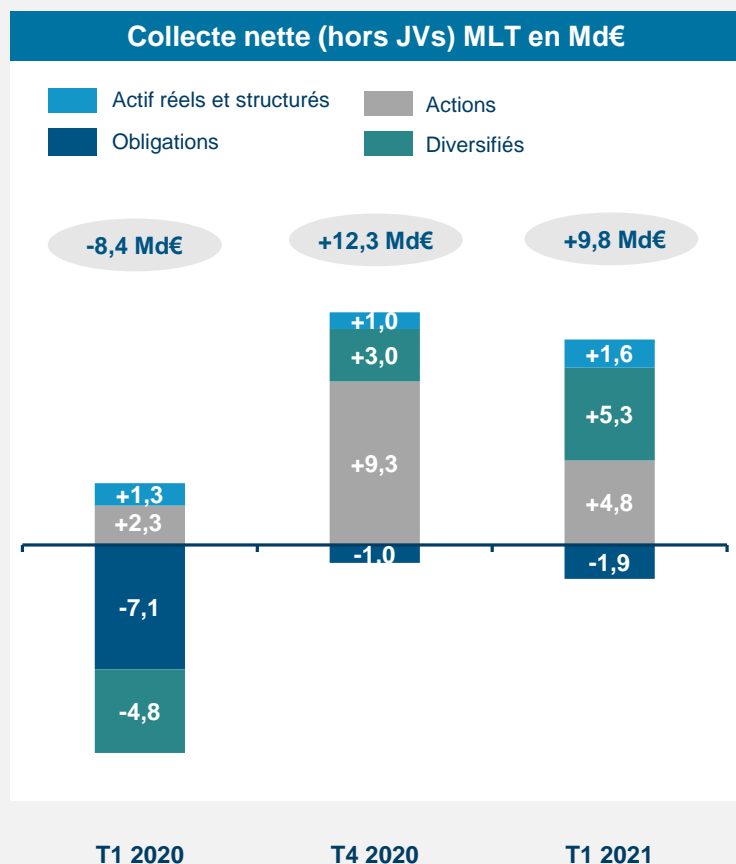
JVs : une activité tirée par les actifs MLT, des sorties anticipées sur le Channel Business en Chine



- **Inde** : +3,0 Md€ de collecte sur les actifs MLT; **SBI MF a poursuivi ses gains de parts de marché en Inde (15,8% à fin mars 2021)²**
- **Corée** : des flux légèrement négatifs (-0,8 Md€) liés aux produits de trésorerie
- **Chine** (réseau ABC) : +2,1 Md€ de collecte en Mutual Funds (vs +3,3 Md€ au T4) et des sorties attendues de produits peu margés (Channel Business) liées à l'évolution réglementaire pour ~-7,0 Md€ (vs -16,5 Md€ au T4)

1. Encours et collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et comprenant 100 % de la collecte et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa au Maroc, les encours sont repris pour leur QP - 2. Source AMFI

Une collecte MLT élevée et tirée par la plupart des expertises



Expertises (hors JVs)

Gestion active : +5,9 Md€ de collecte nette au T1 2021 (1 036 Md€ d'encours à fin mars 2021)

Actifs réels et structurés : +1,6 Md€ de collecte nette (95 Md€ d'encours à fin mars 2021).

- **Private Equity** : une collecte nette de +1,1 Md€ (10 Md€ d'encours à fin mars 2021)

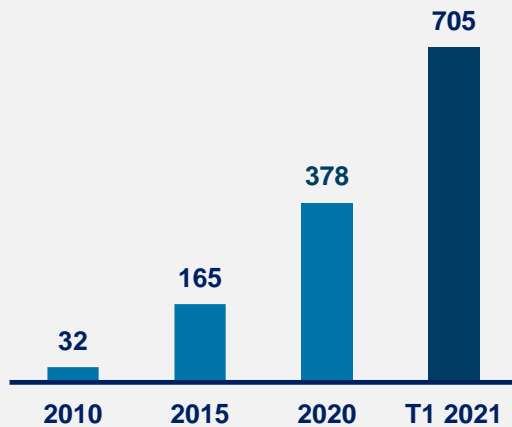
Gestion passive, ETF¹ et smart beta : +2,3 Md€ de collecte nette (171 Md€¹ d'encours à fin mars 2021).

