

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL



# 2024

**Amundi**  
GROUPE CRÉDIT AGRICOLE

La confiance, ça se mérite

# SOMMAIRE

<b>1</b>	<b>ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET FINANCIER AU PREMIER SEMESTRE 2024</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>COMPTES CONSOLIDÉS</b>	<b>23</b>
1.1	Environnement macro-économique et financier	6	5.1	Cadre général	24
1.2	Le marché de la gestion d'actifs	8	5.2	Etats financiers consolidés	25
			5.3	Notes annexes aux états financiers consolidés	31
<b>2</b>	<b>ACTIVITÉ ET RÉSULTATS CONSOLIDÉS D'AMUNDI AU PREMIER SEMESTRE 2024</b>	<b>9</b>		<b>RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE</b>	<b>55</b>
2.1	De nouvelles étapes de développement en ligne avec les priorités de notre plan Ambitions 2025	10	6.1	Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle	56
2.2	Activité et résultats	11			
<b>3</b>	<b>SITUATION FINANCIÈRE</b>	<b>17</b>	<b>7</b>	<b>PERSONNE RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL</b>	<b>57</b>
3.1	Ratio de solvabilité	18	7.1	Personne responsable du rapport financier semestriel	58
3.2	Endettement financier net (vision économique)	19			
<b>4</b>	<b>INFORMATIONS DIVERSES</b>	<b>21</b>			
4.1	Transactions avec les parties liées	22			
4.2	Événements récents et perspectives	22			
4.3	Actionnariat	22			
4.4	Facteurs de risques	22			

## À propos d'Amundi

Premier gérant d'actifs européen parmi les 10 premiers acteurs mondiaux <sup>(1)</sup>, Amundi propose à ses 100 millions de clients – particuliers, institutionnels et entreprises – une gamme complète de solutions d'épargne et d'investissement en gestion active et passive, en actifs traditionnels ou réels. Cette offre est enrichie de services et d'outils technologiques qui permettent de couvrir toute la chaîne de valeur de l'épargne. Filiale du groupe Crédit Agricole, Amundi est cotée en Bourse et gère aujourd'hui plus de 2 150 milliards d'euros d'encours <sup>(2)</sup>.

Ses six plateformes de gestion internationales <sup>(3)</sup>, sa capacité de recherche financière et extra-financière, ainsi que son engagement de longue date dans l'investissement responsable en font un acteur de référence dans le paysage de la gestion d'actifs.

Les clients d'Amundi bénéficient de l'expertise et des conseils de 5 500 professionnels dans 35 pays.

***Amundi, un partenaire de confiance qui agit chaque jour dans l'intérêt de ses clients et de la société***

## Remarques générales

La société Amundi, société anonyme de droit français, dont le siège social est 91-93, boulevard Pasteur, 75015 France ; immatriculée sous le numéro d'identification 314 222 902 R.C.S. Paris est dénommée la « Société » dans le présent rapport financier. L'expression le « Groupe » ou le « Groupe Amundi » désigne la Société, ses filiales, succursales et participations.

À la date du 30 juin 2024, le capital social de la Société s'élève à 511 619 085 euros, divisé en 204 647 634 actions, toutes de la même classe, et qui sont toutes entièrement libérées et souscrites. Elles confèrent toutes le même droit de vote.

## Présentation de l'information financière et autres informations

Ce rapport comprend les états financiers consolidés intermédiaires d'Amundi pour l'exercice semestriel clos le 30 juin 2024, et ayant fait l'objet d'un rapport des commissaires aux comptes. Les comptes consolidés ont été établis en normes IFRS.

(1) Source : IPE « Top 500 Asset Managers » publié en juin 2024 sur la base des encours sous gestion au 31/12/2023.

(2) Données Amundi au 30 juin 2024

(3) Boston, Dublin, Londres, Milan, Paris et Tokyo.

## Informations prospectives

*Ce document ne constitue pas une offre ou une invitation à vendre ou à acheter, ni une sollicitation d'offre d'achat ou de souscription de titres d'Amundi aux États-Unis d'Amérique. Les titres d'Amundi ne peuvent être offerts, souscrits ou vendus aux États-Unis d'Amérique sans enregistrement en vertu du U.S. Securities Act de 1933, tel que modifié (le « U.S. Securities Act »), sauf en vertu d'une exemption ou dans le cadre d'une transaction non soumise à enregistrement au titre du U.S. Securities Act. Les titres d'Amundi n'ont pas été et ne seront pas enregistrés au titre du U.S. Securities Act et Amundi n'a pas l'intention de faire une offre publique de ses titres aux États-Unis d'Amérique. Ce document ne constitue pas une offre ou une invitation à vendre ou à acheter, ni une sollicitation d'offre d'achat ou de souscription de titres d'Amundi en France et Amundi n'a pas l'intention de faire une offre publique de ses titres en France.*

*Le présent document peut contenir des déclarations prospectives concernant la situation financière et les résultats d'Amundi. Ces données ne constituent pas des « prévisions » au sens du Règlement délégué (UE) 2019/980.*

*Ces informations prospectives comprennent des projections et des estimations financières qui sont issues de scénarios fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques prises dans un environnement concurrentiel et réglementaire donné, de considérations relatives à des projets, des objectifs et des attentes en lien avec des événements, des opérations et des transactions (y compris la transaction proposée entre Amundi et Victory Capital), des produits et services futurs et sur des hypothèses en termes de performances et de synergies futures. Par nature, ils sont donc soumis à des risques connus et inconnus et à des incertitudes qui pourraient conduire à la non-réalisation des éléments prospectifs mentionnés, y compris, en ce qui concerne la transaction proposée entre Amundi et Victory Capital, le risque que les conditions de réalisation ne soient pas remplies et que l'opération ne soit pas réalisée dans les délais prévus, voire qu'elle ne soit pas réalisée du tout ; les risques liés aux avantages attendus ou à l'impact sur les activités respectives de Victory Capital et d'Amundi de l'opération proposée, y compris la capacité à réaliser les synergies attendues ; et d'autres risques et facteurs liés aux activités respectives de Victory Capital et d'Amundi contenus dans leurs documents publics respectifs. Par conséquent, aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces projections et estimations, et la situation financière et les résultats d'Amundi pourraient sensiblement différer de ceux projetés ou sous-entendus dans les informations prospectives contenues dans le présent document. Amundi ne s'engage pas à mettre à jour ou à réviser publiquement les déclarations prospectives faites à la date du présent document. Des informations plus détaillées sur les risques susceptibles d'affecter la situation financière et les résultats d'Amundi sont disponibles dans la section « Facteurs de risque » du document d'enregistrement universel d'Amundi enregistré auprès de l'Autorité des marchés financiers sous la référence D.24-0302 le 18 avril 2024.*

*Le lecteur est invité à prendre en considération l'ensemble de ces risques et incertitudes avant de se forger son propre jugement*

*Les données présentées ont fait l'objet d'une revue limitée des auditeurs et ont été préparées conformément aux normes IFRS telles qu'adoptées par l'Union européenne et applicables à la date du présent document, ainsi qu'aux règles prudentielles en vigueur à cette date. Sauf mention contraire, les classements et les positions de marché proviennent de sources internes. Les informations contenues dans le présent document, dans la mesure où elles se rapportent à des entités autres qu'Amundi, ou proviennent de sources externes, n'ont pas fait l'objet de vérifications par une autorité de contrôle, ni plus généralement d'une vérification indépendante, et aucune déclaration ni aucun engagement n'est donné, et aucune confiance ne doit être accordée, quant à l'exactitude, la véracité ou l'exhaustivité des informations ou opinions contenues dans le présent document, à ces informations ou opinions. Ni Amundi ni ses représentants ne peuvent être tenus responsables de toute décision ou négligence ou de toute perte qui pourrait résulter de l'utilisation de cette présentation ou de son contenu ou de tout ce qui s'y rapporte ou de tout document ou information auquel elle pourrait faire référence.*

*La somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total reporté en raison des arrondis.*



# 1

## ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET FINANCIER AU PREMIER SEMESTRE 2024

- 1.1 ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE ET FINANCIER 6
- 1.2 LE MARCHÉ DE LA GESTION D'ACTIFS 8

## 1.1 Environnement macro-économique et financier

**Sur le semestre**, la croissance mondiale s'est maintenue sur un rythme modéré, avec des trajectoires divergentes entre les régions. Aux Etats-Unis, l'activité a légèrement ralenti à partir d'une dynamique vigoureuse et la résilience de la consommation a permis d'éviter une récession malgré des conditions financières restrictives. En zone euro, où le climat des affaires s'améliore après plusieurs trimestres difficiles, la croissance est restée faible mais est repartie. La Chine, toujours en proie aux difficultés de son secteur immobilier, a d'abord surpris positivement au premier trimestre, pour ensuite décevoir sur fond de faiblesse de la demande intérieure. Cette faible dynamique chinoise contraste avec la forte croissance de l'Inde, qui continue de surprendre positivement depuis la fin de la période Covid.

**L'inflation** a globalement baissé dans les grandes économies, et se rapproche graduellement de l'objectif des banques centrales, malgré une pause notoire aux Etats-Unis au premier trimestre qui a fait craindre un redémarrage. Les pressions inflationnistes se concentrent désormais sur les services alors que les prix des biens baissent dans de nombreuses régions. La baisse de l'inflation plus marquée en Europe a permis à plusieurs banques centrales, dont la Banque Centrale Européenne (BCE), d'initier une première baisse de taux. La Chine retrouve un niveau d'inflation très faible et approche de la déflation sur certains secteurs.

### États-Unis

L'économie américaine a continué de faire preuve de vigueur en début d'année, alors que de nombreux observateurs s'attendaient à ce que la hausse des taux d'intérêt de 2022 et 2023 entraînent une récession. La demande intérieure est restée forte, en particulier venant des ménages qui ont continué de consommer l'épargne excédentaire accumulée pendant la période du Covid, et que la tension sur le marché de l'emploi permettait une poursuite des hausses de salaires. Les indicateurs du climat des affaires ont par ailleurs signalé une fin de la dégradation des perspectives dans l'industrie, et une activité toujours en amélioration dans les services. Cependant, après une forte résilience depuis plusieurs trimestres, l'économie américaine a commencé à donner des signes de faiblesse. Les effets des conditions monétaires restrictives et du ralentissement mondial ont commencé à se faire sentir. Par ailleurs, la perspective des élections en novembre a limité les marges de manœuvre de Washington alors que le déficit budgétaire fédéral est déjà très élevé. Néanmoins, l'effet d'entraînement de l'*Inflation Reduction Act*, qui a ranimé l'investissement productif et attiré les capitaux étrangers, se poursuit.

Les premiers signes de faiblesse sont venus avec la publication du PIB du premier trimestre en-dessous des attentes. Les indicateurs américains parus en mai ont, en majorité, signalé un ralentissement modéré de l'activité avec un retour des indices ISM en légère contraction dans l'industrie. Cette tendance était confirmée en juin. Le marché du travail a également donné des signes contradictoires, avec une bonne dynamique des créations d'emplois, mais un taux de chômage qui progresse à 4,1% en juin contre 3,7% en janvier. La détérioration des perspectives de la consommation s'est néanmoins confirmée avec des ventes de détail décevantes au deuxième trimestre.

Dans ce contexte d'une croissance faible mais résiliente et d'une baisse de l'inflation qui laisse entrevoir un desserrement monétaire proche, les marchés ont globalement progressé, et en particulier les actions. Les principaux indices actions américains et européens ont terminé le semestre sur des plus hauts historiques, après toutefois une phase de consolidation en avril, liée à des craintes de nouvelles hausses de taux d'intérêt. Sur l'ensemble du semestre, le MSCI World progresse de +12% en dollar américain le S&P 500 de +14,5%, l'Europe Stoxx 600 de +9,4% et le MSCI Emerging Markets de +7,7%. La tendance était également positive pour les obligations d'entreprises, en particulier sur le segment à haut rendement ainsi que les matières premières. En revanche, l'incertitude sur l'évolution à court terme des taux des banques centrales et la réduction des bilans de ces dernières dans un contexte d'augmentation des déficits publics ont pesé sur les obligations souveraines. Le rendement à 10 ans des Bons du Trésor américains est passé de 3,9% à 4,2% avec un passage mouvementé au-dessus de 4,7%. En Europe, le marché obligataire a été impacté par la séquence politique européenne puis française, avec un écartement notable des rendements des OAT françaises par rapport aux Bunds allemands. Le dollar a progressé face aux principales devises suite au maintien des taux d'intérêt américains sur un niveau élevé (+2,8% face à l'euro). L'or a gagné +17% dans un environnement géopolitique tendu.

L'inflation a poursuivi sa baisse, mais de façon graduelle, passant de 3,5% en janvier à 3% en juin (variations annuelles). Le premier trimestre a été marqué par un retour des pressions inflationnistes dans les services, alors que l'inflation des biens essentiels et de l'alimentaire était faible et que l'énergie contribuait négativement au niveau général des prix. L'inflation-cœur (mesure excluant les éléments volatils) est restée stable et supérieure à 3,8% au premier trimestre, faisant craindre une résurgence des anticipations d'inflation. Mais elle est redescendue au deuxième trimestre à 3,3%, restant cependant largement supérieure à l'objectif de la Réserve Fédérale (Fed). Les pressions inflationnistes se concentrent désormais uniquement sur les services. La communication de la Fed s'est employée, tout au long du semestre, à repousser les attentes des investisseurs de baisses des taux directeurs seulement en fin d'année. Les responsables de la Fed ont légèrement relevé leurs prévisions d'inflation pour 2024, et décalé dans le temps la séquence de baisse des taux sans toutefois changer la valeur totale de -250 points de base (pb) d'ici fin 2026. Fin juin, plusieurs gouverneurs de la Fed semblaient réticents à soutenir des baisses de taux avant la fin de l'année mais le marché prévoit une première baisse de -25 pb en septembre.

## Europe

Après une quasi-stagnation durant l'ensemble de 2023, quelques timides signes d'amélioration sont apparus pour la zone euro au premier trimestre 2024. Néanmoins, les prévisionnistes ont dû réviser à la baisse les perspectives pour l'année avec une croissance inférieure à 1%. Plusieurs indicateurs ont cependant confirmé une reprise, comme par exemple l'IFO allemand qui a connu un retournement et une progression graduelle sur le semestre. Par ailleurs, le marché du travail a continué de bien résister à la morosité économique, le taux de chômage baissant à 6% en mai, soit son niveau le plus faible depuis la création de l'euro.

L'amélioration de la situation économique en Europe a été la bonne surprise du deuxième trimestre. Bien que toujours faibles en termes absolus, les chiffres de croissance de la zone euro ont nettement surpris à la hausse en avril à partir d'attentes très pessimistes. Ainsi, les grands indicateurs de conjoncture (Sentix, Zew et PMI) ont, dans l'ensemble, signalé une amélioration de l'activité, malgré une situation toujours très dégradée dans le secteur manufacturier. Le mois de juin a confirmé une légère reprise des économies avec des signes d'amélioration notable, qui augure d'une expansion modérée au second semestre.

Si la tendance globale de l'inflation de la zone euro est baissière, elle résiste dans les activités de services qui en constituent désormais le principal moteur. Les statistiques d'inflation du mois de mai indiquaient une accélération à 2,6% en glissement annuel, contre 2,4% en avril, pour redescendre à 2,5% en juin. Celle-ci est principalement due à l'inflation des services, qui ne devrait diminuer que progressivement. Le taux annuel d'inflation-cœur, qui exclut les prix volatils de l'alimentation et de l'énergie, est passé de 2,7% en avril à 2,9% en juin, au-dessus des attentes du marché. Parmi les principales économies, l'inflation (harmonisée au niveau de l'UE) a diminué en Allemagne (2,5%), en France (2,5%) et en Espagne (3,5%), tandis qu'elle a augmenté en Italie (0,9%).

## Marchés émergents

Malgré un environnement mondial incertain, les économies des pays émergents ont montré des signes de résilience, avec une croissance de 4,7% sur un an.

En Chine, la croissance du PIB a été de 5,5% au premier semestre, soutenue par des investissements dans les infrastructures et une consommation intérieure modérée. Toutefois, les pressions déflationnistes persistent, avec une baisse des prix à la consommation de -0,4% en juin. La banque centrale chinoise a baissé certains taux pour soutenir l'économie. Elle veut éviter une dévaluation de la monnaie. Le gouvernement limite l'augmentation des dépenses publiques, avec pour objectif de réduire l'endettement des collectivités locales. Cependant, le secteur immobilier continue de poser problème, avec une baisse continue des volumes et des prix, ce qui impacte la consommation et l'emploi. En Inde, après la réélection en demi-teinte de Narendra Modi, le gouvernement a annoncé un plan de relance de 40 milliards de dollars américains pour soutenir les petites et moyennes entreprises (PME) et les secteurs de l'agriculture et de l'énergie.

Malgré le contexte d'une inflation volatile et de reprise de l'activité économique, la BCE a réduit ses taux directeurs le 6 juin de -25 pb pour la première fois en près de cinq ans, passant le taux de dépôt de 4% à 3,75%, en ligne avec les attentes du marché. Toutefois, Christine Lagarde ne s'est pas engagée sur de futures baisses de taux. La divergence temporaire entre la Fed et la BCE a eu un effet limité sur l'euro, qui est passé de 1,09 à 1,07 dollar américain.

Le Royaume Uni est sorti de la récession au premier trimestre et l'activité économique a semblé dans une dynamique positive durable. La tendance s'inverse donc par rapport à la période post-Covid, où l'économie britannique se démarquait par son atonie par rapport aux autres pays du G7 et avait mis plus de temps à retrouver son niveau d'avant-pandémie. L'inflation a fortement chuté pour atteindre 2% en mai, permettant à la Banque d'Angleterre d'envisager de baisser ses taux au second semestre.

L'inflation des économies émergentes reste élevée, due en grande partie à l'augmentation des prix des denrées alimentaires et de l'énergie, exacerbée par les tensions géopolitiques et les perturbations de la chaîne d'approvisionnement. En Inde, l'inflation a atteint 6,8% en juin, principalement en raison de la hausse des prix des produits alimentaires (+8,2%) et des carburants (+6,5%). Les banques centrales ont adopté des politiques monétaires différentes pour lutter contre l'inflation et soutenir la croissance, mais la plupart ont laissé leurs taux inchangés en attendant un mouvement de la Fed. Certaines ont pris les devants comme la Banque centrale du Brésil qui a abaissé ses taux de -25 pb à 13,5%. Les marchés boursiers émergents ont connu une volatilité accrue, avec une contre-performance suivie d'un rebond des actions chinoises.

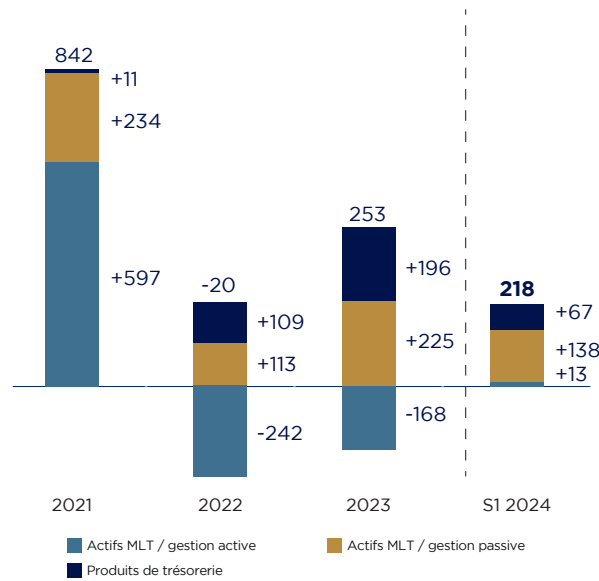
## 1.2 Le marché de la gestion d'actifs

### Hausse des marchés mais poursuite de l'aversion aux risques

Le premier semestre a été marqué par une reprise graduelle de la gestion d'actifs en Europe, qui connaît depuis fin 2021 une collecte en fonds ouverts au ralenti, reflet de l'aversion aux risques des investisseurs, avec même en 2022 une décollecte en gestion active moyen-long terme supérieure à la collecte positive en gestion passive et produits de trésorerie.

