



Présentation Investisseurs & Analystes | 26 avril 2024

Résultats du 1^{er} trimestre 2024

La confiance
ça se mérite

Amundi

GRUPE CRÉDIT AGRICOLE

Avertissement

Cette présentation peut contenir des informations prospectives concernant la situation financière et les résultats d'Amundi. Ces données ne représentent pas des « prévisions » au sens du Règlement délégué (UE) 2019/980. Ces informations prospectives comportent des projections et des estimations financières qui sont issues de scénarii fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné, des considérations relatives à des projets, des objectifs et des attentes en lien avec des événements et des opérations, des transactions (y compris l'opération proposée entre Amundi et Victory Capital), des produits et des services futurs et sur des suppositions en termes de performances et de synergies futures. Par nature, ils sont donc soumis à des aléas et des risques connus ou inconnus, qui pourraient conduire à la non réalisation des éléments prospectifs mentionnés, y compris, en ce qui concerne l'opération proposée entre Amundi et Victory Capital, le fait que le protocole d'accord ne soit pas contraignant et qu'il n'y a aucune certitude que les négociations aboutissent à des accords définitifs dans les délais prévus, ou que les termes actuellement envisagés ne changent pas ; les risques que les conditions de réalisation ne soient pas satisfaites et que l'opération ne soit pas réalisée dans les délais prévus, ou qu'elle ne soit pas réalisée du tout ; les risques liés aux avantages attendus ou à l'impact de l'opération proposée sur les activités respectives de Victory Capital et d'Amundi, y compris la capacité à réaliser les synergies attendues ; et d'autres risques et facteurs liés aux activités respectives de Victory et d'Amundi contenus dans leurs documents publics respectifs. En conséquence, aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces projections et estimations, et la situation financière et les résultats d'Amundi pourraient différer significativement de ceux projetés ou impliqués dans les informations prospectives contenues dans ce communiqué. Amundi ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces informations prospectives qui sont données à la date de ce communiqué. Des informations plus détaillées sur les risques susceptibles d'affecter la situation financière et les résultats d'Amundi sont consultables dans le chapitre « Facteurs de risques » de notre Document d'enregistrement universel déposé auprès de l'Autorité française des marchés financiers. Le lecteur doit prendre en considération l'ensemble de ces facteurs d'incertitudes et de risques avant de fonder son propre jugement.

Les chiffres présentés ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union européenne et applicable à cette date, et avec la réglementation prudentielle en vigueur à ce jour. Sauf mention contraire, les sources des classements et des positions de marché sont internes. Les informations contenues dans cette présentation, dans la mesure où elles sont relatives à d'autres entités qu'Amundi, ou sont issues de sources externes, n'ont pas été revues par une autorité de supervision, ni n'ont plus généralement fait l'objet de vérifications indépendantes, et aucune déclaration ni aucun engagement n'est donné à leur égard, et aucune certitude ne doit être accordée sur l'exactitude, la sincérité, la précision et l'exhaustivité des informations ou opinions contenues dans cette présentation. Ni Amundi ni ses représentants ne peuvent voir leur responsabilité engagée pour toute décision prise ou négligence ou pour tout préjudice pouvant résulter de l'utilisation de cette présentation ou de son contenu ou de tout ce qui leur est relatif ou de tout document ou information auxquels elle pourrait faire référence.

La somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total reporté en raison des arrondis.

1

Faits marquants



Nicolas Calcoen, Directeur Général Délégué

Faits marquants du T1 2024

Bonne dynamique commerciale : +17 Md€ de collecte nette, et progression du résultat net¹ : +6%

De bonnes performances

- **Résultat net¹** en hausse de +6% T1/T1 à 318 M€
- **Coefficient d'exploitation¹** toujours au meilleur niveau : 53,3%
- Encours **records** : 2 116 Md€
- **Collecte** élevée de +17 Md€, **positive** en **gestion active** comme **passive**

Poursuite du développement

- **Distribution Tiers** : collecte nette +7 Md€
- **Asie** : actifs gérés 422 Md€, +6% sur un trimestre
- **Amundi Technology** : 61 clients, revenus +36% T1/T1, accélération des investissements

Opérations créatrices de valeur

alpha associates

- Finalisation de la transaction le 2 avril avec trois mois d'avance


VictoryCapital®

- Annonce le 16 avril d'un protocole d'accord en vue d'un partenariat stratégique aux US

1. Données ajustées : hors amortissement des actifs intangibles (voir p. 30 et 31)

Collecte positive en gestion active et passive, Europe, Asie et US

Forte collecte sur les expertises adaptées aux besoins des clients

Collecte¹ T1 2024

Asie
+6,8 Md€

JV +4,4 Md€, dont +4,2 Md€ en **actifs MLT**

Hors JVs +2,4 Md€, diversifiée par pays :
Hongkong (+0,7 Md€), Chine (+0,7 Md€),
Singapour (+0,6 Md€), Japon (+0,4 Md€)

ETF²
+5,0 Md€

Succès des **ETF dette/crédit** : +1,6 Md€

Obligataire²
+14,0 Md€

Dont **gestion active** : +12,0 Md€²

Poursuite du succès des **fonds à maturité** :
+3,5 Md€

Trésorerie²
+8,7 Md€

Equilibrée entre **Retail +4,8 Md€** et
Institutionnels +3,9 Md€

Dans un contexte de rendements courts
attrayants, grâce à la large gamme de produits
d'Amundi

1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds

2. Hors JV

alpha associates : intégration à partir du T2

Finalisation de l'opération le 2 avril, avec 3 mois d'avance sur le calendrier prévu

Finalisation de l'opération

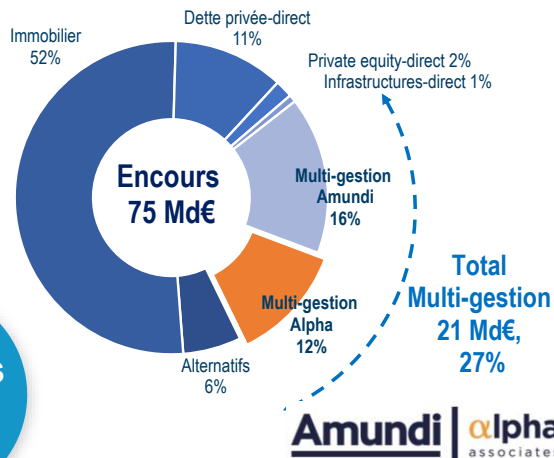
Finalisation de l'opération le **2 avril**, avec **3 mois d'avance**

Intégration des encours et des résultats d'Alpha Associates à partir du **T2 2024**

Collecte nette au T1 : **+0,5 Md€** avant l'intégration

Alpha Associates
9 Md€
Encours

Amundi ARA + Alpha Associates Actifs réels & Alternatifs pro forma au 31 mars



Leader européen en multi-gestion d'actifs privés

Des expertises reconnues d'Alpha Associates en multi-gestion d'actifs privés

Au service des capacités de **distribution globale d'Amundi**

- **Institutionnels**: extension de la clientèle d'Alpha (Suisse, Allemagne) à la distribution globale d'Amundi
- **Retail**: co-construction de solutions dédiées

Création de valeur

Synergies nettes de revenus avant impôts > 20 M€
(en année 5, >10 M€ en année 3)

