



Présentation Investisseurs & Analystes | 27 octobre 2023

# Résultats du 3<sup>e</sup> trimestre & des 9 premiers mois 2023

La confiance  
ça se mérite

**Amundi**  
GROUPE CRÉDIT AGRICOLE

# Avertissement

*Cette présentation peut contenir des informations prospectives concernant la situation financière et les résultats d'Amundi. Ces données ne représentent pas des prévisions au sens du Règlement délégué (UE) 2019/980.*

*Ces informations prospectives comportent des projections et des estimations financières sont issues de scénarii fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné, des considérations relatives à des projets, des objectifs et des attentes en lien avec des événements et des opérations, des produits et des services futurs et sur des suppositions en termes de performances et de synergies futures. Par nature, ils sont donc soumis à des aléas qui pourraient conduire à la non réalisation des éléments prospectifs mentionnés. En conséquence, aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces projections et estimations, et la situation financière et les résultats d'Amundi pourraient différer significativement de ceux projetés ou impliqués dans les informations prospectives contenues dans ce communiqué. Amundi ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces informations prospectives qui sont données à la date de ce communiqué. Des informations plus détaillées sur les risques susceptibles d'affecter la situation financière et les résultats d'Amundi sont consultables dans le chapitre « Facteurs de risques » de notre Document d'enregistrement universel déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers. Le lecteur doit prendre en considération l'ensemble de ces facteurs d'incertitudes et de risques avant de fonder son propre jugement.*

*Les chiffres présentés ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union européenne. et applicable à cette date, et avec la réglementation prudentielle en vigueur à ce jour. Ces informations financières ne constituent pas des états financiers pour une période intermédiaire, tels que définis par la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire » et n'ont pas été auditées.*

*Sauf mention contraire, les sources des classements et des positions de marché sont internes. Les informations contenues dans cette présentation, dans la mesure où elles sont relatives à d'autres parties qu'Amundi, ou sont issues de sources externes, n'ont pas été revues par une autorité de supervision, ni n'ont plus généralement fait l'objet de vérifications indépendantes, et aucune déclaration ni aucun engagement n'est donné à leur égard, et aucune certitude ne doit être accordée sur l'exactitude, la sincérité, la précision et l'exhaustivité des informations ou opinions contenues dans cette présentation. Ni Amundi ni ses représentants ne peuvent voir leur responsabilité engagée pour toute décision prise ou négligence ou pour tout préjudice pouvant résulter de l'utilisation de cette présentation ou de son contenu ou de tout ce qui leur est relatif ou de tout document ou information auxquels elle pourrait faire référence.*

*La somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total reporté en raison des arrondis.*

# 01

## Faits marquants

# T3 2023 : collecte et rentabilité élevées, poursuite du développement

## Collecte élevée & hausse des encours gérés

**+14 Md€**

positive en Retail,  
Institutionnels et JV

Poursuite du succès des  
nouvelles offres

**+6 Md€**

collecte obligataire  
en gestion active

**+4%**

hausse sur un an  
des encours gérés

Dans un contexte de  
forte aversion au risque

## Rentabilité maintenue à un haut niveau

**290 m€**

résultat net<sup>1</sup> +3% T3/T3  
grâce au **profil diversifié** et à  
l'**efficacité opérationnelle**

**54,4%**

amélioration du **CoEx T3/T3**  
malgré l'inflation et  
le contexte de marché

## Poursuite du développement sur nos axes stratégiques

**+11 Md€**

collecte en indiciels / ETF

**+3 Md€**

collecte en Asie  
stabilisation en Chine

### Investissement Responsable

lancement d'un fonds  
d'infrastructures pour la  
production d'énergies  
renouvelables<sup>2</sup>

extension des gammes  
ETF et *Net Zero*

**15 décembre 2023 : « Investor Workshop: Amundi, your fixed income powerhouse »**

1. Ajusté hors amortissement des actifs intangibles et coûts d'intégration de Lyxor en 2022 (voir p. 28 et 29) ; 2. Dans le cadre du programme d'investissements Alba 2