Sur le premier semestre 2024, la collecte en fonds ouverts sur le marché de la gestion d'actifs en Europe s'élève ainsi à +218 milliards d'euros, tirée par la la gestion passive (+139 milliards d'euros) et les produits de trésorerie (+67 milliards d'euros). Sur le deuxième trimestre on note également un retour à des flux légèrement positifs en gestion active moyen-long terme (+19 milliards d'euros)

#### Flux en fonds ouverts en Europe<sup>(1)</sup> (en milliards d'euros)



(1) Sources: Mornigstar FundFile, ETFGI. Fonds ouverts European & cross-border (hors mandats et fonds dédiés). Données à fin juin 2024.



# 2

## ACTIVITÉ ET RÉSULTATS CONSOLIDÉS D'AMUNDI AU PREMIER SEMESTRE 2024

<b>2.1</b>	<b>DE NOUVELLES ÉTAPES DE DÉVELOPPEMENT EN LIGNE AVEC LES PRIORITÉS DE NOTRE PLAN AMBITIONS 2025</b>	<b>10</b>
<b>2.2</b>	<b>ACTIVITÉ ET RÉSULTATS</b>	<b>11</b>
2.2.1	Activité : bon niveau de collecte en actifs moyen/long-terme et dans nos JV, dans un marché toujours averse aux risques	11
2.2.2	Un haut niveau de résultat au premier semestre	14
2.2.3	Commissions nettes de gestion et marges par segments de clientèle	15

## 2.1 De nouvelles étapes de développement en ligne avec les priorités de notre plan Ambitions 2025

Au cours du trimestre Amundi a poursuivi son plan de développement Ambitions 2025, selon les axes stratégiques définis dans le plan :

- en **Asie**, les encours ont progressé de +19% sur an, à 451 Md€, une multiplication par 4 depuis la cotation d'Amundi en 2015 ; ces encours comprennent désormais près de 100 Md€ en distribution directe, en parallèle du succès des *Joint Ventures* (JV) ; la collecte du premier semestre atteint +22 Md€, soit un taux de croissance annualisé des encours de +10%, répartie entre JV à +16 Md€ et distribution directe à +6 Md€. Amundi est présent dans la plupart des grands pays de la zone, et tous les pays ont contribué positivement à la collecte du premier semestre : l'Inde (+12 Md€), la Chine (+2 Md€), Hong Kong (+3 Md€), la Corée du Sud (+2 Md€), Singapour (+2 Md€) ou encore le Japon (+2 Md€). La performance commerciale s'appuie sur de grands partenariats de distribution avec des acteurs bancaires locaux de premier plan <sup>(1)</sup>, ainsi que sur des relations de confiance avec de grandes institutions du continent ; Amundi y déploie la gamme complète de ses expertises, actives et passives (y compris les ETF), ainsi que son offre technologique, avec quatre clients dans la zone dont un premier client signé en Chine au premier semestre ;
- en **Distribution Tiers**, les encours ont progressé de +18% sur un an, à 359 Md€, et représentent désormais 55% du segment *Retail* (contre moins de 20% à la cotation en 2015, 40% en 2020). Malgré l'aversion au risque, la collecte a dépassé +12 Md€ sur le semestre (8% des encours annualisés), dont +9 Md€ en gestion passive et des flux désormais positifs en gestion active. La collecte a été positive sur tous les marchés : France, Italie, Allemagne, Royaume-Uni, Asie, Etats-Unis et reste du monde ;
- en **actifs réels**, la finalisation de l'acquisition d'Alpha Associates le 2 avril a permis la création d'une ligne métier regroupant toute l'offre de multi-gestion du Groupe, appelée Amundi-Alpha Associates, et le déploiement de cette offre auprès des équipes de distribution pour une clientèle institutionnelle et *Retail* ; de nouvelles stratégies sont également en phase de lancement ;
- en **gestion passive**, les encours progressent de +23% sur un an à 382 Md€, en partie grâce à une collecte de +8,5 Md€ sur le premier semestre, dont +9,5 Md€ en ETF ; la ligne métier a lancé des ETFs obligataires à maturité ce trimestre, et elle poursuit son développement en ETF taux et crédit (+3,5 Md€ collectés sur le semestre), notamment l'ETF « dettes souveraines euro », qui a collecté +2,2 Md€ depuis sa création en juin 2023 dont +0,7 Md€ au premier semestre 2024 ;
- **Amundi Technology** bénéficie d'une accélération des investissements pour soutenir son développement ; les revenus ont progressé de +22% par rapport au premier semestre 2023, et 7 nouveaux clients ont été signés sur le semestre ;
- De nouveaux fonds d'**investissement responsable** ont rejoint la large gamme déjà disponible, avec le lancement d'un ETF SRI en partenariat avec le Fondo Latino-americano de Reservas (FLAR), et du fonds à impact « Amundi Private Equity Transition Juste<sup>(2)</sup> » avec la Banque des Territoires.
- Enfin, l'accord définitif en vue d'un partenariat avec **Victory Capital**, un gestionnaire d'actifs américain, a été signé le 8 juillet, pour une finalisation de l'opération attendue début 2025 ; elle vise à créer une plateforme d'investissement américaine plus importante au service des clients des deux sociétés ; Amundi disposera ainsi d'un plus grand nombre d'expertises de gestion américaines et mondiales à offrir à ses clients ; la transaction, réalisée sans sortie en numéraire, est attendue relative pour les actionnaires d'Amundi avec une augmentation de la contribution de nos activités américaines au bénéfice net et au bénéfice par action ajustés.

(1) SBI en Inde, ABC et BOC en Chine, NH en Corée du Sud, Resona au Japon, Standard Chartered dans 13 pays Asie-Afrique, DBS à Singapour, etc.

(2) Investissements dans des PME proposant des solutions de décarbonation avec un projet d'inclusion sociale, avec un objectif de TRI de 12% à 14%.

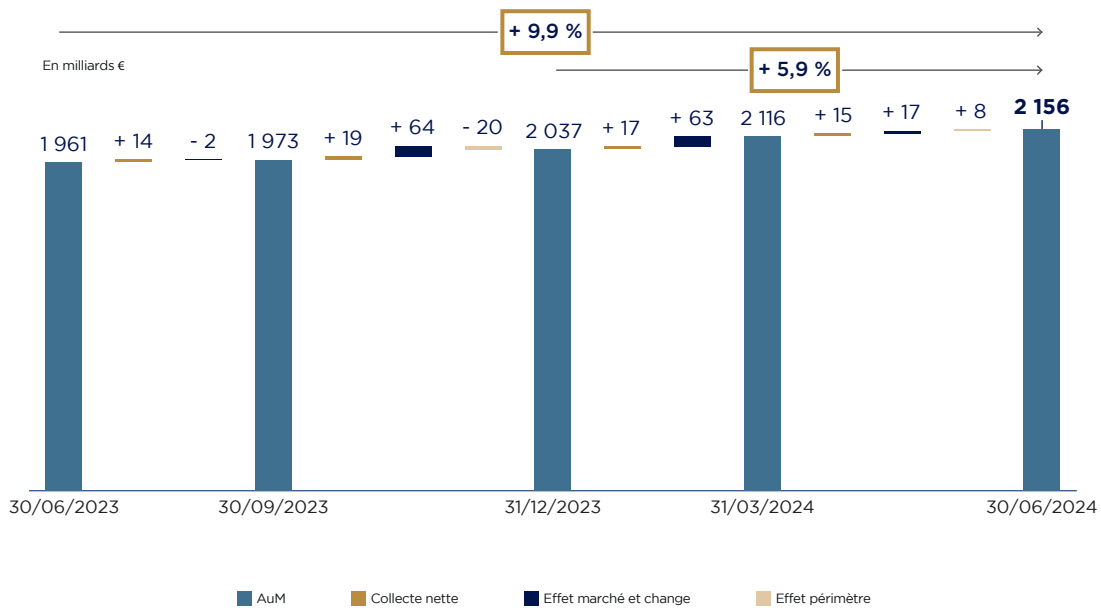
## 2.2 Activité et résultats

### 2.2.1 Activité : bon niveau de collecte en actifs moyen/long-terme et dans nos JV, dans un marché toujours averse aux risques et un niveau record d'encours

#### 2.2.1.1 Évolution des encours sous gestion d'Amundi

Les encours gérés par Amundi au 30 juin 2024 progressent de +9,9% sur un an (par rapport à fin juin 2023) et de +5,9% sur 6 mois (par rapport à la fin 2023), à 2 156 Md€, un plus haut historique.

Au premier semestre 2024, l'effet marché et change s'élève à +80 Md€ (+142 Md€ sur un an) et l'intégration d'Alpha Associates au 2 avril a ajouté +8 Md€ d'encours.



(a) Croissance des encours intégrant les effets périmètre liés à la cession de Lyxor Inc. au 31/12/2023 (-20 Md€) et à l'acquisition d'Alpha Associates (+8 Md€) au 30/06/2024.

### 2.2.1.2 Encours sous gestion et collecte nette par segments de clientèle<sup>(1)</sup>

En milliards d'euros	Encours 30/06/2024	Encours 30/06/2023	% var.	Collecte S1 2024	Collecte S1 2023
Réseaux France	133	127	+5,1%	-0,9	+3,8
Réseaux internationaux	165	158	+4,5%	-2,8	-2,2
<i>Dont Amundi BOC WM</i>	3	4	-15,9%	+0,1	-2,8
Distributeurs tiers	359	305	+17,6%	+12,4	+2,0
<b>Total Retail</b>	<b>658</b>	<b>590</b>	<b>+11,4%</b>	<b>+8,7</b>	<b>+3,6</b>
Institutionnels & Souverains (*)	520	473	+10,0%	+10,7	-3,5
Corporates	108	101	+6,5%	-8,1	-3,6
Epargne entreprises	90	83	+7,5%	+2,9	+3,6
Assureurs CA & SG	424	416	+2,0%	+1,7	-5,7
<b>Total Institutionnels (*)</b>	<b>1 142</b>	<b>1 073</b>	<b>+6,4%</b>	<b>+7,3</b>	<b>-9,3</b>
JVs	356	298	+19,8%	+16,1	-1,7
<b>TOTAL</b>	<b>2 156</b>	<b>1 961</b>	<b>+9,9%</b>	<b>+32,1</b>	<b>-7,4</b>

(\*) Y compris fonds de fonds

Le **Retail** a enregistré une collecte satisfaisante, à **+8,7 Md€** portée principalement par le dynamisme de l'activité des **Distributeurs Tiers** qui ont collecté **+12,4 Md€** sur le semestre. Cette ligne métier est en forte croissance et atteint **359 Md€** d'encours au 30 juin 2024, représentant désormais plus de la moitié des encours sous gestion du **Retail**.

Les **Réseaux France** (-2,4 Md€) et à **l'International** hors Amundi BOC WM (-1,2 Md€) pour leur part enregistrent une décollecte nette sur le semestre, reflet de l'aversion au risque qui persiste, de la concurrence de produits d'épargne à faible profil de risque en France (épargne réglementée - Livret A, assurance vie) et en Italie de la poursuite de la concurrence de l'investissement direct en obligations d'Etat (+29 Md€ levés sur le semestre par les nouvelles émissions de BTP Valore). Les réseaux de Sabadell en revanche poursuivent leur dynamique (+1,1 Md€). En Chine, Amundi BOC WM affiche une collecte positive sur le semestre à **+0,1 Md€**, grâce à l'accélération au cours du semestre des souscriptions dans les fonds ouverts.

Le **segment Institutionnels** enregistre également une collecte très positive en **Actifs MLT<sup>(2)</sup> (+15,1 Md€)**, dans tous les sous-segments :

- l'**Epargne Salariale** (+2,4 Md€) grâce aux opérations d'actionnariat salarié du deuxième trimestre,
- les **mandats assurantiels de CA & SG** avec **+2,8 Md€** grâce au retournement du marché en assurance vie traditionnelle / contrats en euros au deuxième trimestre,
- et surtout les **Institutionnels & Souverains** pour **+11,3 Md€**, y compris le gain d'un nouveau mandat institutionnel en gestion diversifiée (+6 Md€) au deuxième trimestre.

En revanche les **produits de trésorerie** ont connu une forte décollecte saisonnière (**-7,8 Md€**) traditionnellement liée à la période de paiement des dividendes et donc des besoins de trésorerie des entreprises au premier semestre.

Il est à noter que le segment **Institutionnels** devrait perdre au troisième trimestre un mandat avec un assureur européen, d'un montant d'environ **12 Md€**, qui dégageait de faibles revenus.

Les **JV poursuivent leur solide dynamique commerciale, avec une collecte nette de +16,1 Md€**, reflétant une contribution positive dans tous les pays : l'Inde (SBI MF, +12,3 Md€), mais également, ce semestre, la Chine (ABC-CA, +2,0 Md€ hors Channel Business), et la Corée du Sud (NH-Amundi, +2,0 Md€) pour les principaux.

A noter concernant les JV que le mandat du fonds de pension EPFO n'a pas donné lieu à des sorties au deuxième trimestre, l'appel d'offres annoncé à la publication des résultats du premier trimestre ayant été selon notre compréhension ajourné *sine die*.

(1) Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, la collecte nette est reprise pour la part d'Amundi dans son capital.  
 (2) Actifs Moyen/Long-Terme

### 2.2.1.3 Encours sous gestion et collecte nette par types de gestion et classes d'actifs <sup>(1)</sup>

En milliards d'euros	Encours 30/06/2024	Encours 30/06/2023	% var.	Collecte S1 2024	Collecte S1 2023
<b>Gestion active</b>	<b>1 122</b>	<b>1 033</b>	<b>+8,6%</b>	<b>+9,3</b>	<b>-13,7</b>
Actions	207	189	+9,5%	-3,1	-0,9
Diversifiés	272	276	-1,4%	-7,7	-11,8
Obligations	643	569	+13,1%	+20,2	-1,0
<b>Produits structurés</b>	<b>42</b>	<b>36</b>	<b>+16,0%</b>	<b>+1,9</b>	<b>+3,1</b>
<b>Gestion passive</b>	<b>382</b>	<b>311</b>	<b>+22,7%</b>	<b>+8,5</b>	<b>+0,0</b>
ETF & ETC	237	190	+24,7%	+9,5	+4,4
Index & Smart beta	144	121	+19,7%	-1,0	-4,4
<b>Actifs réels et Alternatifs</b>	<b>71</b>	<b>91</b>	<b>-22,1%</b>	<b>-1,2</b>	<b>+0,4</b>
Actifs réels	67	66	+1,3%	-0,3	+0,5
Alternatifs	4	25	-83,0%	-1,0	-0,1
<b>Actifs MLT hors JVs</b>	<b>1 616</b>	<b>1 471</b>	<b>+9,8%</b>	<b>+18,5</b>	<b>-10,2</b>
<b>Produits de trésorerie hors JVs</b>	<b>184</b>	<b>192</b>	<b>-4,6%</b>	<b>-2,5</b>	<b>+4,5</b>
<b>Total hors JVs</b>	<b>1 800</b>	<b>1 664</b>	<b>+8,2%</b>	<b>+16,0</b>	<b>-5,7</b>
<b>JVs</b>	<b>356</b>	<b>298</b>	<b>+19,8%</b>	<b>+16,1</b>	<b>-1,7</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 156</b>	<b>1 961</b>	<b>+9,9%</b>	<b>+32,1</b>	<b>-7,4</b>
dont Actifs MLT	1 938	1 738	+11,5%	+31,5	-12,0
dont Produits de trésorerie	218	223	-2,1%	+0,6	+4,6

Au total, la collecte nette du semestre est très positive à +32,1 Md€, dont +18,5 Md€ en actifs MLT, +16,0 Md€ pour les JV et -2,5 Md€ pour les produits de trésorerie.

La très forte collecte en actif MLT est relativement équilibrée entre gestion active (+9,3 Md€) et gestion passive (+8,5 Md€ dont +9,5 Md€ en ETF), avec une collecte également positive en produits structurés et actifs réels et alternatifs (+0,7 Md€) ; la gestion active continue à enregistrer un fort

intérêt pour les stratégies obligataires (+20,2 Md€), alors que les produits de gestion active en actions et multi-actifs sont en décollecte sur le semestre mais proches de l'équilibre sur le dernier trimestre.

Les **performances des gestions actives** se sont maintenues à un bon niveau avec plus de 67%<sup>(2)</sup> des encours des fonds ouverts<sup>(3)</sup> dans les deux premiers quartiles, selon Morningstar, dont 72% sur cinq ans. 253 fonds<sup>(4)</sup> sont notés 4 et 5 étoiles.

### 2.2.1.4 Encours sous gestion et collecte nette par zones géographiques

En milliards d'euros	Encours 30/06/2024	Encours 30/06/2023	% var.	Collecte S1 2024	Collecte S1 2023
France	971	907	+7,1%	+10,0	-5,3
Italie	207	200	+3,4%	-2,9	-0,7
Europe hors France et Italie	406	356	+14,0%	+4,1	+6,8
Asie	451	377	+19,4%	+22,3	-3,7
Reste du monde	121	120	+0,5%	-1,3	-4,5
<b>TOTAL</b>	<b>2 156</b>	<b>1 961</b>	<b>+9,9%</b>	<b>+32,1</b>	<b>-7,4</b>
<b>TOTAL HORS FRANCE</b>	<b>1 185</b>	<b>1 054</b>	<b>+12,4%</b>	<b>+22,1</b>	<b>-2,1</b>

La collecte est particulièrement dynamique ce semestre en Asie, portée par les JV (+16 Md€ ; dont +9 Md€ en Inde avec SBI MF) et les activités en distribution directe (+6 Md€). La collecte en France est également très soutenue avec le gain d'un mandat institutionnel en gestion diversifiée (+6 Md€) et la

collecte saisonnière de l'activité épargne salariale (+3 Md€). L'Europe hors France et Italie est portée par le dynamisme de la Distribution Tiers alors que les Réseaux France et Internationaux restent marqués par l'aversion au risque des investisseurs et la concurrence des autres produits d'épargne.

(1) Encours et collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et comprenant 100 % des encours gérés et de la collecte nette des JV asiatiques ; pour Wafa au Maroc, les encours sont repris pour leur quote-part.

(2) En pourcentage des encours sous gestion des fonds en question.

(3) Source : Morningstar Direct, Broadridge FundFile - Fonds ouverts et ETF, périmètre fonds monde, juin 2024

(4) Le nombre de fonds ouverts d'Amundi notés par Morningstar était de 1125 fonds à fin juin 2024. © 2023 Morningstar. All rights reserved.



## 2.2.2 Un haut niveau de résultat au premier semestre

### Données comptables

Le résultat net comptable part du groupe s'élève à 636 M€ et intègre des charges non monétaires liées aux acquisitions, notamment les amortissements d'actifs intangibles liés aux contrats de distribution et aux contrats clients (-45 M€ avant impôt au semestre, y compris les nouvelles charges correspondantes liées à Alpha Associates, voir détail en p. 16), soit un total de -32 M€ après impôts au premier semestre 2024.

Le Bénéfice net par Action comptable au premier semestre 2024 atteint 3,11€.

### Données ajustées<sup>(1)</sup>

Au premier semestre 2024, le résultat net ajusté s'élève à 668 M€, en hausse de +7,7% par rapport au premier semestre 2023. Il intègre pour la première fois Alpha Associates, dont l'acquisition a été finalisée début avril.

La hausse du résultat net provient essentiellement de la croissance organique des revenus, amplifiée par l'efficacité opérationnelle, qui a permis de dégager un effet ciseaux positif, et par la très forte dynamique des JV asiatiques. Pourtant ces résultats ont été dégagés un contexte d'aversion persistante au risque et d'inflation.