Retour sur investissement > 13%¹ après 3 ans

- y compris les **synergies de revenus** réalisées en année 3
- et tenant compte du **paiement du prix échelonné** au cours des 5 prochaines années en fonction de la croissance des revenus

Accrétion de +~2%² du BPA y compris synergies de revenus

1. En tenant compte de la contrepartie initiale en espèces et de la part estimée de la contrepartie différée et du complément de prix payés jusqu'à l'année 3 après l'achèvement du projet

3. Sur la base d'un paiement initial en numéraire et d'un coût de financement après impôt de 3%, et sur la base de l'estimation de BPA du consensus pour 2024E



Victory Capital® : un partenariat créateur de valeur

Signature d'un MoU¹ le 15 avril

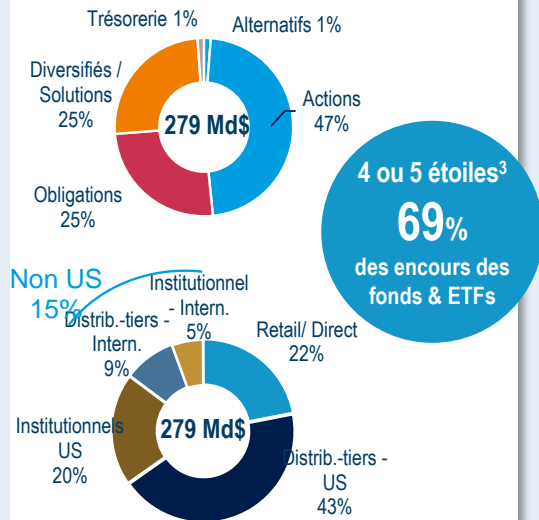
Partenariat¹ avec Victory Capital

Protocole d'accord signé le 15 avril¹ avec Victory Capital :

- Amundi fusionnerait Amundi US avec Victory
- Amundi deviendrait un actionnaire stratégique de Victory, à 26,1%²
- Accords de distribution réciproques exclusifs de 15 ans³

Signature de l'accord attendue avant fin T2, finalisation avant la fin de l'année

Victory Capital + Amundi US



Une opportunité conforme à la stratégie américaine d'Amundi, avec le partenaire idéal

Accès pour nos clients en Europe et en Asie à une **gamme plus large de stratégies américaines très performantes**

Création d'une **plateforme d'investissement plus étendue et accroissement des capacités de distribution aux US**

Création de valeur attrayante sans sortie de cash

Augmentation significative de la contribution des **activités US** au résultat net ajusté

Synergies de coûts annuelles identifiées par la nouvelle entité d'environ **100 M\$**

Accrétion du BPA avant même les synergies de revenus

Pas d'allocation supplémentaire de capital ou sortie de cash

1. Protocole d'accord non engageant à ce stade, sous réserve de *due diligence* et de la négociation d'accords définitifs. Les accords définitifs seront soumis aux conditions de finalisation habituelles et les autorisations réglementaires. Rien ne garantit que les parties parviendront à un accord sur les documents définitifs et, s'ils sont conclus, que les transactions seront réalisées.

2. Participation économique, 4,9 % de droits de vote

3. Sujet à certaines exceptions

3. Source : Morningstar au 31 mars 2023, calculé sur le total des actifs des fonds et ETF de la nouvelle entité combinée qui sont notés par Morningstar, soit 166 Md\$

2

T1 2024 - Activité



Aurélia Lecourtier, Directrice Financière

Des marchés en hausse...

Effet marché net positif T1/T1 et T1/T4

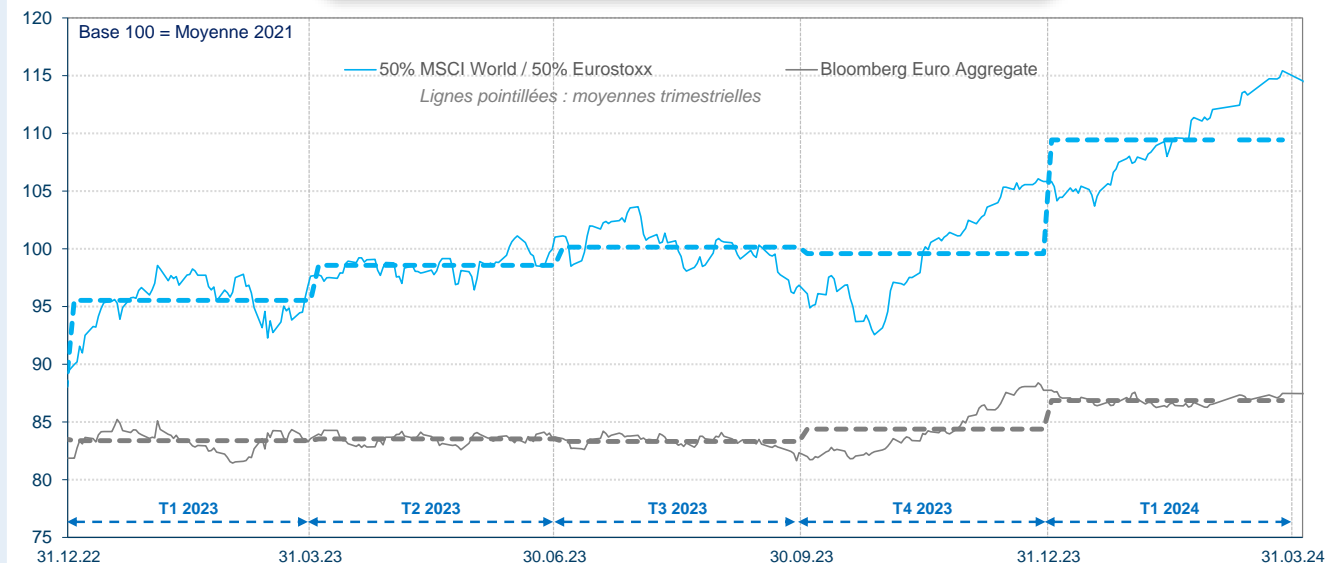
T1 2024

Marchés actions en moyenne +14,5% T1/T1 et +9,9% T1/T4

Marchés obligataires en moyenne +4,2% T1/T1 et +2,9% T1/T4, grâce au resserrement des spreads de crédit (-14 pb T1/T1 et T1/T4 en moyenne)

Des marchés globalement neutres par rapport à la moyenne 2021

Evolution des marchés actions et obligataires



Source: Refinitiv, Bloomberg

... mais sans reprise de la collecte sur le marché européen des fonds ouverts

Poursuite d'une collecte au ralenti, tirée par la gestion passive et le monétaire

