

2021



Rapport
financier
semestriel

1^{er} semestre 2021

La confiance
ça se mérite

Amundi

GRUPE CRÉDIT AGRICOLE

Sommaire

1	ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET FINANCIER	3	5	COMPTES CONSOLIDÉS	23
	1.1 Environnement macro-économique et financier au premier semestre 2021	4		5.1 Cadre général	24
	1.2 Le marché de la gestion d'actifs au premier semestre 2021	5		5.2 États financiers consolidés	25
				5.3 Notes annexes aux états financiers consolidés	31
2	EXAMEN DES RÉSULTATS ET DE LA SITUATION FINANCIÈRE DU PREMIER SEMESTRE 2021	7	6	RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE	59
	2.1 Activité et résultats consolidés d'Amundi	8		6.1 Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle	60
	2.2 Investissement responsable	14			
3	SITUATION FINANCIÈRE	15	7	PERSONNE RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL	61
	3.1 Ratio de solvabilité	16		7.1 Attestation du responsable	62
	3.2 Endettement financier net	17			
4	INFORMATIONS DIVERSES	19			
	4.1 Transactions avec les parties liées	20			
	4.2 Événements récents et perspectives	20			
	4.3 Actionnariat	20			
	4.4 Facteurs de risques	21			

À propos d'Amundi

Premier gérant d'actifs européen ⁽¹⁾, Amundi propose à ses 100 millions de clients – particuliers, institutionnels et entreprises – une gamme complète de solutions d'épargne et d'investissement en gestion active et passive, en actifs traditionnels ou réels.

Ses six plateformes de gestion internationales ⁽²⁾, sa capacité de recherche financière et extra-financière, ainsi que son engagement de longue date dans l'investissement responsable en font un acteur de référence dans le paysage de la gestion d'actifs.

Les clients d'Amundi bénéficient de l'expertise et des conseils de 4 800 professionnels dans plus de 35 pays. Filiale du Groupe Crédit Agricole, Amundi est cotée en Bourse et gère aujourd'hui près de 1 800 milliards d'euros d'encours ⁽³⁾.

Remarques générales

La société Amundi, société anonyme de droit français, dont le siège social est 91-93, boulevard Pasteur, 75015 France ; immatriculée sous le numéro d'identification 314 222 902 R.C.S. Paris est dénommée la « Société » dans le présent rapport financier. L'expression le « Groupe » ou le « Groupe Amundi » désigne la Société, ses filiales, succursales et participations.

À la date du 30 juin 2021, le capital social de la Société s'élève à 506 464 882,5 euros, divisé en 202 585 953 actions, toutes de la même classe, et qui sont toutes entièrement libérées et souscrites. Elles confèrent toutes le même droit de vote.

Présentation de l'information financière et autres informations

Ce rapport comprend les états financiers consolidés d'Amundi pour l'exercice semestriel clos le 30 juin 2021, et ayant fait l'objet d'un rapport des commissaires aux comptes. Les comptes consolidés ont été établis en normes IFRS.

Informations prospectives

Les informations contenues dans ce rapport, dans la mesure où elles sont relatives à d'autres parties qu'Amundi, ou sont issues de sources externes, n'ont pas fait l'objet de vérifications indépendantes et aucune déclaration ni aucun engagement n'est donné à leur égard, et aucune certitude ne doit être accordée sur l'exactitude, la sincérité, la précision et l'exhaustivité des informations ou opinions contenues dans ce rapport. Ni Amundi ni ses représentants ne peuvent voir leur responsabilité engagée pour une quelconque négligence ou pour tout préjudice pouvant résulter de l'utilisation de ce rapport ou de son contenu ou de tout ce qui leur est relatif ou de tout document ou information auxquels il pourrait faire référence.

(1) Source : IPE « Top 500 Asset Managers » publié en juin 2021 sur la base des encours sous gestion au 31 décembre 2020.

(2) Boston, Dublin, Londres, Milan, Paris et Tokyo.

(3) Données Amundi au 30 juin 2021.



1

Environnement économique et financier

1.1 ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE ET FINANCIER AU PREMIER SEMESTRE 2021

États-Unis
Zone euro
Émergents
Taux
Actions

4
4
4
4
5

1.2 LE MARCHÉ DE LA GESTION D'ACTIFS AU PREMIER SEMESTRE 2021

5

1.1 ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE ET FINANCIER AU PREMIER SEMESTRE 2021

Le premier semestre 2021 a été marqué par l'affirmation de la reprise économique mondiale, la progression des campagnes de vaccination permettant un net assouplissement des restrictions visant à endiguer l'épidémie de Covid-19. Toutefois, cette amélioration s'est faite à des rythmes différents suivant les régions : alors que les signes d'embellie se multipliaient déjà en début d'année aux États-Unis, renforcés par les espoirs suscités

par le début du mandat de Joe Biden, l'économie européenne a attendu le deuxième trimestre pour ré-ouvrir une grande partie des secteurs fermés. Sur les marchés, les taux longs ont évolué en deux temps : hausse au T1 suivie d'une consolidation au T2. Les indices d'actions ont, dans l'ensemble, nettement progressé au cours du semestre.

États-Unis

L'activité économique s'est nettement améliorée aux États-Unis au S1, du fait de l'assouplissement des restrictions liées au Covid-19 et des importantes mesures de soutien public. Les indicateurs du climat des affaires, tant dans le secteur industriel que dans les services, ont vivement progressé au T1 avant de se replier légèrement au T2, tout en restant à des niveaux très élevés. Le taux de chômage a poursuivi son recul, passant de 6,7 % en décembre 2020 à 5,9 % en juin 2021. L'inflation, pour sa part, a très fortement accéléré, notamment en raison des effets de base du prix du pétrole et de perturbations dans les chaînes

industrielles mondiales : en juin, l'indice général des prix était en progression de 5,4 % sur 12 mois, l'indice sous-jacent (hors énergie et alimentation) affichant pour sa part une hausse de 4,5 %. Cependant, la Réserve fédérale a maintenu son soutien monétaire exceptionnel. Enfin, le S1 a vu la prise de fonction du nouveau Président Joe Biden qui, en plus d'augmenter les dépenses publiques visant à faire immédiatement face à l'épidémie, a annoncé d'importantes mesures budgétaires dans le but de relancer et transformer l'économie.

Zone euro

L'économie de la zone euro a été très affectée, au début du T1, par le resserrement temporaire des restrictions visant à ralentir l'épidémie de Covid-19. Si l'industrie est restée résiliente, certaines activités de services ont été fortement perturbées. Cependant, la situation s'est ensuite éclaircie sous l'effet de l'adaptation graduelle des entreprises et, surtout, du reflux du virus au fur et à mesure de l'avancée de la vaccination. À la fin du S1, alors que la grande majorité des activités avaient retrouvé un fonctionnement quasi normal, des craintes réapparaissent toutefois du fait d'une remontée des contagions liées à un

nouveau variant du virus. Sur l'ensemble du semestre les dispositifs de protection de l'emploi ont continué d'empêcher une hausse du taux de chômage, resté quasi stable aux alentours de 8 %. L'inflation, pour sa part, encore légèrement négative fin 2020, a progressé pour atteindre 1,9 % en juin 2021. La BCE a maintenu ses mesures non conventionnelles de politique monétaire. Enfin, après avoir franchi toutes ses étapes de validation, le fonds de relance européen NGEU a procédé, mi-juin, à ses premières émissions de dettes.

Émergents

La situation macroéconomique a, dans l'ensemble, continué de s'améliorer dans les pays émergents au début du S1, dans la foulée du rattrapage observé fin 2020. En plus du rebond de la demande domestique, la reprise dans les économies avancées et l'amélioration des termes de l'échange pour les producteurs de matières premières ont été des facteurs de soutien. En revanche, le resserrement des conditions financières mondiales, notamment du fait de la hausse des taux longs américain, a été un facteur défavorable aux pays émergents qui, après un an

de pandémie, ont pour la plupart des marges de manœuvre budgétaires et monétaires limitées. L'inflation étant également en progression, certaines banques centrales ont mis fin à leur cycle de baisse de taux, d'autres ont opté pour le statu quo et d'autres ont relevé leurs taux directeurs plus vite et/ou plus fortement que prévu. En fin de semestre, la rapide propagation de nouveaux variants du Covid est venue alimenter de nouvelles incertitudes, notamment dans les pays où le taux de vaccination est resté faible.

Taux

À la faveur d'une reprise économique de plus en plus convaincante et d'une remontée de l'inflation, les rendements à long terme américains ont fortement progressé au T1, le 10 ans passant de 0,92 % fin décembre 2020 à 1,74 % fin mars 2021, malgré les achats continus de titres de la Réserve fédérale. Les rendements allemands ont répercuté ce mouvement, quoique dans une moindre mesure, tandis que l'action de la BCE a continué de comprimer les écarts de taux entre pays de la zone euro. Cependant, la tendance s'est inversée au T2 :

les rendements américains se sont tassés graduellement pour terminer le mois de juin à 1,44 %, leurs homologues européens s'éloignant également de leurs points hauts. Des rotations de portefeuilles, le scepticisme des marchés sur le caractère durable de la hausse de l'inflation, la décélération graduelle de la reprise aux États-Unis et la montée des craintes liées aux nouveaux variants du virus constituent les explications les plus probables de cette consolidation.

Actions

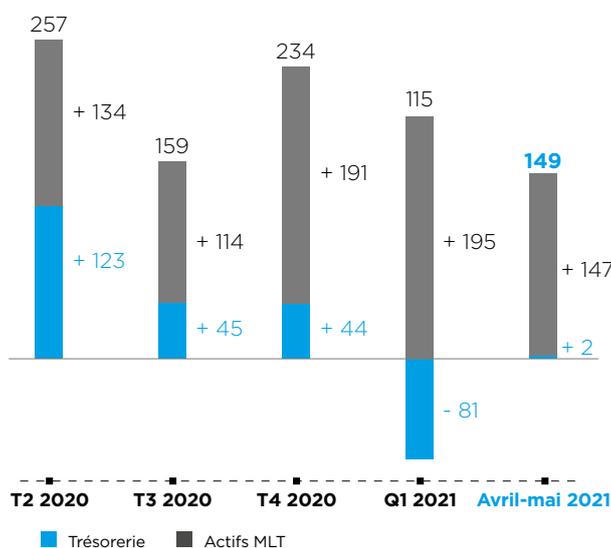
Le premier semestre a été très favorable aux marchés d'actions, l'indice *MSCI World* progressant, sur la période, de 13,3 %. Un flux d'actualité positif a en effet été alimenté l'obtention d'une majorité démocrate au Sénat américain, gage d'une relance forte, par les annonces de programmes budgétaires de Joe Biden, par la poursuite de la reprise économique et par la progression des campagnes de vaccination. La forte hausse des taux longs américains au premier trimestre n'a pas empêché cette progression des actions. Dans l'ensemble, les indices des

économies développées se sont mieux comportés que ceux des pays émergents, pénalisés notamment par la remontée des taux longs américains. Parmi les économies développées, les performances, mesurées en dollars, ont été légèrement meilleures aux États-Unis qu'en zone euro. Du point de vue sectoriel, en Europe, les valeurs « value », ont fait mieux que les valeurs de croissance au T1, mais cette tendance s'est inversée au T2.

1.2 LE MARCHÉ DE LA GESTION D'ACTIFS AU PREMIER SEMESTRE 2021

Le premier semestre 2021 est marqué par une nette reprise du marché européen de la gestion d'actifs, avec 264 milliards d'euros de collecte nette ⁽¹⁾ (données Broadridge à fin mai 2021).

Cette collecte nette a été tirée par les actifs MLT ⁽²⁾, qui sur ces cinq premiers mois de l'année ont affiché une collecte de 342 milliards d'euros.



(1) Broadridge Fund File, ETFGI. Fonds ouverts European & cross-border (hors mandats et fonds dédiés). Données à fin mai 2021.
(2) Actifs moyen long terme : hors produits de trésorerie.



2

Examen des résultats et de la situation financière du premier semestre 2021

2.1	ACTIVITÉ ET RÉSULTATS CONSOLIDÉS D'AMUNDI	8	2.2	INVESTISSEMENT RESPONSABLE	14
2.1.1	Activité : encours sous gestion et collecte nette	8			
2.1.2	Initiatives de croissance	11			
2.1.3	Résultats	11			

2.1 ACTIVITÉ ET RÉSULTATS CONSOLIDÉS D'AMUNDI

Au premier semestre 2021, Amundi enregistre de très bons résultats dans un contexte de marché très favorable. L'activité en actifs MLT ⁽¹⁾ est solide et en amélioration, avec une reprise confirmée de l'appétit au risque des clients. Grâce notamment à un niveau très élevé de commissions de surperformance, l'efficacité opérationnelle a été améliorée, avec un coefficient d'exploitation de 47,2 % au premier semestre 2021, tout en préservant les investissements de développement. Le résultat net ajusté est record.

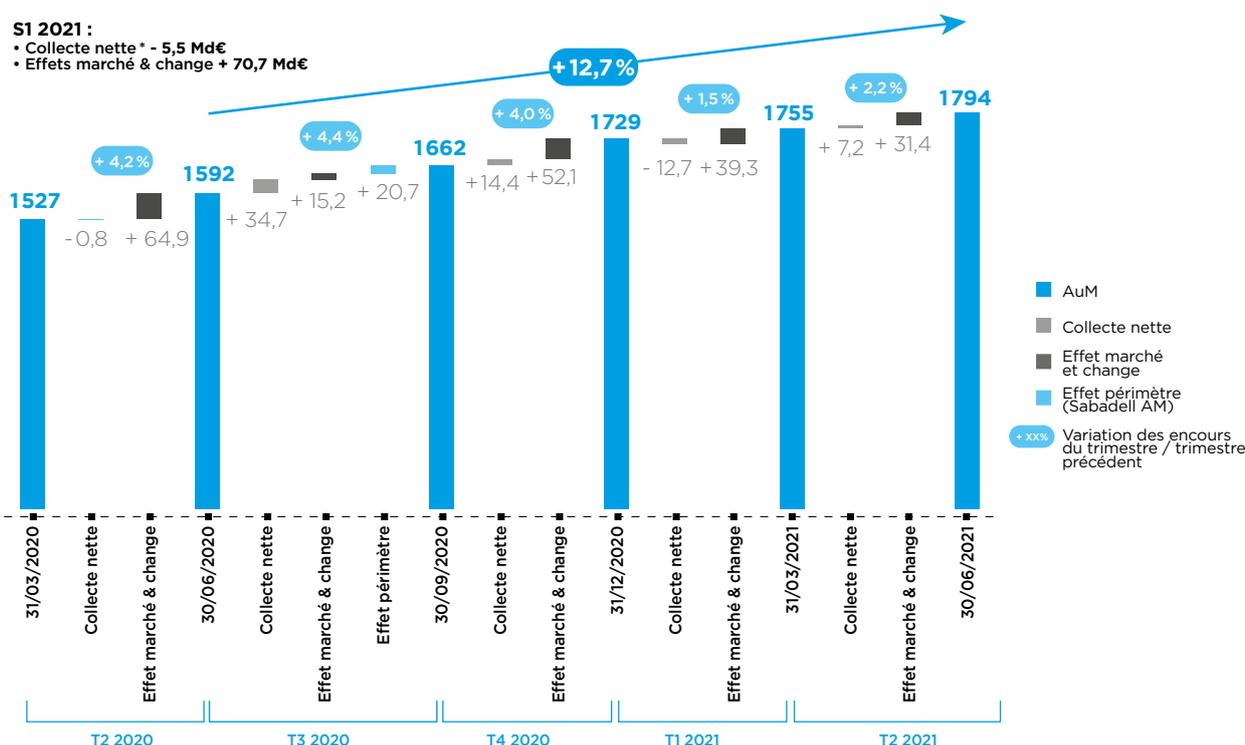
Les initiatives stratégiques lancées en 2020 (partenariat avec Banco Sabadell, joint-venture avec Bank of China, Amundi Technology) commencent à porter leurs fruits. L'acquisition de Lyxor, dont la préparation de l'intégration progresse, sera un nouveau relais de croissance.

Ces bonnes performances démontrent la pertinence de la stratégie de développement mise en œuvre depuis la création d'Amundi.

2.1.1 Activité : encours sous gestion et collecte nette

2.1.1.1 Évolution des encours sous gestion d'Amundi

Les encours ⁽²⁾ gérés par Amundi atteignent 1 794 milliards d'euros au 30 juin 2021, en progression de + 12,7 % sur un an et de + 3,8 % par rapport à fin décembre 2020, avec un effet marché positif de + 70,7 milliards d'euros et une décollecte limitée à - 5,5 milliards d'euros (+ 28,5 milliards d'euros en actifs MLT et - 34,0 milliards d'euros en trésorerie).



* Encours & collecte nette yc Sabadell AM à compter du T3 2020, BOC WM à partir du T1 2021 et incluant les actifs conseillés et commercialisés et comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa au Maroc, les encours sont repris pour leur QP.

Le premier semestre 2021 a été marqué par des conditions de marché très favorables : hausse des marchés actions moyens de 22 % (indice Stoxx 600) au S1 2021 par rapport au S1 2020.

Sur les six premiers mois de l'année, la collecte totale est de - 5,5 milliards d'euros, compte tenu de sorties sur les produits de trésorerie (- 34,0 milliards d'euros) essentiellement de la part des clients Institutionnels et *Corporates*. La dynamique est cependant très positive en actifs moyen long terme (+ 28,5 milliards d'euros), portée en particulier par la gestion active.

(1) Actifs moyen long terme, hors trésorerie.

(2) Encours et collecte (y compris Sabadell AM à compter du T3 2020), incluant les actifs conseillés et commercialisés et comprenant 100 % de la collecte et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa au Maroc, les encours sont repris pour leur QP.

2.1.1.2 Encours sous gestion ⁽¹⁾ et collecte par segments de clientèle

En milliards d'euros	Encours 30/06/2021	Encours 30/06/2020	% var. 30/06/2020	Collecte S1 2021	Collecte S1 2020
Réseaux France	122	104	+ 17,6 %	- 1,3	+ 1,2
Réseaux internationaux	160	118	+ 34,9 %	+ 8,4	- 2,7
<i>dont Amundi BOC WM</i>	4	0	/	+ 3,4	0
Distributeurs tiers	206	178	+ 16,1 %	+ 7,9	- 0,5
RETAIL (HORS JV)	488	400	+ 22,0 %	+ 15,0	- 2,0
Institutionnels* et souverains	423	372	+ 13,9 %	- 10,3	- 1,5
<i>Corporates</i>	86	69	+ 24,9 %	- 10,5	- 8,5
Épargne Entreprises	75	62	+ 20,7 %	+ 2,8	+ 2,9
Assureurs CA & SG	468	451	+ 3,8 %	- 1,1	- 7,6
INSTITUTIONNELS	1 052	953	+ 10,3 %	- 19,1	- 14,7
JV	254	238	+ 6,5 %	- 1,4	+ 12,7
TOTAL	1 794	1 592	+ 12,7 %	- 5,5	- 4,0
ENCOURS MOYENS SEMESTRIELS HORS JV	1 515	1 366	+ 10,9 %	/	/

* Y compris fonds de fonds.