- **ETP¹** : une collecte nette de +3,3 Md€ (5e meilleur collecteur européen²), des encours de 71 Md€ fin mars 2021 (5e acteur européen²)

1. ETP : Exchange Traded Products, incluant les ETF (Exchange Traded Funds) et les ETC (Exchange Traded Commodities). 2- source : ETG GI mars 2021

Investissement Responsable : poursuite de la mise en œuvre du plan ESG

Evolution des encours ESG (Md€)



Finalisation du « **100% Intégration** »¹ : Amundi a généralisé l'intégration des critères ESG dans la gestion traditionnelle (> 830 fonds), en mettant en œuvre dorénavant une analyse d'impact environnemental et social des entreprises dans lesquelles Amundi a investi

Investissement responsable

Changement climatique

Amundi confirme son leadership en Investissement Responsable :

- **Finalisation du «100% Intégration ESG»¹** : démarche revue par PwC en avril 2021 dans le cadre d'une mission indépendante sur la bonne mise en œuvre du processus d'intégration ESG sur le périmètre défini
- **Élargissement du périmètre des fonds ESG** : selon la classification SFDR, > 450 Md€ d'actifs gérés par Amundi sont classés sous les articles 8 et 9, soit > 650 fonds ouverts et mandats

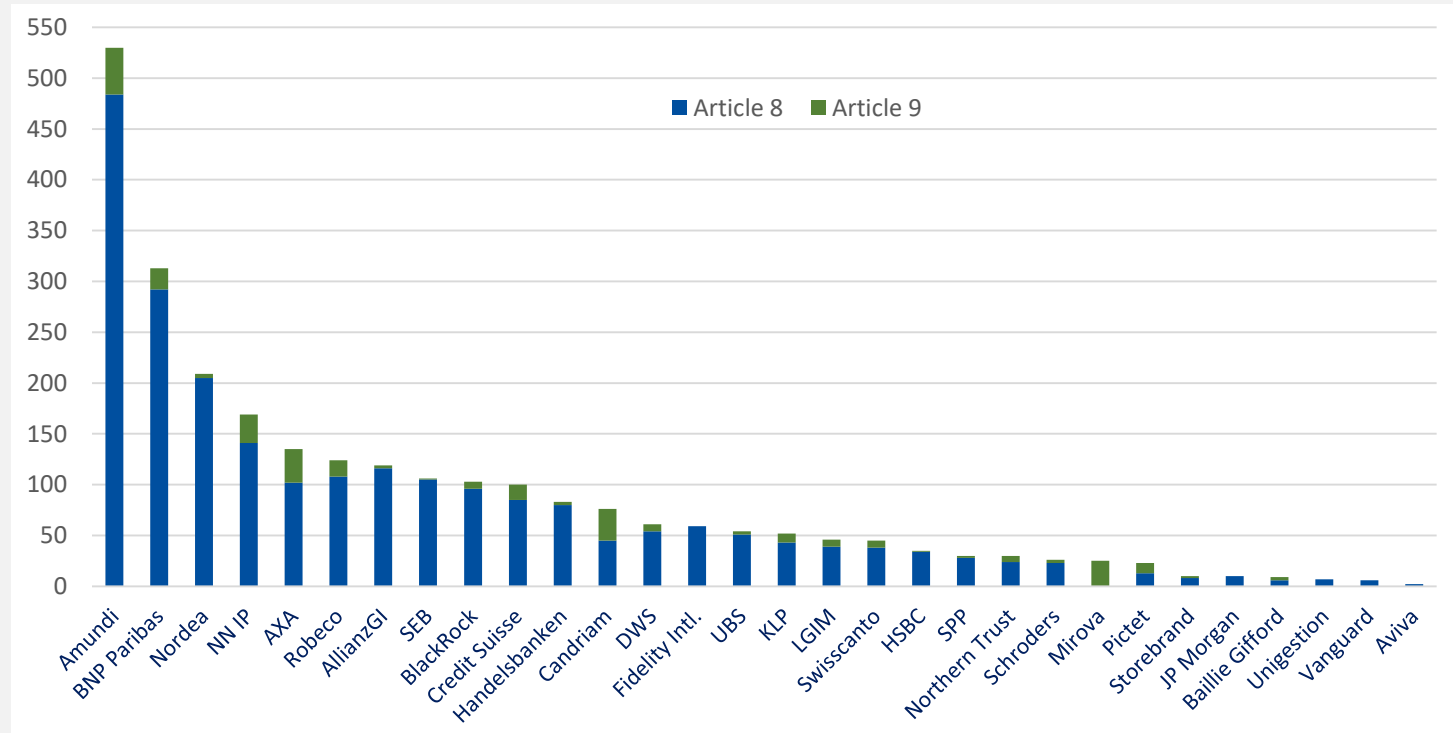
NB : La nouvelle réglementation européenne SFDR (Sustainable Financial Disclosure Regulation) impose aux gérants de classer leurs actifs selon la modalité d'intégration ESG :