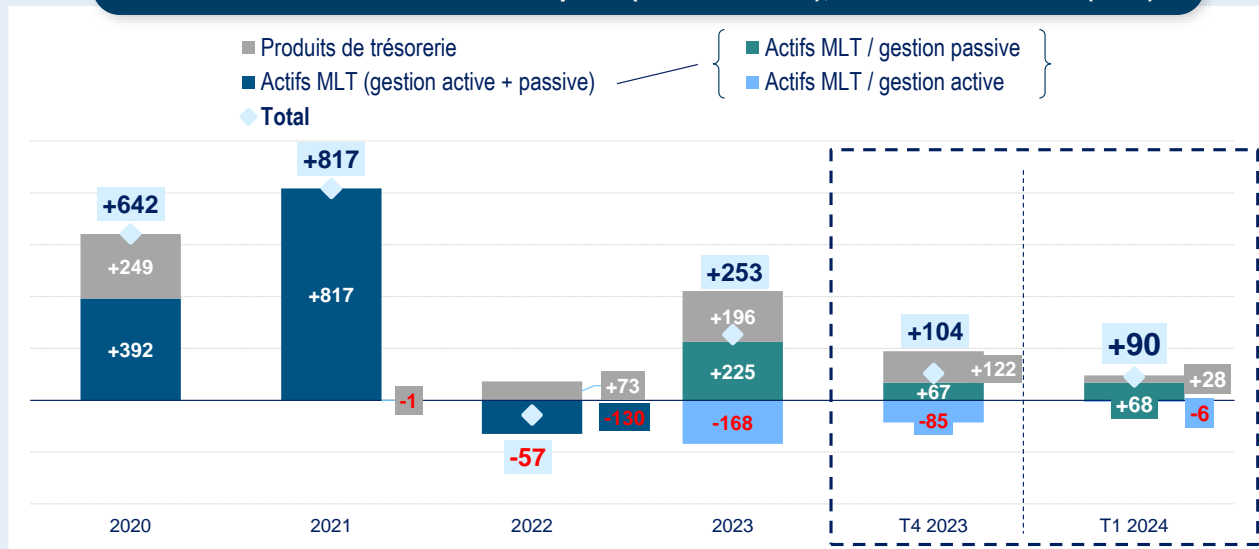
T1 2024

Collecte nette +90 Md€
(seulement +2,6%
annualisé des encours)

Tirée par la **gestion passive** (+68 Md€) et les **produits de trésorerie** (+28 Md€)

Mais décollecte nette en **gestion active** (-6 Md€) sur le marché européen

Collecte nette sur le marché européen (fonds ouverts), de 2020 au T1 2024 (Md€)



Sources : Morningstar FundFile, ETFGI. Fonds ouverts European & cross-border (hors mandats et fonds dédiés). Données à fin mars 2024.

1. Actifs Moyen/Long Terme

Encours¹ sous gestion à un niveau record, supérieur à 2 100 Md€

Progression au T1 et sur 1 an

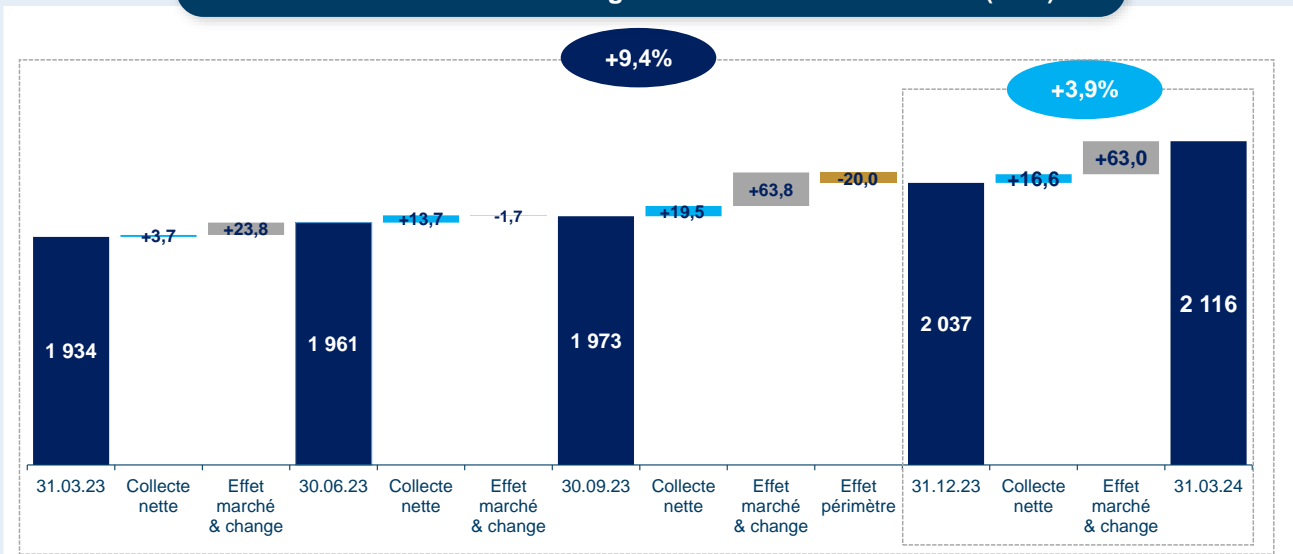
T1 2024

Encours > 2 100 Md€ à fin mars

Niveau élevé de collecte trimestrielle malgré la poursuite de l'aversion au risque

Fort effet marché positif

Evolution des encours sous gestion mars 2023-mars 2024 (Md€)



1. Encours et collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte nette sont repris pour la part d'Amundi dans le capital de la JV

Collecte +16,6 Md€ au T1 2024

Niveau élevé de collecte, tirée par les produits de trésorerie et la gestion passive, niveau record en obligataire

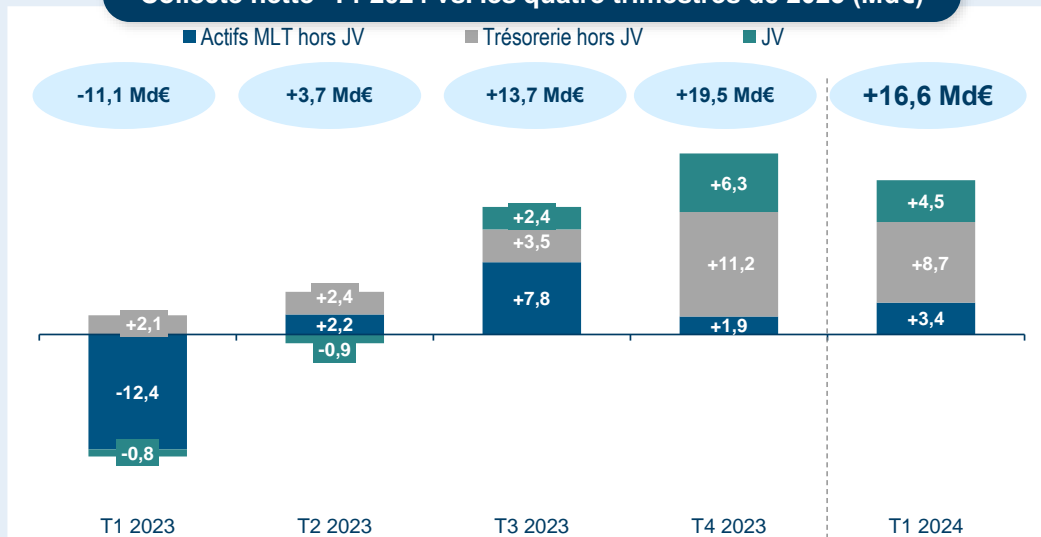
T1 2024

Poursuite de la forte activité en produits de trésorerie, attrayants dans le contexte d'inversion de la courbe des taux

Collecte MLT² en hausse :

- Une gestion active redevenue positive ce trimestre (première fois depuis le T3 2022), en particulier grâce au niveau record en obligataire (+12 Md€), dans un marché européen des fonds qui reste en décollecte en gestion active
- Une collecte nette ETF de +5 Md€

Collecte nette¹ T1 2024 vs. les quatre trimestres de 2023 (Md€)