### Compte de résultat

En millions d'euros	S1 2024	S1 2023	% var. S1/S1
<b>Revenus nets - ajustés</b>	<b>1 711</b>	<b>1 617</b>	<b>+5,8%</b>
Commissions de gestion	1 560	1 481	+5,3%
Commissions de surperformance	67	79	-15,0%
Technologie	35	29	+21,7%
Produits financiers & autres revenus - ajustés	50	29	+70,7%
<b>Charges d'exploitation - ajustées</b>	<b>(900)</b>	<b>(856)</b>	<b>+5,2%</b>
<i>Coefficient d'exploitation - ajusté (%)</i>	<i>52,6%</i>	<i>52,9%</i>	<i>-0,3pp</i>
<b>Résultat brut d'exploitation - ajusté</b>	<b>811</b>	<b>762</b>	<b>+6,5%</b>
Coût du risque & autres	(5)	(3)	+87,7%
Sociétés mises en équivalence	61	49	+24,7%
<b>Résultat avant impôt - ajusté</b>	<b>868</b>	<b>808</b>	<b>+7,4%</b>
Impôts sur les sociétés - ajusté	(201)	(190)	+6,0%
Minoritaires	1	2	-26,5%
<b>Résultat net part du Groupe - ajusté</b>	<b>668</b>	<b>620</b>	<b>+7,7%</b>
Amortissement des actifs intangibles après impôts	(32)	(29)	+8,5%
Coûts d'intégration nets d'impôts	0	0	NS
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>636</b>	<b>591</b>	<b>+7,7%</b>
Bénéfice par action (€)	3,11	2,90	+7,2%
Bénéfice par action - ajusté (€)	3,26	3,04	+7,3%

*Données ajustées : hors les amortissements d'actifs intangibles liés aux contrats de distribution et aux contrats clients et autres charges non monétaires liées à l'acquisition d'Alpha Associates enregistrées en revenus nets financiers*

Les **revenus nets ajustés** ont progressé de +5,8% par rapport au premier semestre 2023, à 1 711 M€, reflet de la croissance soutenue des commissions de gestion et de la forte hausse des revenus d'Amundi Technology (35 M€, +21,7%) et des produits financiers (50 M€, +70,7%) ; les commissions de surperformance sont en revanche en baisse, de -15,0% à 67 M€ ;

La croissance des **commissions nettes de gestion**, à +5,3% par rapport au premier semestre 2023, est légèrement en-deçà de celle des encours moyens hors JV (+7,0%), reflet d'une légère érosion des marges, 17,6 points de base (pb) au premier semestre 2024 contre 17,7 points de base sur l'ensemble de l'année 2023 ; cette érosion s'explique par l'évolution défavorable du mix produits, dans un contexte d'aversion au risque de la part des clients, mais les marges restent globalement stables sur longue période ; l'effet marché a en revanche été porteur pour les revenus de gestion ;

Les **charges ajustées** sont bien maîtrisées et dégagent un effet ciseaux positif, avec un taux de progression à +5,2% par rapport au premier semestre 2023, contre +5,8% pour les revenus ajustés, à 900 M€. Grâce à l'effet ciseaux positif le **coefficient d'exploitation ajusté** s'améliore légèrement et ressort à 52,6%.

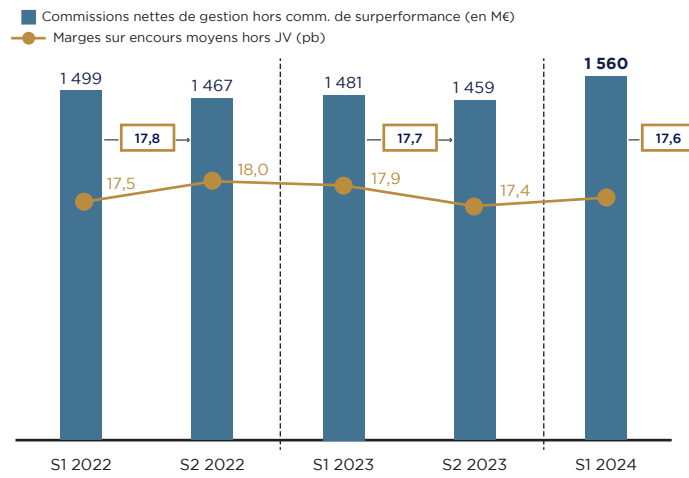
Le **résultat brut d'exploitation ajusté** ressort à 811 M€, en hausse de +6,5% par rapport au premier semestre 2023.

Le **résultat des sociétés mises en équivalence**, qui reflète la quote-part d'Amundi dans le résultat net des JV minoritaires en Inde (SBI MF), Chine (ABC-CA), Corée du Sud (NH-Amundi) et Maroc (Wafa Gestion), est en **progression de +24,7%** par rapport au premier semestre 2023, à 61 M€, reflétant le bon niveau d'activité en Inde et en Corée du Sud. Ces sociétés contribuent ainsi maintenant à près de 10% du résultat net part du Groupe ajusté de la période.

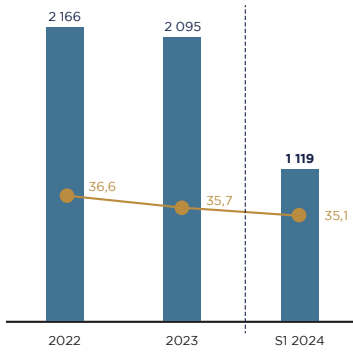
Le **Bénéfice net par Action ajusté au premier semestre 2024** atteint 3,26 €, en progression de +7,3% par rapport au premier semestre 2023.

<sup>(1)</sup> *Données ajustées : hors les amortissements d'actifs intangibles liés aux contrats de distribution et aux contrats clients et autres charges non monétaires liées à l'acquisition d'Alpha Associates enregistrées en revenus nets financiers (voir note p. 16)*

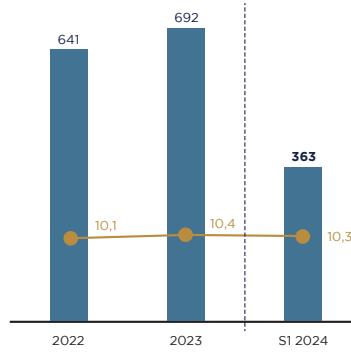
### 2.2.3 Commissions nettes de gestion et marges par segments de clientèle



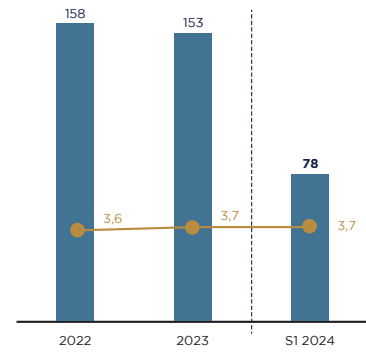
#### Retail



#### Institutionnels hors assureurs CA & SG



#### Mandats assureurs - CA & SG



(a) Hors commissions de surperformance ; commissions nettes de gestion / encours moyens (hors JVs).

### 2.2.3.1 Indicateurs alternatifs de performance (IAP)

#### Données comptables

Elles comprennent l'amortissement des actifs intangibles, enregistrés en autres revenus, et depuis le deuxième trimestre 2024, d'autres charges non monétaires étalées en fonction de l'échéancier des paiements du complément de prix jusqu'à fin 2029 ; ces charges sont comptabilisées en déductions des revenus nets, en charges financières.

Les montants agrégés de ces éléments sont les suivants pour les différentes périodes sous revue :

- **S1 2023** : -41 M€ avant impôts et -29 M€ après impôts
- **S1 2024** : -44 M€ avant impôts et -32 M€ après impôts

Il n'a pas été comptabilisé de coût d'intégration d'un montant significatif au deuxième trimestre, suite à l'acquisition d'Alpha Associates

#### Données ajustées

Afin de présenter un compte de résultat plus proche de la réalité économique, les ajustements suivants sont réalisés : retraitement de l'amortissement des contrats de distribution avec Bawag, UniCredit et Banco Sabadell, des actifs intangibles représentant les contrats clients de Lyxor et, depuis le deuxième trimestre 2024, d'Alpha Associates, ainsi que d'autres charges non monétaires liées à l'acquisition d'Alpha Associates ; ces amortissements et charges non monétaires sont comptabilisés en déduction des revenus.

#### Acquisition d'Alpha Associates

Conformément à IFRS 3, reconnaissance au bilan d'Amundi au 01/04/2024 :

- d'un goodwill de 290 M€ ;
- d'un actif intangible de 50 M€ représentatif de contrats clients, amortissable linéairement jusqu'à fin 2030 ;
- d'un passif représentatif du complément de prix conditionnel non encore payé, pour 160 M€ avant impôt, incluant une décote actuarielle de -30 M€, qui sera amortie sur 6 ans.

Dans le compte de résultat du Groupe, enregistrement :

- d'un amortissement de l'actif intangible pour une charge en année pleine de -7,6 M€ (-6,1 M€ après impôt)
- d'autres charges non monétaires étalées en fonction de l'échéancier des paiements du complément de prix jusqu'à fin 2029 ; ces charges sont comptabilisées en déductions des revenus nets, en charges financières.

Sur le premier semestre 2024, l'amortissement de l'actif intangible est de -1,9 M€ avant impôt (-1,5 M€ après impôts) et les charges non monétaires sont de -1,4 M€ avant impôt (soit -1,1 M€ après impôts). Ces charges au premier semestre ne représentent qu'un trimestre, puisqu'Alpha Associates n'a été intégré qu'à partir de début avril.

<i>En millions d'euros</i>	<b>S1 2024</b>	<b>S1 2023</b>
<b>Revenus nets (a)</b>	<b>1 667</b>	<b>1 577</b>
+ Amortissements des actifs intangibles avant impôts	(43)	(41)
- Autres charges non monétaires liées à Alpha Associates	(1)	0
<b>REVENUS NETS AJUSTÉS (B)</b>	<b>1 711</b>	<b>1 617</b>
<b>Charges d'exploitation (c)</b>	<b>(900)</b>	<b>(856)</b>
+ Coût d'intégration avant impôts	0	0
<b>Charges d'exploitation ajustées (d)</b>	<b>(900)</b>	<b>(856)</b>
<b>Résultat brut d'exploitation (e) = (a)+(c)</b>	<b>767</b>	<b>721</b>
<b>RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION AJUSTÉ (F) = (B)+(D)</b>	<b>811</b>	<b>762</b>
<i>Coefficient d'exploitation (c)/(a)</i>	54,0%	54,3%
<i>Coefficient d'exploitation ajusté (d)/(b)</i>	52,6%	52,9%
Coût du risque et autres (g)	(5)	(3)
Sociétés mises en équivalence (h)	61	49
<b>Résultat avant impôt (i) = (e)+(g)+(h)</b>	<b>824</b>	<b>767</b>
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT AJUSTÉ (J) = (F)+(G)+(H)</b>	<b>868</b>	<b>808</b>
Impôts sur les bénéfices (k)	(189)	(178)
<i>Impôts sur les bénéfices ajustés (l)</i>	(201)	(190)
Minoritaires (m)	1	2
<b>Résultat net part du Groupe (n) = (i)+(k)+(m)</b>	<b>636</b>	<b>591</b>
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE AJUSTÉ (O) = (J)+(L)+(M)</b>	<b>668</b>	<b>620</b>

■ données comptables

■ données ajustées

# 3

## SITUATION FINANCIÈRE

3.1	RATIO DE SOLVABILITÉ	18
3.2	ENDETTEMENT FINANCIER NET (VISION ÉCONOMIQUE)	19
1.1.2	Ratios de liquidité	19



Les fonds propres tangibles<sup>(1)</sup> s'élèvent à 3,9 milliards d'euros au 30 juin 2024, en baisse (- 0,4 milliard d'euros) par rapport à fin 2023 principalement liée au versement du dividende et à l'intégration d'Alpha Associates.

Le ratio CET1 s'élève à 20,9% fin juin 2024, un niveau très supérieur aux exigences réglementaires, en légère baisse par rapport au 31 décembre 2023 (21,7%).

Pour mémoire, l'agence de notation Fitch a confirmé en septembre 2024 la note A+ avec perspective stable, la meilleure du secteur.

## 3.1 Ratio de solvabilité

Au 30 juin 2024, comme indiqué dans le tableau ci-dessous, le ratio de solvabilité CET1 d'Amundi s'élève à 20,9% contre 21,7% à fin décembre 2023.

Sur le premier semestre 2024, le ratio CET1 est en légère baisse principalement sous l'effet de la comptabilisation de l'écart d'acquisition et des autres actifs incorporels relatifs à

Alpha Associates. Ces impacts ont pour partie été contrebalancés par la conservation du résultat ainsi que par une maîtrise de la croissance des emplois pondérés.

Avec un ratio CET1 de 20,9% et de 22,5% en total capital, Amundi respecte amplement les exigences réglementaires.

<i>En millions d'euros</i>	30/06/2024	31/12/2023
Fonds propres de base de catégorie (CET1)	2 993	3 100
Fonds propres de catégorie 1 ( <i>Tier 1</i> = CET1 + AT1)	2 993	3 100
Fonds propres de catégorie 2 ( <i>Tier 2</i> )	231	263
<b>Total des fonds propres prudentiels</b>	<b>3 225</b>	<b>3 362</b>
<b>Total des emplois pondérés</b>	<b>14 346</b>	<b>14 261</b>
<i>dont risque de crédit (hors franchises et CVA)</i>	5 829	5 775
<i>dont effet des franchises</i>	1 467	1 508
<i>dont effet Credit Value Adjustment (CVA)</i>	321	342
<i>dont risque opérationnel et risque de marché</i>	6 729	6 635
<b>Ratio global de solvabilité (%)</b>	<b>22,5%</b>	<b>23,6%</b>
<b>RATIO DE SOLVABILITÉ CET1 (%)</b>	<b>20,9%</b>	<b>21,7%</b>

(1) *Capitaux propres hors goodwill et immobilisations incorporelles*



## 3.2 Endettement financier net (vision économique)

Au 30 juin 2024, la position financière d'Amundi est nette prêteuse de 1 640 M€ (contre 2 420 M€ au 31 décembre 2023), comme l'indique le tableau ci-dessous :

En millions d'euros	30/06/2024	31/12/2023
(a) Trésorerie nette	1 955	1 935
(b) Placements volontaires (hors <i>seed money</i> ) dans les fonds monétaires et dépôts bancaires court terme	1 187	1 949
(c) Placements volontaires (hors <i>seed money</i> ) dans les fonds obligataires	913	810
<b>(d) Liquidités (a+b+c)</b>	<b>4 055</b>	<b>4 694</b>
<b>(e) Position nette d'appels de marge sur les dérivés <sup>(1)</sup></b>	<b>501</b>	<b>417</b>
<i>Dont à l'actif du bilan</i>	248	204
<i>Dont au passif du bilan</i>	749	620
(f) Dettes à court terme auprès des établissements de crédit	114	207
(g) Part à moins d'un an des dettes à moyen et long terme auprès des établissements de crédit	300	300
<b>(h) Dettes financières courantes auprès des établissements de crédit (f+g)</b>	<b>414</b>	<b>507</b>
<b>(i) Part à plus d'un an des dettes à moyen long terme auprès des établissements de crédit</b>	<b>1 500</b>	<b>1 350</b>
<b>(j) Dettes financières non courantes auprès des établissements de crédit</b>	<b>1 500</b>	<b>1 350</b>
<b>(k) Endettement financier net (vision économique) (h+j-d-e)</b>	<b>(1 640)</b>	<b>(2 420)</b>

(1) Le principal facteur de variation de la position de trésorerie du Groupe provient des appels de marge sur les dérivés collatéralisés, en lien avec les émissions de produits structurés. Ce montant varie en fonction de la valeur de marché des dérivés sous-jacents.

(a) La trésorerie nette correspond aux soldes à l'actif et au passif des comptes à vue auprès des établissements de crédit ainsi que les comptes de caisse et banque centrale.

(h) et (i) Les dettes auprès des établissements de crédit ne sont assorties d'aucune caution ni garantie.

Par ailleurs, Amundi a renouvelé le 28 juillet 2022 le contrat de crédit *revolving* syndiqué multidevisé d'un montant de 1 750 M€ avec un syndicat international de prêteurs, pour une durée initiale de cinq ans et a exercé la possibilité d'extension de deux ans, portant l'échéance finale à juillet 2029. Ce contrat a pour objectif d'augmenter le profil de liquidité du Groupe dans l'ensemble des devises couvertes. Il est assorti d'un mécanisme d'indexation sur des critères ESG, notamment liés au développement durable.

### Ratios de liquidité

Le ratio LCR (*Liquidity Coverage Ratio*), ratio de couverture des besoins en liquidité à un mois sous situation de stress d'Amundi était en moyenne sur 12 mois de 443% en juin 2024, contre 516% en décembre 2023. Le LCR a pour objectif de favoriser la résilience à court terme du profil de risque de liquidité des établissements de crédit, en veillant à ce qu'ils disposent d'un encours suffisant d'actifs liquides de haute qualité (HQLA, *High Quality Liquid Assets*) non grevés et pouvant être convertis en liquidités, facilement et immédiatement, sur des marchés privés, dans l'hypothèse d'une crise de liquidité qui durerait 30 jours calendaires. Les établissements de crédit sont assujettis à une limite sur ce ratio depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2015 avec un seuil minimal à respecter de 100% à compter de 2018.

Le ratio NSFR (*Net Stable Funding Ratio*) est un ratio qui compare les actifs de maturité effective ou potentielle supérieure à un an, aux passifs de maturité effective ou potentielle supérieure à un an. La définition du NSFR attribue une pondération à chaque élément du bilan (et à certains éléments du hors-bilan), qui traduit leur potentialité d'avoir une maturité supérieure à un an.

Amundi est assujetti à la réglementation européenne en la matière (règlement 575-2013 modifié par le règlement 2019-876 du 20 mai 2019). À ce titre, Amundi doit respecter un ratio NSFR d'au moins 100% à compter du 28 juin 2021. À fin juin 2024, la moyenne du NSFR sur 12 mois s'est établie à 111% <sup>(1)</sup>.

(1) Calcul intégrant le financement stable des écarts d'acquisition depuis juin 2024

# 3

## Situation financière

Endettement financier net (vision économique)

# 4

## INFORMATIONS DIVERSES

4.1	TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES	22
4.2	ÉVÉNEMENTS RÉCENTS ET PERSPECTIVES	22
4.3	ACTIONNARIAT	22
4.4	FACTEURS DE RISQUES	22



## 4.1 Transactions avec les parties liées

Les principales transactions avec les parties liées sont décrites dans les comptes consolidés intermédiaires résumés au 30 juin 2024 en note 5.2.3 « Transactions avec les parties liées ».

## 4.2 Événements récents et perspectives

Néant

## 4.3 Actionnariat

Situation au 30 juin 2024 :

	31/12/2022		31/12/2023		30/06/2024	
	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital
Groupe Crédit Agricole	141 057 399	69,19 %	141 057 399	68,93%	141 057 399	68,93%
Salariés	2 279 907	1,12 %	2 918 391	1,43%	2 879 073	1,41%
Flottant	59 179 346	29,03 %	59 423 846	29,04%	59 747 537	29,20%
Autocontrôle	1 343 479	0,66 %	1 247 998	0,61%	963 625	0,47%
<b>NOMBRE D' ACTIONS EN FIN DE PÉRIODE</b>	<b>203 860 131</b>	<b>100,0 %</b>	<b>204 647 634</b>	<b>100,0 %</b>	<b>204 647 634</b>	<b>100,0%</b>

## 4.4 Facteurs de risques

Les principaux facteurs de risques auxquels le Groupe est confronté sont décrits de façon détaillée dans le chapitre 5 « Gestion des risques et adéquation des fonds propres » du document d'enregistrement universel du Groupe de l'exercice 2023 déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 18 avril 2024, sous le numéro D.24-0302.

La réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet négatif sur les activités, la situation ou les résultats financiers du Groupe Amundi. Par ailleurs, d'autres risques, non encore actuellement identifiés ou considérés comme non significatifs par le Groupe à la date du présent rapport, pourraient avoir des effets négatifs sur le Groupe Amundi.