Une activité en nette reprise en Retail (hors JV) en actifs MLT

Dans un contexte de reprise continue de l'appétit au risque, le segment **Retail affiche une solide activité, avec une collecte positive en actifs MLT** (+ 17,3 milliards d'euros), portée par les réseaux internationaux (+ 8,3 milliards d'euros, y compris + 3,4 milliards d'euros pour la nouvelle filiale chinoise Amundi BOC WM) et les distributeurs tiers (+ 8,7 milliards d'euros). En revanche, les réseaux France enregistrent une activité plus contrastée (+ 0,4 milliard d'euros) compte tenu de sorties avant échéance en produits structurés liées aux conditions de marché favorables ; l'activité demeure cependant de bon niveau sur les unités de compte. En produits de trésorerie, la décollecte est de - 2,3 milliards d'euros. Au total la collecte est de + 15,0 milliards d'euros.

Institutionnels : des flux soutenus en MLT et des sorties de trésorerie

Ce semestre a été marqué par une activité soutenue en actifs MLT (+ 17,3 milliards d'euros), tirée par tous les segments de clientèle, notamment les Institutionnels et Souverains. En produits de trésorerie, la décollecte de - 33,2 milliards d'euros est liée au contexte de marché (rendements négatifs des produits monétaires) et à l'effet saisonnier des paiements des dividendes. Au total la décollecte est de - 19,1 milliards d'euros.

Bonne dynamique dans les JV mais des sorties anticipées sur le Channel Business en Chine

La JV indienne poursuit sa trajectoire de développement avec une collecte de + 3,4 milliards d'euros ; SBI MF a maintenu son positionnement de leader du marché indien avec une part de marché à 15,8 % à fin juin 2021 ⁽²⁾. En Corée les flux sont redevenus positifs (+ 1,8 milliard d'euros). En Chine (ABC-CA), l'activité demeure solide en *Mutual Funds* à + 2,9 milliards d'euros, les sorties attendues en produits peu margés (*Channel Business*) liées à l'évolution réglementaire se poursuivant pour - 9,9 milliards d'euros. Au total la décollecte dans les JV est de - 1,4 milliard d'euros.

(1) Encours et collecte (y compris Sabadell AM à compter du T3 2020), incluant les actifs conseillés et commercialisés et comprenant 100 % de la collecte et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa au Maroc, les encours sont repris pour leur QP.

(2) Source : Association of Mutual Funds in India, *fonds ouverts*.

2.1.1.3 Encours sous gestion et collecte nette par classes d'actifs ⁽¹⁾

<i>En milliards d'euros</i>	Encours 30/06/2021	Encours 30/06/2020	% var. 30/06/2020	Collecte S1 2021	Collecte S1 2020
Actions	329	234	+ 40,6 %	+ 10,5	+ 6,7
Diversifiés	290	234	+ 24,1 %	+ 17,8	- 7,0
Obligations	638	617	+ 3,4 %	+ 2,8	- 7,7
Réels, alternatifs et structurés	95	85	+ 11,8 %	+ 0,4	+ 2,6
ACTIFS MLT HORS JV	1 352	1 170	+ 15,6 %	+ 31,5	- 5,5
Trésorerie hors JV	188	183	+ 2,4 %	- 35,6	- 11,3
ACTIFS HORS JV	1 540	1 353	+ 13,8 %	- 4,1	- 16,7
JV	254	238	+ 6,5 %	- 1,4	+ 12,8
TOTAL	1 794	1 592	+ 12,7 %	- 5,5	- 4,0
Dont actifs MLT	1 574	1 376	+ 14,4 %	+ 28,5	+ 6,2
Dont produits de trésorerie	220	215	+ 2,1 %	- 34,0	- 10,2

Produits de trésorerie

La décollecte sur les produits de trésorerie s'explique par les sorties notamment des clients Institutionnels et *Corporates* liée au contexte de marché (rendements négatifs des produits monétaires) et à l'effet saisonnier des paiements des dividendes.

Actifs MLT (hors JV)

La dynamique d'activité est tirée par la gestion active, et notamment les produits diversifiés et les actions.

- En **gestion active**, la plupart des expertises actives ont contribué à la collecte de + 24,8 milliards d'euros, avec en particulier le succès des fonds diversifiés à destination du *Retail* et des offres OCIO ⁽²⁾ pour les Institutionnels, mais aussi des offres thématiques en *equity*.
- **La gestion passive, ETF ⁽³⁾ et smart beta a connu un bon premier semestre** avec + 6,3 milliards d'euros de collecte nette, portant les encours à 184 milliards d'euros fin juin 2021.
- L'activité en **actifs réels et structurés** est contrastée, avec + 0,4 milliard d'euros de collecte au S1 2021. Les flux en actifs réels demeurent solides (+ 2,3 milliards d'euros) notamment en dette privée et *private equity*, mais les produits structurés ont connu des sorties (avant échéance) pour - 1,9 milliard d'euros, en lien avec les conditions de marché favorables.

2.1.1.4 Encours sous gestion et collecte nette par zones géographiques ⁽¹⁾

<i>En milliards d'euros</i>	Encours 30/06/2021	Encours 30/06/2020	% var. 30/06/2020	Collecte S1 2021	Collecte S1 2020
France	928 ⁽¹⁾	864	+ 7,4 %	- 28,3	- 4,2
Italie	191	167	+ 14,1 %	+ 6,0	- 2,2
Europe hors France et Italie	248	173	+ 43,6 %	+ 12,0	+ 1,5
Asie	323	292	+ 10,4 %	+ 5,7	+ 5,7
Reste du monde	103	95	+ 9,3 %	- 1,0	- 4,7
TOTAL	1 794	1 592	+ 12,7 %	- 5,5	- 4,0
TOTAL HORS FRANCE	865	727	+ 19,0 %	+ 22,7	+ 0,1

(1) Dont 448 milliards d'euros d'assureurs CA et SG.

(1) Encours et collecte (y compris Sabadell AM à compter du T3 2020), incluant les actifs conseillés et commercialisés et comprenant 100 % de la collecte et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa au Maroc, les encours sont repris pour leur QP.

(2) Solutions d'Outsourced Chief Investment Officer.

(3) Données incluant tous les ETP (ETF + ETC).

2.1.2 Initiatives de croissance

L'année 2020 a vu le lancement de plusieurs initiatives stratégiques qui conforteront la croissance du Groupe dans les prochaines années et dont les résultats sont déjà tangibles au premier semestre 2021 :

■ Sabadell AM : intégration réussie et succès du partenariat avec Banco Sabadell

12 mois après l'acquisition de Sabadell AM le 30 juin 2020, son intégration est achevée tant sur les plans technologiques (migration IT sur ALTO ⁽¹⁾) qu'opérationnels (équipes de gestion, commerciales et fonctions de contrôle). Le démarrage du partenariat avec Banco Sabadell est très prometteur, se traduisant par des gains de parts de marché ⁽²⁾; l'activité a été record sur les 12 premiers mois avec plus de 1,5 milliard d'euros de collecte nette (fonds Amundi et Sabadell AM) au sein du réseau Banco Sabadell. Plus de 50 % des synergies annoncées ⁽³⁾ devraient être réalisées dès 2021.

■ Démarrage réussi de la nouvelle filiale Wealth Management avec Bank of China (4^e banque chinoise)

Après le démarrage opérationnel de cette nouvelle filiale (dont Amundi détient 55 %) au quatrième trimestre 2020,

la dynamique commerciale est bien engagée avec le lancement d'environ 50 fonds depuis la création et une adhésion croissante du réseau BOC aux produits de la filiale (notamment les fonds à maturité et les fonds « green »). Sur l'ensemble du premier semestre, la collecte nette s'élève à + 3,4 milliards d'euros.

■ Montée en puissance d'Amundi Technology

Amundi Technology, la nouvelle ligne métier dédiée aux services technologiques amplifie ses développements, comptabilisant 19 millions d'euros de revenus au premier semestre 2021. Le déploiement des offres se poursuit avec sept nouveaux clients (soit 29 clients au total à fin juin 2021) dont :

- AG2R La Mondiale (120 milliards d'euros d'encours) avec une offre incluant la plateforme ALTO Investment (PMS) en cloud mais également les services de *dealing, middle office et reporting* ;
- Agrica avec ALTO ESR, le logiciel d'assurance collective de la gamme ALTO.

2.1.3 Résultats

COMPTE DE RÉSULTAT

En millions d'euros	S1 2021	S1 2020	Variation
REVENUS NETS AJUSTÉS	1 619	1 236	+ 31,0 %
Revenus nets de gestion	1 619	1 281	+ 26,4 %
dont commissions nettes de gestion	1 353	1 205	+ 12,3 %
dont commissions de surperformance	266	76	x 3,5
Produits nets financiers et autres produits nets	0	(45)	-
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	(764)	(648)	+ 17,8 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION AJUSTÉ	855	588	+ 45,5 %
Coefficient d'exploitation ajusté	47,2 %	52,5 %	- 5,3 pts
Sociétés mises en équivalence	38	29	+ 32,3 %
Coût du risque et autres ⁽¹⁾	(20)	(17)	+ 16,0 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔT AJUSTÉ	874	600	+ 45,7 %
Impôts sur les sociétés	(223)	(161)	+ 38,6 %
Intérêts minoritaires	4	0	-
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE AJUSTÉ	654	439	+ 49,1 %
Amortissement des contrats de distribution après impôts	(24)	(25)	- 2,6 %
Impact <i>Affrancamento</i> *	114	-	-
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE Y COMPRIS AFFRANCAMENTO*	744	414	+ 79,9 %

Données ajustées : hors amortissement des contrats de distribution et hors effet *Affrancamento*.

* Le résultat net comptable du S1 2021 intègre un gain fiscal exceptionnel net réalisé au T2 2021 (sans incidence en flux de trésorerie) de + 114 millions d'euros : dispositif *Affrancamento* en application de la loi de finance italienne pour 2021 (loi n° 178/2020), conduisant à la reconnaissance d'un impôt différé actif sur des actifs incorporels (*goodwill*) ; élément exclu du résultat net ajusté.

(1) Le coût du risque (-20 millions d'euros) tient compte de l'ajustement des provisions pour risques réglementaires, suite à l'audience de la Commission des sanctions de l'AMF qui s'est tenue le 7 juillet 2021. Suite à une enquête diligentée de 2017 à 2019, l'AMF a notifié des griefs à Amundi le 12 juin 2020. Les griefs concernent un nombre limité de transactions réalisées entre 2014 et 2015 par deux anciens salariés. Amundi a coopéré pleinement dans le cadre de cette procédure.

(1) Système de PMS (*Portfolio Management Services*).

(2) De 5,46 % fin 2020 à 5,58 % fin juin 2021 ; source : *Inverco - fonds de droit espagnol / données complétées de l'activité sur fonds internationaux commercialisés auprès de la banque Sabadell*.

(3) Synergies annoncées de 20 millions d'euros avant impôt en run-rate.

Données ajustées ⁽¹⁾

Au premier semestre 2021, la très forte hausse des revenus est liée aux conditions de marché très favorables (hausse des marchés actions moyens : indice Stoxx 600 de + 22 % au S1 2021 par rapport au S1 2020) avec notamment un montant exceptionnel de commissions de surperformance.

Les charges d'exploitation progressent mais restent maîtrisées. Il en résulte un coefficient d'exploitation exceptionnellement bas, à 47,2 %. Hors niveau exceptionnel de commissions de surperformance ⁽²⁾, le coefficient d'exploitation est d'environ 51 %.

La contribution au résultat des sociétés mises en équivalence (joint-ventures asiatiques principalement) augmente à 38 millions d'euros contre 29 millions d'euros au S1 2020, compte tenu de leur dynamique d'activité.

Données comptables ⁽³⁾

Le résultat comptable du premier semestre 2021 s'élève à 744 millions d'euros, en très forte hausse de + 79,9 % par rapport au premier semestre 2020, compte tenu de la progression du résultat net ajusté ainsi que d'un gain fiscal exceptionnel net (voir *supra*).

2.1.3.1 Revenus nets ajustés

En millions d'euros	S1 2021	S1 2020	Variation (%)
Revenus nets de gestion	1 619	1 281	+ 26,4 %
dont commissions nettes de gestion	1 353	1 205	+ 12,3 %
dont commissions de surperformance	266	76	x 3,5
Produits financiers et autres produits nets	0	(45)	-
REVENUS NETS AJUSTÉS	1 619	1 236	+ 17,8 %

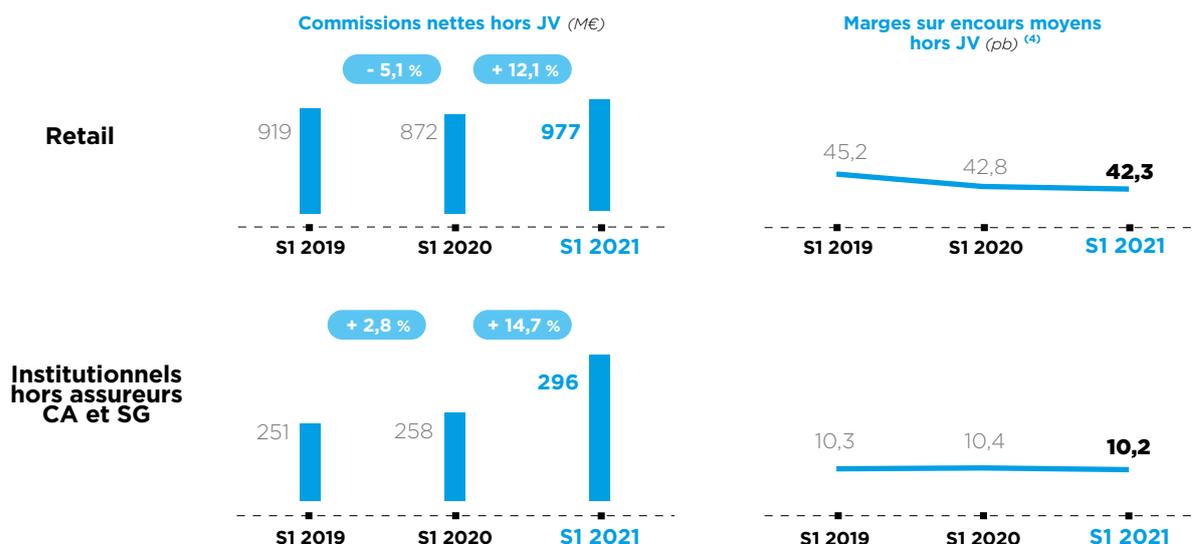
Les revenus nets de gestion sont en forte hausse grâce aux excellentes conditions de marché :

- Hausse des commissions nettes de gestion bénéficiant :
 - de la poursuite de la progression des marchés constatée depuis 12 mois : hausse du niveau moyen des marchés actions de + 22 % (indice Stoxx 600) vs S1 2020 ;
 - de la dynamique de collecte, notamment en actifs MLT, au Q4 2020 et en 2021 ;
 - de l'intégration de Sabadell AM.

- Niveau record de commissions de surperformance au S1 2021 à + 266 millions d'euros, en raison notamment de la très forte progression des marchés actions.

Les revenus financiers et autres produits nets sont à l'équilibre au premier semestre 2021 vs - 45 millions d'euros au S1 2020. La bonne performance des marchés a également bénéficié à la valorisation du portefeuille de placement et de participations. Ceci a permis de compenser le coût de la dette.

La marge moyenne (commissions nettes de gestion / encours moyens hors JV) s'établit à 18,0 bp contre 17,7 bp au S1 2020.

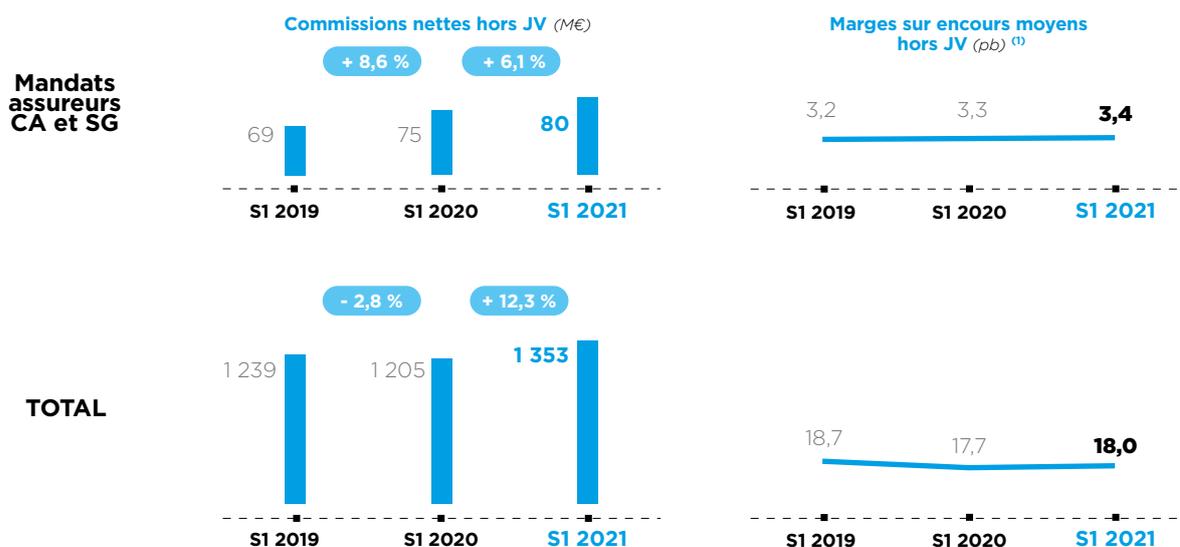
COMMISSIONS NETTES DE GESTION ET MARGES PAR SEGMENT DE CLIENTÈLE

(1) Données ajustées : hors amortissement des contrats de distribution.

(2) Niveau exceptionnel des commissions de surperformance = niveau supérieur au montant moyen des commissions de surperformance par trimestre en 2017-2020.

(3) Données comptables : y compris amortissement des contrats de distribution et Affrancamento au S1 2021.

(4) Hors commissions de surperformance et hors JV.