1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, la collecte nette est reprise pour la part d'Amundi dans le capital de la JV

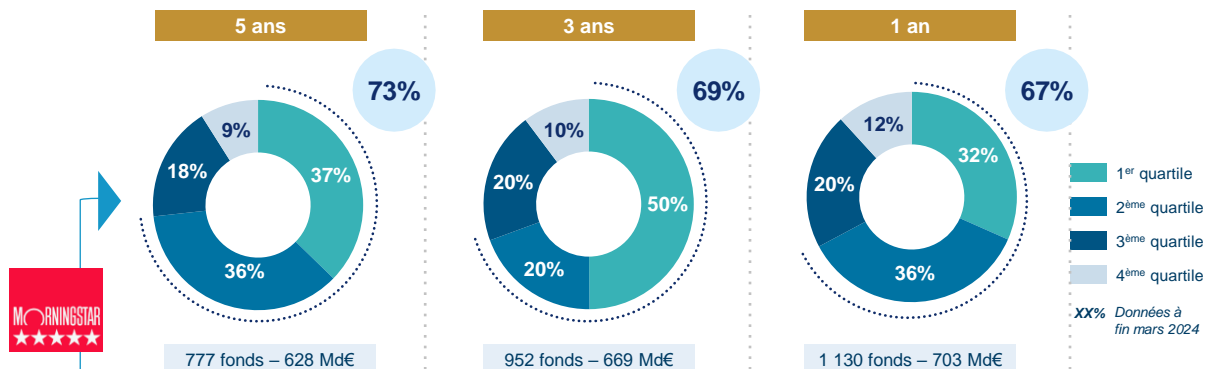
2. Actifs Moyen/Long Terme hors JVs

Bonne performance des fonds ouverts

>67%² des encours dans les deux premiers quartiles sur 1, 3 et 5 ans, 50% dans le premier quartile sur 3 ans

Fonds ouverts¹ : un grand nombre de fonds classés 4 ou 5 étoiles Morningstar

Classements Morningstar des fonds par encours



262 fonds Amundi³ avec un rating Morningstar 4 ou 5 étoiles

Surperformance vs. benchmark⁴

83%
sur 5 ans⁴
au 31.03.2024

1. Source : Morningstar Direct, Broadridge FundFile - Fonds ouverts et ETF, périmètre fonds monde, mars 2024

2. En pourcentage des encours sous gestion des fonds en question

3. Le nombre de fonds ouverts d'Amundi notés par Morningstar était de 1187 fonds à fin mars 2024. © 2024 Morningstar. All rights reserved.

4. Part des encours gérés des fonds actifs, y compris fonds monétaires, dont la performance brute est supérieure à celle du benchmark ; sont exclus les ETFs, indices, JVs, la gestion déléguée, les mandats, produits structurés, actifs réels ; en l'absence de benchmark, prise en compte de la performance brute absolue ; source Amundi / Direction des Risques

Retail : forte collecte tirée par les Distributeurs Tiers

Niveau de collecte record depuis le T1 2022

T1 2024

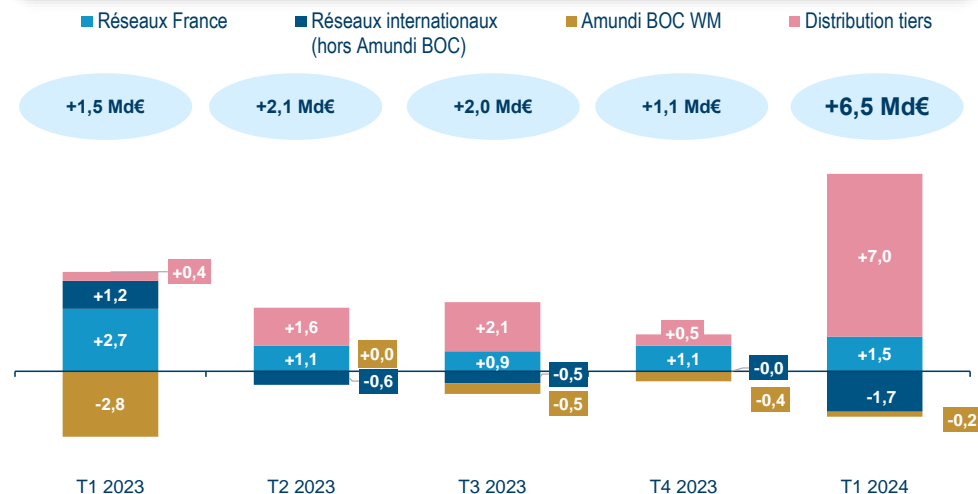
Forte collecte des Distributeurs Tiers, tirée par la gestion passive et le monétaire

Collecte toujours positive dans les Réseaux France, grâce aux produits de trésorerie

Poursuite de la décollecte dans les Réseaux Internationaux (hors Amundi BOC) : décollecte en Italie comme le marché, collecte positive en Espagne

Amundi BOC (Chine) : des souscriptions régulières en fonds mutuels (+0,4 Md€, compensées par des sorties sur les produits à échéance (-0,6 Md€))

Retail : collecte nette¹ T1 2024 vs. les quatre trimestres de 2023 (Md€)



1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds

Institutionnels : collecte élevée malgré la sortie d'un mandat à faible marge

Collecte tirée par la trésorerie et l'obligataire

T1 2024

Collecte portée par les produits de trésorerie (+3,9 Md€), positive en actifs MLT² (+1,7 Md€) malgré la sortie d'un mandat indiciel faiblement margé pour -5 Md€

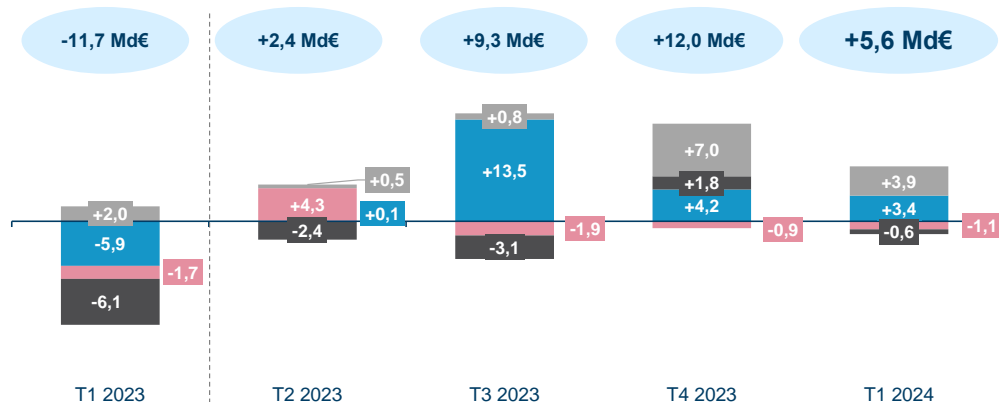
Collecte MLT² tirée par les clients **Institutionnels & Souverains**, compensés par des **sorties** saisonnières en **Epargne Salariale & Corporates**

Poursuite des retraits pour les contrats en euros des **Assureurs CA&SG**, en ligne avec la tendance de l'assurance vie en France

Institutionnels : collecte nette¹ T1 2024 vs. les quatre trimestres de 2023 (Md€)

Actifs MLT :