- Article 8 : produits qui promeuvent des caractéristiques environnementales et/ou sociales ;
 - Article 9: produits qui ont pour objectif l'investissement durable.
-
- 27 Md€ d'actifs gérés au travers de solutions dédiés aux problématiques environnementales et climatique, via une gamme de solutions Passives et Actives sur les marchés actions et obligataires.
 - Lancement du fonds obligataire « *Just Transition for Climate* », ayant vocation à financer une transition énergétique socialement acceptable.

1, L'objectif sur les fonds ouverts gérés activement est d'avoir un profil ESG mieux-disant que leur univers d'investissement ; objectif annoncé dans le cadre du plan l'Ambition ESG 2018-2021 ; lorsqu'une méthodologie ESG est techniquement applicable

Investissement Responsable : leadership confirmé d'Amundi

Amundi est le gérant d'actifs ayant le plus grand nombre de fonds ouverts classés en articles 8 et 9 de la nouvelle réglementation européenne SFDR¹
en nombre de fonds ouverts; mars 2021



Source: Morningstar

1, La nouvelle réglementation européenne SFDR (Sustainable Financial Disclosure Regulation) impose aux gérants de classer leurs actifs selon la modalité d'intégration ESG : Article 8 : produits qui promeuvent des caractéristiques environnementales et/ou sociales ; Article 9: produits qui ont pour objectif l'investissement durable.

Conclusion

1. Un excellent 1^{er} trimestre, tant en activité qu'en résultats

2. Les initiatives stratégiques lancées en 2020 portent leurs fruits (Espagne, Chine)

3. Amundi confirme son leadership en ESG



Annexes

Encours et collecte par segment de clientèle

Encours¹ aux 31 mars 2021 et 2020
Collecte nette¹ par segment de clientèle aux T1 2021/2020 et au T4 2020

(Md€)	Encours 31.03.2021	Encours 31.03.2020	% var. /31.03.2020	Collecte T1 2021	Collecte T4 2020	Collecte T1 2020
Réseaux France	121	100	+21,3 %	+0,4	+ 4,0	+2,4
Réseaux internationaux	151	111	+36,4 %	+2,7	+1,5	-2,5
<i>dont BOC</i>	1	0	/	+0,9	0	0
Distributeurs tiers	196	174	+12,9 %	+4,3	+ 3,0	+2,6
Retail (hors JVs)	468	384	+21,9 %	+7,4	+8,5	+2,5
Institutionnels ² & souverains	413	342	+20,7 %	-10,7	+6,7	-5,4
Corporates	89	65	+ 37,1 %	-6,7	+16,0	-10,2
Epargne Entreprises	71	56	+ 27,4 %	+0,0	+0,6	+0,1
Assureurs CA & SG	466	448	+ 4,0 %	+1,1	-2,0	+0,1
Institutionnels	1 039	911	+ 14,0 %	-16,2	+21,3	-15,4
JVs	248	232	+ 6,9 %	-4,0³	-15,4³	+9,7
TOTAL	1 755	1 527	+14,9 %	-12,7	+14,4	-3,2
Encours moyens 2020 hors JVs	1 500	1 410	+6,4 %	/	/	/

1. Encours & Collecte yc Sabadell AM à compter du T3 2020, Amundi BOC WM à compter du T1 2021, incluant les actifs conseillés et commercialisés et comprenant 100 % de la collecte et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa au Maroc, les encours sont repris pour leur QP - 2. Y compris fonds de fonds - 3. y compris des sorties de produits de "channel business" en Chine pour -16,5 Md€ au T4 2020 et -7 Md€ au T1 2021 et la fin de 2 mandats institutionnels en Inde pour -5,1 Md€ au T4 2020