2.1.3.2 Charges générales d'exploitation ajustées et résultat brut d'exploitation

Les charges d'exploitation s'établissent à 764 millions d'euros au S1 2021, en hausse de 17,8 % versus S1 2020 et s'expliquent par :

- un effet périmètre de 26 millions d'euros (lancement de la filiale Amundi BOC WM, intégration Sabadell AM et consolidation intégrale de Fund Channel) ;

- un ajustement de la provision pour rémunération variable en lien avec la progression du résultat opérationnel ;
- la poursuite des investissements de développement, notamment chez Amundi Technology.

Le coefficient d'exploitation s'établit à 47,2 % au premier semestre. Hors niveau exceptionnel de commissions de surperformance⁽²⁾, le coefficient d'exploitation est d'environ 51 %.

En millions d'euros	S1 2021	S1 2020	S1 2021 / S1 2020
Revenus nets ajustés (a)	1 619	1 236	+ 31,0 %
Charges générales d'exploitation (b)	(764)	(648)	+ 17,8 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION AJUSTÉ	855	558	+ 45,5 %
Coefficient d'exploitation ajusté (b)/(a) (en %)	47,2 %	52,5 %	+ 5,3 pts

Ce coefficient d'exploitation demeure l'un des plus bas de l'industrie.

2.1.3.3 Indicateurs alternatifs de performance (IAP)

Afin de présenter un compte de résultat plus proche de la réalité économique, les ajustements suivants sont réalisés :

- retraitement de l'amortissement des contrats de distribution (comptabilisé en déduction des revenus nets) avec SG jusqu'en novembre 2020, Bawag, UniCredit et Banco Sabadell ;

- non-prise en compte du gain fiscal exceptionnel net (sans incidence en flux de trésorerie) de + 114 millions d'euros : dispositif *Affrancamento* en application de la loi de finance italienne pour 2021 (loi n° 178/2020), conduisant à la reconnaissance d'un impôt différé actif sur des actifs incorporels (goodwill) ; élément exclu du résultat net ajusté.

(1) Hors commissions de surperformance et hors JV.

(2) Niveau exceptionnel des commissions de surperformance = niveau supérieur au montant moyen des commissions de surperformance par trimestre en 2017-2020.

Ces données ajustées se réconcilient avec les données comptables de la manière suivante :

En millions d'euros	S1 2021	S1 2020
Revenus nets (a)	1 585	1 201
+ Amortissement des contrats de distribution avant impôts	34	36
REVENUS NETS AJUSTÉS (B)	1 619	1 236
Charges d'exploitation (c)	(764)	(648)
Résultat brut d'exploitation (d) = (a)+(c)	821	552
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION AJUSTÉ (E) = (B)+(C)	855	588
Coefficient d'exploitation (c)/(a)	48,2 %	54,0 %
Coefficient d'exploitation ajusté (c)/(b)	47,2 %	52,5 %
Coût du risque et autres (f)	(20)	(17)
Sociétés mises en équivalence (g)	38	29
Résultat avant impôt (h) = (d)+(f)+(g)	839	564
RÉSULTAT AVANT IMPÔT AJUSTÉ (I) = (E)+(F)+(G)	874	600
Impôts sur les bénéfices (j)	(213)	(150)
Impôts sur les bénéfices ajustés (k)	(223)	(161)
Minoritaires (l)	4	0
Résultat net part du Groupe (h)+(j)+(l)	630	414
Impact <i>Affrancamento</i>	114	0
Résultat net part du Groupe (h)+(j)+(l) incluant <i>Affrancamento</i>	744	414
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE AJUSTÉ (J)+(L)	654	439

■ données comptables

■ données ajustées

2.2 INVESTISSEMENT RESPONSABLE

Amundi poursuit la mise en œuvre de son plan d'action ESG, confirmant ainsi son leadership :

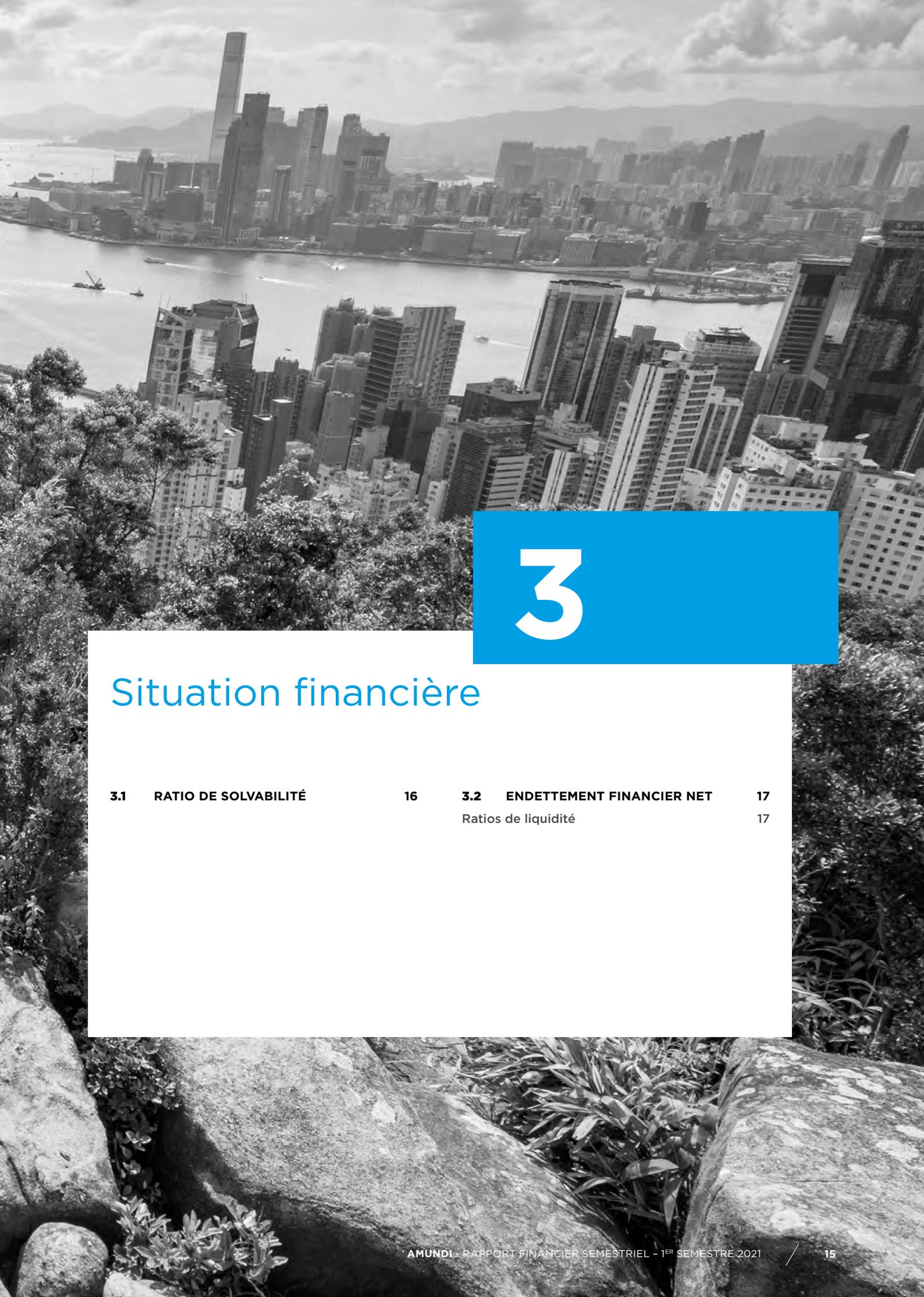
- **Les encours ESG s'élevaient à 798 milliards d'euros au 30 juin 2021.** L'évolution par rapport au 31 décembre 2020 (378 milliards d'euros) est liée à :
 - la poursuite de l'intégration des critères ESG dans la gestion traditionnelle ;
 - la collecte élevée au S1 (+ 18,7 milliards d'euros en MLT), majoritairement en gestion active, avec une bonne dynamique pour les solutions Climat et Environnement, les fonds obligataires ESG, la gamme des fonds thématiques Actions.
- Environ 700 fonds ouverts, fonds dédiés et mandats, soit plus de 680 milliards d'euros d'actifs gérés (contre environ 450 milliards d'euros fin mars 2021), sont classés en articles 8 et 9 ⁽¹⁾ au titre de la réglementation SFDR ⁽²⁾, faisant d'Amundi un leader en ce domaine.

Par ailleurs, Amundi amplifie son engagement ESG :

- Dans la perspective de la COP 26 de Glasgow, Amundi a rejoint l'Initiative « *Net Zero Asset Managers* » (engagements en ligne avec la trajectoire des Accords de Paris) réunissant des gestionnaires d'actifs engagés sur l'objectif net zéro émission en 2050.
- Amundi est membre fondateur d'*Investors for a Just Transition*, une coalition internationale rassemblant *asset managers* et *asset owners*, engagés à promouvoir une transition juste vers des économies bas carbone, et représentant au total 3 600 milliards d'euros d'encours.
- Le développement des produits et solutions ESG se poursuit avec l'extension de la gamme « ESG Improvers » (nouveaux fonds obligataires) et le lancement du fonds à impact social BFT France Emploi ISR.

(1) Source Morning Star. Périmètre : fonds européens. Article 8 : produits qui promeuvent des caractéristiques environnementales et/ou sociales ; article 9 : produits qui ont pour objectif l'investissement durable.

(2) Sustainable Financial Disclosure Regulation, nouvelle réglementation européenne SFDR imposant aux gérants de classer leurs actifs européens selon leur degré d'intégration ESG.



3

Situation financière

3.1	RATIO DE SOLVABILITÉ	16	3.2	ENDETTEMENT FINANCIER NET	17
			Ratios de liquidité		17

La structure financière demeure robuste au 30 juin 2021 : les fonds propres tangibles ⁽¹⁾ s'élevaient à 3,5 milliards d'euros au 30 juin 2021, en hausse de + 0,3 milliard d'euros par rapport à fin 2020. Le ratio CET1 s'élève à 19,9 % fin juin 2021, permettant d'absorber l'impact de l'acquisition de Lyxor attendue pour la

fin d'année, tout en conservant un niveau très supérieur aux exigences réglementaires ⁽²⁾.

Pour mémoire, l'agence de notation Fitch a renouvelé en mai 2021 la note A+ avec perspective stable, la meilleure du secteur.

3.1 RATIO DE SOLVABILITÉ

Au 30 juin 2021, comme indiqué dans le tableau ci-dessous, le ratio de solvabilité CET1 d'Amundi s'élève à 19,9 % contre 20,0 % à fin décembre 2020.

Sur le premier semestre 2021, le ratio CET1 est resté globalement stable : la part du résultat conservé a compensé la hausse

des emplois pondérés, due principalement aux impacts réglementaires CRR2 intervenus au 30 juin 2021, et dans une moindre mesure à la croissance de l'activité.

Avec un ratio CET1 de 19,9 % et de 22 % en total capital, Amundi respecte largement les exigences réglementaires.

En millions d'euros	30/06/2021	31/12/2020
Fonds propres de base de catégorie (CET1)	2 790	2 465
Fonds propres de catégorie 1 (Tier 1 = CET1 + AT1)	2 790	2 465
Fonds propres de catégorie 2 (Tier 2)	300	300
Total des fonds propres prudentiels	3 090	2 765
Total des emplois pondérés	14 026	12 342
<i>dont risque de crédit (hors franchises et CVA)</i>	6 109	5 103
<i>dont effet des franchises</i>	1 218	1 053
<i>dont effet Credit Value Adjustment (CVA)</i>	672	343
<i>dont risque opérationnel et risque de marché</i>	6 027	5 843
RATIO GLOBAL DE SOLVABILITÉ	22,0 %	22,4 %
RATIO DE SOLVABILITÉ CET1	19,9 %	20,0 %

(1) Capitaux propres hors goodwill et immobilisations incorporelles.

(2) Pour mémoire, impact prudentiel estimé de cette acquisition pour Amundi, sur la base des données au 31 décembre 2020 : une consommation de fonds propres réglementaires de 670 bps, et un ratio CET1 pro forma fin 2020 de 13,3 % vs 20,0 % publié.

3.2 ENDETTEMENT FINANCIER NET

Au 30 juin 2021, la position financière (vision économique) d'Amundi est nette prêteuse de 2 157 millions d'euros (contre 1 894 millions d'euros au 31 décembre 2020) comme l'indique le tableau ci-dessous :

En millions d'euros	30/06/2021	31/12/2020
a. Trésorerie nette	(2 055)	(1 850)
b. Placements volontaires (hors <i>seed money</i>) dans les fonds monétaires et dépôts bancaires court terme	(376)	(1 351)
c. Placements volontaires (hors <i>seed money</i>) dans les fonds obligataires	(2 482)	(2 308)
d. Liquidités (a+b+c)	(4 913)	(5 509)
e. Position nette d'appels de marge sur les dérivés ⁽¹⁾	531	400
<i>Dont à l'actif du bilan</i>	(388)	251
<i>Dont au passif du bilan</i>	919	651
f. Dettes à court terme auprès des établissements de crédit	205	1 077
g. Part à moins d'un an des dettes à moyen et long terme auprès des établissements de crédit	1 069	569
h. Dettes financières courantes auprès des établissements de crédit (f+g)	1 274	1 646
i. Part à plus d'un an des dettes à moyen long terme auprès des établissements de crédit	951	1 569
j. Dettes financières non courantes auprès des établissements de crédit	951	1 569
K. ENDETTEMENT FINANCIER NET (VISION ÉCONOMIQUE) (H+J+D+E)	(2 157)	(1 894)

(1) Le principal facteur de variation de la position de trésorerie du Groupe provient des appels de marge sur les dérivés collatéralisés. Ce montant varie en fonction de la valeur de marché des dérivés sous-jacents.

(a) La trésorerie nette correspond aux soldes à l'actif et au passif des comptes à vue auprès des établissements de crédit ainsi que les comptes de caisse et banque centrale.

(h) et (i) Les dettes auprès des établissements de crédit ne sont assorties d'aucune caution ni garantie.

Ratios de liquidité

Le **LCR** (*Liquidity Coverage Ratio*), ratio de couverture des besoins en liquidité à un mois sous situation de stress d'Amundi était en moyenne 12 mois de 169 % en juin 2021, contre 286 % en juin 2020. Le LCR a pour objectif de favoriser la résilience à court terme du profil de risque de liquidité des établissements de crédit en veillant à ce qu'ils disposent d'un encours suffisant d'actifs liquides de haute qualité (HQLA, *High Quality Liquid Assets*) non grevés et pouvant être convertis en liquidités, facilement et immédiatement, sur des marchés privés, dans l'hypothèse d'une crise de liquidité qui durerait 30 jours calendaires. Les établissements de crédit sont assujettis à une limite sur ce ratio depuis le 1^{er} octobre 2015 avec un seuil minimal à respecter de 100 % à compter de 2018.

Par ailleurs, pour mémoire, le Groupe Amundi a conclu le 23 octobre 2015 un contrat de crédit revolving syndiqué multidevisé d'un montant de 1 750 millions d'euros avec un syndicat international de prêteurs, d'une maturité initiale de cinq ans à compter de sa date de signature (renouvelé en octobre 2017 portant la maturité au 23 octobre 2022). Ce contrat a pour objectif d'augmenter le profil de liquidité du Groupe dans l'ensemble des devises couvertes. Il comprend deux covenants qui étaient respectés au 30 juin 2021 :

- un niveau de capitaux propres tangibles minimum. Au 30 juin 2021, ils s'élevaient à 3,46 milliards d'euros ;
- un niveau de levier financier (*gearing*) rapportant l'endettement net au niveau de capitaux propres tangibles. Ce ratio était de - 5,9 % au 30 juin 2021.

NB : Définitions de l'endettement

Il est précisé que l'endettement net retenu pour le calcul du *gearing* est défini contractuellement comme la somme des dettes financières moins les disponibilités à court terme (liquidités, dépôts auprès des banques centrales et actifs monétaires du portefeuille de placements volontaires).

Par rapport à l'endettement financier net en vision économique présenté dans le tableau ci-dessus, l'endettement net retenu pour le calcul du *gearing* exclut ainsi les placements volontaires obligataires (ligne c) ainsi que les appels de marge nets (ligne e) et s'établit à - 205 millions d'euros à fin juin 2021.

Le **ratio NSFR** (*Net Stable Funding Ratio*) est un ratio de stock (le LCR étant un ratio de flux) qui compare les actifs de maturité effective ou potentielle supérieure à un an, aux passifs de maturité effective ou potentielle supérieure à un an. La définition du NSFR attribue une pondération à chaque élément du bilan (et à certains éléments du hors-bilan), qui traduit leur potentialité d'avoir une maturité supérieure à un an.

Le Groupe Amundi est assujetti à la réglementation européenne en la matière (règlement 575-2013 modifié par le règlement 2019-876 du 20 mai 2019). À ce titre, Amundi doit respecter un ratio NSFR d'au moins 100 % à compter du 28 juin 2021. Le Groupe estime être d'ores et déjà en mesure de respecter cette exigence.



4

Informations diverses

4.1	TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES	20	4.3	ACTIONNARIAT	20
4.2	ÉVÉNEMENTS RÉCENTS ET PERSPECTIVES	20	4.4	FACTEURS DE RISQUES	21

4.1 TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

Les principales transactions avec les parties liées sont décrites dans les comptes consolidés intermédiaires résumés au 30 juin 2021 en note 5.2.3 « Transactions avec les parties liées ».

4.2 ÉVÉNEMENTS RÉCENTS ET PERSPECTIVES

Acquisition de Lyxor

Le 7 avril 2021, Amundi a annoncé par voie de communiqué de presse l'entrée en négociation exclusive avec Société Générale en vue de l'acquisition de Lyxor ⁽¹⁾ pour un prix en numéraire de 825 millions d'euros. Cette négociation s'est finalisée le 11 juin 2021 avec la signature d'un contrat cadre entre Amundi et Société Générale.

La filiale de la Société Générale est le troisième acteur en Europe sur le marché des ETF, et totalisait des encours gérés s'élevant à

124 milliards d'euros à fin décembre 2020. Avec cette opération, Amundi deviendrait donc le leader européen de la gestion des ETF.

La finalisation de cette transaction est attendue en fin d'année 2021, sous réserve d'obtention préalable des autorisations des autorités réglementaires et de la concurrence compétentes.

Crise sanitaire Covid-19

L'épidémie de Covid-19 a marqué l'année 2020 au travers d'une crise sanitaire devenue une crise économique, en entraînant une baisse des marchés financiers et une volatilité accrue. Cette épidémie se poursuit au cours de l'année 2021 sans créer, à ce

stade, d'impact notable sur l'activité du Groupe. Néanmoins, l'ampleur et la durée de cette crise restent encore aujourd'hui difficiles à prévoir.