■ Institutionnels & souverains ■ Corporate & Epargne salariale ■ Assureurs CA & SG ■ Produits de trésorerie



1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds

2. Actifs Moyen/Long Terme hors JVs

JV : poursuite de la forte croissance en Inde et Corée

Collecte positive au T1 dans tous les pays, stabilisation en Chine

T1 2024

Collecte positive dans tous les pays, portée par l'Inde et la Corée

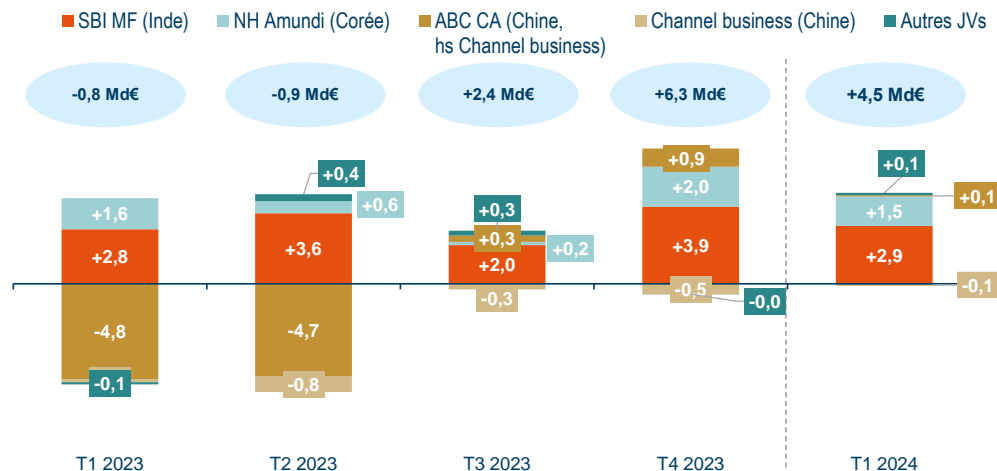
SBI MF : +2,9 Md€, bonne collecte en actifs MLT (+2,5 Md€ en gestion active actions), des sorties en produits monétaires en fin d'année fiscale

A noter : appel d'offres en cours sur le mandat obligatoire du fonds de pension EPFO², pouvant conduire à un élargissement du nombre de gestionnaires (2 actuellement y compris SBI MF); des sorties significatives sont donc à prévoir probablement au S2 2024, mais avec un effet très négligeable sur les revenus

NH Amundi (Corée) : +1,5 Md€, en Trésorerie

ABC-CA à l'équilibre : collecte positive en fonds mutuels compensée par la décollecte sur le Channel Business

JV : collecte nette¹ T1 2024 vs. les quatre trimestres de 2023 (Md€)



1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, la collecte nette est reprise pour la part d'Amundi dans le capital de la JV;

2. EPFO : *Employees' Provident Fund Organisation*, premier fonds de pension indien avec des actifs totaux de 239 Md€ à fin mars 2023. SBI MF avait gagné au T4 2019 un mandat obligatoire octroyé par EPFO, pour un montant de 60 Md€, qui totalise 98 Md€ d'encours au 31 mars 2024 ; c'est ce mandat qui serait partagé avec d'autres gestionnaires selon l'appel d'offres

3

T1 2024 - Résultats



Aurélia Lecourtier, Directrice Financière

Revenus en hausse de +4% T1/T1

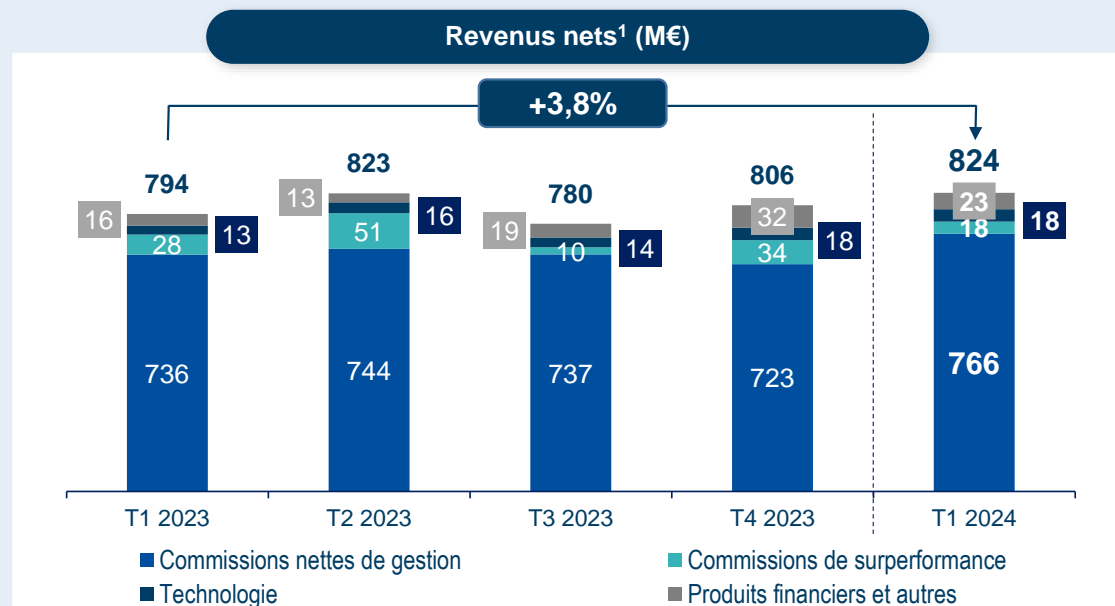
Bonne progression des commissions de gestion et des revenus de technologie

T1 2024

Commissions de gestion en hausse de +4,0% T1/T1 (vs. hausse des encours moyens de +5,9% T1/T1) dans un contexte favorable d'appréciation des marchés

Revenus de Technologie +35,7% T1/T1
+4 nouveaux clients au T1

Revenus financiers portés par la hausse des rendements court terme T1/T1



1. Données ajustées : hors amortissement des actifs intangibles (voir p. 30 et 31)

Charges maîtrisées en hausse de +3% T1/T1

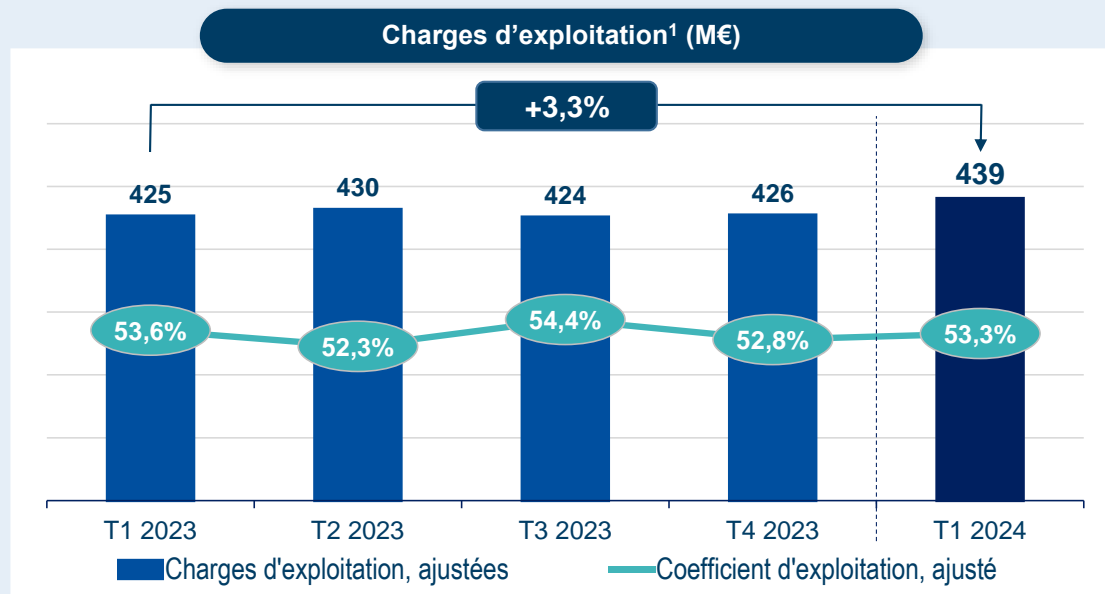
Effet ciseaux positif

T1 2024

Charges sous contrôle au T1

- en dépit de l'accélération des investissements dans les segments de croissance identifiés (Technologie, Asie,...)
- grâce aux efforts constants de productivité