# 5

## COMPTES CONSOLIDÉS

<b>5.1</b>	<b>CADRE GÉNÉRAL</b>	<b>24</b>
<b>5.2</b>	<b>ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS</b>	<b>25</b>
5.2.1	Compte de résultat	25
5.2.2	Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	26
5.2.3	Bilan actif	27
5.2.4	Bilan passif	27
5.2.5	Tableau de variation des capitaux propres	28
5.2.6	Tableau de flux de trésorerie	30
<b>5.3</b>	<b>NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS</b>	<b>31</b>



# COMPTES CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS DU GROUPE AMUNDI AU 30 JUIN 2024

Les comptes consolidés sont constitués du cadre général, des états financiers consolidés et des notes annexes aux états financiers.

## 5.1 Cadre général

Le groupe Amundi (« Amundi ») est un ensemble de sociétés ayant pour activité principale la gestion d'actifs pour le compte de tiers.

Amundi est l'entité consolidante du groupe Amundi et est une Société Anonyme à conseil d'administration (numéro d'immatriculation 314 222 902 RCS Paris - France) au capital de 511 619 085,00 euros composé de 204 647 634 titres d'un nominal de 2,50 euros. Son siège social est situé au 91-93, boulevard Pasteur 75015 Paris.

Les actions Amundi sont admises aux négociations sur Euronext Paris. Amundi est soumise à la réglementation boursière en vigueur, notamment pour ce qui concerne les obligations d'information du public.

Amundi est un établissement de crédit agréé par l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution sous le numéro 19530. Les sociétés du groupe exerçant une activité de gestion ont obtenu des autorités de surveillance dont elles dépendent, soit en France, soit à l'étranger, les agréments nécessaires à celle-ci.

Au 30 juin 2024, Amundi est détenue par Crédit Agricole S.A. à hauteur de 67,24 % et par d'autres sociétés du groupe Crédit Agricole à hauteur de 1,69 % et est consolidée par intégration globale dans les comptes de Crédit Agricole S.A. et du groupe Crédit Agricole.

## 5.2 Etats financiers consolidés

### 5.2.1 Compte de résultat

<i>En milliers d'euros</i>	Notes	S1 2024	2023	S1 2023
Revenus des commissions et autres produits des activités clientèle (a)		2 988 543	5 618 075	2 866 380
Charges de commissions et autres charges des activités clientèle (b)		(1 415 039)	(2 654 429)	(1 350 820)
Gains ou pertes nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat sur activités clientèle (c)		64 164	116 458	52 490
Intérêts et produits assimilés (d)		70 676	108 530	49 236
Intérêts et charges assimilées (e)		(73 870)	(104 395)	(45 289)
Gains ou pertes nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat (f)		54 475	85 852	27 875
Gains ou pertes nets sur actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres (g)		4 068	6 272	3 473
Produits des autres activités (h)		32 159	60 066	28 170
Charges des autres activités (i)		(57 989)	(114 220)	(55 000)
<b>Revenus nets des commissions et autres activités clientèle (a)+(b)+(c)</b>	2.1	<b>1 637 669</b>	<b>3 080 104</b>	<b>1 568 049</b>
<b>Produits nets financiers (d)+(e)+(f)+(g)</b>	2.2	<b>55 349</b>	<b>96 259</b>	<b>35 295</b>
<b>Autres produits nets (h)+(i)</b>	2.3	<b>(25 830)</b>	<b>(54 154)</b>	<b>(26 831)</b>
<b>REVENUS NETS</b>		<b>1 667 189</b>	<b>3 122 209</b>	<b>1 576 514</b>
Charges générales d'exploitation	2.4	(899 936)	(1 705 951)	(855 612)
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>		<b>767 252</b>	<b>1 416 258</b>	<b>720 902</b>
Coût du risque	2.5	(5 201)	(2 622)	(2 756)
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence		61 329	101 995	49 178
Gains ou pertes sur autres actifs	2.6	181	(4 932)	82
Variations de valeur des écarts d'acquisition				
<b>RESULTAT AVANT IMPÔT</b>		<b>823 561</b>	<b>1 510 699</b>	<b>767 405</b>
Impôts sur les bénéfices	2.7	(188 729)	(350 758)	(178 235)
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>634 832</b>	<b>1 159 942</b>	<b>589 169</b>
Participations ne donnant pas le contrôle		1 134	4 942	1 542
<b>RESULTAT NET - PART DU GROUPE</b>		<b>635 966</b>	<b>1 164 884</b>	<b>590 712</b>

S1 : premier semestre

## 5.2.2 Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

<i>En milliers d'euros</i>	Notes	S1 2024	2023	S1 2023
<b>Résultat net</b>		<b>634 832</b>	<b>1 159 942</b>	<b>589 169</b>
<i>Gains et pertes actuariels sur avantages post emploi</i>		5 420	(14 961)	108
<i>Gains et pertes sur passifs financiers attribuables aux variations du risque de crédit propre</i>				
<i>Gains et pertes sur instruments de capitaux propres comptabilisés en capitaux propres non recyclables</i>	3,5	70 327	(21 960)	(30 770)
Gains et pertes avant impôt comptabilisés directement en capitaux propres non recyclables, hors entités mises en équivalence		75 747	(36 921)	(30 662)
Gains et pertes avant impôt comptabilisés directement en capitaux propres non recyclables des entités mises en équivalence				
Impôts sur les gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres non recyclables, hors entités mises en équivalence		(1 593)	4 139	(32)
Impôts sur les gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres non recyclables des entités mises en équivalence				
<b>Gains et pertes nets comptabilisés directement en capitaux propres et non recyclables ultérieurement en résultat</b>		<b>74 154</b>	<b>(32 782)</b>	<b>(30 693)</b>
<i>Gains et pertes sur écarts de conversion (a)</i>		21 104	(33 680)	(18 365)
<i>Gains et pertes sur instruments de dettes comptabilisés en capitaux propres recyclables (b)</i>	3,5	(3 780)	(2 440)	(219)
<i>Gains et pertes sur instruments dérivés de couverture (c)</i>				
<i>Gains et pertes sur actifs non courants destinés à être cédés (d)</i>			-	
Gains et pertes avant impôt comptabilisés directement en capitaux propres recyclables, hors entités mises en équivalence (a)+(b)+(c)+(d)		17 324	(36 121)	(18 584)
Impôts sur les gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres recyclables, hors entités mises en équivalence		977	632	69
Gains et pertes avant impôt comptabilisés directement en capitaux propres recyclables des entités mises en équivalence		8 750	(24 508)	(19 075)
Impôts sur les gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres recyclables des entités mises en équivalence		-	-	-
<b>Gains et pertes nets comptabilisés directement en capitaux propres recyclables ultérieurement en résultat</b>		<b>27 051</b>	<b>(59 997)</b>	<b>(37 590)</b>
<b>GAINS ET PERTES NETS COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>		<b>101 206</b>	<b>(92 779)</b>	<b>(68 283)</b>
<b>RÉSULTAT NET TOTAL Y COMPRIS GAINS ET PERTES NETS COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>		<b>736 038</b>	<b>1 067 163</b>	<b>520 886</b>
dont part du Groupe		736 806	1 075 414	526 188
dont participations ne donnant pas le contrôle		(768)	(8 251)	(5 302)

### 5.2.3 Bilan actif

<i>En milliers d'euros</i>	Notes	30.06.2024	31.12.2023
Caisse et banques centrales	3.1	932 718	523 199
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	3.2	22 952 555	22 476 640
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	3.5	1 294 819	862 771
Actifs financiers au coût amorti	3.6	1 439 488	1 935 236
Actifs d'impôts courants et différés	3.9	306 773	272 068
Comptes de régularisation et actifs divers	3.10	2 282 848	2 042 645
Actifs non courants destinés à être cédés	3.11	911 224	-
Participations dans les entreprises mises en équivalence		546 949	497 638
Immobilisations corporelles		288 358	307 743
Immobilisations incorporelles		401 288	385 135
Ecarts d'acquisition	3.12	6 410 117	6 707 713
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>37 767 136</b>	<b>36 010 789</b>

### 5.2.4 Bilan passif

<i>En milliers d'euros</i>	Notes	30.06.2024	31.12.2023
Passifs financiers à la juste valeur par résultat	3.3	20 326 244	19 359 232
Passifs financiers au coût amorti	3.7	1 775 149	1 594 591
Passifs d'impôts courants et différés	3.9	343 443	252 982
Comptes de régularisations et passifs divers	3.10	3 433 848	2 974 584
Passifs non courants destinés à être cédés	3.11	151 661	-
Provisions		99 430	101 693
Dettes subordonnées	3.8	309 730	304 976
<b>Total dettes</b>		<b>26 439 505</b>	<b>24 588 058</b>
Capitaux propres part du groupe		11 274 718	11 369 051
Capital et réserves liées	3.13	3 058 349	3 041 607
Réserves consolidées		7 510 302	7 193 301
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres		70 101	(30 741)
Résultat de la période		635 966	1 164 884
Participations ne donnant pas le contrôle		52 913	53 680
<b>Total capitaux propres</b>		<b>11 327 631</b>	<b>11 422 732</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>37 767 136</b>	<b>36 010 789</b>

## 5.2.5 Tableau de variation des capitaux propres

en milliers d'euros	Part du Groupe							Capitaux propres Part du Groupe
	Capital et réserves liées			Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres			Résultat net	
	Capital	Primes et réserves consolidées liées au capital	Eliminations des titres autodétenus	Total capital et réserves consolidées	En capitaux propres non recyclables	En capitaux propres recyclables		
<b>Capitaux propres au 1er janvier 2023</b>	<b>509 650</b>	<b>10 528 439</b>	<b>(70 986)</b>	<b>10 967 103</b>	<b>29 018</b>	<b>29 710</b>	<b>-</b>	<b>11 025 831</b>
Augmentation de capital				-				-
Variation des titres auto-détenus		428	1 345	1 773				1 773
Dividendes versés au cours du 1er semestre 2023		(830 555)		(830 555)				(830 555)
Effet des acquisitions et cessions sur les participations ne donnant pas le contrôle		35 266		35 266				35 266
Mouvements liés aux paiements en actions		17 311		17 311				17 311
<b>Mouvements liés aux opérations avec les actionnaires</b>	<b>-</b>	<b>(777 550)</b>	<b>1 345</b>	<b>(776 205)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(776 205)</b>
Variation des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres				-	(30 693)	(14 756)		(45 449)
Quote-part dans les variations de capitaux propres des entreprises mises en équivalence				-		(19 075)		(19 075)
Résultat du 1er semestre 2023				-			590 712	590 712
<b>Résultat global du 1er semestre 2023</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(30 693)</b>	<b>(33 831)</b>	<b>590 712</b>	<b>526 188</b>
Autres variations		(166)		(166)				(166)
<b>Capitaux propres au 30 juin 2023</b>	<b>509 650</b>	<b>9 750 724</b>	<b>(69 641)</b>	<b>10 190 732</b>	<b>(1 676)</b>	<b>(4 120)</b>	<b>590 712</b>	<b>10 775 648</b>
Augmentation de capital	1 969	27 943		29 912				29 912
Variation des titres auto-détenus		774	3 209	3 983				3 983
Dividendes versés au cours du 2nd semestre 2023		-		-				-
Effet des acquisitions et cessions sur les participations ne donnant pas le contrôle				-				-
Mouvements liés aux paiements en actions		9 336		9 336				9 336
<b>Mouvements liés aux opérations avec les actionnaires</b>	<b>1 969</b>	<b>38 053</b>	<b>3 209</b>	<b>43 231</b>	<b>-</b>	<b>(17 424)</b>	<b>-</b>	<b>43 231</b>
Variation des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres				-	(2 089)	(17 424)		(19 513)
Quote-part dans les variations de capitaux propres des entreprises mises en équivalence				-		(5 433)		(5 433)
Résultat du 2nd semestre 2023				-			574 172	574 172
<b>Résultat global du 2nd semestre 2023</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2 089)</b>	<b>(22 857)</b>	<b>574 172</b>	<b>549 226</b>
Autres variations		946		946				946
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2023</b>	<b>511 619</b>	<b>9 789 722</b>	<b>(66 432)</b>	<b>10 234 909</b>	<b>(3 765)</b>	<b>(26 977)</b>	<b>1 164 884</b>	<b>11 369 051</b>
Affectation du résultat 2023		1 164 884		1 164 884			(1 164 884)	-
<b>Capitaux propres au 1er janvier 2024</b>	<b>511 619</b>	<b>10 954 606</b>	<b>(66 432)</b>	<b>11 399 793</b>	<b>(3 765)</b>	<b>(26 977)</b>	<b>-</b>	<b>11 369 051</b>
Augmentation de capital				-				-
Variation des titres auto-détenus		(20 088)	16 737	(3 351)				(3 351)
Dividendes versés au cours du 1er semestre 2024		(835 425)		(835 425)				(835 425)
Effet des acquisitions et cessions sur les participations ne donnant pas le contrôle				-				-
Mouvements liés aux paiements en actions		7 260		7 260				7 260
<b>Mouvements liés aux opérations avec les actionnaires</b>	<b>-</b>	<b>(848 253)</b>	<b>16 737</b>	<b>(831 516)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(831 516)</b>
Variation des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres				-	74 154	17 935		92 089
Quote-part dans les variations de capitaux propres des entreprises mises en équivalence				-		8 753		8 753
Résultat du 1 <sup>er</sup> semestre 2024				-			635 966	635 966
<b>Résultat global du 1er semestre 2024</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>74 154</b>	<b>26 688</b>	<b>635 966</b>	<b>736 808</b>
Autres variations		374		374				374
<b>CAPITAUX PROPRES AU 30 JUIN 2024</b>	<b>511 619</b>	<b>10 106 728</b>	<b>(49 695)</b>	<b>10 568 652</b>	<b>70 389</b>	<b>(289)</b>	<b>635 966</b>	<b>11 274 718</b>



	Participations ne donnant pas le contrôle				Participations ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres consolidés
	Capital réserves consolidées et résultat	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres				
<i>en milliers d'euros</i>		En capitaux propres non recyclables	En capitaux propres recyclables			
<b>Capitaux propres au 1er janvier 2023</b>	<b>51 339</b>	<b>(0)</b>	<b>3 860</b>	<b>55 198</b>	<b>11 081 029</b>	
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-
Variation des titres auto-détenus	-	-	-	-	-	1 773
Dividendes versés au cours du 1er semestre 2023	-	-	-	-	-	(830 555)
Effet des acquisitions et cessions sur les participations ne donnant pas le contrôle	6 734	-	-	6 734	-	42 000
Mouvements liés aux paiements en actions	-	-	-	-	-	17 311
<b>Mouvements liés aux opérations avec les actionnaires</b>	<b>6 734</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 734</b>	<b>-</b>	<b>(769 471)</b>
Variation des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-	-	(3 759)	(3 759)	-	(49 209)
Quote-part dans les variations de capitaux propres des entreprises mises en équivalence	-	-	-	-	-	(19 075)
<b>Résultat du 1er semestre 2023</b>	<b>(1 542)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1 542)</b>	<b>-</b>	<b>589 169</b>
Résultat global du 1er semestre 2023	(1 542)	-	(3 759)	(5 302)	-	520 886
Autres variations	-	-	-	-	-	(166)
<b>Capitaux propres au 30 juin 2023</b>	<b>56 530</b>	<b>(0)</b>	<b>99</b>	<b>56 630</b>	<b>-</b>	<b>10 832 278</b>
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	29 912
Variation des titres auto-détenus	-	-	-	-	-	3 983
Dividendes versés au cours du 2nd semestre 2023	-	-	-	-	-	-
Effet des acquisitions et cessions sur les participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	-	-
Mouvements liés aux paiements en actions	-	-	-	-	-	9 336
<b>Mouvements liés aux opérations avec les actionnaires</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>43 231</b>
Variation des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-	-	450	450	-	(19 063)
Quote-part dans les variations de capitaux propres des entreprises mises en équivalence	-	-	-	-	-	(5 433)
Résultat du 2nd semestre 2023	(3 400)	-	450	(3 400)	-	570 772
<b>Résultat global du 2nd semestre 2023</b>	<b>(3 400)</b>	<b>-</b>	<b>450</b>	<b>(2 949)</b>	<b>-</b>	<b>546 277</b>
Autres variations	-	-	-	-	-	946
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2023</b>	<b>53 130</b>	<b>(0)</b>	<b>550</b>	<b>53 680</b>	<b>-</b>	<b>11 422 732</b>
Affectation du résultat 2023	-	-	-	-	-	-
<b>Capitaux propres au 1er janvier 2024</b>	<b>53 130</b>	<b>(0)</b>	<b>550</b>	<b>53 680</b>	<b>-</b>	<b>11 422 732</b>
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-
Variation des titres auto-détenus	-	-	-	-	-	(3 351)
Dividendes versés au cours du 1er semestre 2024	-	-	-	-	-	(835 425)
Effet des acquisitions et cessions sur les participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	-	-
Mouvements liés aux paiements en actions	-	-	-	-	-	7 260
<b>Mouvements liés aux opérations avec les actionnaires</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(831 516)</b>
Variation des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-	-	366	366	-	92 455
Quote-part dans les variations de capitaux propres des entreprises mises en équivalence	-	-	-	-	-	8 753
Résultat du 1er semestre 2024	- 1 134	-	366	(1 134)	-	634 832
<b>Résultat global du 1er semestre 2024</b>	<b>(1 134)</b>	<b>-</b>	<b>366</b>	<b>(768)</b>	<b>-</b>	<b>736 040</b>
Autres variations	-	-	-	-	-	374
<b>CAPITAUX PROPRES AU 30 JUIN 2024</b>	<b>51 996</b>	<b>(0)</b>	<b>915</b>	<b>52 913</b>	<b>-</b>	<b>11 327 631</b>

## 5.2.6 Tableau de flux de trésorerie

Le tableau de flux de trésorerie du Groupe est présenté ci-après selon le modèle de la méthode indirecte. Les flux de l'exercice sont présentés par nature : activités opérationnelles, activités d'investissement et activités de financement.

Les *activités opérationnelles* sont représentatives des activités pour compte de tiers qui se traduisent principalement par des flux de commissions ainsi que des activités pour compte propre (placements et financements associés, intermédiation de swaps entre les fonds et le marché...). Les flux d'impôts sont présentés en totalité dans les activités opérationnelles.

Les *activités d'investissement* reprennent les acquisitions et cessions des participations consolidées et non consolidées ainsi que les acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles.

Les *activités de financement* recouvrent l'ensemble des opérations portant sur les capitaux propres (émissions, rachats d'actions ou autres instruments de capitaux propres, distribution de dividendes...) et les emprunts à long terme.

La notion de *trésorerie nette* comprend la caisse, les créances et dettes auprès des banques centrales, les comptes ordinaires de banque (actif et passif) et prêts à vue auprès des établissements de crédit ainsi que les comptes et prêts au jour le jour.