AMF

Suite à une enquête diligentée de 2017 à 2019, l'Autorité des marchés financiers (AMF) a notifié des griefs à Amundi (Amundi AM et Amundi Intermédiation) le 12 juin 2020. Les griefs concernent un nombre limité de transactions réalisées

entre 2014 et 2015 par deux anciens salariés. Amundi a coopéré pleinement dans le cadre de cette procédure. Cette affaire a fait l'objet d'une audience de la Commission des sanctions de l'AMF qui s'est tenue le 7 juillet 2021.

4.3 ACTIONNARIAT

	31/12/2019		31/12/2020		30/06/2021 (pro forma augmentation de capital réservée aux salariés)	
	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital
Groupe Crédit Agricole	141 057 399	69,8 %	141 057 399	69,6 %	141 057 399	69,5 %
Salariés	969 010	0,5 %	1 234 601	0,6 %	1 619 649	0,8 %
Flottant	58 802 932	29,1 %	59 608 898	29,4 %	59 755 516	29,4 %
Autocontrôle	1 333 964	0,7 %	685 055	0,3 %	642 087	0,3 %
NOMBRE D' ACTIONS EN FIN DE PÉRIODE	202 163 305	100,0 %	202 585 953	100,0 %	203 074 651	100,0 %

(1) Parmi les activités de Lyxor, certaines activités sont exclues du périmètre de la transaction et conservées par Société Générale : (i) la gestion structurée à destination des clients des activités de marchés de Société Générale et (ii) les activités d'asset management dédiées à l'épargne réalisées pour le compte de Société Générale (réseaux et banque privée) telles que la structuration de solutions d'épargne, la sélection de fonds et la supervision des sociétés de gestion du groupe Société Générale.

Augmentation de capital réservée aux salariés

L'augmentation de capital réservée aux salariés « We Share Amundi » (annoncée le 14 juin dernier) a été réalisée le 29 juillet 2021 et est un succès : plus d'un salarié sur trois dans le monde, et plus d'un sur deux en France, a participé à cette opération qui proposait pour la troisième année consécutive une souscription d'actions avec une décote de 30 %. Près de 1 700 collaborateurs, présents dans 15 pays, ont ainsi souscrit à cette augmentation de capital pour un montant proche de 25 millions d'euros.

Cette opération, qui s'inscrit dans le cadre des autorisations juridiques existantes votées par l'Assemblée générale du 10 mai 2021, traduit la volonté d'Amundi d'associer les salariés

non seulement au développement de l'entreprise mais aussi à la création de valeur économique. Elle permet également de renforcer le sentiment d'appartenance des collaborateurs.

L'incidence de cette opération sur le bénéfice net par action est très limitée : le nombre d'actions créées est de 488 698 titres (soit 0,24 % du capital avant l'opération). Cette émission porte à 203 074 651 le nombre d'actions composant le capital d'Amundi.

Les salariés détiennent désormais 0,8 % du capital d'Amundi, contre 0,6 % avant l'opération.

4.4 FACTEURS DE RISQUES

Les principaux facteurs de risques auxquels le Groupe est confronté sont décrits de façon détaillée dans le chapitre 5 « Gestion des risques et adéquation des fonds propres » du document d'enregistrement universel du Groupe de l'exercice 2020 déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 12 avril 2021.

La réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet négatif sur les activités, la situation ou les résultats financiers du Groupe Amundi. Par ailleurs, d'autres risques, non encore actuellement identifiés ou considérés comme non significatifs par le Groupe à la date du présent rapport, pourraient avoir des effets négatifs sur le Groupe Amundi.



5

Comptes consolidés

5.1	CADRE GÉNÉRAL	24	5.3	NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS	31
5.2	ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS	25			
5.2.1	Compte de résultat	25			
5.2.2	Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	26			
5.2.3	Bilan actif	27			
5.2.4	Bilan passif	27			
5.2.5	Tableau de variation des capitaux propres	28			
5.2.6	Tableau de flux de trésorerie	30			

Les comptes consolidés sont constitués du cadre général, des états financiers consolidés et des notes annexes aux états financiers.

5.1 CADRE GÉNÉRAL

Le Groupe Amundi (« Amundi ») est un ensemble de sociétés ayant pour activité principale la gestion d'actifs pour le compte de tiers.

Amundi est l'entité consolidante du Groupe Amundi et est une société anonyme à Conseil d'Administration (numéro d'immatriculation 314 222 902 RCS Paris - France) au capital de 506 464 882,50 euros composé de 202 585 953 titres (au 30 juin 2021) d'un nominal de 2,50 euros. Son siège social est situé au 91-93, boulevard Pasteur, 75015 Paris.

Les actions Amundi sont admises aux négociations sur Euronext Paris. Amundi est soumise à la réglementation boursière en vigueur, notamment pour ce qui concerne les obligations d'information du public.

Amundi est un établissement de crédit agréé par l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution sous le numéro 19530. Les sociétés du Groupe exerçant une activité de gestion ont obtenu des autorités de surveillance dont elles dépendent, soit en France, soit à l'étranger, les agréments nécessaires à celle-ci.

Au 30 juin 2021, Amundi est détenue par Crédit Agricole S.A. à hauteur de 67,93 % et par d'autres sociétés du Groupe Crédit Agricole à hauteur de 1,70 % et est consolidée par intégration globale dans les comptes de Crédit Agricole S.A. et du Groupe Crédit Agricole.

5.2 ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

5.2.1 Compte de résultat

<i>En milliers d'euros</i>	Notes	S1 2021	2020	S1 2020
Revenus des commissions et autres produits des activités clientèle (a)		2 819 791	4 571 806	2 223 958
Charges de commissions et autres charges des activités clientèle (b)		(1 234 078)	(1 996 717)	(970 663)
Gains ou pertes nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat sur activités clientèle (c)		30 885	58 740	27 644
Intérêts et produits assimilés (d)		10 648	14 854	6 123
Intérêts et charges assimilées (e)		(30 389)	(50 369)	(20 298)
Gains ou pertes nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat (f)		21 449	(7 753)	(32 593)
Gains ou pertes nets sur actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres (g)		5 081	6 819	3 445
Produits des autres activités (h)		8 351	22 059	10 711
Charges des autres activités (i)		(46 592)	(98 244)	(47 662)
Revenus nets des commissions et autres activités clientèle (a)+(b)+(c)	2.1	1 616 598	2 633 829	1 280 938
Produits nets financiers (d)+(e)+(f)+(g)	2.2	6 788	(36 449)	(43 323)
Autres produits nets (h)+(i)	2.3	(38 241)	(76 185)	(36 951)
REVENUS NETS		1 585 145	2 521 195	1 200 664
Charges générales d'exploitation	2.4	(763 996)	(1 340 835)	(648 442)
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION		821 149	1 180 360	552 222
Coût du risque	2.5	(19 978)	(22 834)	(17 232)
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence		38 269	65 987	28 924
Gains ou pertes sur autres actifs	2.6	8	28	20
Variations de valeur des écarts d'acquisition				
RÉSULTAT AVANT IMPÔT		839 447	1 223 541	563 934
Impôts sur les bénéfices	2.7	(98 851)	(316 567)	(150 338)
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE		740 596	906 974	413 597
Participations ne donnant pas le contrôle		3 664	2 826	44
RÉSULTAT NET – PART DU GROUPE		744 260	909 800	413 641

5.2.2 Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

<i>En milliers d'euros</i>	Notes	S1 2021	2020	S1 2020
RÉSULTAT NET		740 596	906 974	413 597
■ Gains et pertes actuariels sur avantages post-emploi		9 591	(11 677)	(13)
■ Gains et pertes sur instruments de capitaux propres comptabilisés en capitaux propres non recyclables	3.5	19 948	(53 501)	(43 840)
■ Gains et pertes sur actifs non courants destinés à être cédés		-		-
Gains et pertes avant impôt comptabilisés directement en capitaux propres non recyclables, hors entités mises en équivalence		29 539	(65 178)	(43 853)
Gains et pertes avant impôt comptabilisés directement en capitaux propres non recyclables des entités mises en équivalence		-		-
Impôts sur les gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres non recyclables, hors entités mises en équivalence		(2 888)	3 460	4
Impôts sur les gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres non recyclables des entités mises en équivalence		-		-
Gains et pertes nets comptabilisés directement en capitaux propres et non recyclables ultérieurement en résultat		26 651	(61 718)	(43 849)
■ Gains et pertes sur écarts de conversion (a)		32 912	(70 181)	(17 972)
■ Gains et pertes sur instruments de dettes comptabilisés en capitaux propres recyclables (b)	3.5	(150)	(226)	(631)
■ Gains et pertes sur instruments dérivés de couverture (c)				
■ Gains et pertes sur actifs non courants destinés à être cédés (d)				
Gains et pertes avant impôt comptabilisés directement en capitaux propres recyclables, hors entités mises en équivalence (a)+(b)+(c)+(d)		32 762	(70 407)	(18 603)
Impôts sur les gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres recyclables, hors entités mises en équivalence		14	41	153
Gains et pertes avant impôt comptabilisés directement en capitaux propres recyclables des entités mises en équivalence		9 236	(18 368)	(9 707)
Impôts sur les gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres recyclables des entités mises en équivalence		-		-
Gains et pertes nets comptabilisés directement en capitaux propres recyclables ultérieurement en résultat		42 012	(88 734)	(28 158)
GAINS ET PERTES NETS COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES		68 663	(150 453)	(72 007)
RÉSULTAT NET TOTAL Y COMPRIS GAINS ET PERTES NETS COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES		809 259	756 521	341 590
Dont part du Groupe		810 406	760 184	341 634
Dont participations ne donnant pas le contrôle		(1 147)	(3 663)	(44)

5.2.3 Bilan actif

<i>En milliers d'euros</i>	Notes	30/06/2021	31/12/2020
Caisse et banques centrales	3.1	598 886	35
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	3.2	16 728 033	16 522 174
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	3.5	622 079	607 376
Actifs financiers au coût amorti	3.6	1 738 909	2 429 316
Actifs d'impôts courants et différés	3.9	372 955	177 448
Comptes de régularisation et actifs divers	3.10	2 472 816	1 921 317
Participations dans les entreprises mises en équivalence		332 756	294 782
Immobilisations corporelles	3.11	385 079	409 651
Immobilisations incorporelles	3.11	509 343	530 457
Écarts d'acquisition	3.12	6 021 098	5 995 640
TOTAL DE L'ACTIF		29 781 954	28 888 197

5.2.4 Bilan passif

<i>En milliers d'euros</i>	Notes	30/06/2021	31/12/2020
Passifs financiers à la juste valeur par résultat	3.3	13 499 394	12 705 333
Passifs financiers au coût amorti	3.7	1 966 058	2 967 795
Passifs d'impôts courants et différés	3.9	362 083	234 936
Comptes de régularisations et passifs divers	3.10	3 493 122	2 762 154
Provisions		174 106	165 361
Dettes subordonnées	3.8	300 916	303 859
TOTAL DETTES		19 795 678	19 139 438
Capitaux propres part du Groupe		9 933 741	9 695 177
Capital et réserves liées	3.13	2 986 201	2 983 731
Réserves consolidées		6 332 773	5 997 286
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres		(129 494)	(195 639)
Résultat de la période		744 260	909 800
Participations ne donnant pas le contrôle		52 535	53 581
TOTAL CAPITAUX PROPRES		9 986 275	9 748 758
TOTAL DU PASSIF		29 781 954	28 888 197

5.2.5 Tableau de variation des capitaux propres

	Capital et réserves liées				Part du Groupe Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	
	Capital	Primes et réserves consolidées liées au capital	Éliminations des titres autodétenus	Total capital et réserves consolidées	En capitaux propres non recyclables	En capitaux propres recyclables
<i>En milliers d'euros</i>						
CAPITAUX PROPRES AU 1^{er} JANVIER 2020	505 408	8 519 431	(78 832)	8 946 007	(54 835)	8 813
Augmentation de capital				-		
Variation des titres auto-détenus		(7 192)	7 124	(68)		
Dividendes versés au premier semestre 2020				-		
Effet des acquisitions et cessions sur les participations ne donnant pas le contrôle				-		
Mouvements liés aux paiements en actions		8 577		8 577		
Mouvements liés aux opérations avec les actionnaires	-	1 385	7 124	8 509	-	-
Variation des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres				-	(43 849)	(18 450)
Quote-part dans les variations de capitaux propres des entreprises mises en équivalence				-		(9 707)
Résultat du premier semestre 2020				-		
Résultat global du premier semestre 2020	-	-	-	-	(43 849)	(28 158)
Autres variations	-	17		17		
CAPITAUX PROPRES AU 30 JUIN 2020	505 408	8 520 833	(71 708)	8 954 533	(98 685)	(19 345)
Augmentation de capital	1 057	17 357		18 414		
Variation des titres auto-détenus		(32 111)	30 066	(2 045)		
Dividendes versés au second semestre 2020				-		
Effet des acquisitions et cessions sur les participations ne donnant pas le contrôle				-		
Mouvements liés aux paiements en actions		14 667		14 667		
Mouvements liés aux opérations avec les actionnaires	1 057	(87)	30 066	31 036	-	-
Variation des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres		(4 185)		(4 185)	(17 862)	(51 088)
Quote-part dans les variations de capitaux propres des entreprises mises en équivalence				-		(8 661)
Résultat du second semestre 2020				-		
Résultat global du second semestre 2020	-	(4 185)	-	(4 185)	(17 862)	(59 748)
Autres variations	-	(368)		(368)		
CAPITAUX PROPRES AU 31 DÉCEMBRE 2020	506 465	8 516 193	(41 642)	8 981 017	(116 546)	(79 093)
Affectation du résultat 2020		909 800				
CAPITAUX PROPRES AU 1^{er} JANVIER 2021	506 465	9 425 993	(41 642)	9 890 816	(116 546)	(79 093)
Augmentation de capital				-		
Variation des titres auto-détenus		847	2 489	3 336		
Dividendes versés au cours du 1 ^{er} semestre 2021		(585 634)		(585 634)		
Effet des acquisitions et cessions sur les participations ne donnant pas le contrôle				-		
Mouvements liés aux paiements en actions		10 705		10 705		
Mouvements liés aux opérations avec les actionnaires	-	(574 082)	2 489	(571 593)	-	-
Variation des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres				-	26 651	30 259
Quote-part dans les variations de capitaux propres des entreprises mises en équivalence				-		9 236
Résultat du premier semestre 2021				-		
Résultat global du premier semestre 2021	-	-	-	-	26 651	39 495
Autres variations	-	(249)		(249)		
CAPITAUX PROPRES AU 30 JUIN 2021	506 465	8 851 662	(39 153)	9 318 974	(89 895)	(39 599)

Résultat net	Capitaux propres part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle				Capitaux propres consolidés
		Capital réserves consolidées et résultat	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres		Participations ne donnant pas le contrôle	
			En capitaux propres non recyclables	En capitaux propres recyclables		
-	8 899 984	358	(50)	-	308	8 900 292
	-					-
	(68)					(68)
	-					-
	-					-
	8 577					8 577
-	8 509	-	-	-	-	8 509
	(62 300)					(62 300)
	(9 707)					(9 707)
413 641	413 641	(44)			(44)	413 597
413 641	341 634	(44)	-		(44)	341 590
	17					17
413 641	9 250 144	314	(50)	-	265	9 250 408
	18 414					18 414
	(2 045)					(2 045)
	-					-
	-	56 940			56 940	56 940
	14 667					14 667
-	31 036	56 940	-	-	56 940	87 976
	(73 134)		(9)	(828)	(837)	(73 971)
	(8 661)					(8 661)
496 159	496 159	(2 782)			(2 782)	493 377
496 159	414 364	(2 782)	(9)	(828)	(3 619)	410 745
	(368)	(4)			(4)	(372)
909 800	9 695 177	54 470	(59)	(829)	53 581	9 748 757
(909 800)	-					-
-	9 695 177	54 470	(59)	(829)	53 581	9 748 757
	-					-
	3 336					3 336
	(585 634)					(585 634)
	-					-
	10 705					10 705
-	(571 593)	-	-	-	-	(571 593)
	56 910			2 517	2 517	59 427
	9 236					9 236
744 260	744 260	(3 664)			(3 664)	740 596
744 260	810 406	(3 664)	-	2 517	(1 147)	809 259
	(249)	100			100	(149)
744 260	9 933 741	50 906	(59)	1 687	52 535	9 986 275

5.2.6 Tableau de flux de trésorerie

Le tableau de flux de trésorerie du Groupe est présenté ci-après selon le modèle de la méthode indirecte. Les flux de l'exercice sont présentés par nature : activités opérationnelles, activités d'investissement et activités de financement.

Les **activités opérationnelles** sont représentatives des activités pour compte de tiers qui se traduisent principalement par des flux de commissions ainsi que des activités pour compte propre (placements et financements associés, intermédiation de swaps entre les fonds et le marché...). Les flux d'impôts sont présentés en totalité dans les activités opérationnelles.

Les **activités d'investissement** reprennent les acquisitions et cessions des participations consolidées et non consolidées

ainsi que les acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles.

Les **activités de financement** recouvrent l'ensemble des opérations portant sur les capitaux propres (émissions, rachats d'actions ou autres instruments de capitaux propres, distribution de dividendes...) et les emprunts à long terme.

La notion de **trésorerie nette** comprend la caisse, les créances et dettes auprès des banques centrales, les comptes ordinaires de banque (actif et passif) et prêts à vue auprès des établissements de crédit ainsi que les comptes et prêts au jour le jour.