Coefficient d'exploitation ajusté¹ : 53,3%



1. Données ajustées : hors amortissement des actifs intangibles (voir p. 30 et 31)

Résultat net de 318 M€

En croissance de +6% T1/T1

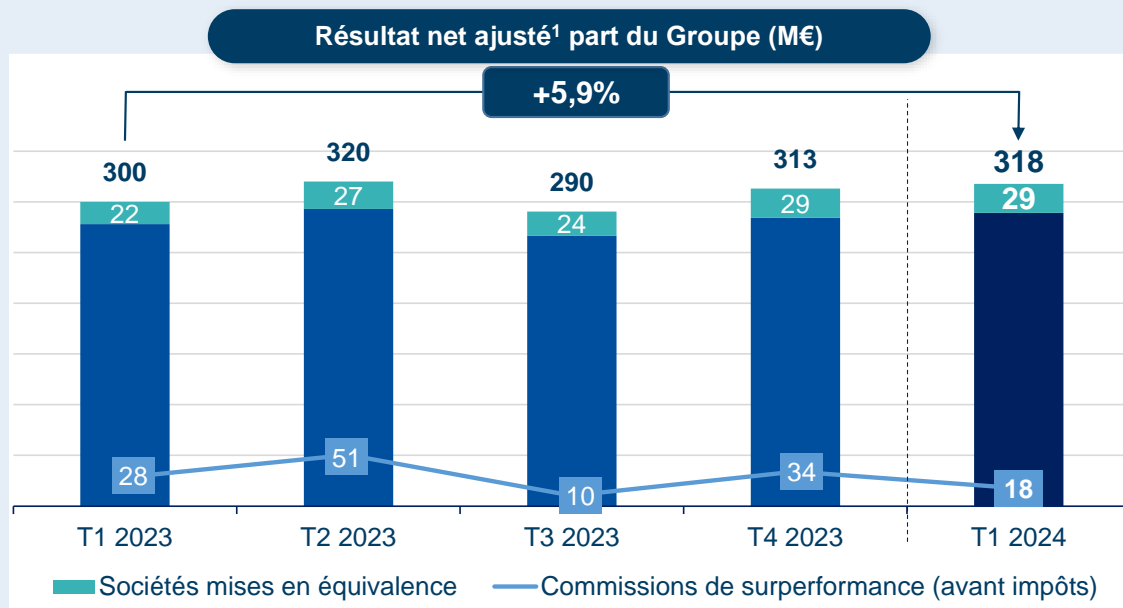
T1 2024

Rentabilité élevée et maintenue à un haut niveau

Résultat des JVs asiatiques² en hausse de +30,2% T1/T1, tirée par la bonne dynamique commerciale de SBI MF (Inde)

Résultat net ajusté¹ en hausse de +5,9% T1/T1 avec des commissions de surperformance de 18 M€ (vs 28 M€ au T1 2023)

Résultat net par action ajusté¹ : 1,55 €



1. Données ajustées : hors amortissement des actifs intangibles (voir p. 30 et 31)

2. Mises en équivalence

4

Conclusion



Nicolas Calcoen, Directeur Général Délégué

Conclusion

Bonne dynamique commerciale : +17 Md€ de collecte nette, et progression du résultat net¹ : +6%

De bonnes performances

- **Résultat net¹** en hausse de +6% T1/T1 à 318 M€
- **Coefficient d'exploitation¹** toujours au meilleur niveau : 53,3%
- Encours **records** : 2 116 Md€
- **Collecte** élevée de +17 Md€, **positive** en **gestion active** comme **passive**

Poursuite du développement

- **Distribution Tiers** : collecte nette +7 Md€
- **Asie** : actifs gérés 422 Md€, +6% sur un trimestre
- **Amundi Technology** : 61 clients, revenus +36% T1/T1, accélération des investissements

Opérations créatrices de valeur

alpha associates

- Finalisation de la transaction le 2 avril avec **trois mois d'avance**


VictoryCapital®

- Annonce le 16 avril d'un protocole d'accord en vue d'un partenariat stratégique aux US