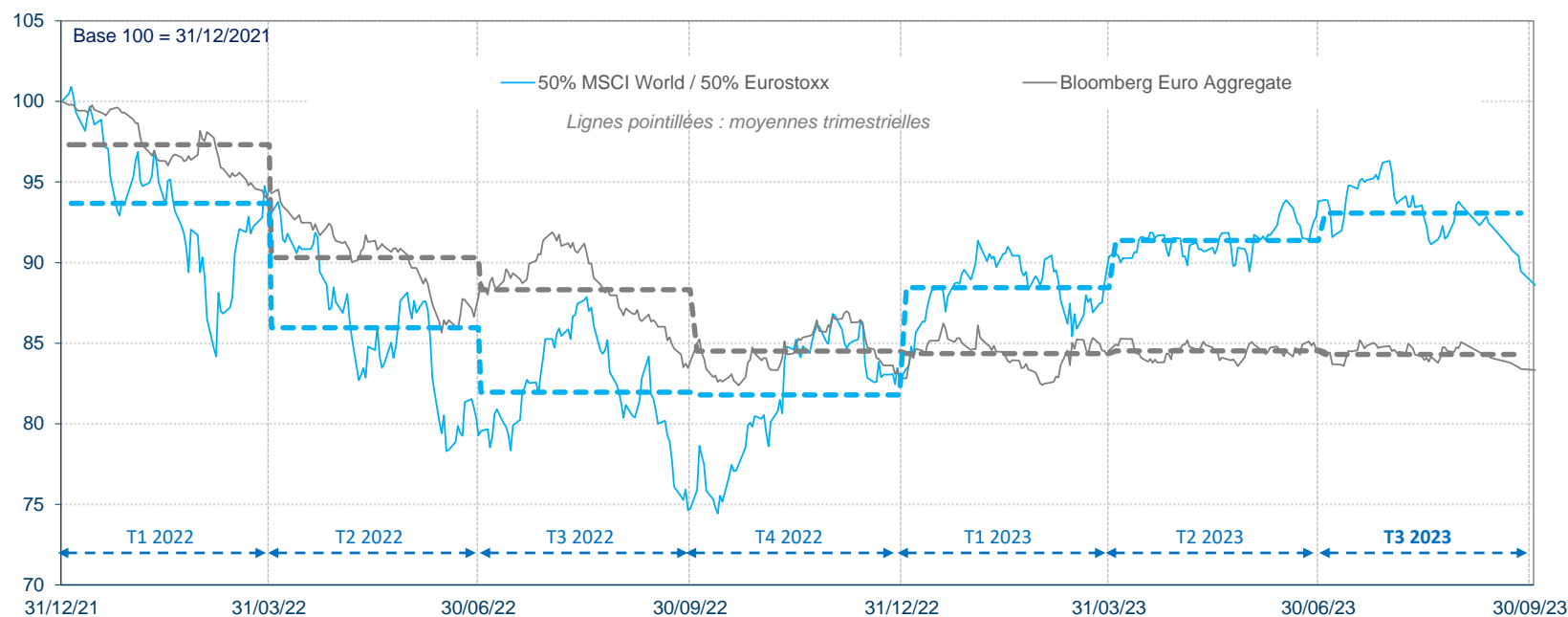
# 02

## Activité & Résultats au T3 et 9M 2023

# Activité

# Marchés actions<sup>1</sup> et obligataires<sup>2</sup> quasi stables T3/T2

Evolution des marchés actions<sup>1</sup> et obligataires<sup>2</sup>  
entre janvier 2022 et septembre 2023 (base 100 au 31/12/2021)