En milliers d'euros	Notes	S1 2021	2020	S1 2020
RÉSULTAT AVANT IMPÔT		839 447	1 223 541	563 934
Dotations nettes aux amortissements et provisions des immobilisations corporelles et incorporelles		38 113	77 483	37 510
Dotations nettes aux dépréciations et aux provisions		20 093	(6 670)	37 306
Quotes-parts de résultat liées aux sociétés mises en équivalence		(38 269)	(65 987)	(28 924)
Résultat net des activités d'investissement		(8)	(28)	(20)
Résultat net des activités de financement		4 027	9 250	4 316
Autres mouvements		(83 397)	(23 686)	4 605
Total des éléments non monétaires inclus dans le résultat net avant impôts et des autres ajustements		(59 440)	(9 638)	54 793
Flux liés aux opérations avec les établissements de crédit		(637 231)	1 773 480	3 131 591
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs financiers ⁽¹⁾		586 437	(1 139 516)	(1 043 851)
Flux liés aux opérations affectant des actifs ou passifs non financiers ⁽²⁾		330 634	(254 523)	(833 334)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		9 588	13 474	9 636
Impôts versés	2.7	(169 238)	(342 670)	(186 569)
Diminution (Augmentation) nette des actifs et passifs provenant des activités opérationnelles		120 191	50 246	1 077 474
FLUX NETS DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉS PAR L'ACTIVITÉ OPÉRATIONNELLE (A)		900 198	1 264 149	1 696 201
Flux liés aux participations ⁽³⁾		(2 687)	(356 013)	(499 917)
Flux liés aux immobilisations corporelles et incorporelles		(24 532)	(56 408)	(23 869)
FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT (B)		(27 219)	(412 421)	(523 786)
Flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires		(582 318)	16 262	(69)
Autres flux nets de trésorerie provenant des activités de financement		(97 741)	(123 246)	(99 778)
FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT (C) ⁽⁴⁾		(680 059)	(106 984)	(99 847)
Effet de la variation des taux de change et autres flux de variation sur la trésorerie (d)		11 184	(22 295)	(5 295)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A + B + C + D)		204 104	722 449	1 067 272
TRÉSORERIE À L'OUVERTURE		1 854 952	1 132 503	1 132 503
Solde net des comptes de caisse et banques centrales		35	38	38
Solde net des comptes, prêts/emprunts à vue auprès des établissements de crédit		1 854 917	1 132 464	1 132 464
TRÉSORERIE À LA CLÔTURE		2 059 056	1 854 952	2 199 774
Solde net des comptes de caisse et banques centrales		598 886	35	44
Solde net des comptes, prêts/emprunts à vue auprès des établissements de crédit		1 460 170	1 854 917	2 199 730
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE		204 104	722 449	1 067 272

(1) Les flux des opérations affectant les actifs et passifs financiers intègrent les investissements et désinvestissements dans le portefeuille de placement.

(2) Les flux des actifs et passifs non financiers comprennent les appels de marge sur les dérivés collatéralisés ; ces montants fluctuent en fonction de la juste valeur des dérivés sous-jacents.

(3) Les flux liés aux participations comprennent la trésorerie décaissée dans le cadre de l'acquisition de Sabadell Asset Management (opération décrite au paragraphe 5.3).

(4) Les flux des opérations de financement intègrent l'impact du versement des dividendes relatifs à l'exercice 2020 aux actionnaires ainsi que le remboursement partiel de l'emprunt senior contracté en 2017 dans le cadre de l'acquisition de Pioneer Investments. Ils intègrent également les flux de diminution des dettes locatives reconnus dans le cadre de l'application d'IFRS 16.

5.3 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Sommaire des notes

Faits marquants	32	3.6 Actifs financiers au coût amorti	45
Note 1 PRINCIPES ET MÉTHODES	32	3.7 Passifs financiers au coût amorti	45
1.1 Normes applicables et comparabilité	32	3.8 Dettes subordonnées	45
1.2 Format de présentation des états financiers	33	3.9 Actifs et passifs d'impôts courants et différés	46
1.3 Principes et méthodes comptables	33	3.10 Comptes de régularisation, actifs et passifs divers	46
Note 2 NOTES RELATIVES AU RÉSULTAT NET ET GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	34	3.11 Immobilisations corporelles et incorporelles	47
2.1 Revenus nets de gestion	34	3.12 Écarts d'acquisition	48
2.2 Produits nets financiers	34	3.13 Capitaux propres	48
2.3 Autres produits nets	35	Note 4 JUSTE VALEUR DES INSTRUMENTS FINANCIERS	48
2.4 Charges générales d'exploitation	35	4.1 Dérivés	48
2.5 Coût du risque	37	4.2 Autres actifs et passifs financiers	48
2.6 Gains ou pertes sur autres actifs	39	4.3 Actifs financiers valorisés à la juste valeur au bilan	49
2.7 Impôts	39	4.4 Passifs financiers valorisés à la juste valeur au bilan	50
2.8 Variation des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	39	4.5 Juste valeur des actifs et passifs financiers comptabilisés au coût	51
Note 3 NOTES RELATIVES AU BILAN	42	Note 5 AUTRES INFORMATIONS	51
3.1 Caisse et banques centrales	42	5.1 Information sectorielle	51
3.2 Actifs financiers à la juste valeur par résultat	42	5.2 Parties liées	52
3.3 Passifs financiers à la juste valeur par résultat	43	5.3 Périmètre de consolidation	54
3.4 Informations sur la compensation des actifs et passifs financiers	44	5.4 Engagements hors bilan	57
3.5 Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	45	5.5 Événements postérieurs à la clôture	57

Faits marquants

Le périmètre de consolidation et ses évolutions au 30 juin 2021 sont présentés de façon détaillée en note 5.3.

Nous soulignons ici les principaux événements affectant la vie du Groupe au cours du premier semestre 2021.

Acquisition de Lyxor

Le 7 avril 2021, Amundi a annoncé par voie de communiqué de presse l'entrée en négociation exclusive avec Société Générale en vue de l'acquisition de Lyxor pour un prix en numéraire de 825 millions d'euros (soit 755 millions d'euros hors capital excédentaire).

Cette négociation s'est finalisée le 11 juin 2021 avec la signature d'un contrat entre Amundi et Société Générale concernant un périmètre de transaction excluant la gestion structurée à destination des clients des activités de marché de Société Générale et les activités d'*asset management* dédiées à l'épargne réalisées pour le compte de Société Générale (réseaux et banque privée).

La filiale de la Société Générale est le troisième acteur en Europe sur le marché des ETF, et totalisait des encours gérés s'élevant à 124 milliards d'euros à fin décembre 2020. Avec cette opération, Amundi deviendrait donc le leader européen de la gestion des ETF.

La finalisation de cette transaction est attendue en fin d'année 2021, sous réserve d'obtention préalable des autorisations des autorités réglementaires et de la concurrence compétentes.

Crise sanitaire Covid-19

L'épidémie de Covid-19 a marqué l'année 2020 au travers d'une crise sanitaire devenue crise économique, en entraînant une baisse des marchés financiers et une volatilité accrue.

Cette épidémie se poursuit au cours de l'année 2021 sans créer, à ce stade, d'impact notable sur l'activité du Groupe.

Néanmoins, l'ampleur et la durée de cette crise restent encore aujourd'hui difficiles à prévoir.

Augmentation de capital réservée aux salariés du Groupe

Le Groupe Amundi a annoncé le 14 juin 2021, par voie de communiqué de presse, le lancement d'une augmentation de capital réservée aux salariés dont le principe avait été autorisé par l'Assemblée générale du 10 mai 2021.

La période de souscription de cette augmentation de capital réservée aux salariés s'est achevée le 29 juin 2021.

Près de 1 700 collaborateurs issus de 15 pays ont participé à cette augmentation de capital en souscrivant à 487 852 actions nouvelles (soit 0,2 % du capital) pour un montant global de 24,9 millions d'euros.

Cette augmentation de capital interviendra le 29 juillet 2021 et portera le nombre d'actions composant le capital d'Amundi à 203 074 651 actions. Ainsi les salariés du Groupe détiendront 0,8 % du capital contre 0,6 % aujourd'hui.

Note 1 PRINCIPES ET MÉTHODES

1.1 Normes applicables et comparabilité

Les comptes consolidés intermédiaires résumés du Groupe Amundi au 30 juin 2021 ont été préparés en suivant les dispositions de la norme IAS 34 relative à l'information financière intermédiaire, qui permet de présenter une sélection de notes annexes. Ainsi les comptes consolidés intermédiaires n'incluent pas toutes les notes annexes et les informations requises par les normes IFRS pour les comptes consolidés annuels et doivent être lus conjointement avec les comptes consolidés de l'exercice 2020, sous réserve des particularités propres à l'établissement des comptes intermédiaires.

1.1.1 Référentiel appliqué au 30 juin 2021

Les principes et méthodes comptables retenus pour l'établissement des comptes consolidés du Groupe Amundi au 30 juin 2021 sont identiques à ceux utilisés pour l'élaboration des comptes consolidés de l'exercice clos au 31 décembre 2020 établis, en application du règlement CE n° 1606/2002, conformément aux normes IAS/IFRS et aux interprétations IFRIC telles qu'adoptées par l'Union européenne (version dite « *carve out* »).

Elles ont été complétées par les dispositions des normes IFRS telles qu'adoptées par l'Union européenne au 30 juin 2021 et dont l'application est obligatoire pour la première fois sur l'exercice 2021.

Celles-ci portent sur :

Normes, amendements ou interprétations	Date de publication par l'Union européenne	Date de première application obligatoire exercices ouverts à compter du
Amendement à IFRS 9, IAS 39 et IFRS 7 – Instruments financiers Réforme des taux d'intérêt de référence – Phase 2	27 août 2020 (UE 2021/25)	1 ^{er} janvier 2021

Réformes des indices de référence

Les réformes des indices de référence sont entrées en 2021 dans une phase d'accélération cadencée par les jalons de place définis par les groupes de travail sur les taux alternatifs et par les autorités. L'annonce du 5 mars 2021 d'IBA – l'administrateur du LIBOR – a confirmé le jalon important de fin 2021 pour l'arrêt de

la publication ou la non-représentativité des LIBOR. Ainsi, pour les flux de nouveaux contrats, selon les devises et les classes d'actifs, l'ensemble des acteurs doit progressivement arrêter d'utiliser les indices LIBOR dans le courant de l'année 2021 et au plus tard ne pourra plus les utiliser après fin 2021.

S'agissant de la transition de l'EONIA vers l'€STR (transition au plus tard le 3 janvier 2022), la transition a été initiée par le Groupe Amundi dès 2020 au travers du projet Benchmarks et est en cours de finalisation. Par ailleurs, l'EURIBOR, comme tout indice de référence, est susceptible de voir sa méthodologie évoluer ou d'être à terme remplacé. Toutefois, le scénario de remplacement à court terme de l'EURIBOR, n'est pas envisagé à ce stade.

En l'état, les principaux indices de référence utilisés à l'échelle du Groupe Amundi, définis comme critiques par l'ESMA et qui sont concernés par une transition certaine ou potentielle sont :

1. l'EONIA (qui disparaîtra le 3 janvier 2022) pour lequel la phase de transition est en cours de finalisation ;
2. l'EURIBOR et le WIBOR dont la disparition est possible mais n'est pas anticipée à court terme.

À noter qu'à la date d'établissement des comptes, aucun des instruments de couverture utilisés par le Groupe Amundi n'est impacté par cette réforme.

Le Groupe Amundi n'anticipe donc pas d'impact significatif dans ses comptes en lien avec ces réformes et donc la phase de transition actuellement en cours.

1.1.2 Normes IFRS non encore adoptées par l'Union européenne

Par ailleurs, les normes et interprétations publiées par l'IASB mais non encore adoptées par l'Union européenne n'entreront en vigueur d'une manière obligatoire qu'à partir de cette adoption et ne sont donc pas appliquées par le Groupe au 30 juin 2021.

1.2 Format de présentation des états financiers

Amundi présente son bilan par ordre de liquidité décroissante. Le bilan actif et passif est présenté en 5.2.3 et 5.2.4.

Le compte de résultat est présenté par nature en 5.2.1.

Les principaux agrégats du compte de résultat sont :

- les revenus nets, incluant les revenus nets des commissions et des autres activités clientèle (note 2.1) et les produits nets financiers (note 2.2) ;
- les charges générales d'exploitation (note 2.4) ;
- le coût du risque (note 2.5) ;
- la quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence ;
- les gains ou pertes sur autres actifs (note 2.6) ;
- les impôts sur les bénéfices (note 2.7).

1.3 Principes et méthodes comptables

Utilisation de jugements et estimations dans la préparation des comptes semestriels

Pour la préparation des comptes consolidés intermédiaires résumés, le Groupe procède à un certain nombre d'estimations et retient certaines hypothèses jugées réalistes et raisonnables. Ces estimations se traduisent dans la détermination des produits et des charges et l'évaluation des actifs et passifs ainsi que dans l'information figurant en annexe aux états financiers.

Cet exercice suppose que la Direction exerce son jugement sur la base des informations disponibles au moment de l'établissement des comptes.

En raison des incertitudes inhérentes à tout processus d'évaluation, le Groupe révisé ses estimations sur la base d'informations régulièrement mises à jour. Il est donc possible que les résultats futurs des opérations concernées diffèrent des estimations.

Les résultats futurs peuvent en effet être influencés par de nombreux facteurs, notamment (cette liste n'est pas exhaustive) :

- la conjoncture économique et politique dans certains secteurs d'activité ou pays ;
- les risques liés aux marchés financiers comprenant aussi bien les évolutions des marchés nationaux et internationaux que les fluctuations des taux d'intérêt, des cours de change, des actions ainsi que des *spreads* de crédit. Le Groupe Amundi, en lien avec la sensibilité immédiate des actifs sous gestion à toute variation des marchés financiers (actions, taux...), peut-être impacté au travers de ses revenus de gestion ;
- les modifications de la réglementation ou de la législation ;
- les risques de non-conformité à la réglementation et à la législation. Amundi conduit une activité régulée. Dans ce cadre, ses activités font régulièrement l'objet de missions de contrôle et d'enquête de différents régulateurs. Ces missions peuvent mettre en évidence certaines irrégularités et peuvent, dans certains cas, conduire à des amendes ou autres pénalités.

Les estimations significatives réalisées par le Groupe pour l'établissement des comptes consolidés intermédiaires portent principalement sur :

- l'évaluation de la valeur recouvrable des écarts d'acquisition et autres actifs incorporels ;
- l'évaluation à la juste valeur des instruments financiers ;
- l'évaluation des provisions au titre des garanties octroyées aux fonds structurés ;
- l'évaluation des provisions pour engagements de retraite ;
- l'évaluation des provisions au titre des risques juridiques, réglementaires et de non-conformité.

Toutes ces évaluations sont réalisées sur la base des informations disponibles à la date d'établissement des états financiers.

Saisonnalité de l'activité

Les activités du Groupe ne présentant pas de caractère saisonnier ou cyclique, les résultats du premier semestre ne sont pas influencés par ces facteurs.

Toutefois, les commissions à verser ou à recevoir sous condition de réalisation d'un objectif de performance sont comptabilisées en date intermédiaire uniquement si l'ensemble des conditions suivantes sont respectées :

- le montant des commissions peut être évalué de façon fiable ;
- il est probable que les avantages économiques associés à la prestation iront à l'entreprise ;
- le degré d'avancement de la prestation peut être évalué de façon fiable, et les coûts encourus pour la prestation et les coûts pour achever celle-ci peuvent être évalués de façon fiable.

Les commissions de surperformance sont ainsi reconnues à l'échéance de la période de calcul.

Impôts

Dans le cadre de l'arrêté intermédiaire, la charge d'impôt (courante et différée) est estimée en retenant la méthode du taux annuel moyen estimé.

Engagements de retraite

Le coût des retraites pour une période intermédiaire est calculé sur la base des évaluations actuarielles de l'exercice précédent, le Groupe ne procédant pas à une évaluation actuarielle en cours d'année. Ces évaluations actuarielles de fin d'année sont toutefois ajustées pour tenir compte d'événements non récurrents au cours du semestre susceptible d'avoir un impact sur l'engagement. Par ailleurs, les montants comptabilisés au titre des régimes à prestations définies sont le cas échéant

ajustés pour tenir compte des évolutions significatives ayant affecté le rendement des obligations émises par les entreprises de premier rang de la zone concernée (référence utilisée pour la détermination du taux d'actualisation) et le rendement réel des actifs de couverture.

Au 30 juin 2021, compte tenu de l'évolution significative des taux iBoxx, Amundi a ajusté le taux d'actualisation retenu dans les comptes au 31 décembre 2020.

Note 2 NOTES RELATIVES AU RÉSULTAT NET ET GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES

2.1 Revenus nets de gestion

Les commissions s'analysent comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	S1 2021	2020	S1 2020
Commissions nettes	1 350 248	2 433 885	1 204 568
Commissions de surperformance	266 349	199 944	76 371
TOTAL DES REVENUS NETS DE GESTION	1 616 598	2 633 829	1 280 938

L'analyse des revenus nets de gestion par segment de clientèle est présentée dans la note 5.1.

2.2 Produits nets financiers

<i>En milliers d'euros</i>	S1 2021	2020	S1 2020
Produits d'intérêts	10 648	14 854	6 123
Charges d'intérêts	(30 389)	(50 369)	(20 298)
MARGE NETTE D'INTÉRÊTS	(19 742)	(35 515)	(14 175)
Dividendes reçus	2 053	1 968	1 545
Plus- ou moins-values latentes ou réalisées sur actifs/passifs à la juste valeur par résultat par nature	21 896	(21 952)	(35 863)
Plus- ou moins-values latentes ou réalisées sur actifs/passifs à la juste valeur par résultat par option	-	10 000	-
Solde des opérations de change et instruments financiers assimilés	(2 500)	2 231	1 724
GAINS OU PERTES NETS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS À LA JUSTE VALEUR PAR RÉSULTAT	21 449	(7 753)	(32 593)
Gains ou pertes nets sur instruments de dettes comptabilisés en capitaux propres recyclables	-	(8)	-
Rémunération des instruments de capitaux propres comptabilisés en capitaux propres non recyclables (dividendes)	5 081	6 827	3 445
GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS FINANCIERS À LA JUSTE VALEUR PAR CAPITAUX PROPRES	5 081	6 819	3 445
TOTAL DES PRODUITS NETS FINANCIERS	6 788	(36 449)	(43 323)

Le résultat de la comptabilité de couverture se décompose comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	S1 2021			2020			S1 2020		
	Profits	Pertes	Net	Profits	Pertes	Net	Profits	Pertes	Net
COUVERTURES DE JUSTE VALEUR									
Variations de juste valeur des éléments couverts attribuables aux risques couverts	(2 091)	(321)	(2 412)	1 238	358	1 596	915	315	1 230
Variations de juste valeur des dérivés de couverture (y compris cessations de couvertures)	320	2 092	2 412	(905)	(690)	(1 595)	(315)	(915)	(1 230)
TOTAL RÉSULTAT DE LA COMPTABILITÉ DE COUVERTURE	(1 771)	1 771	-	333	(332)	1	600	(600)	-

2.3 Autres produits nets

<i>En milliers d'euros</i>	S1 2021	2020	S1 2020
Autres produits (charges) nets d'exploitation bancaire	(44 016)	(93 095)	(44 945)
Autres produits (charges) nets d'exploitation non bancaire	5 775	16 910	7 994
TOTAL DES AUTRES PRODUITS (CHARGES) NETS	(38 241)	(76 185)	(36 951)

Les autres produits nets intègrent le chiffre d'affaires hors Groupe réalisé par la filiale d'Amundi qui exerce une activité de mise à disposition de moyens informatiques principalement au sein du Groupe, ainsi que la charge d'amortissement des immobilisations incorporelles (contrats de distribution) acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises pour 34 080 milliers d'euros au 30 juin 2021 et 74 268 milliers d'euros au 31 décembre 2020.