En milliers d'euros	Notes	S1 2024	2023	S1 2023
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>823 561</b>	<b>1 510 699</b>	<b>767 405</b>
Dotations nettes aux amortissements et provisions des immobilisations corporelles et incorporelles		44 328	85 286	40 879
Dépréciation des écarts d'acquisition			-	
Dotations nettes aux dépréciations et aux provisions		2 058	(5 731)	(4 743)
Quote-parts de résultat liées aux sociétés mises en équivalence		(61 329)	(101 995)	(49 178)
Résultat net des activités d'investissement		(106)	4 966	(47)
Résultat net des activités de financement		9 469	17 649	8 030
Autres mouvements		7 260	25 615	28 079
<b>Total des éléments non monétaires inclus dans le résultat net avant impôts et des autres ajustements</b>		<b>1 681</b>	<b>25 791</b>	<b>23 021</b>
Flux liés aux opérations avec les établissements de crédit		183 669	53 277	272 961
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs financiers	(1)	95 384	(1 256 574)	(889 785)
Flux liés aux opérations affectant des actifs ou passifs non financiers	(2)	107 469	1 449 213	1 040 235
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		20 771	22 869	14 325
Impôts versés	2.7	(166 997)	(261 822)	(71 429)
<b>Diminution (augmentation) nette des actifs et passifs provenant des activités opérationnelles</b>		<b>240 297</b>	<b>6 962</b>	<b>366 307</b>
<b>Flux nets de trésorerie générés par l'activité opérationnelle (a)</b>		<b>1 065 539</b>	<b>1 543 452</b>	<b>1 156 732</b>
Flux liés aux participations		(156 327)	33 259	36 016
Flux liés aux immobilisations corporelles et incorporelles		(29 833)	(53 430)	(31 148)
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement (b)</b>		<b>(186 160)</b>	<b>(20 171)</b>	<b>4 868</b>
Flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires		(838 777)	(794 694)	(829 213)
Autres flux nets de trésorerie provenant des activités de financement		(23 586)	(50 726)	(20 968)
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement (c)</b>	<b>(3)</b>	<b>(862 363)</b>	<b>(845 420)</b>	<b>(850 180)</b>
Effet de la variation des taux de change et autres flux de variation sur la trésorerie (d)		(449)	(26 988)	(11 955)
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)</b>		<b>16 567</b>	<b>650 873</b>	<b>299 465</b>
<b>Trésorerie à l'ouverture</b>		<b>1 945 565</b>	<b>1 294 691</b>	<b>1 294 691</b>
Solde net des comptes de caisse et banques centrales		523 199	502 836	502 836
Solde net des comptes, prêts/emprunts à vue auprès des établissements de crédit		1 422 366	791 855	791 855
<b>Trésorerie à la clôture</b>		<b>1 962 132</b>	<b>1 945 565</b>	<b>1 594 157</b>
Solde net des comptes de caisse et banques centrales		932 718	523 199	513 573
Solde net des comptes, prêts/emprunts à vue auprès des établissements de crédit		1 029 414	1 422 366	1 080 584
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE</b>		<b>16 567</b>	<b>650 873</b>	<b>299 465</b>

(1) Les flux des opérations affectant les actifs et passifs financiers intègrent les investissements et désinvestissements dans le portefeuille de placement.

(2) Les flux des actifs et passifs non financiers comprennent les appels de marge sur les dérivés collatéralisés ; ces montants fluctuent en fonction de la juste valeur des dérivés sous-jacents.

(3) Les flux des opérations de financement intègrent l'impact du versement des dividendes relatifs à l'exercice 2023 aux actionnaires. Ils intègrent également les flux de diminution des dettes locatives reconnus dans le cadre de l'application d'IFRS 16.

## 5.3 Notes annexes aux états financiers consolidés

### Sommaire des notes

<b>NOTE 1</b>	<b>PRINCIPES ET MÉTHODES</b>	<b>32</b>	<b>NOTE 4</b>	<b>JUSTE VALEUR DES INSTRUMENTS FINANCIERS</b>	<b>45</b>
1.1	Normes applicables et comparabilité	32	4.1	Dérivés	45
1.2	Format de présentation des états financiers	33	4.2	Autres actifs et passifs financiers	45
1.3	Principes et méthodes comptables	33	4.3	Actifs financiers valorisés à la juste valeur au bilan	45
<b>NOTE 2</b>	<b>NOTES RELATIVES AU RÉSULTAT NET ET GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>34</b>	4.4	Passifs financiers valorisés à la juste valeur au bilan	46
2.1	Revenus nets de gestion	34	4.5	Juste valeur des actifs et passifs financiers comptabilisés au coût	47
2.2	Produits nets financiers	34	<b>NOTE 5</b>	<b>AUTRES INFORMATIONS</b>	<b>48</b>
2.3	Autres produits nets	34	5.1	Information sectorielle	48
2.4	Charges générales d'exploitation	35	5.2	Parties liées	48
2.5	Coût du risque	36	5.3	Périmètre de consolidation	50
2.6	Gains ou pertes sur autres actifs	37	5.4	Engagements hors bilan	53
2.7	Impôts	37	5.5	Evènements postérieurs à la clôture	53
2.8	Variation des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	37			
<b>NOTE 3</b>	<b>NOTES RELATIVES AU BILAN</b>	<b>39</b>			
3.1	Caisse et banques centrales	39			
3.2	Actifs financiers à la juste valeur par résultat	39			
3.3	Passifs financiers à la juste valeur par résultat	40			
3.4	Informations sur la compensation des actifs et passifs financiers	41			
3.5	Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	41			
3.6	Actifs financiers au coût amorti	42			
3.7	Passifs financiers au coût amorti	42			
3.8	Dettes subordonnées	42			
3.9	Actifs et passifs d'impôts courants et différés	42			
3.10	Comptes de régularisation, actifs et passifs divers	42			
3.11	Actifs et passifs non courants destinés à être cédés	43			
3.12	Ecart d'acquisition	44			
3.13	Capitaux propres	44			

## Faits marquants

Le périmètre de consolidation et ses évolutions au 30 juin 2024 sont présentés de façon détaillée en note 5.3.

Nous soulignons ici les principaux événements affectant la vie du groupe au cours du premier semestre 2024.

### Acquisition d'Alpha Associates

Le 2 avril 2024, Amundi a acquis Alpha Associates AG, un gestionnaire d'actifs indépendant basé à Zurich et proposant des solutions d'investissement multi-gestion en actifs privés.

Les impacts de cette opération sont repris dans la note 5.3 relative aux évolutions de périmètre.

### Partenariat stratégique entre Amundi et Victory Capital

Suite à la signature du protocole d'accord annoncé par voie de communiqué de presse le 16 avril 2024, Amundi et Victory Capital ont annoncé le 9 juillet 2024 avoir signé un accord définitif visant à fusionner les activités d'Amundi aux Etats Unis avec Victory Capital, en échange d'une prise de participation économique d'Amundi de 26,1% dans Victory Capital à l'issue de l'opération.

Cette opération prévoit également la mise en place d'accords de distribution et de services d'une durée de 15 ans, qui entreront en vigueur au moment de la réalisation effective de l'opération.

Victory Capital est une société de gestion qui a enregistré une croissance rapide et qui gère aujourd'hui près de 180 milliards de dollars d'actifs et est cotée au Nasdaq. Cette opération permettrait à Amundi de disposer d'une plateforme d'investissement américaine plus importante permettant à ses clients d'accéder à une gamme de stratégies d'investissement gérées de façon active plus étendue.

La réalisation effective de cette opération reste soumise aux conditions usuelles et devrait donc être finalisée au début 2025.

Conformément à la norme IFRS 5, les actifs et les passifs concernés par la transaction envisagée sont classés au bilan en « Actifs et passifs non courants détenus en vue de la vente ». Les détails de ces actifs et passifs sont présentés dans la note 3.11.

## Note 1 PRINCIPES ET MÉTHODES

### 1.1 Normes applicables et comparabilité

Les comptes consolidés intermédiaires résumés du Groupe Amundi au 30 juin 2024 ont été préparés en suivant les dispositions de la norme IAS 34 relative à l'information financière intermédiaire, qui permet de présenter une sélection de notes annexes. Ainsi les comptes consolidés intermédiaires n'incluent pas toutes les notes annexes et les informations requises par les normes IFRS pour les comptes consolidés annuels et doivent être lus conjointement avec les comptes consolidés de l'exercice 2023, sous réserve des particularités propres à l'établissement des comptes intermédiaires.

#### 1.1.1 Référentiel appliqué au 30 juin 2024

Les principes et méthodes comptables retenus pour l'établissement des comptes consolidés du Groupe Amundi au 30 juin 2024 sont identiques à ceux utilisés pour l'élaboration des comptes consolidés de l'exercice clos au 31 décembre 2023 établis, en application du règlement CE n°1606/2002, conformément aux normes IAS/IFRS et aux interprétations IFRIC telles qu'adoptées par l'Union européenne (version dite « *carve out* »).

Elles ont été complétées par les dispositions des normes IFRS telles qu'adoptées par l'Union européenne au 30 juin 2024 et dont l'application est obligatoire pour la première fois sur l'exercice 2024.

Celles-ci portent sur :

[https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/company-reporting-and-auditing/company-reporting/financial-reporting\\_en](https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/company-reporting-and-auditing/company-reporting/financial-reporting_en)

Normes, amendements ou interprétations	Date de publication par l'Union Européenne	Date de première application obligatoire exercices ouverts à compter du
IAS 1 Présentation des états financiers Classification des passifs courants et passifs non courants	19 décembre 2023 (UE 2023/2822)	1er janvier 2024

#### 1.1.2 Normes IFRS non encore adoptées par l'Union européenne

Par ailleurs, les normes et interprétations publiées par l'IASB mais non encore adoptées par l'Union européenne n'entreront en vigueur d'une manière obligatoire qu'à partir de cette adoption et ne sont donc pas appliquées par le Groupe au 30 juin 2024.

## 1.2 Format de présentation des états financiers

Amundi présente son bilan par ordre de liquidité décroissante. Le bilan actif et passif est présenté en 6.2.3. et 6.2.4.

Le compte de résultat est présenté par nature en 6.2.1.

Les principaux agrégats du compte de résultat sont :

- les revenus nets, incluant les revenus nets des commissions et des autres activités clientèle (note 2.1) et les produits nets financiers (note 2.2),

- les charges générales d'exploitation (note 2.4),
- le coût du risque (note 2.5),
- la quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence,
- les gains ou pertes sur autres actifs (note 2.6),
- les impôts sur les bénéfices (note 2.7).

## 1.3 Principes et méthodes comptables

### Utilisation de jugements et estimations dans la préparation des comptes semestriels

Pour la préparation des comptes consolidés intermédiaires résumés, le Groupe procède à un certain nombre d'estimations et retient certaines hypothèses jugées réalistes et raisonnables. Ces estimations se traduisent dans la détermination des produits et des charges et l'évaluation des actifs et passifs ainsi que dans l'information figurant en annexe aux états financiers.

Cet exercice suppose que la Direction exerce son jugement sur la base des informations disponibles au moment de l'établissement des comptes.

En raison des incertitudes inhérentes à tout processus d'évaluation, le Groupe révisé ses estimations sur la base d'informations régulièrement mises à jour. Il est donc possible que les résultats futurs des opérations concernées diffèrent des estimations.

Les résultats futurs peuvent en effet être influencés par de nombreux facteurs, notamment (cette liste n'est pas exhaustive) :

- la conjoncture économique et politique dans certains secteurs d'activité ou pays ;
- les risques liés aux marchés financiers comprenant aussi bien les évolutions des marchés nationaux et internationaux que les fluctuations des taux d'intérêt, des cours de change, des actions ainsi que des spreads de crédit. Le Groupe Amundi, en lien avec la sensibilité immédiate des actifs sous gestion à toute variation des marchés financiers (actions, taux...), peut-être impacté au travers de ses revenus de gestion ;
- les modifications de la réglementation ou de la législation ;
- les risques de non-conformité à la réglementation et à la législation. Amundi conduit une activité régulée. Dans ce cadre, ses activités font régulièrement l'objet de missions de contrôle et d'enquête de différents régulateurs. Ces missions peuvent mettre en évidence certaines irrégularités et peuvent, dans certains cas, conduire à des amendes ou autres pénalités.

Les estimations significatives réalisées par le Groupe pour l'établissement des comptes consolidés intermédiaires portent principalement sur :

- l'évaluation de la valeur recouvrable des écarts d'acquisition et autres actifs incorporels ;
- l'évaluation à la juste valeur des instruments financiers ;
- l'évaluation des provisions au titre des garanties octroyées aux fonds structurés ;
- l'évaluation des provisions pour engagements de retraite ;
- l'évaluation des provisions au titre des risques juridiques, réglementaires et de non-conformité.

Toutes ces évaluations sont réalisées sur la base des informations disponibles à la date d'établissement des états financiers.

### Saisonnalité de l'activité

Les activités du Groupe ne présentant pas de caractère saisonnier ou cyclique, les résultats du premier semestre ne sont pas influencés par ces facteurs.

Toutefois, les commissions à verser ou à recevoir sous condition de réalisation d'un objectif de performance sont comptabilisées en date intermédiaire uniquement si l'ensemble des conditions suivantes sont respectées :

- le montant des commissions peut être évalué de façon fiable,
- il est probable que les avantages économiques associés à la prestation iront à l'entreprise,
- le degré d'avancement de la prestation peut être évalué de façon fiable, et les coûts encourus pour la prestation et les coûts pour achever celle-ci peuvent être évalués de façon fiable.

Les commissions de surperformance sont ainsi reconnues à l'échéance de la période de calcul.

### Impôts

Dans le cadre de l'arrêté intermédiaire, la charge d'impôt (courante et différée) est estimée en retenant la méthode du taux annuel moyen estimé.

### Engagements de retraite

Le coût des retraites pour une période intermédiaire est calculé sur la base des évaluations actuarielles de l'exercice précédent, le Groupe ne procédant pas à une évaluation actuarielle en cours d'année. Ces évaluations actuarielles de fin d'année sont toutefois ajustées pour tenir compte d'événements non récurrents au cours du semestre susceptible d'avoir un impact sur l'engagement. Par ailleurs, les montants comptabilisés au titre des régimes à prestations définies sont le cas échéant ajustés pour tenir compte des évolutions significatives ayant affecté le rendement des obligations émises par les entreprises de premier rang de la zone concernée (référence utilisée pour la détermination du taux d'actualisation) et le rendement réel des actifs de couverture.

Au 30 juin 2024, compte tenu de l'évolution significative des taux iBoxx, Amundi a ajusté le taux d'actualisation retenu dans les comptes au 31 décembre 2023.



## Note 2 NOTES RELATIVES AU RÉSULTAT NET ET GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES

### 2.1 Revenus nets de gestion

Les commissions s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	S1 2024	2023	S1 2023
Commissions nettes	1 570 541	2 956 710	1 489 113
Commissions de surperformance	67 128	123 394	78 936
<b>TOTAL DES REVENUS NETS DE GESTION</b>	<b>1 637 669</b>	<b>3 080 104</b>	<b>1 568 049</b>

L'analyse des revenus nets de gestion est présentée dans la note 5.1.

### 2.2 Produits nets financiers

En milliers d'euros	S1 2024	2023	S1 2023
Produits d'intérêts	70 676	108 530	49 236
Charges d'intérêts	(73 870)	(104 395)	(45 289)
<b>Marge nette d'intérêts</b>	<b>(3 194)</b>	<b>4 135</b>	<b>3 948</b>
Dividendes reçus	5 861	5 389	4 665
Plus ou moins-values latentes ou réalisées sur actifs/passifs à la juste valeur par résultat par nature	49 115	71 059	20 966
Plus ou moins-values latentes ou réalisées sur actifs/passifs à la juste valeur par résultat par option	-	11 681	5 000
Solde des opérations de change et instruments financiers assimilés	(500)	(2 277)	(2 756)
<b>Gains ou pertes nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat</b>	<b>54 476</b>	<b>85 852</b>	<b>27 875</b>
Gains ou pertes nets sur instruments de dettes comptabilisés en capitaux propres recyclables	-	(36)	-
Rémunération des instruments de capitaux propres comptabilisés en capitaux propres non recyclables (dividendes)	4 068	6 308	3 473
<b>Gains ou pertes nets sur actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres</b>	<b>4 068</b>	<b>6 272</b>	<b>3 473</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS NETS FINANCIERS</b>	<b>55 350</b>	<b>96 259</b>	<b>35 295</b>

Le résultat de la comptabilité de couverture se décompose comme suit :

En milliers d'euros	S1 2024			2023			S1 2023		
	Profits	Pertes	Net	Profits	Pertes	Net	Profits	Pertes	Net
<b>Couvertures de juste valeur</b>									
Variations de juste valeur des éléments couverts attribuables aux risques couverts	5 137	(997)	4 140	4 226	16 087	20 313	1 766	(624)	1 142
Variations de juste valeur des dérivés de couverture (y compris cessations de couvertures)	(1 947)	(2 193)	(4 140)	(15 786)	(4 527)	(20 313)	(852)	(290)	(1 142)
<b>TOTAL RÉSULTAT DE LA COMPTABILITÉ DE COUVERTURE</b>	<b>3 190</b>	<b>(3 190)</b>	<b>-</b>	<b>(11 560)</b>	<b>11 560</b>	<b>-</b>	<b>914</b>	<b>(914)</b>	<b>-</b>

### 2.3 Autres produits nets

En milliers d'euros	S1 2024	2023	S1 2023
Autres produits (charges) nets d'exploitation bancaire	(54 965)	(105 395)	(52 442)
Autres produits (charges) nets d'exploitation non bancaire	29 136	51 242	25 611
<b>TOTAL DES AUTRES PRODUITS (CHARGES) NETS</b>	<b>(25 830)</b>	<b>(54 154)</b>	<b>(26 831)</b>

Les autres produits nets intègrent le chiffre d'affaires hors Groupe réalisé par la filiale d'Amundi qui exerce une activité de mise à disposition de moyens informatiques principalement au sein du Groupe, ainsi que la charge d'amortissement des immobilisations incorporelles (contrats de distribution et contrats clients) acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises pour 42 687 milliers d'euros au 30 juin 2024 et 81 644 milliers d'euros au 31 décembre 2023.

## 2.4 Charges générales d'exploitation

En milliers d'euros	S1 2024	2023	S1 2023
Charges de personnel (y compris personnel mis à disposition et intérimaires)	(607 443)	(1 135 101)	(571 261)
Autres charges générales d'exploitation	(292 493)	(570 849)	(284 352)
<i>Dont services extérieurs liés au personnel et charges assimilées</i>	<i>(4 220)</i>	<i>(9 533)</i>	<i>(5 024)</i>
<b>TOTAL DES CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION</b>	<b>(899 936)</b>	<b>(1 705 951)</b>	<b>(855 612)</b>

Les charges de personnel s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	S1 2024	2023	S1 2023
Salaires et traitements	(439 082)	(825 184)	(415 593)
Cotisations régime de retraite	(32 833)	(54 088)	(30 640)
Charges sociales et taxes	(105 647)	(198 785)	(100 470)
Autres	(29 880)	(57 044)	(24 558)
<b>TOTAL DES CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>(607 443)</b>	<b>(1 135 101)</b>	<b>(571 261)</b>

Une charge de 7 260 milliers d'euros relative aux paiements à base d'actions est comptabilisée au 30 juin 2024 au titre des plans d'attribution d'actions de performance.

Ces plans d'attributions sont décrits ci-dessous :

Plans d'attributions d'actions de performance	Plan 2021	Plan 2022 général	Plan 2022 CRD V	Plan 2023 général	Plan 2023 CRD V	Plan 2024 général	Plan 2024 CRD V
Date de l'Assemblée générale autorisant le plan	16/05/2019	10/05/2021	10/05/2021	10/05/2021	10/05/2021	10/05/2021	10/05/2021
Date du Conseil d'administration	28/04/2021	28/04/2022	28/04/2022	27/04/2023	27/04/2023	25/04/2024	25/04/2024
Date d'attribution des actions	28/04/2021	28/04/2022	18/05/2022	27/04/2023	12/05/2023	25/04/2024	24/05/2024
Nombre d'actions attribuées	341 180	465 270	8 160	433 140	12 980	317 020	10 390
Modalités de règlement	Actions Amundi	Actions Amundi	Actions Amundi	Actions Amundi	Actions Amundi	Actions Amundi	Actions Amundi
Période d'acquisition des droits	28/04/2021 02/05/2024	28/04/2022 02/05/2025	28/04/2022 03/05/2027	27/04/2023 05/05/2026	27/04/2023 04/05/2028	25/04/2024 05/05/2027	24/05/2024 06/05/2029
Conditions de performance <sup>(1)</sup>	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui
Conditions de présence	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui
<b>Actions restantes au 31 décembre 2023 <sup>(2)</sup></b>	<b>310 960</b>	<b>443 120</b>	<b>6 528</b>	<b>419 940</b>	<b>12 980</b>	<b>317 020</b>	<b>10 390</b>
Actions attribuées au cours de la période	-	-	-	-	-	-	-
Actions livrées au cours de la période	304 970	-	1 632	-	2 596	-	-
Actions annulées ou caduques au cours de la période	5 990	10 900	-	12 770	-	-	-
<b>Actions restantes au 30 juin 2024 <sup>(2)</sup></b>	<b>-</b>	<b>432 220</b>	<b>4 896</b>	<b>407 170</b>	<b>10 384</b>	<b>317 020</b>	<b>10 390</b>
<b>Juste valeur d'une action :</b>							
Tranche 1	62,88 euros	45,47 euros	53,60 euros	45,82 euros	54,00 euros	52,23 euros	60,75 euros
Tranche 2	n.a.	n.a.	49,62 euros	n.a.	49,94 euros	n.a.	56,61 euros
Tranche 3	n.a.	n.a.	45,47 euros	n.a.	45,82 euros	n.a.	52,23 euros
Tranche 4	n.a.	n.a.	41,08 euros	n.a.	41,47 euros	n.a.	47,67 euros
Tranche 5	n.a.	n.a.	36,76 euros	n.a.	37,12 euros	n.a.	43,11 euros

(1) Les conditions de performance sont basées sur le résultat net part du Groupe (RNPG), le niveau de collecte, le coefficient d'exploitation du Groupe ainsi que l'atteinte d'objectifs s'inscrivant dans la politique ESG du groupe.