**Effet marché sur les encours gérés quasi neutre T3/T2, positif T3/T3**

Sources : Bloomberg, Refinitiv

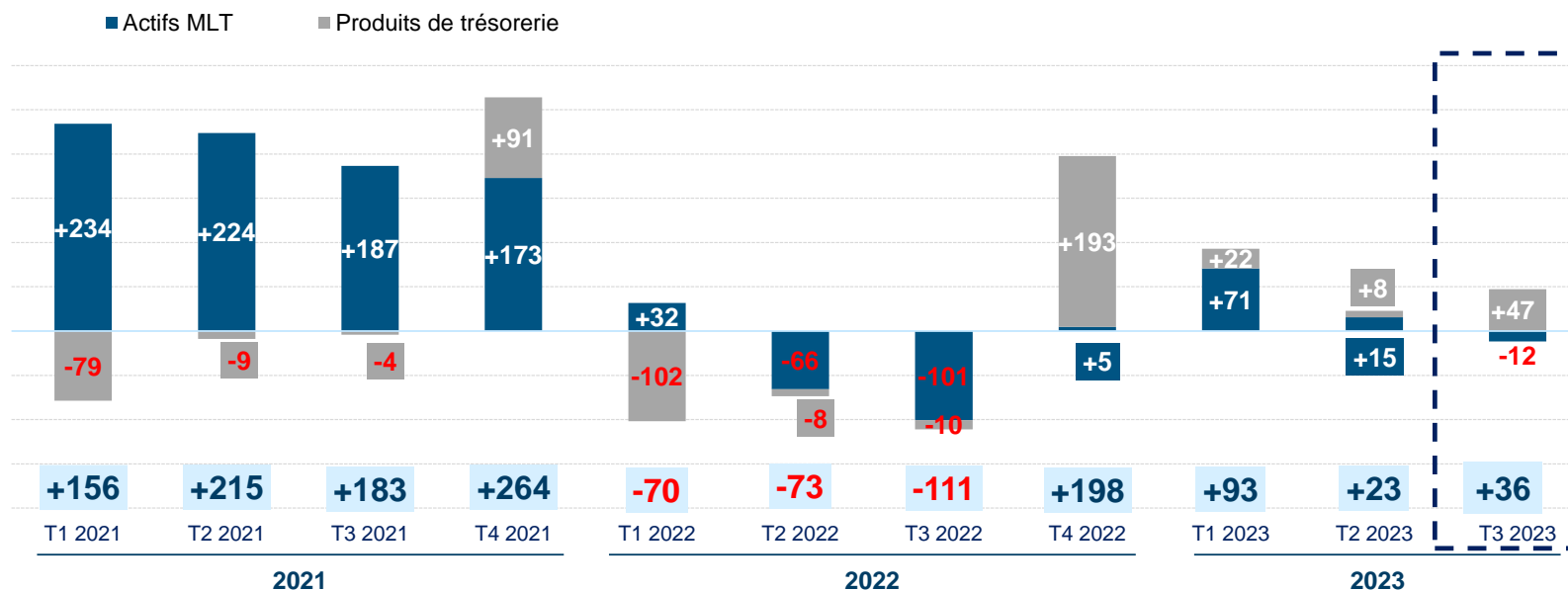
1. indice composite 50% MSCI World + 50% EuroStoxx 600, moyennes trimestrielles ; 2. Indice Bloomberg Euro Aggregate, moyennes trimestrielles

# Marché européen de la gestion au T3 : poursuite d'une collecte modeste, tirée par le monétaire

Collecte nette sur le marché européen (fonds ouverts) depuis 2021 (Md€)

## Marché européen en collecte au T3 2023 : +36 Md€

- tirée par les produits de trésorerie (+47 Md€) et la gestion passive (+15 Md€)
- gestion active MLT<sup>1</sup> en décollecte sur le trimestre (-12 Md€) comme sur les 9 mois 2023