2.4 Charges générales d'exploitation

<i>En milliers d'euros</i>	S1 2021	2020	S1 2020
Charges de personnel (y compris personnel mis à disposition et intérimaires)	(526 646)	(896 845)	(422 890)
Autres charges générales d'exploitation	(237 350)	(443 990)	(225 552)
<i>Dont services extérieurs liés au personnel et charges assimilées</i>	<i>(3 074)</i>	<i>(5 805)</i>	<i>(2 212)</i>
TOTAL DES CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	(763 996)	(1 340 835)	(648 442)

Les charges de personnel s'analysent comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	S1 2021	2020	S1 2020
Salaires et traitements	(387 093)	(658 553)	(316 790)
Cotisations régime de retraite	(24 558)	(42 291)	(24 993)
Charges sociales et taxes	(90 153)	(150 575)	(61 109)
Autres	(24 843)	(45 426)	(19 999)
TOTAL DES CHARGES DE PERSONNEL	(526 646)	(896 845)	(422 890)

Une charge de 10 705 milliers d'euros relative aux paiements à base d'actions est comptabilisée au 30 juin 2021 au titre des plans d'attribution d'actions de performance ainsi que de l'augmentation de capital réservée aux salariés du Groupe.

Ces plans d'attributions sont décrits ci-dessous :

Plans d'attributions d'actions de performance

Date de l'Assemblée générale autorisant le plan	18/05/2017	18/05/2017	16/05/2019	16/05/2019
Date du Conseil d'Administration	13/12/2017	01/08/2018	13/12/2019	28/04/2021
Date d'attribution des actions	13/12/2017	01/08/2018	13/12/2019	28/04/2021
Nombre d'actions attribuées	1 551 750	98 310	65 570	341 180
Modalités de règlement	Actions Amundi	Actions Amundi	Actions Amundi	Actions Amundi
Période d'acquisition des droits	01/07/2017 31/12/2021	01/07/2018 31/12/2021	13/12/2019 13/12/2021	28/04/2021 01/04/2024
Conditions de performance ⁽¹⁾	Oui	Oui	Oui	Oui
Conditions de présence	Oui	Oui	Oui	Oui
Actions restantes au 31 décembre 2020 ⁽²⁾	443 493	46 110	65 570	341 180
Actions livrées au cours de la période	-	-	-	-
Actions annulées ou caduques au cours de la période	-	-	-	-
Actions restantes au 30 juin 2021 ⁽²⁾	443 493	46 110	65 570	341 180
Juste valeur d'une action – Tranche 1	67,12 euros	52,27 euros	62,58 euros	62,88 euros
Juste valeur d'une action – Tranche 2	63,69 euros	48,78 euros	n.a.	n.a.
Juste valeur d'une action – Tranche 3	59,85 euros	n.a.	n.a.	n.a.

(1) Les conditions de performance sont basées sur le résultat net part du Groupe (RNPG), le niveau de collecte et le coefficient d'exploitation du Groupe.

(2) Quantité d'actions sur la base d'une réalisation des conditions de performance à 100 %.

Amundi évalue les actions attribuées et comptabilise une charge déterminée à la date d'attribution calculée à partir de la valeur de marché au jour de l'attribution. Les hypothèses relatives à la population des bénéficiaires (perte des droits en cas de licenciement ou démission) peuvent faire l'objet d'une révision au cours de la période d'acquisition et donner lieu à un réajustement de la charge.

2.5 Coût du risque

<i>En milliers d'euros</i>	S1 2021	2020	S1 2020
RISQUE DE CRÉDIT			
Dotations nettes de reprises des dépréciations sur actifs sains (Bucket 1 et Bucket 2)	(269)	1 322	659
Bucket 1 : Pertes évaluées au montant des pertes de crédit attendues pour les 12 mois à venir	(269)	1 322	659
Instruments de dettes comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres recyclables	(172)	102	(213)
Instruments de dettes comptabilisés au coût amorti	10	1 275	1 361
Engagements par signature	(107)	(55)	(489)
Bucket 2 : Pertes évaluées au montant des pertes de crédit attendues pour la durée de vie	-	-	-
Instruments de dettes comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres recyclables	-	-	-
Instruments de dettes comptabilisés au coût amorti	-	-	-
Engagements par signature	-	-	-
Dotations nettes de reprises des dépréciations sur actifs dépréciés (Bucket 3)	9 795	(7 838)	(7 701)
Bucket 3 : Actifs dépréciés			
Instruments de dettes comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres recyclables	-	-	-
Engagements par signature	9 795	(7 838)	(7 701)
VARIATION DES PROVISIONS POUR RISQUE DE CRÉDIT	9 526	(6 516)	(7 042)
VARIATION DES PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES ET PROVISIONS SUR AUTRES ACTIFS ⁽¹⁾	(25 263)	(12 236)	(8 736)
AUTRES GAINS (PERTES) NETTES ⁽²⁾	(4 241)	(4 082)	(1 455)
TOTAL DU COÛT DU RISQUE	(19 978)	(22 834)	(17 232)

(1) Ce poste enregistre notamment les effets des provisions pour litiges et des provisions pour risques de non-conformité réglementaires.

(2) Ce poste intègre les gains ou pertes nettes issues de l'activité, dont notamment certaines charges liées au risque opérationnel et relevant de cette catégorie.

Les corrections de valeur pour pertes correspondantes aux provisions sur engagement hors bilan et comptabilisées au sein du poste coût du risque (au titre du risque de crédit) sont présentées ci-dessous :

	Engagements sains						Total		
	Engagements soumis à une ECL 12 mois (<i>Bucket 1</i>)		Engagements soumis à une ECL à maturité (<i>Bucket 2</i>)		Engagements dépréciés (<i>Bucket 3</i>)				
	Montant de l'engagement	Correction de valeur pour pertes	Montant de l'engagement	Correction de valeur pour pertes	Montant de l'engagement	Correction de valeur pour pertes	Montant de l'engagement (a)	Correction de valeur pour pertes (b)	Montant net de l'engagement (a) + (b)
<i>En milliers d'euros</i>									
AU 1^{er} JANVIER 2021	16 110 391	(394)	-	-	2 131 417	(30 998)	18 241 808	(31 392)	18 210 416
Transferts d'engagements en cours de vie d'un Bucket à l'autre	(28 413)	-	-	-	28 413	(664)	-	(664)	
Transferts de ECL 12 mois (<i>Bucket 1</i>) vers ECL Maturité (<i>Bucket 2</i>)									
Retour de ECL Maturité (<i>Bucket 2</i>) vers ECL 12 mois (<i>Bucket 1</i>)									
Transferts vers ECL Maturité Dépréciés (<i>Bucket 3</i>)	(28 413)				28 413	(664)		(664)	
Retour de ECL Maturité Dépréciés (<i>Bucket 3</i>) vers ECL Maturité (<i>Bucket 2</i>) / ECL 12 mois (<i>Bucket 1</i>)									
TOTAL APRÈS TRANSFERT	16 081 978	(394)	-	-	2 159 830	(31 662)	18 241 808	(32 056)	18 209 752
Variations des montants de l'engagement et des corrections de valeur pour pertes	(202 921)	(114)	-	-	98 475	10 597	(104 446)	10 483	
Nouveaux engagements donnés									
Extinction des engagements									
Passage à perte					(138)	138	(138)	138	
<i>Modifications des flux ne donnant pas lieu à une décomptabilisation</i>									
<i>Évolution des paramètres de risque de crédit sur la période</i>		(114)				10 459		10 345	
<i>Changements dans le modèle / méthodologie</i>									
<i>Autres</i>	(202 921)				98 613		(104 308)		
AU 30 JUIN 2021	15 879 057	(508)	-	-	2 258 305	(21 065)	18 137 362	(21 573)	18 115 789

Les provisions sur engagement hors bilan, correspondent aux provisions accordées par Amundi dans le cadre de garanties aux fonds.

2.6 Gains ou pertes sur autres actifs

<i>En milliers d'euros</i>	S1 2021	2020	S1 2020
Plus-values de cessions immobilisations corporelles et incorporelles	103	66	34
Moins-values de cessions immobilisations corporelles et incorporelles	(96)	(38)	(14)
Résultat de cession de titres de participations consolidées	-	-	-
Produits nets sur opérations de regroupement	-	-	-
TOTAL DES GAINS OU PERTES SUR AUTRES ACTIFS	8	28	20

2.7 Impôts

<i>En milliers d'euros</i>	S1 2021	2020	S1 2020
Charge d'impôt courant	(219 089)	(316 990)	(128 197)
Produit (Charge) d'impôt différé	120 238	423	(22 140)
TOTAL DE LA CHARGE D'IMPÔT DE LA PÉRIODE	(98 851)	(316 567)	(150 338)

La charge d'impôt au 30 juin 2021 intègre un impact positif (net d'une taxe de substitution) de 114,4 millions d'euros consécutif à l'application du dispositif fiscal *Affrancamento* activé au niveau de la filiale italienne Amundi SGR en vertu de la loi de finance italienne pour 2021.

2.8 Variation des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

Les gains et pertes nets comptabilisés directement en capitaux propres au cours du premier semestre 2020 sont détaillés ci-dessous :

GAINS ET PERTES RECYCLABLES

<i>En milliers d'euros</i>	S1 2021	2020	S1 2020
GAINS ET PERTES SUR ÉCARTS DE CONVERSION	32 912	(70 181)	(17 972)
Écart de réévaluation de la période	32 912	(70 181)	(17 972)
Transferts en résultat	-	-	-
Autres reclassifications	-	-	-
GAINS ET PERTES SUR INSTRUMENTS DE DETTES COMPTABILISÉS EN CAPITAUX PROPRES RECYCLABLES	(150)	(226)	(631)
Écart de réévaluation de la période	(322)	(235)	(844)
Transferts en résultat	-	8	-
Autres reclassifications	172	-	213
GAINS ET PERTES SUR INSTRUMENTS DÉRIVÉS DE COUVERTURE	-	-	-
Écart de réévaluation de la période	-	-	-
Transferts en résultat	-	-	-
Autres reclassifications	-	-	-
GAINS ET PERTES AVANT IMPÔT COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES RECYCLABLES DES ENTITÉS MISES EN ÉQUIVALENCE	9 236	(18 368)	(9 707)
IMPÔT SUR LES GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES RECYCLABLES HORS ENTITÉS MISES EN ÉQUIVALENCE	14	41	153
IMPÔT SUR LES GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES RECYCLABLES DES ENTITÉS MISES EN ÉQUIVALENCE	-	-	-
TOTAL DES GAINS ET PERTES NETS COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES ET RECYCLABLES ULTÉRIEUREMENT EN RÉSULTAT	42 012	(88 734)	(28 158)

GAINS ET PERTES NON RECYCLABLES

<i>En milliers d'euros</i>	S1 2021	2020	S1 2020
GAINS ET PERTES ACTUARIELS SUR AVANTAGES POST-EMPLOI	9 591	(11 677)	(13)
GAINS ET PERTES SUR INSTRUMENTS DE CAPITAUX PROPRES COMPTABILISÉS EN CAPITAUX PROPRES NON RECYCLABLES	19 948	(53 501)	(43 840)
Écart de réévaluation de la période	19 948	(57 686)	(43 840)
Transferts en réserves	-	4 185	-
Autres reclassifications	-	-	-
Gains et pertes avant impôt comptabilisés directement en capitaux propres non recyclables des entités mises en équivalence	-	-	-
Impôt sur les gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres non recyclables hors entités mises en équivalence	(2 888)	3 460	4
Impôt sur les gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres non recyclables sur entités mises en équivalence	-	-	-
TOTAL DES GAINS ET PERTES NETS COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES ET NON RECYCLABLES ULTÉRIEUREMENT EN RÉSULTAT	26 651	(61 718)	(43 849)
TOTAL DES GAINS ET PERTES NETS COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	68 663	(150 453)	(72 007)
Dont part Groupe	66 146	(149 617)	(72 007)
Dont participations ne donnant pas le contrôle	2 517	(837)	-

Le détail des effets d'impôt relatifs aux gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres est présenté ci-dessous :

En milliers d'euros	31/12/2020				Variation S1 2021				30/06/2021			
	Brut	Impôt	Net d'impôt	Net part Groupe	Brut	Impôt	Net d'impôt	Net part Groupe	Brut	Impôt	Net d'impôt	Net part Groupe
GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES RECYCLABLES												
Gains et pertes sur écarts de conversion	(52 066)	-	(52 066)	(51 239)	32 912	-	32 912	30 395	(19 154)	-	(19 154)	(20 844)
Gains et pertes sur instruments de dettes comptabilisés en capitaux propres recyclables	(928)	264	(664)	(664)	(150)	14	(136)	(136)	(1 078)	278	(800)	(800)
Gains et pertes sur instruments dérivés de couverture							-		-	-	-	-
GAINS ET PERTES NETS COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES RECYCLABLES HORS ENTITÉS MISES EN ÉQUIVALENCE	(52 994)	264	(52 730)	(51 903)	32 762	14	32 776	30 259	(20 232)	278	(19 954)	(21 644)
Gains et pertes nets comptabilisés directement en capitaux propres recyclables des entités mises en équivalence	(27 191)	-	(27 191)	(27 191)	9 236	-	9 236	9 236	(17 955)	-	(17 955)	(17 955)
GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES RECYCLABLES	(80 185)	264	(79 922)	(79 094)	41 998	14	42 012	39 495	(38 187)	278	(37 909)	(39 599)
GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES NON RECYCLABLES												
Gains et pertes actuariels sur avantages post-emploi	(37 154)	10 401	(26 751)	(26 692)	9 591	(2 888)	6 703	6 703	(27 563)	7 513	(20 049)	(19 989)
Gains et pertes sur instruments de capitaux propres comptabilisés en capitaux propres non recyclables	(89 852)	-	(89 852)	(89 852)	19 948	-	19 948	19 948	(69 904)	-	(69 904)	(69 904)
GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES NON RECYCLABLES HORS ENTITÉS MISES EN ÉQUIVALENCE	(127 006)	10 401	(116 603)	(116 545)	29 539	(2 888)	26 651	26 651	(97 467)	7 513	(89 953)	(89 895)
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres non recyclables des entités mises en équivalence	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES NON RECYCLABLES	(127 006)	10 401	(116 603)	(116 545)	29 539	(2 888)	26 651	26 651	(97 467)	7 513	(89 953)	(89 895)
TOTAL DES GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(207 191)	10 665	(196 525)	(195 639)	71 537	(2 874)	68 663	66 146	(135 654)	7 791	(127 862)	(129 494)

Note 3 NOTES RELATIVES AU BILAN

3.1 Caisse et banques centrales

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2021	31/12/2020
Caisses	32	35
Banques centrales	598 854	-
TOTAL DES CAISSES ET BANQUES CENTRALES	598 886	35

3.2 Actifs financiers à la juste valeur par résultat

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2021	31/12/2020
Actifs financiers détenus à des fins de transaction	3 714 602	3 090 188
Instruments dérivés de couverture	288	27
Instruments de capitaux propres à la juste valeur par résultat	612 282	599 266
Instruments de dettes à la juste valeur par résultat par nature	3 156 407	3 652 142
Actifs financiers à la juste valeur par résultat sur option	9 244 454	9 180 551
TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS À LA JUSTE VALEUR PAR RÉSULTAT	16 728 033	16 522 174

3.2.1 Actifs financiers détenus à des fins de transaction

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2021	31/12/2020
Instruments dérivés de transaction	3 714 602	3 090 188
<i>dont swaps de taux</i>	72 371	105 013
<i>dont swaps sur actions et indices</i>	3 640 161	2 983 217
TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS DÉTENUS À DES FINS DE TRANSACTION	3 714 602	3 090 188

Cette rubrique inclut la juste valeur des dérivés contractés par Amundi dans le cadre de son activité d'intermédiation : dérivés contractés avec les fonds et retournés avec des contreparties de marché.

3.2.2 Actifs - Instruments dérivés de couverture

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2021			31/12/2020		
	Valeur marché		Montant notionnel	Valeur marché		Montant notionnel
	Positive	Négative		Positive	Négative	
COUVERTURE DE JUSTE VALEUR						
Taux d'intérêt	288	8 002	436 000	27	10 060	436 000

Cette rubrique est relative à la couverture des obligations assimilables du Trésor (OAT) détenus par Amundi à titre de collatéral dans le cadre de la réglementation EMIR.

3.2.3 Autres actifs financiers à la juste valeur par résultat

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2021	31/12/2020
Instruments de capitaux propres à la juste valeur par résultat	612 282	599 266
Actions et autres titres à revenu variable	504 569	492 454
Titres de participations non consolidés	107 713	106 812
Instruments de dettes à la juste valeur par résultat par nature	3 156 407	3 652 142
Fonds	3 156 407	3 652 142
Effets publics et valeurs assimilées	-	-
Actifs financiers à la juste valeur par résultat sur option	9 244 454	9 180 551
Créances sur les établissements de crédit	5 819 509	5 512 181
Obligations et autres titres à revenu fixe	3 424 945	3 668 370
Effets publics et valeurs assimilées	-	-
TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS À LA JUSTE VALEUR PAR RÉSULTAT	13 013 143	13 431 959

Cette rubrique inclut la juste valeur des investissements d'amorçage (*seed money*), des placements pour compte propre ainsi que des actifs de couverture des émissions d'EMTN (cf. note 3.3.3).

3.3 Passifs financiers à la juste valeur par résultat

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2021	31/12/2020
Passifs financiers détenus à des fins de transaction	3 000 386	2 609 057
Instruments dérivés de couverture	8 002	10 060
Passifs financiers à la juste valeur par résultat sur option	10 491 006	10 086 216
TOTAL DES PASSIFS FINANCIERS À LA JUSTE VALEUR PAR RÉSULTAT	13 499 394	12 705 333

3.3.1 Passifs détenus à des fins de transaction

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2021	31/12/2020
Instruments dérivés de transactions	3 000 386	2 609 057
<i>dont swaps de taux</i>	24 961	41 302
<i>dont swaps sur actions et indices</i>	2 969 572	2 561 555
TOTAL DES PASSIFS FINANCIERS DÉTENUS À DES FINS DE TRANSACTION	3 000 386	2 609 057

Cette rubrique inclut la juste valeur des dérivés contractés par Amundi dans le cadre de son activité d'intermédiation : dérivés contractés avec les fonds et retournés avec des contreparties de marché.

3.3.2 Passifs – Instruments dérivés de couverture

Cf. note 3.2.2 « Actifs – Instruments dérivés de couverture ».

3.3.3 Passifs financiers à la juste valeur par résultat sur option

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2021	31/12/2020
Titres de dettes	10 491 006	10 086 216
TOTAL DES PASSIFS FINANCIERS À LA JUSTE VALEUR PAR RÉSULTAT SUR OPTION	10 491 006	10 086 216

Cette rubrique enregistre les titres émis par les véhicules d'émission d'EMTN à destination de la clientèle. La valeur nominale de ces émissions est de 9 684 329 milliers d'euros au 30 juin 2021 et de 9 460 838 milliers d'euros au 31 décembre 2020.