(2) Quantité d'actions sur la base d'une réalisation des conditions de performance à 100%.

Amundi évalue les actions attribuées et comptabilise une charge déterminée à la date d'attribution calculée à partir de la valeur de marché au jour de l'attribution. Les hypothèses relatives à la population des bénéficiaires (perte des droits en cas de licenciement ou démission) peuvent faire l'objet d'une révision au cours de la période d'acquisition et donner lieu à un réajustement de la charge.

## 2.5 Coût du risque

En milliers d'euros	S1 2024	2023	S1 2023
<b>RISQUE DE CRÉDIT</b>			
Dotations nettes de reprises des dépréciations sur actifs sains ( <i>Bucket 1 et Bucket 2</i> )	(293)	2 665	1 455
<b>Bucket 1 : Pertes évaluées au montant des pertes de crédit attendues pour les 12 mois à venir</b>	<b>(293)</b>	<b>(44)</b>	<b>(33)</b>
Instruments de dettes comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres recyclables	(285)	(56)	(33)
Instruments de dettes comptabilisés au coût amorti	(8)	12	-
Engagements par signature	-	-	-
<b>Bucket 2 : Pertes évaluées au montant des pertes de crédit attendues pour la durée de vie</b>	<b>-</b>	<b>2 709</b>	<b>1 488</b>
Instruments de dettes comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres recyclables	-	-	-
Instruments de dettes comptabilisés au coût amorti	-	-	-
Engagements par signature	-	2 709	1 488
<b>Dotations nettes de reprises des dépréciations sur actifs dépréciés (<i>Bucket 3</i>)</b>	<b>6</b>	<b>1 023</b>	<b>1 394</b>
<b>Bucket 3 : Actifs dépréciés</b>			
Instruments de dettes comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres recyclables	-	-	-
Engagements par signature	6	1 023	1 394
<b>Variation des provisions pour risque de crédit</b>	<b>(287)</b>	<b>3 688</b>	<b>2 849</b>
<b>Variation des provisions pour autres risques et charges et provisions sur autres actifs (1)</b>	<b>(920)</b>	<b>484</b>	<b>(602)</b>
<b>Autres gains (pertes) nettes (2)</b>	<b>(3 994)</b>	<b>(6 794)</b>	<b>(5 003)</b>
<b>TOTAL DU COÛT DU RISQUE</b>	<b>(5 201)</b>	<b>(2 622)</b>	<b>(2 756)</b>

(1) Ce poste enregistre notamment les effets des provisions pour litiges et des provisions pour risques de non-conformité réglementaires ;

(2) Ce poste intègre les gains ou pertes nettes issues de l'activité, dont notamment certaines charges liées au risque opérationnel et relevant de cette catégorie.

Les corrections de valeur pour pertes correspondantes aux provisions sur engagement hors bilan et comptabilisées au sein du poste coût du risque (au titre du risque de crédit) sont présentées ci-dessous :

(en milliers d'euros)	Engagements sains				Engagements dépréciés ( <i>Bucket 3</i> )		Total		
	Engagements soumis à une ECL 12 mois ( <i>Bucket 1</i> )		Engagements soumis à une ECL à maturité ( <i>Bucket 2</i> )		Montant de l'engagement	Correction de valeur pour pertes	Montant de l'engagement (a)	Correction de valeur pour pertes (b)	Montant net de l'engagement (a) + (b)
	Montant de l'engagement	Correction de valeur pour pertes	Montant de l'engagement	Correction de valeur pour pertes					
<b>AU 1ER JANVIER 2024</b>	<b>11 959 936</b>	<b>-</b>	<b>1 126 955</b>	<b>(12)</b>	<b>21 598</b>	<b>(430)</b>	<b>13 147 534</b>	<b>(442)</b>	<b>13 147 092</b>
<b>Transferts d'engagements en cours de vie d'un bucket à l'autre</b>	(2 821)	-	2 821	-	-	-	-	-	-
Transferts de ECL 12 mois ( <i>Bucket 1</i> ) vers ECL Maturité ( <i>Bucket 2</i> )	(46 284)	-	46 284	-	-	-	-	-	-
Retour de ECL Maturité ( <i>Bucket 2</i> ) vers ECL 12 mois ( <i>Bucket 1</i> )	43 463	-	(43 463)	-	-	-	-	-	-
Transferts vers ECL Maturité Dépréciés ( <i>Bucket 3</i> )	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Retour de ECL Maturité Dépréciés ( <i>Bucket 3</i> ) vers ECL Maturité ( <i>Bucket 2</i> ) / ECL 12 mois ( <i>Bucket 1</i> )	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL APRÈS TRANSFERT</b>	<b>11 957 115</b>	<b>-</b>	<b>1 129 776</b>	<b>(12)</b>	<b>21 598</b>	<b>(430)</b>	<b>13 147 534</b>	<b>(442)</b>	<b>13 147 092</b>
<b>Variations des montants de l'engagement et des corrections de valeur pour pertes</b>	<b>5 324 002</b>	<b>-</b>	<b>40 452</b>	<b>-</b>	<b>(21 598)</b>	<b>430</b>	<b>5 342 856</b>	<b>430</b>	
Nouveaux engagements donnés									
Extinction des engagements									
Passage à perte					(341)	341	(341)	341	
Modifications des flux ne donnant pas lieu à une décomptabilisation									
Evolution des paramètres de risque de crédit sur la période						6		6	
Changements dans le modèle / méthodologie									
Autres	5 324 002	-	40 452	-	(21 257)	83	5 343 197	83	
<b>AU 30 JUIN 2024</b>	<b>17 281 117</b>	<b>-</b>	<b>1 170 228</b>	<b>(12)</b>	<b>(0)</b>	<b>0</b>	<b>18 490 390</b>	<b>(12)</b>	<b>18 490 378</b>

Les provisions sur engagement hors bilan, correspondent aux provisions accordées par Amundi dans le cadre de garanties aux fonds. Concernant le provisionnement de ces garanties, le montant de la provision correspond à l'estimation du risque d'appel en garantie.

## 2.6 Gains ou pertes sur autres actifs

<i>En milliers d'euros</i>	S1 2024	2023	S1 2023
Plus-values de cessions immobilisations corporelles et incorporelles	120	157	70
Moins-values de cessions immobilisations corporelles et incorporelles	(14)	(178)	(23)
Résultat de cession de titres de participations consolidées	75	(4 912)	35
Produits nets sur opérations de regroupement	-	-	-
<b>TOTAL DES GAINS OU PERTES SUR AUTRES ACTIFS</b>	<b>181</b>	<b>(4 932)</b>	<b>82</b>

## 2.7 Impôts

<i>En milliers d'euros</i>	S1 2024	2023	S1 2023
Charge d'impôt courant	(182 405)	(360 783)	(171 362)
Produit (charge) d'impôt différé	(6 323)	10 026	(6 874)
<b>TOTAL DE LA CHARGE D'IMPÔT DE LA PÉRIODE</b>	<b>(188 729)</b>	<b>(350 758)</b>	<b>(178 235)</b>

## 2.8 Variation des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

Les gains et pertes nets comptabilisés directement en capitaux propres au cours du premier semestre 2024 sont détaillés ci-dessous :

<i>En milliers d'euros</i>	S1 2024	2023	S1 2023
<b>GAINS ET PERTES RECYCLABLES :</b>			
<b>Gains et pertes sur écarts de conversion</b>	<b>21 104</b>	<b>(33 680)</b>	<b>(18 365)</b>
Ecart de réévaluation de la période	21 104	(33 680)	(18 365)
Transferts en résultat	-	-	-
Autres reclassifications	-	-	-
<b>Gains et pertes sur instruments de dettes comptabilisés en capitaux propres recyclables</b>	<b>(3 780)</b>	<b>(2 440)</b>	<b>(219)</b>
Ecart de réévaluation de la période	(3 780)	(2 477)	(253)
Transferts en résultat	-	37	-
Autres reclassifications	-	-	34
<b>Gains et pertes sur instruments dérivés de couverture</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ecart de réévaluation de la période	-	-	-
Transferts en résultat	-	-	-
Autres reclassifications	-	-	-
<b>Gains et pertes avant impôt comptabilisés directement en capitaux propres recyclables des entités mises en équivalence</b>	<b>8 750</b>	<b>(24 508)</b>	<b>(19 075)</b>
<b>Impôt sur les gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres recyclables hors entités mises en équivalence</b>	<b>977</b>	<b>632</b>	<b>69</b>
<b>Impôt sur les gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres recyclables des entités mises en équivalence</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL DES GAINS ET PERTES NETS COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES ET RECYCLABLES ULTÉRIEUREMENT EN RÉSULTAT</b>	<b>27 051</b>	<b>(59 996)</b>	<b>(37 590)</b>

En milliers d'euros -	S1 2024	2023	S1 2023
<b>GAINS ET PERTES NON RECYCLABLES :</b>			
Gains et pertes actuariels sur avantages post emploi	5 420	(14 961)	108
Gains et pertes sur instruments de capitaux propres comptabilisés en capitaux propres non recyclables	70 327	(21 960)	(30 770)
Ecart de réévaluation de la période	70 327	(21 960)	(30 770)
Transferts en réserves			-
Autres reclassifications			-
Gains et pertes avant impôt comptabilisés directement en capitaux propres non recyclables des entités mises en équivalence			-
Impôt sur les gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres non recyclables hors entités mises en équivalence	(1 593)	4 139	(32)
Impôt sur les gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres non recyclables sur entités mises en équivalence			-
<b>TOTAL DES GAINS ET PERTES NETS COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES ET NON RECYCLABLES ULTÉRIEUREMENT EN RÉSULTAT</b>	<b>74 154</b>	<b>(32 782)</b>	<b>(30 693)</b>
<b>TOTAL DES GAINS ET PERTES NETS COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>101 206</b>	<b>(92 779)</b>	<b>(68 283)</b>
Dont part Groupe	100 840	(89 470)	(64 524)
Dont participations ne donnant pas le contrôle	366	(3 309)	(3 759)

Le détail des effets d'impôt relatifs aux gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres est présenté ci-dessous :

En milliers d'euros	31.12.2023				Variation S1 2024				30.06.2024			
	Brut	Impôt	Net d'impôt	Net part Groupe	Brut	Impôt	Net d'impôt	Net part Groupe	Brut	Impôt	Net d'impôt	Net part Groupe
<b>GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES RECYCLABLES</b>												
Gains et pertes sur écarts de conversion	16 286	-	16 286	15 730	21 104	-	21 104	20 738	37 391	-	37 391	36 468
Gains et pertes sur instruments de dettes comptabilisés en capitaux propres recyclables	(1 753)	453	(1 300)	(1 300)	(3 780)	977	(2 803)	(2 803)	(5 533)	1 430	(4 103)	(4 103)
Gains et pertes sur instruments dérivés de couverture									-	-	-	-
<b>Gains et pertes nets comptabilisés directement en capitaux propres recyclables hors entités mises en équivalence</b>	<b>14 533</b>	<b>453</b>	<b>14 986</b>	<b>14 430</b>	<b>17 324</b>	<b>977</b>	<b>18 301</b>	<b>17 935</b>	<b>31 857</b>	<b>1 430</b>	<b>33 287</b>	<b>32 365</b>
Gains et pertes nets comptabilisés directement en capitaux propres recyclables des entités mises en équivalence	(41 407)	-	(41 407)	(41 407)	8 750	-	8 750	8 750	(32 657)	-	(32 657)	(32 657)
<b>Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres recyclables</b>	<b>(26 874)</b>	<b>453</b>	<b>(26 422)</b>	<b>(26 977)</b>	<b>26 074</b>	<b>977</b>	<b>27 051</b>	<b>26 685</b>	<b>(799)</b>	<b>1 430</b>	<b>631</b>	<b>(291)</b>
<b>GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES NON RECYCLABLES</b>												
Gains et pertes actuariels sur avantages post emploi	(1 101)	(460)	(1 560)	(1 560)	5 420	(1 593)	3 827	3 827	4 319	(2 053)	2 266	2 267
Gains et pertes sur instruments de capitaux propres comptabilisés en capitaux propres non recyclables	(2 204)	-	(2 205)	(2 205)	70 327	-	70 327	70 327	68 123	-	68 122	68 122
<b>Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres non recyclables hors entités mises en équivalence</b>	<b>(3 305)</b>	<b>(460)</b>	<b>(3 765)</b>	<b>(3 765)</b>	<b>75 747</b>	<b>(1 593)</b>	<b>74 154</b>	<b>74 154</b>	<b>72 442</b>	<b>(2 053)</b>	<b>70 388</b>	<b>70 389</b>
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres non recyclables des entités mises en équivalence	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres non recyclables</b>	<b>(3 305)</b>	<b>(460)</b>	<b>(3 765)</b>	<b>(3 765)</b>	<b>75 747</b>	<b>(1 593)</b>	<b>74 154</b>	<b>74 154</b>	<b>72 442</b>	<b>(2 053)</b>	<b>70 388</b>	<b>70 389</b>
<b>TOTAL DES GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	<b>(30 179)</b>	<b>(7)</b>	<b>(30 187)</b>	<b>(30 742)</b>	<b>101 822</b>	<b>(616)</b>	<b>101 206</b>	<b>100 840</b>	<b>71 643</b>	<b>(623)</b>	<b>71 019</b>	<b>70 098</b>



## Note 3 NOTES RELATIVES AU BILAN

### 3.1 Caisse et banques centrales

<i>En milliers d'euros</i>	30.06.2024	31.12.2023
Caisses	5	7
Banques centrales	932 713	523 192
<b>TOTAL DES CAISSES ET BANQUES CENTRALES</b>	<b>932 718</b>	<b>523 199</b>

### 3.2 Actifs financiers à la juste valeur par résultat

<i>En milliers d'euros</i>	30.06.2024	31.12.2023
Actifs financiers détenus à des fins de transaction	3 098 460	3 075 083
Instruments dérivés de couverture	22 704	23 221
Instruments de capitaux propres à la juste valeur par résultat	372 965	435 825
Instruments de dettes à la juste valeur par résultat par nature	2 403 238	3 004 065
Actifs financiers à la juste valeur par résultat sur option	17 055 187	15 938 446
<b>TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS À LA JUSTE VALEUR PAR RÉSULTAT</b>	<b>22 952 555</b>	<b>22 476 640</b>

#### 3.2.1 Actifs financiers détenus à des fins de transaction

<i>En milliers d'euros</i>	30.06.2024	31.12.2023
Instruments dérivés de transaction	3 098 460	3 075 083
<i>dont swaps de taux</i>	281 358	313 494
<i>dont swaps sur actions et indices</i>	2 816 559	2 760 340
<b>TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS DÉTENUS À DES FINS DE TRANSACTION</b>	<b>3 098 460</b>	<b>3 075 083</b>

Cette rubrique inclut la juste valeur des dérivés contractés par Amundi dans le cadre de son activité d'intermédiation : dérivés contractés avec les fonds et retournés avec des contreparties de marché.

#### 3.2.2 Actifs - Instruments dérivés de couverture

<i>En milliers d'euros</i>	30.06.2024			31.12.2023		
	Valeur marché		Montant notionnel	Valeur marché		Montant notionnel
	Positive	Négative		Positive	Négative	
<b>COUVERTURE DE JUSTE VALEUR</b>						
Taux d'intérêt	21 483	9 639	1 015 000	23 221	4 406	655 000
Change	-	402	68 726	-	193	70 580
Couverture d'investissements nets dans une activité à l'étranger	1 221	-	363 301	-	-	-

La couverture de juste valeur de taux d'intérêt se rapporte aux Obligations Assimilables du Trésor (OAT) détenues par Amundi à titre de collatéral dans le cadre de la réglementation EMIR.

### 3.2.3 Autres actifs financiers à la juste valeur par résultat

En milliers d'euros	30.06.2024	31.12.2023
<b>Instruments de capitaux propres à la juste valeur par résultat</b>	<b>372 965</b>	<b>435 825</b>
Actions et autres titres à revenu variable	247 699	310 055
Titres de participations non consolidés	125 266	125 770
<b>Instruments de dettes à la juste valeur par résultat par nature</b>	<b>2 403 238</b>	<b>3 004 065</b>
Fonds	2 370 339	2 960 312
Effets publics et valeurs assimilées	32 899	43 753
<b>Actifs financiers à la juste valeur par résultat sur option</b>	<b>17 055 187</b>	<b>15 938 446</b>
Créances sur les établissements de crédit	15 174 801	13 725 734
Obligations et autres titres à revenu fixe	1 880 386	2 212 712
Effets publics et valeurs assimilées	-	-
<b>TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS À LA JUSTE VALEUR PAR RÉSULTAT</b>	<b>19 831 391</b>	<b>19 378 336</b>

Cette rubrique inclut la juste valeur des investissements d'amorçage (*seed money*), des placements pour compte propre ainsi que des actifs de couverture des émissions d'EMTN (cf. note 3.3.3).

### 3.3 Passifs financiers à la juste valeur par résultat

En milliers d'euros	30.06.2024	31.12.2023
Passifs financiers détenus à des fins de transaction	2 353 614	2 307 583
Instruments dérivés de couverture	10 041	4 599
Passifs financiers à la juste valeur par résultat sur option	17 962 589	17 047 050
<b>TOTAL DES PASSIFS FINANCIERS À LA JUSTE VALEUR PAR RÉSULTAT</b>	<b>20 326 244</b>	<b>19 359 232</b>

#### 3.3.1 Passifs détenus à des fins de transaction

En milliers d'euros	30.06.2024	31.12.2023
Instruments dérivés de transactions	2 353 614	2 307 583
dont swaps de taux	75 286	44 811
dont swaps sur actions et indices	2 277 333	2 261 237
<b>TOTAL DES PASSIFS FINANCIERS DÉTENUS À DES FINS DE TRANSACTION</b>	<b>2 353 614</b>	<b>2 307 583</b>

Cette rubrique inclut la juste valeur des dérivés contractés par Amundi dans le cadre de son activité d'intermédiation : dérivés contractés avec les fonds et retournés avec des contreparties de marché.

#### 3.3.2 Passifs - Instruments dérivés de couverture

Cf. note 3.2.2. Actifs - instruments dérivés de couverture.

#### 3.3.3 Passifs financiers à la juste valeur par résultat sur option

En milliers d'euros	30.06.2024	31.12.2023
Titres de dettes	17 962 589	17 047 050
<b>TOTAL DES PASSIFS FINANCIERS À LA JUSTE VALEUR PAR RÉSULTAT SUR OPTION</b>	<b>17 962 589</b>	<b>17 047 050</b>

Cette rubrique enregistre les titres émis par les véhicules d'émission d'EMTN à destination de la clientèle. La valeur nominale de ces émissions est de 17 153 548 milliers d'euros au 30 juin 2024 et de 16 237 008 milliers d'euros au 31 décembre 2023.