Encours et collecte par classe d'actifs et zones géographiques

Encours¹ aux 31 mars 2021 et 2020 Collecte nette¹ par classe d'actifs aux T1 2021/2020 et au T4 2020

(Md€)	Encours 31.03.21	Encours 31.03.20	% var. /31.03.20	Collecte T1 2021	Collecte T4 2020	Collecte T1 2020
Actions	306	200	+ 53,0 %	+ 4,8	+ 9,3	+ 2,3
Diversifiés	273	221	+ 23,3 %	+ 5,3	+ 3,0	- 4,8
Obligations	629	603	+4,4 %	- 1,9	- 1,0	- 7,1
Réels, alternatifs et structurés	95	82	+ 16,2 %	+ 1,6	+ 1,0	+ 1,3
ACTIFS MLT hors JVs	1 302	1 105	+ 17,8 %	+ 9,8	+ 12,3	- 8,4
Trésorerie hors JVs	205	190	+ 7,9 %	- 18,6	+ 17,5	- 4,5
ACTIFS hors JVs	1 507	1 296	+ 16,4 %	- 8,8	+ 29,8	- 12,9
JVs	248	232	+ 6,9 %	- 4,0 ⁴	- 15,4 ⁴	+ 9,7
TOTAL	1 755	1 527	+ 14,9 %	- 12,7	+ 14,4	- 3,2
dont Actifs MLT	1 521	1 308	+ 16,4 %	+ 7,3	- 4,5	+ 2,7
dont Produits de Trésorerie	234	220	+ 6,4 %	- 20,0	+ 18,9	- 5,9

Encours¹ aux 31 mars 2021 et 2020 Collecte nette¹ par zone géographique aux T1 2021/2019 et en 2020/2019

(Md€)	Encours 31.03.21	Encours 31.03.20	% var. /31.03.20	Collecte T1 2021	Collecte T4 2020	Collecte T1 2020
France ³	927 ²	830	+11,6 %	-15,7	+13,6	-4,4
Italie	185	158	+17,0 %	+3,2	+0,7	-1,7
Europe hors France et Italie	233	161	+44,5 %	+2,6	+16,1	+0,9
Asie	311	286	+8,9 %	-1,5 ⁴	-13,0 ⁴	+4,8
Reste du monde ⁵	99	92	+8,0 %	-1,4	-2,9	-2,8
TOTAL	1 755	1 527	+14,9 %	-12,7	+14,4	-3,2
TOTAL hors France	829	697	+18,8%	+3,0	+0,8	+1,1

1. Encours & Collecte yc Sabadell AM à compter du T3 2020, Amundi BOC WM à compter du T1 2021, incluant les actifs conseillés et commercialisés et comprenant 100 % de la collecte et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa au Maroc, les encours sont repris pour leur QP - 2. Dont 446 Md€ d'assureurs CA et SG - 3. France : collecte nette sur actifs moyen-long terme : +1,5 Md€ au T1 2021 ; +2,6 Md€ au T4 2020 et -6,9 Md€ au T1 2020 - 4. Y compris sorties de produits de « channel business » en Chine pour -16,5 Md€ au T4 2020, et -7 Md€ au T1 2021 et fin de 2 mandats institutionnels en Inde au T4 2020 pour -5,1 Md€ - 5. Principalement États-Unis

Méthodologie et IAP (1/2)

1. Données comptables et ajustées

Données comptables

- Au T1 2021 et aux T1 et T4 2020, l'information correspond aux données après amortissement des contrats de distribution.

Données ajustées

Afin de présenter un compte de résultat plus proche de la réalité économique, les ajustements suivants sont réalisés :

- retraitement de l'amortissement des contrats de distribution (comptabilisé en déduction des revenus nets) avec SG jusqu'en novembre 2020, Bawag, UniCredit et Banco Sabadell.