3.4 Informations sur la compensation des actifs et passifs financiers

3.4.1 Compensation – Actifs financiers

EFFETS DE COMPENSATION SUR LES ACTIFS FINANCIERS RELEVANT DE CONVENTIONS-CADRES DE COMPENSATION ET AUTRES ACCORDS SIMILAIRES

Nature des opérations	Montant brut des actifs comptabilisés avant tout effet de compensation (a)	Montant brut des passifs effectivement compensés comptablement (b)	Montant net des actifs financiers présentés dans les états de synthèse (c) = (a) - (b)	Autres montants compensables sous conditions		Montant net après l'ensemble des effets de compensation (e) = (c) - (d)
				Montant brut des passifs financiers relevant de la convention cadre de compensation (d)	Montant des autres instruments financiers reçus en garantie, dont dépôt de garantie	
<i>En milliers d'euros</i>						
30/06/2021						
Dérivés	3 712 820	-	3 712 820	2 562 276	808 428	342 116
ACTIFS FINANCIERS SOUMIS À COMPENSATION	3 712 820	-	3 712 820	2 562 276	808 428	342 116
31/12/2020						
Dérivés	3 088 422	-	3 088 422	2 230 081	544 479	313 862
ACTIFS FINANCIERS SOUMIS À COMPENSATION	3 088 422	-	3 088 422	2 230 081	544 479	313 862

Les montants bruts de dérivés présentés dans ces tableaux excluent les ajustements pour risques de contrepartie, *Credit Valuation Adjustment (CVA)* et *Debit Valuation Adjustment (DVA)*.

3.4.2 Compensation – Passifs financiers

EFFETS DE COMPENSATION SUR LES PASSIFS FINANCIERS RELEVANT DE CONVENTIONS-CADRES DE COMPENSATION ET AUTRES ACCORDS SIMILAIRES

Nature des opérations	Montant brut des passifs comptabilisés avant tout effet de compensation (a)	Montant brut des actifs effectivement compensés comptablement (b)	Montant net des passifs financiers présentés dans les états de synthèse (c) = (a) - (b)	Autres montants compensables sous conditions		Montant net après l'ensemble des effets de compensation (e) = (c) - (d)
				Montant brut des actifs financiers relevant de la convention cadre de compensation (d)	Montant des autres instruments financiers donnés en garantie, dont dépôt de garantie	
<i>En milliers d'euros</i>						
30/06/2021						
Dérivés	3 002 706	-	3 002 706	2 562 276	261 931	178 499
PASSIFS FINANCIERS SOUMIS À COMPENSATION	3 002 706	-	3 002 706	2 562 276	261 931	178 499
31/12/2020						
Dérivés	2 612 918	-	2 612 918	2 230 081	193 391	189 446
PASSIFS FINANCIERS SOUMIS À COMPENSATION	2 612 918	-	2 612 918	2 230 081	193 391	189 446

Les montants bruts de dérivés présentés dans ces tableaux excluent les ajustements pour risques de contrepartie, *Credit Valuation Adjustment (CVA)* et *Debit Valuation Adjustment (DVA)*.

3.5 Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2021			31/12/2020		
	Valeur au bilan	Gains latents	Pertes latentes	Valeur au bilan	Gains latents	Pertes latentes
Instruments de dettes comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres recyclables	461 482	-	(800)	466 727	-	(928)
Effets publics et valeurs assimilées	461 482	-	(800)	466 727	-	(928)
Instruments de capitaux propres comptabilisés à la juste valeur par capitaux propres non recyclables	160 597	2 895	(72 799)	140 649	-	(89 852)
Titres de participations non consolidés	160 597	2 895	(72 799)	140 649	-	(89 852)
ACTIFS FINANCIERS À LA JUSTE VALEUR PAR CAPITAUX PROPRES	622 079	2 895	(73 599)	607 376	-	(90 780)

3.6 Actifs financiers au coût amorti

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2021	31/12/2020
Comptes ordinaires et au jour le jour (JJ)	1 497 419	1 902 974
Comptes et prêts à terme	239 468	523 966
Créances rattachées	2 022	2 376
TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS AU COÛT AMORTI (VALEUR NETTE)	1 738 909	2 429 316

Les « actifs financiers au coût amorti » sont constitués de prêts et créances sur les établissements de crédit principalement consentis au Groupe Crédit Agricole.

Au 30 juin 2021, les corrections de valeur au titre du risque de crédit s'élèvent à 76 milliers d'euros contre 86 milliers d'euros au 31 décembre 2020.

3.7 Passifs financiers au coût amorti

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2021	31/12/2020
Comptes et emprunts à terme	1 928 580	2 918 868
Dettes rattachées	229	870
Comptes ordinaires	37 249	48 057
TOTAL DES PASSIFS FINANCIERS AU COÛT AMORTI	1 966 058	2 967 795

La principale contrepartie des « passifs financiers au coût amorti » est le Groupe Crédit Agricole.

3.8 Dettes subordonnées

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2021	31/12/2020
Dettes subordonnées à durée déterminée	300 916	303 859
TOTAL DES DETTES SUBORDONNÉES	300 916	303 859

3.9 Actifs et passifs d'impôts courants et différés

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2021	31/12/2020
Créances d'impôts courants	128 534	45 544
Impôts différés actifs	244 421	131 904
TOTAL DES ACTIFS D'IMPÔTS COURANTS ET DIFFÉRÉS	372 955	177 448
Dettes d'impôts courants	239 575	106 914
Impôts différés passifs	122 508	128 022
TOTAL DES PASSIFS D'IMPÔTS COURANTS ET DIFFÉRÉS	362 083	234 936

Au 30 juin 2021, les impôts différés actifs comprennent l'économie d'impôt générée par l'application du dispositif fiscal *Affrancamento* en Italie pour 127,4 millions d'euros (cf. également note 2.7).

3.10 Comptes de régularisation, actifs et passifs divers

3.10.1 Comptes de régularisation et actifs divers

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2021	31/12/2020
Débiteurs divers	1 368 721	1 119 538
Produits à recevoir	703 459	528 676
Charges constatées d'avance	400 636	273 103
ACTIF - TOTAL DES COMPTES DE RÉGULARISATION ET ACTIFS DIVERS	2 472 816	1 921 317

Les comptes de régularisation et actifs divers intègrent notamment les commissions de gestion et de surperformance à recevoir ainsi que le collatéral versé dans le cadre des contrats de dérivés. Ce collatéral est enregistré au bilan actif pour 388 068 milliers d'euros au 30 juin 2021 et 250 557 milliers d'euros au 31 décembre 2020.

3.10.2 Comptes de régularisation et passifs divers

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2021	31/12/2020
Créditeurs divers	1 225 137	759 248
Charges à payer	853 447	899 970
Produits constatés d'avance	42 718	6 044
Dettes locative (IFRS 16)	347 762	367 401
Autres comptes de régularisation	1 024 059	729 491
PASSIF - TOTAL DES COMPTES DE RÉGULARISATIONS ET PASSIFS DIVERS	3 493 122	2 762 154

Les comptes de régularisation et passifs divers comprennent notamment les dettes sur bonus, les rétrocessions à verser aux distributeurs ainsi que le collatéral reçu dans le cadre des contrats de dérivés. Ce collatéral est enregistré au bilan passif pour 919 136 milliers d'euros au 30 juin 2021 et 650 676 milliers d'euros au 31 décembre 2020.

3.11 Immobilisations corporelles et incorporelles

3.11.1 Immobilisations corporelles d'exploitation

<i>En milliers d'euros</i>	31/12/2020	Variation de périmètre	Augmentation	Diminution	Écarts de conversion	Autres mouvements	30/06/2021
Valeur brute	669 195	261	12 506	(9 192)	3 844	(2 536)	674 077
<i>dont droits d'utilisation immobilier</i>	441 790	-	2 741	(2 844)	2 428	(2 484)	441 631
Amortissements et provisions	(259 544)	(117)	(31 307)	2 890	(920)	-	(288 998)
<i>dont amort. / droits d'utilisation immobilier</i>	(86 970)	-	(23 474)	2 213		(501)	(108 731)
IMMOBILISATIONS CORPORELLES NETTES	409 651	144	(18 801)	(6 302)	2 924	(2 536)	385 079

<i>En milliers d'euros</i>	31/12/2019	Variation de périmètre	Augmentation	Diminution	Écarts de conversion	Autres mouvements	31/12/2020
Valeur brute	420 148	-	192 809	(16 546)	(7 909)	80 694	669 195
<i>dont droits d'utilisation immobilier</i>	208 977	-	163 550	(7 275)	(4 941)	81 478	441 790
Amortissements et provisions	(213 933)	-	(65 414)	16 175	2 277	1 351	(259 544)
<i>dont amort. / droits d'utilisation immobilier</i>	(47 304)	-	(48 199)	7 169	1 000	365	(86 970)
IMMOBILISATIONS CORPORELLES NETTES	206 215	-	127 394	(372)	(5 632)	82 045	409 651

3.11.2 Immobilisations incorporelles d'exploitation

<i>En milliers d'euros</i>	31/12/2020	Variation de périmètre	Augmentation	Diminution	Écarts de conversion	Autres mouvements	30/06/2021
Valeur brute	1 151 859	-	19 973	(30)	830	52	1 172 685
Amortissements et provisions	(621 402)	-	(41 438)	31	(537)	4	(663 342)
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES NETTES	530 457	-	(21 465)	1	293	56	509 343

<i>En milliers d'euros</i>	31/12/2019	Variation de périmètre	Augmentation	Diminution	Écarts de conversion	Autres mouvements	31/12/2020
Valeur brute	1 114 788	108 000	25 408	(95 957)	(1 336)	956	1 151 859
Amortissements et provisions	(629 690)		(87 490)	95 941	743	(906)	(621 402)
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES NETTES	485 098	108 000	(62 082)	(16)	(593)	50	530 457

Les immobilisations incorporelles comprennent principalement :

- les contrats de distribution avec des réseaux partenaires acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises et amortis sur une durée maximale de 10 ans ;
- les logiciels informatiques acquis ou développés en interne.

3.12 Écarts d'acquisition

L'écart d'acquisition est de 6 021,1 millions d'euros au 30 juin 2021 et 5 995,6 millions d'euros au 31 décembre 2020. Cette évolution s'expliquant essentiellement par les variations des cours de change.

En l'absence d'indice de perte de valeur, le Groupe n'a pas procédé à l'estimation de la valeur recouvrable du goodwill et aucune dépréciation n'a donc été comptabilisée.

3.13 Capitaux propres

3.13.1 Composition du capital social

Au 30 juin 2021, la répartition du capital et des droits de vote est la suivante :

Actionnaires	Nombre de titres	% du capital	% des droits de vote
Crédit Agricole S.A	137 606 742	67,93 %	68,14 %
Autres sociétés du Groupe Crédit Agricole	3 450 657	1,70 %	1,71 %
Salariés	1 141 557	0,56 %	0,57 %
Actions en autodétention	642 087	0,32 %	-
Flottant	59 744 910	29,49 %	29,58 %
TOTAL DES TITRES	202 585 953	100,00 %	100,00 %

3.13.2 Dividendes

Conformément à la décision de l'Assemblée générale du 10 mai 2021, il a été décidé le versement d'un dividende de 2,90 euros par action pour chacune des 202 585 953 actions ouvrant droit au dividende.

En euros	Au titre de l'exercice 2020	Au titre de l'exercice 2019
Dividende ordinaire par action	2,90	n.a.

Note 4 JUSTE VALEUR DES INSTRUMENTS FINANCIERS

Les instruments financiers évalués au bilan à la juste valeur sont valorisés sur la base de prix cotés ou de techniques de valorisations qui maximisent l'utilisation de données observables.

4.1 Dérivés

La valorisation des dérivés intègre :

- un ajustement relatif à la qualité de la contrepartie (*Credit Value Adjustment* ou CVA) qui vise à intégrer dans la valorisation des instruments dérivés le risque de crédit associé à la contrepartie (risque de non-paiement des sommes dues en cas de défaut). Cet ajustement est calculé globalement par contrepartie en fonction du profil d'expositions futures des transactions déduction faite d'éventuels collatéraux. Cet ajustement est systématiquement négatif et vient en minoration de la juste valeur active des instruments financiers ;
- un ajustement de valeur relatif au risque de crédit propre de notre établissement (*Debt Value Adjustment - DVA*) qui vise à intégrer dans la valorisation des instruments dérivés le risque porté par nos contreparties. Cet ajustement est calculé globalement par contrepartie en fonction du profil d'expositions futures des transactions. Cet ajustement est systématiquement positif et vient en diminution de la juste valeur passive des instruments financiers.

4.2 Autres actifs et passifs financiers

Autres actifs financiers

Les titres de participation non consolidés cotés (dont essentiellement Resona Holding), les obligations cotées ainsi que les parts de fonds avec une valeur liquidative disponible au moins deux fois par mois sont classés en niveau 1. Tous les autres actifs et passifs valorisés à la juste valeur sont classés en niveau 2 à l'exception des fonds de *private equity* qui sont classés en niveau 3.

Autres passifs financiers

Les passifs à la juste valeur sur option résultent des véhicules d'émission d'EMTN. Ces passifs sont classés en niveau 2.

4.3 Actifs financiers valorisés à la juste valeur au bilan

Les tableaux ci-après présentent les encours au bilan des actifs et passifs financiers évalués à la juste valeur classés par niveau de juste valeur :

<i>En milliers d'euros</i>	Total 30/06/2021	Prix cotés sur des marchés actifs pour des instruments identiques Niveau 1	Valorisation fondée sur des données observables Niveau 2	Valorisation fondée sur des données non observables Niveau 3
ACTIFS FINANCIERS DÉTENUS À DES FINS DE TRANSACTION	3 714 602	-	3 714 602	-
Créances sur les établissements de crédit	-	-	-	-
Titres reçus en pension livrée	-	-	-	-
Titres détenus à des fins de transaction	-	-	-	-
Effets publics et valeurs assimilées	-	-	-	-
Obligations et autres titres à revenu fixe	-	-	-	-
Actions et autres titres à revenu variable	-	-	-	-
Instruments dérivés	3 714 602	-	3 714 602	-
ACTIFS FINANCIERS À LA JUSTE VALEUR PAR RÉSULTAT	13 013 143	6 550 017	6 443 892	19 234
Instruments de capitaux propres	612 282	14 932	597 350	-
Actions et autres titres à revenu variable	504 569	-	504 569	-
Titres de participation non consolidés	107 713	14 932	92 781	-
Instruments de dettes à la juste valeur par nature	3 156 407	3 110 140	27 033	19 234
Fonds	3 156 407	3 110 140	27 033	19 234
Effets publics et valeurs assimilées	-	-	-	-
Actifs financiers à la juste valeur par résultat sur option	9 244 454	3 424 945	5 819 509	-
Obligations et autres titres à revenu fixe	3 424 945	3 424 945	-	-
Créances sur les établissements de crédit	5 819 509	-	5 819 509	-
Effets publics et valeurs assimilées	-	-	-	-
ACTIFS FINANCIERS COMPTABILISÉS EN CAPITAUX PROPRES	622 079	607 983	14 096	-
Instruments de capitaux propres comptabilisés en capitaux propres non recyclables	160 597	146 501	14 096	-
Actions et autres titres à revenu variable	-	-	-	-
Titres de participation non consolidés	160 597	146 501	14 096	-
Instruments de dettes comptabilisés en capitaux propres recyclables	461 482	461 482	-	-
Effets publics et valeurs assimilées	461 482	461 482	-	-
INSTRUMENTS DÉRIVÉS DE COUVERTURE	288	-	288	-
TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS VALORISÉS À LA JUSTE VALEUR	17 350 112	7 158 000	10 172 878	19 234

<i>En milliers d'euros</i>	Total 31/12/2020	Prix cotés sur des marchés actifs pour des instruments identiques Niveau 1	Valorisation fondée sur des données observables Niveau 2	Valorisation fondée sur des données non observables Niveau 3
ACTIFS FINANCIERS DÉTENUS À DES FINS DE TRANSACTION	3 090 188	-	3 090 188	-
Instruments dérivés	3 090 188	-	3 090 188	-
ACTIFS FINANCIERS À LA JUSTE VALEUR PAR RÉSULTAT	13 431 959	7 286 187	6 128 057	17 715
Instruments de capitaux propres	599 266	14 373	584 893	-
Actions et autres titres à revenu variable	492 454	-	492 454	-
Titres de participation non consolidés	106 812	14 373	92 439	-
Instruments de dettes ne remplissant pas les critères SPPI	3 652 142	3 603 444	30 983	17 715
Fonds	3 652 142	3 603 444	30 983	17 715
Actifs représentatifs de contrats en unités de comptes	-	-	-	-
Actifs financiers à la juste valeur par résultat sur option	9 180 551	3 668 370	5 512 181	-
Obligations et autres titres à revenu fixe	3 668 370	3 668 370	-	-
Créances sur les établissements de crédit	5 512 181	-	5 512 181	-
Effets publics et valeurs assimilées	-	-	-	-
ACTIFS FINANCIERS COMPTABILISÉS EN CAPITAUX PROPRES	607 376	595 077	12 299	-
Instruments de capitaux propres comptabilisés en capitaux propres non recyclables	140 649	128 350	12 299	-
Actions et autres titres à revenu variable	-	-	-	-
Titres de participation non consolidés	140 649	128 350	12 299	-
Instruments de dettes comptabilisés en capitaux propres recyclables	466 727	466 727	-	-
Effets publics et valeurs assimilées	466 727	466 727	-	-
INSTRUMENTS DÉRIVÉS DE COUVERTURE	27	-	27	-
TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS VALORISÉS À LA JUSTE VALEUR	17 129 551	7 881 264	9 230 571	17 715

4.4 Passifs financiers valorisés à la juste valeur au bilan

<i>En milliers d'euros</i>	Total 30/06/2021	Prix cotés sur des marchés actifs pour des instruments identiques Niveau 1	Valorisation fondée sur des données observables Niveau 2	Valorisation fondée sur des données non observables Niveau 3
PASSIFS FINANCIERS DÉTENUS À DES FINS DE TRANSACTION	3 000 386	-	3 000 386	-
Dettes envers les établissements de crédit	-	-	-	-
Instruments dérivés	3 000 386	-	3 000 386	-
INSTRUMENTS DÉRIVÉS DE COUVERTURE	8 002	-	8 002	-
PASSIFS FINANCIERS À LA JUSTE VALEUR PAR RÉSULTAT SUR OPTION	10 491 006	-	10 491 006	-
TOTAL DES PASSIFS FINANCIERS VALORISÉS À LA JUSTE VALEUR	13 499 394	-	13 499 394	-

<i>En milliers d'euros</i>	Total 31/12/2020	Prix cotés sur des marchés actifs pour des instruments identiques Niveau 1	Valorisation fondée sur des données observables Niveau 2	Valorisation fondée sur des données non observables Niveau 3
PASSIFS FINANCIERS DÉTENUS À DES FINS DE TRANSACTION	2 609 057		2 609 057	
Dettes envers les établissements de crédit	-	-	-	-
Instruments dérivés	2 609 057	-	2 609 057	-
INSTRUMENTS DÉRIVÉS DE COUVERTURE	10 060		10 060	
PASSIFS FINANCIERS À LA JUSTE VALEUR PAR RÉSULTAT SUR OPTION	10 086 216		10 086 216	
TOTAL DES PASSIFS FINANCIERS VALORISÉS À LA JUSTE VALEUR	12 705 333	-	12 705 333	-

4.5 Juste valeur des actifs et passifs financiers comptabilisés au coût

Les actifs et passifs financiers évalués au coût comprennent pour l'essentiel les créances et dettes envers les établissements de crédit et le collatéral versé et reçu dans le cadre des contrats de dérivés.