### 3.4 Informations sur la compensation des actifs et passifs financiers

#### 3.4.1 Compensation - Actifs financiers

Effets de compensation sur les actifs financiers relevant de conventions-cadre de compensation et autres accords similaires

en milliers d'euros Nature des opérations	Montant brut des actifs comptabilisés avant tout effet de compensation	Montant brut des passifs effectivement compensés comptablement	Montant net des actifs financiers présentés dans les états de synthèse	Autres montants compensables sous conditions		Montant net après l'ensemble des effets de compensation
				Montant brut des passifs financiers relevant de la convention cadre de compensation	Montant des autres instruments financiers reçus en garantie, dont dépôt de garantie	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)		(d)	(e) = (c) - (d)
<b>30.06.2024</b>						
Dérivés	3 120 621	-	3 120 621	2 108 861	629 459	382 301
<b>Actifs financiers soumis à compensation</b>	<b>3 120 621</b>	<b>-</b>	<b>3 120 621</b>	<b>2 108 861</b>	<b>629 459</b>	<b>382 301</b>
<b>31.12.2023</b>						
Dérivés	3 097 055	-	3 097 055	2 128 340	552 090	416 625
<b>Actifs financiers soumis à compensation</b>	<b>3 097 055</b>	<b>-</b>	<b>3 097 055</b>	<b>2 128 340</b>	<b>552 090</b>	<b>416 625</b>

Les montants bruts de dérivés présentés dans ces tableaux excluent les ajustements pour risques de contrepartie, Credit Valuation Adjustment (CVA) et Debit Valuation Adjustment (DVA).

#### 3.4.2 Compensation - Passifs financiers

Effets de compensation sur les passifs financiers relevant de conventions-cadre de compensation et autres accords similaires

en milliers d'euros Nature des opérations	Montant brut des passifs comptabilisés avant tout effet de compensation	Montant brut des actifs effectivement compensés comptablement	Montant net des passifs financiers présentés dans les états de synthèse	Autres montants compensables sous conditions		Montant net après l'ensemble des effets de compensation
				Montant brut des actifs financiers relevant de la convention cadre de compensation	Montant des autres instruments financiers donnés en garantie, dont dépôt de garantie	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)		(d)	(e) = (c) - (d)
<b>30.06.2024</b>						
Dérivés	2 362 661	-	2 362 661	2 108 861	187 735	66 065
<b>Passifs financiers soumis à compensation</b>	<b>2 362 661</b>	<b>-</b>	<b>2 362 661</b>	<b>2 108 861</b>	<b>187 735</b>	<b>66 065</b>
<b>31.12.2023</b>						
Dérivés	2 310 647	-	2 310 647	2 128 340	150 688	31 619
<b>Passifs financiers soumis à compensation</b>	<b>2 310 647</b>	<b>-</b>	<b>2 310 647</b>	<b>2 128 340</b>	<b>150 688</b>	<b>31 619</b>

Les montants bruts de dérivés présentés dans ces tableaux excluent les ajustements pour risques de contrepartie, Credit Valuation Adjustment (CVA) et Debit Valuation Adjustment (DVA).

### 3.5 Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres

En milliers d'euros	30.06.2024			31.12.2023		
	Valeur au bilan	Gains latents	Pertes latentes	Valeur au bilan	Gains latents	Pertes latentes
<b>Instruments de dettes comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres recyclables</b>	<b>991 687</b>	<b>36</b>	<b>(5 569)</b>	<b>630 584</b>	<b>16</b>	<b>(1 769)</b>
Effets publics et valeurs assimilées	991 687	36	(5 569)	630 584	16	(1 769)
<b>Instruments de capitaux propres comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres non recyclables</b>	<b>303 132</b>	<b>74 892</b>	<b>(6 774)</b>	<b>232 187</b>	<b>10 696</b>	<b>(12 900)</b>
Titres de participations non consolidés	303 132	74 892	(6 774)	232 187	10 696	(12 900)
<b>ACTIFS FINANCIERS À LA JUSTE VALEUR PAR CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 294 819</b>	<b>74 928</b>	<b>(12 343)</b>	<b>862 771</b>	<b>10 712</b>	<b>(14 669)</b>

### 3.6 Actifs financiers au coût amorti

<i>En milliers d'euros</i>	<b>30.06.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Comptes ordinaires et au jour le jour (JJ)	1 072 422	1 447 469
Comptes et prêts à terme	237 363	360 777
Titres de dettes	127 010	124 906
Créances rattachées	2 693	2 084
<b>TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS AU COÛT AMORTI (VALEUR NETTE)</b>	<b>1 439 488</b>	<b>1 935 236</b>

Les « actifs financiers au coût amorti » sont constitués de prêts et créances sur les établissements de crédit principalement consentis au groupe Crédit Agricole. Ils comprennent également des titres de dette relatifs à la souscription, en 2021, à une émission de titres subordonnés de Crelan (banque belge) pour un montant de 125,0 millions d'euros (maturité de 10 ans).

Au 30 juin 2024, les corrections de valeur au titre du risque de crédit s'élèvent à 102 milliers d'euros et à 94 milliers d'euros au 31 décembre 2023.

### 3.7 Passifs financiers au coût amorti

<i>En milliers d'euros</i>	<b>30.06.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Comptes et emprunts à terme	1 618 360	1 561 693
Dettes rattachées	2 620	1 795
Comptes ordinaires	154 169	31 103
<b>TOTAL DES PASSIFS FINANCIERS AU COÛT AMORTI</b>	<b>1 775 149</b>	<b>1 594 591</b>

La principale contrepartie des « passifs financiers au coût amorti » est le groupe Crédit Agricole.

### 3.8 Dettes subordonnées

<i>En milliers d'euros</i>	<b>30.06.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Dettes subordonnées à durée déterminée	309 730	304 976
<b>TOTAL DES DETTES SUBORDONNÉES</b>	<b>309 730</b>	<b>304 976</b>

### 3.9 Actifs et passifs d'impôts courants et différés

<i>En milliers d'euros</i>	<b>30.06.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Créances d'impôts courants	106 090	31 637
Impôts différés actifs	200 682	240 431
<b>TOTAL DES ACTIFS D'IMPÔTS COURANTS ET DIFFÉRÉS</b>	<b>306 773</b>	<b>272 068</b>
Dettes d'impôts courants	247 684	156 403
Impôts différés passifs	95 759	96 579
<b>TOTAL DES PASSIFS D'IMPÔTS COURANTS ET DIFFÉRÉS</b>	<b>343 443</b>	<b>252 982</b>

### 3.10 Comptes de régularisation, actifs et passifs divers

#### 3.10.1 Comptes de régularisation et actifs divers

<i>En milliers d'euros</i>	30.06.2024	31.12.2023
Débiteurs divers (dont collatéral versé)	1 089 610	930 139
Produits à recevoir	664 697	593 361
Charges constatées d'avance	528 540	519 144
<b>ACTIF - TOTAL DES COMPTES DE RÉGULARISATION ET ACTIFS DIVERS</b>	<b>2 282 848</b>	<b>2 042 645</b>

Les comptes de régularisation et actifs divers intègrent notamment les commissions de gestion et de surperformance à recevoir ainsi que le collatéral versé dans le cadre des contrats de dérivés. Ce collatéral (enregistré au sein du poste débiteurs divers) est enregistré au bilan actif pour 248 101 milliers d'euros au 30 juin 2024 et 203 828 milliers d'euros au 31 décembre 2023.

#### 3.10.2 Comptes de régularisation et passifs divers

<i>En milliers d'euros</i>	30.06.2024	31.12.2023
Créditeurs divers (dont collatéral reçu)	1 654 420	1 477 583
Charges à payer	1 077 575	1 141 379
Produits constatés d'avance	30 962	15 120
Dettes locatives IFRS 16	277 431	291 146
Autres comptes de régularisation	393 459	49 357
<b>PASSIF - TOTAL DES COMPTES DE RÉGULARISATIONS ET PASSIFS DIVERS</b>	<b>3 433 848</b>	<b>2 974 584</b>

Les comptes de régularisation et passifs divers comprennent notamment les dettes sur bonus, les rétrocessions à verser aux distributeurs ainsi que le collatéral reçu dans le cadre des contrats de dérivés. Ce collatéral (présenté au sein du poste créditeurs divers) est enregistré au bilan passif pour 749 085 milliers d'euros au 30 juin 2024 et 620 417 milliers d'euros au 31 décembre 2023.

### 3.11 Actifs et passifs non courants destinés à être cédés

Sont présentés au sein de cette section les actifs et passifs destinés à être cédés dans le cadre de l'opération de rapprochement avec Victory Capital (opération décrite dans la section Faits marquants).

<i>En milliers d'euros</i>	30.06.2024
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	26 123
Actifs financiers au coût amorti	108 161
Actifs d'impôts courants et différés	27 730
Comptes de régularisation et actifs divers	113 979
Immobilisations corporelles	34 394
Immobilisations incorporelles	836
Ecarts d'acquisition	600 000
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>911 224</b>
Passifs d'impôts courants et différés	11 234
Comptes de régularisation et passifs divers	139 027
Provisions	1 400
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>151 661</b>
<b>ACTIF NET DES ACTIFS NON COURANTS DÉTENUS EN VUE DE LA VENTE</b>	<b>759 563</b>



### 3.12 Ecarts d'acquisition

L'écart d'acquisition est de 6 410,1 millions d'euros au 30 juin 2024 et 6 707,7 millions d'euros au 31 décembre 2023. Cette évolution s'expliquant essentiellement par :

- L'acquisition d'Alpha Associates, générant un écart d'acquisition de 289,7 millions d'euros ;
- le reclassement de la portion de l'écart d'acquisition affectable aux actifs non courant destinés à être cédés pour -600,0 millions d'euros ;
- les variations de change de la période.

En l'absence d'indice de perte de valeur, le Groupe n'a pas procédé à l'estimation de la valeur recouvrable du goodwill et aucune dépréciation n'a donc été comptabilisée.

### 3.13 Capitaux propres

#### 3.13.1 Composition du capital social

Au 30 juin 2024, la répartition du capital et des droits de vote est la suivante :

Actionnaires	Nombre de titres	% du capital	% des droits de vote
Crédit Agricole S.A	137 606 742	67,24%	67,56%
Autres sociétés du groupe Crédit Agricole	3 450 657	1,69%	1,69%
Salariés	2 879 073	1,41%	1,41%
Actions en autodétention	963 625	0,47%	
Flottant	59 747 537	29,20%	29,33%
<b>TOTAL DES TITRES</b>	<b>204 647 634</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

#### 3.13.2 Dividendes

Conformément à la décision de l'Assemblée générale du 24 mai 2024, il a été décidé le versement d'un dividende de 4,10 € par action pour chacune des 204 647 634 actions ouvrant droit au dividende.

<i>En euros</i>	Au titre de l'exercice 2023	Au titre de l'exercice 2022
Dividende ordinaire par action	4,10	4,10

## Note 4 JUSTE VALEUR DES INSTRUMENTS FINANCIERS

Les instruments financiers évalués au bilan à la juste valeur sont valorisés sur la base de prix cotés ou de techniques de valorisations qui maximisent l'utilisation de données observables.

### 4.1 Dérivés

La valorisation des dérivés intègre :

- un ajustement relatif à la qualité de la contrepartie (*Credit Value Adjustment* ou CVA) qui vise à intégrer dans la valorisation des instruments dérivés le risque de crédit associé à la contrepartie (risque de non-paiement des sommes dues en cas de défaut). Cet ajustement est calculé globalement par contrepartie en fonction du profil d'expositions futures des transactions déduction faite d'éventuels collatéraux. Cet ajustement est systématiquement négatif et vient en minoration de la juste valeur active des instruments financiers.
- un ajustement de valeur relatif au risque de crédit propre de notre établissement (*Debit Value Adjustment - DVA*) qui vise à intégrer dans la valorisation des instruments dérivés le risque porté par nos contreparties. Cet ajustement est calculé globalement par contrepartie en fonction du profil d'expositions futures des transactions. Cet ajustement est systématiquement positif et vient en diminution de la juste valeur passive des instruments financiers.

### 4.2 Autres actifs et passifs financiers

#### Autres actifs financiers

Les titres de participation non consolidés cotés (dont essentiellement Resona Holding), les titres d'effets publics (cotés sur un marché organisé), les obligations cotées ainsi que les parts de fonds avec une valeur liquidative disponible au moins deux fois par mois sont classés en niveau 1. Tous les autres actifs et passifs valorisés à la juste valeur sont classés en niveau 2 à l'exception des fonds de Private Equity qui sont classés en niveau 3.

#### Autres passifs financiers

Les passifs à la juste valeur sur option résultent des véhicules d'émission d'EMTN. Ces passifs sont classés en niveau 2.

### 4.3 Actifs financiers valorisés à la juste valeur au bilan

Les tableaux ci-après présentent les encours au bilan des actifs et passifs financiers évalués à la juste valeur classés par niveau de juste valeur :

En milliers d'euros	Total 30.06.2024	Prix cotés sur des marchés actifs pour des instruments identiques	Valorisation fondée sur des données observables	Valorisation fondée sur des données non observables
		Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
<b>Actifs financiers détenus à des fins de transaction</b>	<b>3 098 460</b>	-	<b>3 098 460</b>	-
Instruments dérivés	3 098 460	-	3 098 460	-
<b>Actifs financiers à la juste valeur par résultat</b>	<b>19 831 391</b>	<b>4 259 611</b>	<b>15 544 175</b>	<b>27 604</b>
<b>Instruments de capitaux propres</b>	<b>372 965</b>	<b>11 716</b>	<b>361 249</b>	-
Actions et autres titres à revenu variable	247 700	-	247 700	-
Titres de participation non consolidés	125 265	11 716	113 549	-
<b>Instruments de dettes à la juste valeur par nature</b>	<b>2 403 238</b>	<b>2 367 509</b>	<b>8 125</b>	<b>27 604</b>
Fonds	2 370 339	2 334 610	8 125	27 604
Effets publics et valeurs assimilées	32 899	32 899	-	-
<b>Actifs financiers à la juste valeur par résultat sur option</b>	<b>17 055 187</b>	<b>1 880 386</b>	<b>15 174 801</b>	-
Obligations et autres titres à revenu fixe	1 880 386	1 880 386	-	-
Créances sur les établissements de crédit	15 174 801	-	15 174 801	-
Effets publics et valeurs assimilées	-	-	-	-
<b>Actifs financiers comptabilisés en capitaux propres</b>	<b>1 294 819</b>	<b>1 274 026</b>	<b>20 793</b>	-
<b>Instruments de capitaux propres comptabilisés en capitaux propres non recyclables</b>	<b>303 132</b>	<b>282 339</b>	<b>20 793</b>	-
Actions et autres titres à revenu variable	-	-	-	-
Titres de participation non consolidés	303 132	282 339	20 793	-
<b>Instruments de dettes comptabilisés en capitaux propres recyclables</b>	<b>991 687</b>	<b>991 687</b>	-	-
Effets publics et valeurs assimilées	991 687	991 687	-	-
<b>Instruments dérivés de couverture</b>	<b>22 704</b>	-	<b>22 704</b>	-
<b>TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS VALORISÉS À LA JUSTE VALEUR</b>	<b>24 247 374</b>	<b>5 533 637</b>	<b>18 686 132</b>	<b>27 604</b>

	Total 31.12.2023	Prix cotés sur des marchés actifs pour des instruments identiques	Valorisation fondée sur des données observables	Valorisation fondée sur des données non observables
		Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
<i>En milliers d'euros</i>				
<b>Actifs financiers détenus à des fins de transaction</b>	<b>3 075 083</b>		<b>3 075 083</b>	
Instruments dérivés	3 075 083		3 075 083	
<b>Actifs financiers à la juste valeur par résultat</b>	<b>19 378 336</b>	<b>5 176 023</b>	<b>14 177 493</b>	<b>24 820</b>
<b>Instruments de capitaux propres</b>	<b>435 825</b>	<b>11 521</b>	<b>424 304</b>	<b>-</b>
Actions et autres titres à revenu variable	310 055	-	310 055	
Titres de participation non consolidés	125 770	11 521	114 249	
<b>Instruments de dettes à la juste valeur par résultat</b>	<b>3 004 065</b>	<b>2 951 790</b>	<b>27 455</b>	<b>24 820</b>
Fonds	2 960 312	2 908 037	27 455	24 820
<b>Effets publics et valeurs assimilées</b>	<b>43 753</b>	<b>43 753</b>		
<b>Actifs financiers à la juste valeur par résultat sur option</b>	<b>15 938 446</b>	<b>2 212 712</b>	<b>13 725 734</b>	<b>-</b>
Obligations et autres titres à revenu fixe	2 212 712	2 212 712		
Créances sur les établissements de crédit	13 725 734		13 725 734	
Effets publics et valeurs assimilées	-			
<b>Actifs financiers comptabilisés en capitaux propres</b>	<b>862 771</b>	<b>836 922</b>	<b>25 849</b>	<b>-</b>
<b>Instruments de capitaux propres comptabilisés en capitaux propres non recyclables</b>	<b>232 187</b>	<b>206 338</b>	<b>25 849</b>	<b>-</b>
Actions et autres titres à revenu variable	-			
Titres de participation non consolidés	232 187	206 338	25 849	
<b>Instruments de dettes comptabilisés en capitaux propres recyclables</b>	<b>630 584</b>	<b>630 584</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Effets publics et valeurs assimilées	630 584	630 584		
<b>Instruments dérivés de couverture</b>	<b>23 221</b>		<b>23 221</b>	
<b>TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS VALORISÉS À LA JUSTE VALEUR</b>	<b>23 339 411</b>	<b>6 012 945</b>	<b>17 301 646</b>	<b>24 820</b>

#### 4.4 Passifs financiers valorisés à la juste valeur au bilan

En milliers d'euros	Total 30.06.2024	Prix cotés sur des marchés actifs pour des instruments identiques	Valorisation fondée sur des données observables	Valorisation fondée sur des données non observables
		Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
<b>Passifs financiers détenus à des fins de transaction</b>	<b>2 353 614</b>	-	<b>2 353 614</b>	-
Dettes envers les établissements de crédit	-	-	-	-
Instruments dérivés	2 353 614	-	2 353 614	-
<b>Instruments dérivés de couverture</b>	<b>10 041</b>	-	<b>10 041</b>	-
<b>Passifs financiers à la juste valeur par résultat sur option</b>	<b>17 962 589</b>	-	<b>17 962 589</b>	-
<b>TOTAL DES PASSIFS FINANCIERS VALORISÉS À LA JUSTE VALEUR</b>	<b>20 326 244</b>	-	<b>20 326 244</b>	-

En milliers d'euros	Total 31.12.2023	Prix cotés sur des marchés actifs pour des instruments identiques	Valorisation fondée sur des données observables	Valorisation fondée sur des données non observables
		Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
<b>Passifs financiers détenus à des fins de transaction</b>	<b>2 307 583</b>	-	<b>2 307 583</b>	-
Dettes envers les établissements de crédit	-	-	-	-
<b>Instruments dérivés</b>	<b>2 307 583</b>	-	<b>2 307 583</b>	-
<b>Instruments dérivés de couverture</b>	<b>4 599</b>	-	<b>4 599</b>	-
<b>Passifs financiers à la juste valeur par résultat sur option</b>	<b>17 047 050</b>	-	<b>17 047 050</b>	-
<b>TOTAL DES PASSIFS FINANCIERS VALORISÉS À LA JUSTE VALEUR</b>	<b>19 359 232</b>	-	<b>19 359 232</b>	-

#### 4.5 Juste valeur des actifs et passifs financiers comptabilisés au coût

Les actifs et passifs financiers évalués au coût comprennent pour l'essentiel les créances et dettes envers les établissements de crédit et le collatéral versé et reçu dans le cadre des contrats de dérivés.

S'agissant d'appels de marge quotidiens, le groupe Amundi considère que le collatéral versé et reçu est enregistré pour sa juste valeur dans les postes du bilan « comptes de régularisation et actifs divers » et « comptes de régularisation et passifs divers ».

Le groupe Amundi considère que le coût amorti des créances et dettes envers les établissements de crédit est une bonne approximation de la juste valeur. En effet, il s'agit principalement :

- d'actifs ou passifs à taux variables pour lesquels les variations de taux d'intérêt n'ont pas d'impact significatif sur la juste valeur, car les taux de rendement de ces instruments s'ajustent fréquemment aux taux de marché (cas des prêts et emprunts) ;
- d'actifs ou passifs à court terme pour lesquels la valeur de remboursement est proche de la valeur de marché.