1. Données ajustées : hors amortissement des actifs intangibles (voir p. 30 et 31)

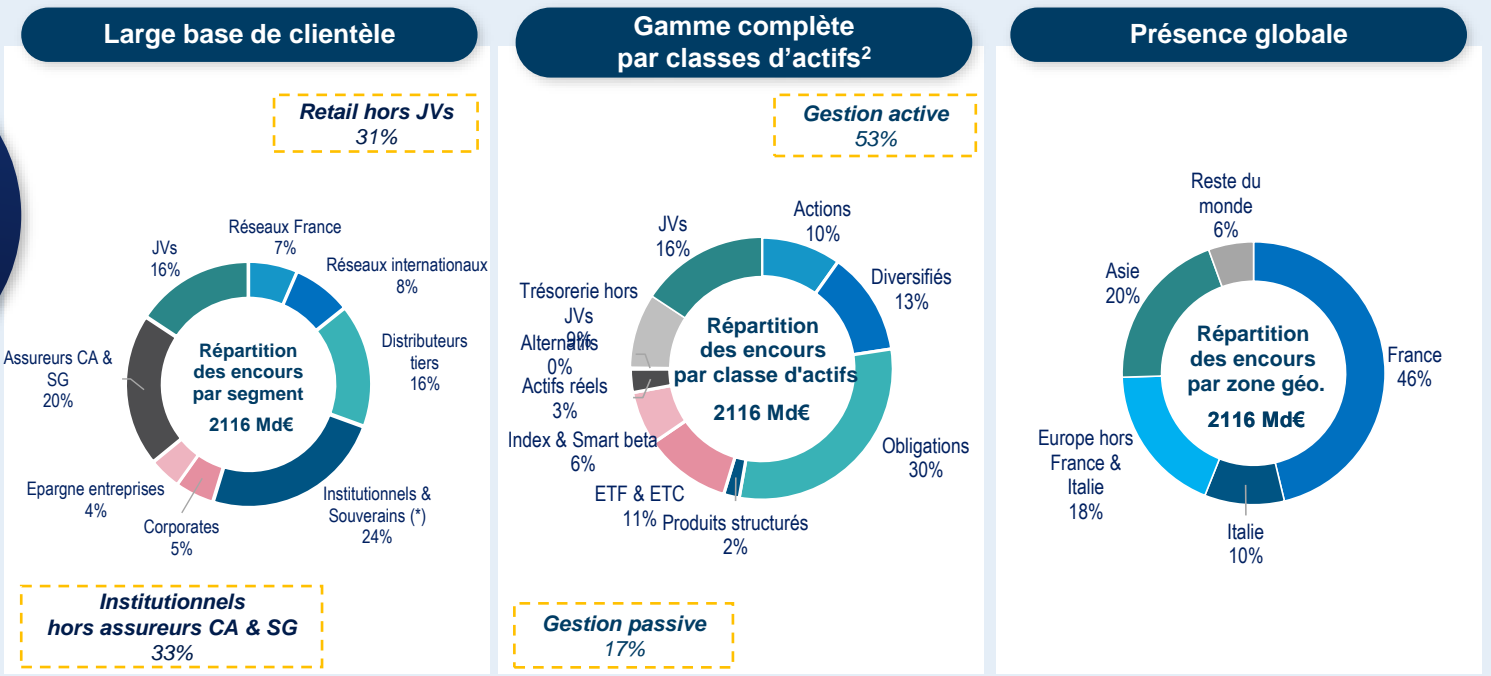
5

Annexes

Encours diversifiés par clients, classes d'actifs et géographies

2 116 Md€

Encours sous gestion¹



(*) y compris fonds de fonds

1. Encours, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital

2. Au 01/01/2024, reclassification en Obligations de stratégies obligataires court terme (30 Md€ d'encours) précédemment classées en Trésorerie jusqu'au 31/12/2023

Compte de résultat du premier trimestre 2024

(M€)	T1 2024	T1 2023	% var. T1/T1	T4 2023	% var. T1/T4
Revenus nets - ajustés	824	794	+3,8%	806	+2,2%
Commissions de gestion	766	736	+4,0%	723	+5,9%
Commissions de surperformance	18	28	-38,3%	34	-48,7%
Technologie	18	13	+35,7%	18	-0,1%
Produits financiers & autres revenus	23	16	+43,1%	32	-27,2%
Charges d'exploitation - ajustées	(439)	(425)	+3,3%	(426)	+3,1%
<i>Coefficient d'exploitation - ajusté (%)</i>	<i>53,3%</i>	<i>53,6%</i>	<i>-0,3pp</i>	<i>52,8%</i>	<i>+0,5pp</i>
Résultat brut d'exploitation - ajusté	385	369	+4,4%	381	+1,1%
Coût du risque & autres	(0)	(1)	-75,8%	(2)	-93,9%
Sociétés mises en équivalence	29	22	+30,2%	29	-0,9%
Résultat avant impôt - ajusté	413	390	+5,9%	407	+1,5%
Impôts sur les sociétés	(97)	(91)	+6,2%	(96)	+0,1%
Minoritaires	1	1	+20,4%	2	-65,0%
Résultat net part du Groupe - ajusté	318	300	+5,9%	313	+1,4%
Bénéfice par action - ajusté (€)	1,55	1,47	+5,5%	1,53	+1,4%

1. Ajusté hors amortissement des actifs intangibles (voir p. 30 et 31)

Encours et collecte¹ par segments de clientèle

(Md€)	Encours 31.03.2024	Encours 31.03.2023	% var. /31.03.2023	Collecte T1 2024	Collecte T1 2023
Réseaux France	137	124	+10,1%	+1,5	+2,7
Réseaux internationaux	165	157	+4,8%	-2,0	-1,6
<i>Dont Amundi BOC WM</i>	3	4	-29,6%	-0,2	-2,8
Distributeurs tiers	345	296	+16,5%	+7,0	+0,4
Retail	647	578	+11,9%	+6,5	+1,5
Institutionnels & Souverains (*)	511	472	+8,2%	+9,7	+1,0
Corporates	108	96	+12,4%	-4,2	-7,9
Epargne entreprises	90	79	+14,2%	-0,9	-0,6
Assureurs CA & SG	427	416	+2,7%	+1,0	-4,3
Institutionnels (*)	1 137	1 064	+6,9%	+5,6	-11,7
JVs	332	292	+13,7%	+4,5	-0,8
Total	2 116	1 934	+9,4%	+16,6	-11,1

(*) y compris fonds de fonds

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital

Encours et collecte¹ par classes d'actifs

(Md€)	Encours 31.03.2024	Encours 31.03.2023	% var. /31.03.2023	Collecte T1 2024	Collecte T1 2023
Actions	505	425	+18,7%	-2,6	-2,9
Diversifiés	280	286	-2,2%	-7,6	-7,2
Obligations	700	616	+13,6%	+13,9	-3,2
Réels, alternatifs & structurés	107	125	-15,1%	-0,3	+0,9
ACTIFS MLT hors JVs	1 591	1 453	+9,5%	+3,4	-12,4
Trésorerie hors JVs	193	189	+2,3%	+8,7	+2,1
Actifs hors Jvs	1 784	1 642	+8,7%	+12,1	-10,3
JVs	332	292	+13,7%	+4,5	-0,8
TOTAL	2 116	1 934	+9,4%	+16,6	-11,1
<i>Dont actifs MLT</i>	<i>1 892</i>	<i>1 716</i>	<i>+10,2%</i>	<i>+7,7</i>	<i>-11,3</i>
<i>Dont produits de trésorerie</i>	<i>224</i>	<i>218</i>	<i>+3,2%</i>	<i>+8,9</i>	<i>+0,3</i>

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital ; au 01/01/2024, reclassification en Obligations de stratégies obligataires court terme (30 Md€ d'encours) précédemment classées en Trésorerie jusqu'à cette date ; les encours et collecte jusqu'à cette date n'ont pas été reclassés dans ce tableau

Encours et collecte¹ par types de gestion et classes d'actifs

(Md€)	Encours 31.03.2024	Encours 31.03.2023	% var. /31.03.2023	Collecte T1 2024	Collecte T1 2023
Gestion active	1 117	1 027	+8,7%	+1,3	-13,1
Actions	209	183	+13,9%	-2,8	-1,3
Diversifiés	270	278	-3,1%	-8,0	-7,6
Obligations	639	566	+12,8%	+12,0	-4,2
Produits structurés	41	33	+22,0%	+0,6	+1,1
Gestion passive	368	301	+22,4%	+2,5	-0,2
ETF & ETC	227	181	+25,5%	+5,0	+1,9
Index & Smart beta	140	119	+17,6%	-2,5	-2,2
Actifs réels et Alternatifs	66	92	-28,6%	-0,9	-0,1
Actifs réels	61	66	-7,3%	-0,2	-0,1
Alternatifs	4	26	-82,7%	-0,7	-0,0
ACTIFS MLT hors JVs	1 591	1 453	+9,5%	+3,4	-12,4
Trésorerie hors JVs	193	189	+2,3%	+8,7	+2,1
TOTAL ACTIFS hors JVs	1 784	1 642	+8,7%	+12,1	-10,3
JVs	332	292	+13,7%	+4,5	-0,8
TOTAL	2 116	1 934	+9,4%	+16,6	-11,1
<i>Dont actifs MLT</i>	<i>1 892</i>	<i>1 716</i>	<i>+10,2%</i>	<i>+7,7</i>	<i>-11,3</i>
<i>Dont produits de trésorerie</i>	<i>224</i>	<i>218</i>	<i>+3,2%</i>	<i>+8,9</i>	<i>+0,3</i>