S'agissant d'appels de marge quotidiens, le Groupe Amundi considère que le collatéral versé et reçu est enregistré pour sa juste valeur dans les postes du bilan « comptes de régularisation et actifs divers » et « comptes de régularisation et passifs divers ».

Le Groupe Amundi considère que le coût amorti des créances et dettes envers les établissements de crédit est une bonne approximation de la juste valeur. En effet, il s'agit principalement :

- d'actifs ou passifs à taux variables pour lesquels les variations de taux d'intérêt n'ont pas d'impact significatif sur la juste valeur, car les taux de rendement de ces instruments s'ajustent fréquemment aux taux de marché (cas des prêts et emprunts) ;
- d'actifs ou passifs à court terme pour lesquels la valeur de remboursement est proche de la valeur de marché.

Note 5 AUTRES INFORMATIONS

5.1 Information sectorielle

Amundi exerce ses activités dans le seul secteur de la gestion pour compte de tiers. Il comporte donc un seul secteur opérationnel au sens de la norme IFRS 8.

En effet, la performance opérationnelle du Groupe n'est pas suivie à un niveau plus fin que le Groupe dans son ensemble. Les éléments qui sont revus à un niveau plus fin sont limités mensuellement à des informations de volume d'activité du Groupe (collecte, encours) et périodiquement à des informations portant sur les produits nets de commission par segment de clientèle (*Retail*, Institutionnels). Le Groupe considère que

l'ensemble de ces informations correspond davantage à un suivi de l'activité commerciale qu'à une mesure de performance opérationnelle destinée à prendre des décisions d'allocation de ressources. En effet les charges d'exploitation ne sont pas affectées aux segments de clientèle (*Retail* et Institutionnels).

Toutefois, le Groupe considère qu'il est utile de publier ces informations sur l'activité commerciale qui sont présentées ci-après en tant qu'information complémentaire par rapport à celles prévues par la norme IFRS 8 :

<i>En millions d'euros</i>	S1 2021	2020	S1 2020
<i>Retail</i>	977	1 744	872
Institutionnels	375	690	333
Institutionnels, <i>Corporate</i> et Épargne Entreprise	296	537	258
Assureurs ⁽¹⁾	80	153	75
COMMISSIONS NETTES	1 353	2 434	1 205
Commissions de surperformance	266	200	76
TOTAL DES REVENUS NETS DE GESTION	1 619	2 634	1 281
Produits nets financiers	7	(36)	(43)
Autres produits nets	(41)	(76)	(37)
TOTAL DES REVENUS NETS	1 585	2 521	1 201

(1) Groupe Crédit Agricole et Société Générale.

Par ailleurs la répartition des revenus nets se décompose par zone géographique de la façon suivante :

<i>En millions d'euros</i>	S1 2021	2020	S1 2020
France	833	1 314	607
Étranger	752	1 208	594
TOTAL DES REVENUS NETS	1 585	2 521	1 201

La ventilation des revenus nets repose sur le lieu d'enregistrement comptable des activités.

5.2 Parties liées

5.2.1 Périmètre des parties liées

Les parties liées sont les entreprises qui directement ou indirectement contrôlent ou sont contrôlées par, ou sont sous contrôle commun avec l'entreprise présentant ses états financiers.

Les parties liées d'Amundi sont (i) les sociétés consolidées, y compris les sociétés mises en équivalence, (ii) les sociétés du Groupe Crédit Agricole, à savoir les Caisses Régionales, Crédit Agricole S.A., ses filiales, entreprises associées et co-entreprises. Aucun montant relatif à ces relations ne fait l'objet de provision pour dépréciation.

Par ailleurs, les fonds dans lesquels le Groupe Crédit Agricole investit ne sont pas considérés comme des parties liées.

La liste des sociétés consolidées du Groupe Amundi est présentée dans la note 5.3. Les transactions réalisées et les encours existants en fin de période entre les sociétés du Groupe consolidées par intégration globale sont totalement éliminés en consolidation.

5.2.2 Nature des relations avec les parties liées

Amundi a des relations commerciales avec les sociétés du Groupe Crédit Agricole.

Le Groupe Crédit Agricole intervient comme distributeur des produits financiers du Groupe Amundi, prêteur et emprunteur, contrepartie de dérivés, ainsi que comme dépositaire et agent de calcul. Par ailleurs, le Groupe Crédit Agricole met des moyens à disposition auprès d'Amundi et gère son contrat d'assurance des indemnités de fin de carrière.

De son côté, Amundi assure la gestion d'actifs de certains mandats du Groupe Crédit Agricole et assure le rôle de teneur de comptes pour les dispositifs d'épargne salariale du Groupe Crédit Agricole.

5.2.3 Transactions avec les parties liées

Les tableaux suivants présentent les opérations réalisées avec le Groupe Crédit Agricole ainsi que les entités consolidées par mise en équivalence au sein du Groupe Amundi.

Les seules transactions entre Amundi et ses principaux dirigeants sont les rémunérations versées au titre des contrats de travail et les jetons de présence.

En milliers d'euros

Groupe Crédit Agricole

RÉSULTAT	S1 2021	2020	S1 2020
Intérêts et produits (charges) assimilés	(19 299)	(31 546)	(12 228)
Revenus (Charges) de commissions	(240 360)	(286 872)	(103 866)
Autres produits (charges) nets	(9 890)	(18 399)	(9 881)
Charges générales d'exploitation	(2 013)	(9 054)	(4 790)
BILAN	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2020
Actif			
Prêts et créances sur les établissements de crédit	1 001 983	1 577 881	1 882 644
Comptes de régularisation et actifs divers	60 060	66 572	139 961
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	9 652 703	9 554 855	8 760 151
Passif			
Dettes subordonnées	300 916	303 859	300 916
Dettes envers les établissements de crédit	1 957 979	2 962 581	3 963 593
Comptes de régularisation et passifs divers	342 499	242 494	227 791
Passifs financiers à la juste valeur par résultat	325 410	356 787	352 858
Hors bilan			
Garanties données	3 280 442	3 664 362	3 695 299
Garanties reçues	413 668	398 619	360 510

En milliers d'euros

Entreprises associées et co-entreprises

RÉSULTAT	S1 2021	2020	S1 2020
Intérêts et produits (charges) assimilés	-	-	-
Revenus (Charges) de commissions	347	(2 774)	(1 408)
Charges générales d'exploitation	-	-	-
BILAN	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2020
Actif			
Prêts et créances sur les établissements de crédit	-	-	-
Comptes de régularisation et actifs divers	1 293	136	382
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	-	-	-
Passif			
Dettes envers les établissements de crédit	-	-	-
Comptes de régularisation et passifs divers	304	813	874
Hors bilan			
Garanties données	-	-	-
Garanties reçues	-	-	-

5.3 Périmètre de consolidation

5.3.1 Périmètre au 30 juin 2021 et évolution sur l'exercice

Sociétés consolidées	Évolution du périmètre	Méthode	30/06/2021		31/12/2020		Implantations
			% de contrôle	% d'intérêt	% de contrôle	% d'intérêt	
SOCIÉTÉS FRANÇAISES							
AMUNDI		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
AMUNDI ASSET MANAGEMENT		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
AMUNDI FINANCE		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
AMUNDI FINANCE EMISSIONS		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
AMUNDI IMMOBILIER		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
AMUNDI INDIA HOLDING		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
AMUNDI INTERMÉDIATION		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
AMUNDI ISSUANCE	Fusion	Globale	-	-	100,0	100,0	France
AMUNDI IT SERVICES		Globale	95,4	95,4	95,4	95,4	France
AMUNDI PRIVATE EQUITY FUNDS		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
AMUNDI ESR		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
AMUNDI VENTURES		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
BFT INVESTMENT MANAGERS		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
CPR AM		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
ÉTOILE GESTION		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
LCL EMISSIONS		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE GESTION		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
ANATEC	Entrée	Globale	100,0	100,0	-	-	France
FONDS ET OPCV							
ACAJOU		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
CEDAR		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
CHORIAL ALLOCATION		Globale	99,9	99,9	99,9	99,9	France
LONDRES CROISSANCE 16		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
OPCI IMMANENS		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
OPCI IMMO EMISSIONS		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
PEG – PORTFOLIO EONIA GARANTI	Sortie	Globale	-	-	94,6	94,6	France
RED CEDAR		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France
AMUNDI PE SOLUTION ALPHA		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	France

Sociétés consolidées	Évolution du périmètre	Méthode	30/06/2021		31/12/2020		Implantations
			% de contrôle	% d'intérêt	% de contrôle	% d'intérêt	
SOCIÉTÉS ÉTRANGÈRES							
AMUNDI DEUTSCHLAND GMBH		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Allemagne
AMUNDI AUSTRIA GMBH		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Autriche
AMUNDI ASSET MANAGEMENT BELGIUM BRANCH ⁽¹⁾		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Belgique
AMUNDI CZECH REPUBLIC ASSET MANAGEMENT SOFIA BRANCH ⁽²⁾		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Bulgarie
AMUNDI ASSET MANAGEMENT AGENCIA EN CHILE ⁽¹⁾		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Chili
ABC-CA FUND MANAGEMENT CO. LTD		Équivalence	33,3	33,3	33,3	33,3	Chine
AMUNDI BOC WEALTH MANAGEMENT CO. LTD		Globale	55,0	55,0	55,0	55,0	Chine
NH-AMUNDI ASSET MANAGEMENT		Équivalence	30,0	30,0	30,0	30,0	Corée
AMUNDI ASSET MANAGEMENT DUBAI BRANCH ⁽¹⁾		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Émirats Arabes Unis
AMUNDI IBERIA SGIIC S.A.		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Espagne
SABADELL ASSET MANAGEMENT, S.A., S.G.I.I.C.		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Espagne
AMUNDI HOLDINGS US INC.		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	États-Unis
AMUNDI US INC.		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	États-Unis
AMUNDI ASSET MANAGEMENT US INC.		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	États-Unis
AMUNDI DISTRIBUTOR US INC.		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	États-Unis
AMUNDI PIONEER INSTITUTIONAL ASSET MANAGEMENT, INC.	Fusion	Globale	-	-	100,0	100,0	États-Unis
VANDERBILT CAPITAL ADVISORS LLC		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	États-Unis
AMUNDI ASSET MANAGEMENT FINLAND BRANCH ⁽¹⁾	Entrée	Globale	100,0	100,0	-	-	Finlande
AMUNDI HELLAS		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Grèce
AMUNDI ASSET MANAGEMENT HONG KONG BRANCH ⁽¹⁾		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Hong Kong
AMUNDI HONG KONG LTD		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Hong Kong
AMUNDI INVESTMENT FUND MGMT PRIVATE LTD CO.		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Hongrie
SBI FUNDS MANAGEMENT PRIVATE LIMITED		Équivalence	37,0	37,0	37,0	37,0	Inde
KBI GLOBAL INVESTORS LTD		Globale	87,5	100,0	87,5	100,0	Irlande
KBI FUND MANAGERS LTD		Globale	87,5	100,0	87,5	100,0	Irlande
KBI GLOBAL INVESTORS (NORTH AMERICA) LTD		Globale	87,5	100,0	87,5	100,0	Irlande
AMUNDI IRELAND LTD		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Irlande
AMUNDI INTERMEDIATION DUBLIN BRANCH ⁽⁴⁾		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Irlande
AMUNDI REAL ESTATE ITALIA SGR SPA		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Italie
AMUNDI SGR SPA		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Italie
AMUNDI JAPAN		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Japon
AMUNDI GLOBAL SERVICING		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Luxembourg

Sociétés consolidées	Évolution du périmètre	Méthode	30/06/2021		31/12/2020		Implantations
			% de contrôle	% d'intérêt	% de contrôle	% d'intérêt	
FUND CHANNEL		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Luxembourg
AMUNDI LUXEMBOURG		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Luxembourg
AMUNDI MALAYSIA SDN BHD		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Malaysia
WAFI GESTION		Équivalence	34,0	34,0	34,0	34,0	Maroc
AMUNDI ASSET MANAGEMENT MEXICO BRANCH ⁽¹⁾		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Mexique
PIONEER GLOBAL INVESTMENTS LTD MEXICO CITY BRANCH ⁽¹⁾		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Mexique
AMUNDI ASSET MANAGEMENT NEDERLAND ⁽¹⁾		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Pays-Bas
AMUNDI POLSKA		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Pologne
AMUNDI CZECH REPUBLIC INVESTICNI SPOLECNOST AS		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	République tchèque
AMUNDI CZECH REPUBLIC ASSET MANAGEMENT		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	République tchèque
AMUNDI ASSET MANAGEMENT S.A.I. S.A.		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Roumanie
AMUNDI ASSET MANAGEMENT LONDON BRANCH ⁽¹⁾		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Royaume-Uni
AMUNDI UK LTD		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Royaume-Uni
AMUNDI INTERMEDIATION LONDON BRANCH ⁽⁴⁾		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Royaume-Uni
AMUNDI SINGAPORE LTD		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Singapour
AMUNDI INTERMEDIATION ASIA PTE LTD		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Singapour
FUND CHANNEL SINGAPORE BRANCH ⁽³⁾		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Singapour
AMUNDI CZECH REPUBLIC ASSET MANAGEMENT BRATISLAVA BRANCH ⁽²⁾		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Slovaquie
AMUNDI ASSET MANAGEMENT SWEDEN BRANCH ⁽¹⁾	Entrée	Globale	100,0	100,0	-	-	Suède
AMUNDI SUISSE		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Suisse
AMUNDI TAIWAN		Globale	100,0	100,0	100,0	100,0	Taiwan

(1) Succursales d'AMUNDI ASSET MANAGEMENT.

(2) Succursales d'AMUNDI CZECH REPUBLIC INVESTICNI SPOLECNOST AS.

(3) Succursale de FUND CHANNEL.

(4) Succursale d'AMUNDI INTERMEDIATION.

5.3.2 Mouvements de périmètre significatifs au cours de l'exercice

Aucun mouvement de périmètre significatif n'est intervenu au cours de l'exercice.

5.4 Engagements hors bilan

Les engagements hors bilan comprennent :

- les engagements de garantie des fonds :

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2021	31/12/2020
Engagements de garantie donnés	18 137 362	18 241 808

- les engagements de financement relatifs au « *Credit Revolving Facility* » accordé à Amundi pour 1 750 000 milliers d'euros ;
- les notionnels des dérivés contractés auprès des fonds et des contreparties de marché dont les justes valeurs sont présentées en note 3.2. et 3.3 ;

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2021	31/12/2020
Instruments de taux d'intérêts	2 104 620	2 379 488
Autres instruments	59 673 848	59 507 408
TOTAL NOTIONNELS	61 778 468	61 886 896

5.5 Événements postérieurs à la clôture

Suite à une enquête diligentée de 2017 à 2019, l'Autorité des marchés financiers (AMF) a notifié des griefs à Amundi (Amundi AM et Amundi Intermédiation) le 12 juin 2020.

Les griefs concernent un nombre limité de transactions réalisées entre 2014 et 2015 par deux anciens salariés (un ex-gérant et un ex-négociateur).

Amundi a coopéré pleinement dans le cadre de cette procédure.

Cette affaire a fait l'objet d'une audience de la Commission des sanctions de l'AMF qui s'est tenue le 7 juillet 2021.



6

Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

6.1 **RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX
COMPTES SUR L'INFORMATION
FINANCIÈRE SEMESTRIELLE** **60**

6.1 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE

Période du 1^{er} janvier au 30 juin 2021

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos Assemblées générales, et en application de l'article L. 451-1-2-III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Amundi, relatifs à la période du 1^{er} janvier 2021 au 30 juin 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre de nos travaux.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

I – Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la Direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

II – Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Fait à Neuilly-sur-Seine et à Courbevoie, le 30 juillet 2021

Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

Laurent Tavernier

Agnès Husherr

Mazars

Jean Latorzeff



7

Personne responsable du rapport financier semestriel

7.1 ATTESTATION DU RESPONSABLE 62

7.1 ATTESTATION DU RESPONSABLE

J'atteste, après avoir pris toute mesure raisonnable à cet effet, que les informations contenues dans le présent rapport financier sont, à ma connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en affecter la portée.

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés intermédiaires résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité figurant au chapitre 2 du présent rapport présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions avec les parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

L'attestation d'examen limité relatif aux comptes consolidés intermédiaires résumés pour le semestre clos le 30 juin 2021 figure ci-dessus, au chapitre 6.

Le 30 juillet 2021

Valérie Baudson

Directrice Générale de la Société

AMUNDI

Société anonyme au capital de 506 464 882,50 euros

Siège social : 91-93, boulevard Pasteur, 75015 Paris

314 222 902 R.C.S. Paris

Site internet : legroupe.amundi.com

Crédits photos :

Page 1 (Boston) : Porter Grifford

Page 3 (Tokyo) : Raphael Olivier/CAPA Pictures

Page 7 (Bruxelles) : Bea Uhart

Page 15 (Hong Kong) : Mr.Cole_Photographer/Getty Images

Page 19 (Munich) : Stéphane Remael/CAPA Pictures

Page 23 (Boston) : Porter Gifford

Page 59 (Vienne) : Stéphane Remael/CAPA Pictures

Page 61 (Milan) : Alvisè Busetto/CAPA Pictures

Conception et réalisation : **côtécorp.**

Tél. : +33 (0)1 55 32 29 74

**Amundi,
un partenaire de confiance
qui agit chaque jour dans l'intérêt
de ses clients et de la société**



[amundi.com](https://www.amundi.com)