NB sur les données comptables

Amortissement des contrats de distribution :

- T1 2020 : 18 M€ avant impôts et 13 M€ après impôts
- T4 2020 : 18 M€ avant impôts et 13 M€ après impôts
- T1 2021 : 17 M€ avant impôts et 12 M€ après impôts

2. Amortissement du contrat de distribution avec Banco Sabadell

- Lors de l'acquisition de **Sabadell AM**, un contrat de distribution de 10 ans a été conclu avec les réseaux de Banco Sabadell en Espagne ; la valorisation brute de ce contrat s'élève à 108 M€ (comptabilisés au bilan en Actifs Incorporels). Parallèlement, un montant d'Impôt Différé Passif de 27 M€ a été reconnu. Le montant net est donc de 81 M€, qui sont amortis de manière linéaire sur 10 ans, à compter du 1^{er} juillet 2020.
- Dans le compte de résultat du Groupe, l'incidence nette d'impôt de cet amortissement est de 8 M€ en année pleine (soit 11 M€ avant impôts) comptabilisés en « Autres revenus », et qui vient s'ajouter aux amortissements existants des contrats de distribution :
 - avec **Bawag** de 2 M€ nets d'impôts en année pleine (soit 3 M€ avant impôts).
 - Avec **UniCredit** de 38 M€ nets d'impôts en année pleine (soit 55 M€ avant impôts).

NB : l'amortissement du contrat SG (par an : 10 M€ après impôts et soit 14 M€ avant impôts) a cessé au 1^{er} novembre 2020

Méthodologie et IAP (2/2)

3. Indicateurs Alternatifs de Performances

En M€	T1.2021	T4.2020	T1.2020
■ données comptables ■ données ajustées			
Revenus nets (a)	753	711	594
+ Amortissement des contrats de distribution avant impôts	17	18	18
Revenus nets ajustés (b)	770	730	612
Charges d'exploitation (c)	-376	-370	-331
Résultat brut d'exploitation (d) = (a)+(c)	377	342	263
Résultat brut d'exploitation ajusté (e) = (b)+(c)	394	360	281
Coefficient d'exploitation (c)/(a)	49,9%	52,0%	55,7%
Coefficient d'exploitation ajusté (c)/(b)	48,8%	50,7%	54,1%
Coût du risque & Autres (f)	-2	-3	-13
Sociétés mises en équivalence (g)	18	20	14
Résultat avant impôt (h) = (d)+(f)+(g)	393	359	264
Résultat avant impôt ajusté (i) = (e)+(f)+(g)	410	377	282
Impôts sur les bénéfiques (j)	-99	-86	-71
Impôts sur les bénéfiques ajustés (k)	-103	-92	-76
Minoritaires (l)	2	3	0
Résultat net part du Groupe (h)+(j)+(l)	297	275	193
Résultat net part du Groupe ajusté (i)+(k)+(l)	309	288	206

Actionnariat

	31 décembre 2019		31 décembre 2020		31 mars 2021	
	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital
Groupe Crédit Agricole	141 057 399	69,8 %	141 057 399	69,6 %	141 057 399	69,6 %
Salariés	969 010	0,5 %	1 234 601	0,6 %	1 192 194	0,6 %
Autocontrôle	1 333 964	0,7 %	685 055	0,3 %	674 858	0,3 %
Flottant	58 802 932	29,1 %	59 608 898	29,4 %	59 661 501	29,4 %
Nombre d'actions en fin de période	202 163 305	100,0 %	202 585 953	100,0 %	202 585 953	100,0 %
<i>Nombre moyen d'actions de la période</i>	<i>201 765 967</i>	<i>/</i>	<i>202 215 270</i>	<i>/</i>	<i>202 585 953</i>	<i>/</i>

– Nombre moyen d'actions au prorata temporis

Contacts et calendrier

Investisseurs & analystes

Anthony Mellor
Directeur Relations investisseurs
anthony.mellor@amundi.com
Tél. : +33 1 76 32 17 16
Mobile : +33 6 85 93 21 72

Thomas Lapeyre
Relations investisseurs
thomas.lapeyre@amundi.com
Tél. : +33 1 76 33 70 54
Mobile : +33 6 37 49 08 75

Calendrier

Assemblée Générale exercice 2020 : 10 mai 2021

Publication des résultats du S1 2021 : 30 juillet 2021

Publication des résultats des 9M 2021 : 4 novembre 2021

Presse

Natacha Andermahr
Directrice Relations Presse
natacha.andermahr-sharp@amundi.com
Tél. : +33 1 76 37 86 05
Mobile : +33 6 37 01 82 17

L'action Amundi

Tickers	AMUN.PA	AMUN.FP	
Main indexes	SBF 120	FTSE4Good	MSCI

www.amundi.com

91-93, boulevard Pasteur, 75015 Paris - France