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital ; au 01/01/2024, reclassification en Obligations de stratégies obligataires court terme (30 Md€ d'encours) précédemment classées en Trésorerie jusqu'à cette date ; les encours jusqu'à cette date n'ont pas été reclassés dans ce tableau

Encours et collecte¹ par zones géographiques

(Md€)	Encours 31.03.2024	Encours 31.03.2023	% var. /31.03.2023	Collecte T1 2024	Collecte T1 2023
France	978	903	+8,3%	+10,0	-2,4
Italie	208	197	+5,1%	-1,1	-0,7
Europe hors France & Italie	391	343	+14,2%	+4,0	+0,3
Asie	422	371	+13,8%	+6,8	-4,8
Reste du monde	117	120	-2,3%	-3,0	-3,4
TOTAL	2 116	1 934	+9,4%	+16,6	-11,1
TOTAL hors France	1 138	1 031	+10,4%	+6,6	-8,6

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital

Méthodologie & Indicateurs Alternatifs de Performance IAP (1/2)

Données comptables et ajustées

Données comptables

Elles comprennent l'amortissement des actifs intangibles.

Données ajustées

Afin de présenter un compte de résultat plus proche de la réalité économique, les ajustements suivants sont réalisés : retraitement de l'amortissement des contrats de distribution avec Bawag, UniCredit et Banco Sabadell, et de l'actif intangible représentant les contrats clients de Lyxor, comptabilisé en déduction des revenus nets.

Dans les données comptables, amortissement des contrats de distribution et de l'actif intangible (contrats clients Lyxor) :

T1 2023 : -20 M€ avant impôts et -15 M€ après impôts

T4 2023 : -20 M€ avant impôts et -15 M€ après impôts

2023 : -82 M€ avant impôts et -59 M€ après impôts

T1 2024 : -20 M€ avant impôts et -15 M€ après impôts

Méthodologie & Indicateurs Alternatifs de Performance IAP (2/2)

	T1 2024	T1 2023	% var. T1/T1	T4 2023	% var. T1/T4
Revenus nets (a)	804	773	+3,9%	786	+2,2%
- Amortissements des actifs intangibles avant impôt	(20)	(20)	-0,1%	(20)	-0,0%
Revenus nets - ajustés (b)	824	794	+3,8%	806	+2,2%
Charges d'exploitation (c)	(439)	(425)	+3,3%	(426)	+3,1%
- Coûts d'intégration avant impôt	0	0	NM	0	NM
Charges d'exploitation - ajustées (d)	(439)	(425)	+3,3%	(426)	+3,1%
Résultat Brut d'exploitation (e)=(a)+(c)	364	348	+4,6%	360	+1,2%
Résultat brut d'exploitation - ajusté (f)=(b)+(d)	385	369	+4,4%	381	+1,1%
Coefficient d'exploitation (%) -(a)/(c)	54,6%	55,0%	-0,32pp	54,2%	0,47pp
Coefficient d'exploitation - ajusté (%) -(b)/(d)	53,3%	53,6%	-0,26pp	52,8%	0,48pp
Coût du risque & autres (g)	(0)	(1)	-75,8%	(2)	-93,9%
Sociétés mises en équivalence (h)	29	22	+30,2%	29	-0,9%
Résultat avant impôts (i)=(e)+(g)+(h)	393	370	+6,3%	387	+1,6%
Résultat avant impôts - ajusté (j)=(f)+(g)+(h)	413	390	+5,9%	407	+1,5%
Impôts sur les bénéfices (k)	(91)	(85)	+6,6%	(91)	+0,1%
Impôts sur les bénéfices - ajustés (l)	(97)	(91)	+6,2%	(96)	+0,1%
Minoritaires (m)	1	1	+20,4%	2	-65,0%
Résultat net part du Groupe (n)=(i)+(k)+(m)	303	285	+6,2%	299	+1,5%
Résultat net part du Groupe - ajusté (o)=(j)+(l)+(m)	318	300	+5,9%	313	+1,4%
Bénéfice par action (€)	1,48	1,40	+5,8%	1,46	+1,5%
Bénéfice par action - ajusté (€)	1,55	1,47	+5,5%	1,53	+1,4%

 = Données comptables
 = Données ajustées

Actionnariat

	31 décembre 2022		31 mars 2023		31 décembre 2023		31 mars 2024	
	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital
Groupe Crédit Agricole	141 057 399	69,19%	141 057 399	69,19%	141 057 399	68,93%	141 057 399	68,93%
Salariés	2 279 907	1,12%	2 238 508	1,10%	2 918 391	1,43%	2 869 026	1,40%
Autocontrôle	1 343 479	0,66%	1 331 680	0,65%	1 247 998	0,61%	1 259 079	0,62%
Flottant	59 179 346	29,03%	59 232 544	29,06%	59 423 846	29,04%	59 462 130	29,06%
Nombre d'actions en fin de période	203 860 131	100,0%	203 860 131	100,0%	204 647 634	100,0%	204 647 634	100,0%
Nombre moyen d'actions depuis le début de l'année	203 414 667	-	203 860 131	-	204 201 023	-	204 647 634	-
Nombre moyen d'actions depuis le début du trimestre	203 860 131	-	203 860 131	-	204 647 634	-	204 647 634	-

Nombre moyen d'actions prorata temporis.

L'augmentation de capital réservée aux salariés a été réalisée le 27 juillet 2023. 787 503 titres ont été créés (environ 0,4% du capital avant l'opération), portant la part des salariés à 1,47% du capital, contre 1,14% avant l'opération. Au 31 mars 2024 cette part est de 1,40%.

Le nombre moyen d'actions est inchangé entre le T4 2023 et le T1 2024, et a progressé de +0,4% entre le T1 2023 et le T1 2024.

Page laissée blanche intentionnellement

Contacts & Calendrier

Investisseurs & Analystes

Cyril Meilland, CFA
Directeur Relations investisseurs

cyril.meilland@amundi.com

Tél.: +33 1 76 32 62 67

Mobile: +33 6 35 49 42 69

Thomas Lapeyre
Relations investisseurs

thomas.lapeyre@amundi.com

Tél.: +33 1 76 33 70 54

Mobile: +33 6 37 49 08 75

Annabelle Wiriath
Relations investisseurs

annabelle.wiriath@amundi.com

Tél.: +33 1 76 32 43 92

Mobile: +33 6 03 23 29 65

Calendrier

Assemblée Générale : 24 mai 2024

Dividende : détachement le 3 juin 2024, mis en paiement à partir du 5 juin

Publication des résultats du T2 et du S1 2024 : 26 juillet 2024

Publication des résultats du T3 et des 9M 2024 : 30 octobre 2024

Presse

Natacha Andermahr – Directrice de la Communication

natacha.andermahr@amundi.com

Tél.: +33 1 76 37 86 05; Mobile: +33 6 37 01 82 17

Corentin Henry – Relations Presse

corentin.henry@amundi.com

Tél. : +33 1 76 32 26 96; Mobile : +33 7 86 43 53 74

L'action Amundi

Cotée sur Euronext Paris

Tickers :	AMUN.PA	AMUN.FP	
Principaux indices :	SBF 120	FTSE4Good	MSCI

www.amundi.com

91-93, boulevard Pasteur, 75015 Paris - France