## Note 5 AUTRES INFORMATIONS

### 5.1 Information sectorielle

Amundi exerce ses activités dans le seul secteur de la gestion pour compte de tiers. Il comporte donc un seul secteur opérationnel au sens de la norme IFRS 8.

En effet, la performance opérationnelle du groupe n'est pas suivie à un niveau plus fin que le groupe dans son ensemble. Les éléments qui sont revus à un niveau plus fin sont limités mensuellement à des informations de volume d'activité du groupe (collecte, encours) et périodiquement à des informations portant sur les produits nets de commission par segment de clientèle (*Retail*, institutionnels) ainsi que les

produits nets issus de l'activité de fourniture de services technologiques (au travers d'Amundi Technology). A ce stade, le groupe considère que l'ensemble de ces informations correspond davantage à un suivi de l'activité commerciale qu'à une mesure de performance opérationnelle destinée à prendre des décisions d'allocation de ressources. En effet les charges d'exploitation ne sont pas affectées aux segments de clientèle (*Retail* et institutionnels), ni à la récente activité technologique encore considérée comme non significative à ce stade.

Toutefois, le groupe considère qu'il est utile de publier ces informations sur l'activité commerciale qui sont présentées ci-après en tant qu'information complémentaire par rapport à celles prévues par la norme IFRS 8 :

En millions d'euros	S1 2024	2023	S1 2023
<i>Retail</i>	1 119	2 095	1 067
Institutionnels	441	845	414
Institutionnels, Corporate et Epargne entreprise	363	692	337
Assureurs (1)	78	153	77
<b>Commissions nettes</b>	<b>1 560</b>	<b>2 940</b>	<b>1 481</b>
Commissions de surperformance	67	123	79
Technologie et revenus liés	35	60	29
<b>Total des revenus nets de gestion et activités liées</b>	<b>1 662</b>	<b>3 123</b>	<b>1 588</b>
<b>Produits nets financiers</b>	<b>55</b>	<b>96</b>	<b>35</b>
<b>Autres produits (charges) nets issus de l'activité</b>	<b>(50)</b>	<b>(97)</b>	<b>(47)</b>
<b>TOTAL DES REVENUS NETS</b>	<b>1 667</b>	<b>3 122</b>	<b>1 577</b>

(1) Groupe Crédit Agricole et Société Générale

Par ailleurs la répartition des revenus nets se décompose par zone géographique de la façon suivante :

En millions d'euros	S1 2024	2023	S1 2023
France	858	1 609	801
Etranger	809	1 513	776
<b>TOTAL DES REVENUS NETS</b>	<b>1 667</b>	<b>3 122</b>	<b>1 577</b>

La ventilation des revenus nets repose sur le lieu d'enregistrement comptable des activités.

### 5.2 Parties liées

#### 5.2.1 Périmètre des parties liées

Les parties liées sont les entreprises qui directement ou indirectement contrôlent ou sont contrôlées par, ou sont sous contrôle commun avec l'entreprise présentant ses états financiers.

Les parties liées d'Amundi sont (i) les sociétés consolidées, y compris les sociétés mises en équivalence, (ii) les sociétés du Groupe Crédit Agricole, à savoir les Caisses Régionales, Crédit Agricole SA, ses filiales, entreprises associées et co-entreprises. Aucun montant relatif à ces relations ne fait l'objet de provision pour dépréciation.

Par ailleurs, les fonds dans lesquels le groupe Crédit Agricole investi ne sont pas considérés comme des parties liées.

La liste des sociétés consolidées du groupe Amundi est présentée dans la note 5.3. Les transactions réalisées et les encours existants en fin de période entre les sociétés du groupe consolidées par intégration globale sont totalement éliminés en consolidation.

#### 5.2.2 Nature des relations avec les parties liées

Amundi a des relations commerciales avec les sociétés du groupe Crédit Agricole.

Le groupe Crédit Agricole intervient comme distributeur des produits financiers du groupe Amundi, prêteur et emprunteur, contrepartie de dérivés, ainsi que comme dépositaire et agent de calcul. Par ailleurs, le groupe Crédit agricole met des moyens à disposition auprès d'Amundi et gère son contrat d'assurance des indemnités de fin de carrière.

De son côté, Amundi assure la gestion d'actifs de certains mandats du groupe Crédit Agricole et assure le rôle de teneur de comptes pour les dispositifs d'épargne salariale du groupe Crédit Agricole.



### 5.2.3 Transactions avec les parties liées

Les tableaux suivants présentent les opérations réalisées avec le groupe Crédit Agricole ainsi que les entités consolidées par mise en équivalence au sein du groupe Amundi.

Les seules transactions entre Amundi et ses principaux dirigeants sont les rémunérations versées au titre des contrats de travail et les jetons de présence.

*En milliers d'euros*

	Groupe Crédit Agricole		
Résultat	S1 2024	2023	S1 2023
Intérêts et produits (charges) assimilés	(12 723)	(39 939)	(17 612)
Revenus (charges) de commissions	(208 522)	(424 469)	(227 764)
Autres produits (charges) nets	(12 486)	(23 905)	(6 224)
Charges générales d'exploitation	(9 531)	(15 672)	(6 061)
<b>Bilan</b>	<b>30.06.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>30.06.2023</b>
<b>ACTIF</b>			
Prêts et créances sur les établissements de crédit	640 637	978 964	666 053
Comptes de régularisation et actifs divers	85 109	73 734	95 457
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	17 353 933	16 281 436	14 547 106
<b>PASSIF</b>			
Dettes subordonnées	309 730	304 976	305 156
Dettes envers les établissements de crédit	1 744 759	1 579 933	1 698 383
Comptes de régularisation et passifs divers	187 780	196 884	292 763
Passifs financiers à la juste valeur par résultat	116 664	138 268	221 528
<b>HORS-BILAN</b>			
Garanties données	3 316 450	1 354 989	738 913
Garanties reçues	344 613	328 288	303 807

*En milliers d'euros*

	Entreprises associées et co-entreprises		
Résultat	S1 2024	2023	S1 2023
Intérêts et produits (charges) assimilés	-	-	-
Revenus (charges) de commissions	190	328	87
Charges générales d'exploitation	2	-	-
<b>Bilan</b>	<b>30.06.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>30.06.2023</b>
<b>ACTIF</b>			
Prêts et créances sur les établissements de crédit	-	-	-
Comptes de régularisation et actifs divers	-	5	1 326
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	-	-	-
<b>PASSIF</b>			
Dettes envers les établissements de crédit	-	-	-
Comptes de régularisation et passifs divers	269	-	-
<b>HORS-BILAN</b>			
Garanties données	-	-	-
Garanties reçues	-	-	-

## 5.3 Périmètre de consolidation

### 5.3.1 Périmètre au 30 juin 2024 et évolution sur l'exercice

Sociétés consolidées	Notes	Evolution du périmètre	Méthode	30.06.2024		31.12.2023		Implantations
				% de contrôle	% d'intérêt	% de contrôle	% d'intérêt	
<b>SOCIÉTÉS FRANÇAISES</b>								
AMUNDI			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
AMUNDI ASSET MANAGEMENT			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
AMUNDI FINANCE			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
AMUNDI FINANCE EMISSIONS			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
AMUNDI IMMOBILIER			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
AMUNDI INDIA HOLDING			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
AMUNDI INTERMEDIATION			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
AMUNDI IT SERVICES			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
AMUNDI PRIVATE EQUITY FUNDS			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
AMUNDI ESR			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
AMUNDI VENTURES			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
ANATEC			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
BFT INVESTMENT MANAGERS			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
CPR AM			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
LCL EMISSIONS			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
SOCIETE GENERALE GESTION			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
<b>FONDS ET OPCI</b>								
ACAJOU			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
CEDAR			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
CHORIAL ALLOCATION			Globale	99,9	99,9	99,9	99,9	France
LONDRES CROISSANCE 16			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
OPCI IMMANENS			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
OPCI IMMO EMISSIONS			Globale	94,3	94,3	94,3	94,3	France
RED CEDAR			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
AMUNDI PE SOLUTION ALPHA			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France

Sociétés consolidées	Notes	Evolution du périmètre	Méthode	30.06.2024		31.12.2023		Implantations
				% de contrôle	% d'intérêt	% de contrôle	% d'intérêt	
<b>SOCIÉTÉS ÉTRANGÈRES</b>								
AMUNDI DEUTSCHLAND GMBH			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Allemagne
AMUNDI AUSTRIA GMBH			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Autriche
AMUNDI ASSET MANAGEMENT BELGIUM BRANCH	(1)		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Belgique
AMUNDI CZECH REPUBLIC ASSET MANAGEMENT SOFIA BRANCH	(2)		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Bulgarie
AMUNDI ASSET MANAGEMENT AGENCIA EN CHILE	(1)		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Chili
ABC-CA FUND MANAGEMENT CO. LTD			Equivalence	33,3	33,3	33,3	33,3	Chine
AMUNDI BOC WEALTH MANAGEMENT CO. LTD			Globale	55,0	55,0	55,0	55,0	Chine
AMUNDI FINTECH (SHANGHAI) CO. LTD			Entrée	100,0	100,0	-	-	Chine
NH-AMUNDI ASSET MANAGEMENT			Equivalence	30,0	30,0	30,0	30,0	Corée
AMUNDI ASSET MANAGEMENT DUBAI BRANCH	(1)		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Emirats Arabes Unis
AMUNDI IBERIA SGIIC SA			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Espagne
SABADELL ASSET MANAGEMENT, S.A, S.G.I.I.C			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Espagne
AMUNDI HOLDINGS US INC			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Etats-Unis
AMUNDI US INC			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Etats-Unis
AMUNDI ASSET MANAGEMENT US INC			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Etats-Unis
AMUNDI DISTRIBUTOR US INC			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Etats-Unis
AMUNDI ASSET MANAGEMENT FINLAND BRANCH	(1)		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Finlande
AMUNDI HONG KONG Ltd			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Hong-Kong
AMUNDI INVESTMENT FUND MGMT PRIVATE LTD CO.			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Hongrie
SBI FUNDS MANAGEMENT LIMITED			Equivalence	36,5	36,5	36,6	36,6	Inde
KBI GLOBAL INVESTORS LTD			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Irlande
KBI GLOBAL INVESTORS (NORTH AMERICA) LTD			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Irlande
AMUNDI IRELAND LTD			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Irlande
AMUNDI INTERMEDIATION DUBLIN BRANCH	(4)		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Irlande
AMUNDI REAL ESTATE ITALIA SGR SPA			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Italie
AMUNDI SGR SPA			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Italie
AMUNDI JAPAN			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Japon
AMUNDI GLOBAL SERVICING			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Luxembourg
FUND CHANNEL			Globale	66,7	66,7	66,7	66,7	Luxembourg
AMUNDI LUXEMBOURG			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Luxembourg
AMUNDI MALAYSIA SDN BHD			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Malaysia
Wafa GESTION			Equivalence	34,0	34,0	34,0	34,0	Maroc
AMUNDI ASSET MANAGEMENT MEXICO BRANCH	(1)		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Mexique
PIONEER GLOBAL INVESTMENTS LTD MEXICO CITY BRANCH	(1)		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Mexique
AMUNDI ASSET MANAGEMENT NEDERLAND	(1)		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Pays-Bas
AMUNDI POLSKA			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Pologne
AMUNDI CZECH REPUBLIC INVESTICNI SPOLECNOST AS			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Rép. Tchèque
AMUNDI CZECH REPUBLIC ASSET MANAGEMENT			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Rép. Tchèque
AMUNDI ASSET MANAGEMENT S.A.I. SA			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Roumanie
AMUNDI UK Ltd			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Royaume-Uni
AMUNDI INTERMEDIATION LONDON BRANCH	(4)		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Royaume-Uni
LYXOR ASSET MANAGEMENT UK LLP			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Royaume-Uni
AMUNDI IT SERVICES LONDON BRANCH	(5)		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Royaume-Uni
AMUNDI SINGAPORE Ltd			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Singapour
AMUNDI INTERMEDIATION ASIA PTE LTD			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Singapour
FUND CHANNEL SINGAPORE BRANCH	(3)		Globale	100,0	66,7	100,0	66,7	Singapour
AMUNDI CZECH REPUBLIC ASSET MANAGEMENT BRATISLAVA BRANCH	(2)		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Slovaquie
AMUNDI ASSET MANAGEMENT SWEDEN BRANCH	(1)		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Suède
AMUNDI SUISSE			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Suisse
AMUNDI ALPHA ASSOCIATES AG			Entrée	100,0	100,0	-	-	Suisse
AMUNDI TAIWAN			Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Taiwan

(1) Succursales d'AMUNDI ASSET MANAGEMENT

(2) Succursales d'AMUNDI CZECH REPUBLIC INVESTICNI SPOLECNOST AS

(3) Succursale de FUND CHANNEL

(4) Succursale d'AMUNDI INTERMEDIATION

### 5.3.2 Mouvements de périmètre significatifs au cours de l'exercice

Le 2 avril 2024 Amundi a acquis Alpha Associates.

Fondée en 2004, Alpha Associates est une société de gestion basée à Zurich et dirigée par ses fondateurs, qui est spécialisée dans les solutions d'investissement multi-gestion en actifs privés et gère près de 8 milliards d'euros d'actifs. Alpha Associates met à disposition de plus de 100 clients institutionnels, notamment des fonds de pension et des compagnies d'assurance en Suisse, en Allemagne et en Autriche, des capacités différenciantes en matière de fonds de fonds de dette privée, d'infrastructure et de private equity.

Suite à cette opération, les activités de multi-gestion actifs privés d'Amundi et d'Alpha Associates seront regroupées au sein d'une nouvelle ligne de métier. Cette acquisition permet

d'élargir l'offre d'Amundi en matière de fonds et de solutions d'actifs privés sur-mesure à destination de ses clients institutionnels au niveau mondial. Enfin, elle permet d'accélérer le développement de solutions d'investissement en actifs privés adaptées aux clients individuels.

Conformément à la norme IFRS 3 révisée (regroupements d'entreprises), le groupe Amundi a procédé à l'allocation provisoire du coût d'acquisition à la clôture et en conséquence les montants affectés aux actifs et passifs identifiables acquis et au goodwill sont susceptibles d'être modifiés dans le délai d'un an (période d'évaluation) à compter de la date du regroupement en cas d'obtention d'informations nouvelles relatives à des faits et des circonstances qui existaient à la date d'acquisition.

#### Actifs nets acquis (après allocation provisoire du coût d'acquisition)

En milliers d'euros	02.04.2024
<b>TOTAL DES ACTIFS ACQUIS</b>	<b>78 091</b>
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	35
Actifs d'impôts courants et différés	180
Prêts et créances sur les établissements de crédit	5 740
Comptes de régularisation et actifs divers	18 927
Immobilisations corporelles	2 825
Immobilisations incorporelles*	50 384

En milliers d'euros	02.04.2024
<b>TOTAL DES PASSIFS REPRIS</b>	<b>25 951</b>
Passifs d'impôts courant et différés	18 083
Comptes de régularisations et passifs divers	6 951
Provisions pour indemnités de fin de carrière	917
<b>Actifs nets acquis à 100%</b>	<b>52 140</b>

Lors de l'allocation provisoire du coût d'acquisition ont été identifiés des contrats clients, constitutifs d'actifs amortissables séparables du goodwill.

Ces contrats au titre desquels Alpha Associates perçoit des commissions de gestion ont été valorisés en utilisant la méthode des surprofits pour un montant total de 50,4 millions d'euros et reconnus au sein du poste immobilisations incorporelles.

Par ailleurs, conformément aux normes IFRS, la comptabilisation de ces incorporels a donné lieu à la constatation d'impôts différés passifs d'un montant total de 9,9 millions d'euros calculé en cohérence avec les taux d'impôt en vigueur.

La période d'amortissement de ces incorporels, en lien avec les historiques de taux d'attrition observés, est de 7 ans.

#### Juste valeur de la contrepartie transférée

En milliers d'euros		02.04.2024
Actifs nets acquis à 100 %		52 140
Actifs nets revenant aux détenteurs d'intérêt ne détenant pas le contrôle		-
Goodwill sur la part acquise	(1)	289 716
<b>PRIX D'ACQUISITION (JUSTE VALEUR DE LA CONTREPARTIE TRANSFÉRÉE AU VENDEUR)</b>	<b>(2)</b>	<b>341 856</b>

(1) Après identification de tous les actifs séparables, le goodwill résiduel constitué dans le cadre de ce regroupement correspond aux avantages économiques futurs attendus des effets de synergies, la valeur du capital humain et la capacité à développer l'activité du nouvel ensemble.

(2) Paiement en numéraire de 160,0 millions d'euros à la date d'acquisition.

#### Coûts d'acquisition

Conformément à la norme IFRS 3 révisée, les coûts d'acquisition liés à cette opération ont été comptabilisés en charges.

## 5.4 Engagements hors bilan

Les engagements hors bilan comprennent :

- les engagements de garantie des fonds :

<i>En milliers d'euros</i>	30.06.2024	31.12.2023
Engagements de garantie donnés	18 490 390	13 147 534

- Les engagements de financement relatifs au « Credit Revolving Facility » accordé à Amundi pour 1 750 000 milliers d'euros ;
- les notionnels des dérivés contractés auprès des fonds et des contreparties de marché dont les justes valeurs sont présentées en note 3.2. et 3.3 :

<i>En milliers d'euros</i>	30.06.2024	31.12.2023
Instruments de taux d'intérêts	10 702 469	9 481 511
Autres instruments	47 619 692	41 775 670
<b>TOTAL NOTIONNELS</b>	<b>58 322 161</b>	<b>51 257 181</b>

## 5.5 Evènements postérieurs à la clôture

Le 9 juillet 2024, par voie de communiqué de presse, Amundi et Victory Capital ont annoncé avoir signé un accord définitif visant à fusionner les activités d'Amundi aux Etats Unis avec Victory Capital. Cette opération qui avait été annoncée pour la première fois en avril 2024 est décrite dans la section des faits marquants de l'exercice.







# 6

## RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE

6.1 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE

56

## 6.1 Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

Période du 1<sup>er</sup> janvier 2024 au 30 juin 2024

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, et en application de l'article L. 451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Amundi, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier 2024 au 30 juin 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

### I- Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en oeuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

### II- Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Fait à Neuilly-sur-Seine et à Paris-La Défense, le 26 juillet 2024

Les commissaires aux comptes

**PricewaterhouseCoopers Audit**

Agnès Hussherr

**Forvis Mazars**

Jean Latorzeff

Jean-Baptiste Meugniot



# 7

## PERSONNE RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

7.1 PERSONNE RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

58

## 7.1 Personne responsable du rapport financier semestriel

J'atteste que, à ma connaissance, les comptes consolidés intermédiaires résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité figurant au chapitre 2 du présent rapport présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre les parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

L'attestation d'examen limité relatif aux comptes consolidés intermédiaires résumés pour le semestre clos le 30 juin 2024 figure ci-dessus, au chapitre 6.

Le 20 septembre 2024

Valérie Baudson

Directrice Générale de la Société



## AMUNDI

Société Anonyme au capital de 511 619 085 €  
Siège social : 91-93, boulevard Pasteur, 75015 PARIS  
SIREN : 314 222 902 RCS PARIS  
LEI : 9695 00 10FL2T1TJKR5 31  
Site Internet : [le-groupe.amundi.com/](http://le-groupe.amundi.com/)

Crédits photos :  
William Beaucardet - Raphaël Olivier

Conception et Réalisation



[pomelo-paradigm.com/pomdocpro/](http://pomelo-paradigm.com/pomdocpro/)

**Amundi,  
un partenaire de confiance  
qui agit chaque jour dans l'intérêt  
de ses clients et de la société**

**Amundi**  
GROUPE CRÉDIT AGRICOLE

La confiance, ça se mérite

[amundi.com](https://www.amundi.com)