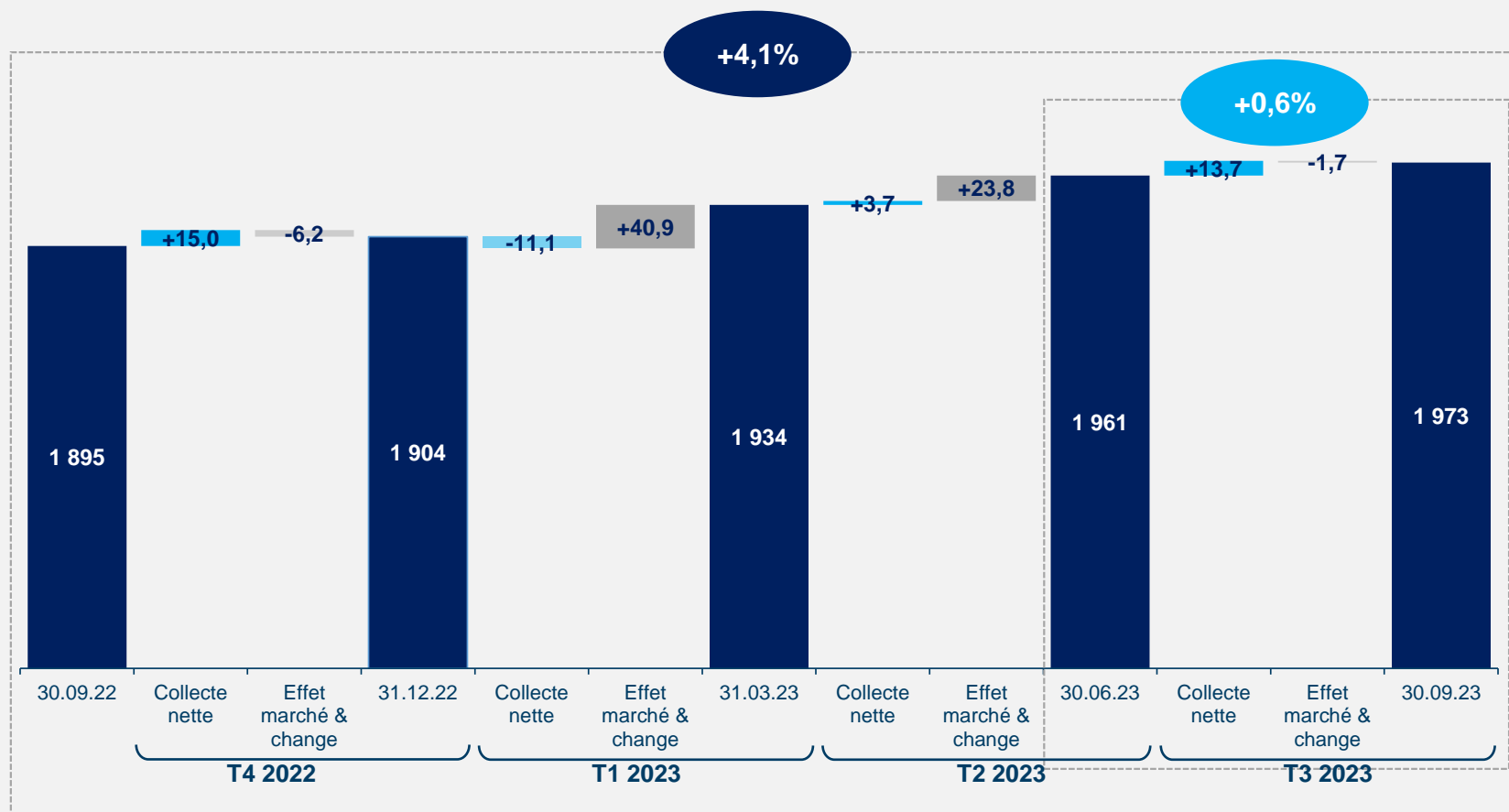


Sources : Morningstar FundFile, ETFGI. Fonds ouverts European & cross-border (hors mandats et fonds dédiés). Données à fin septembre 2023.

1. 3. Actifs Moyen/Long Terme



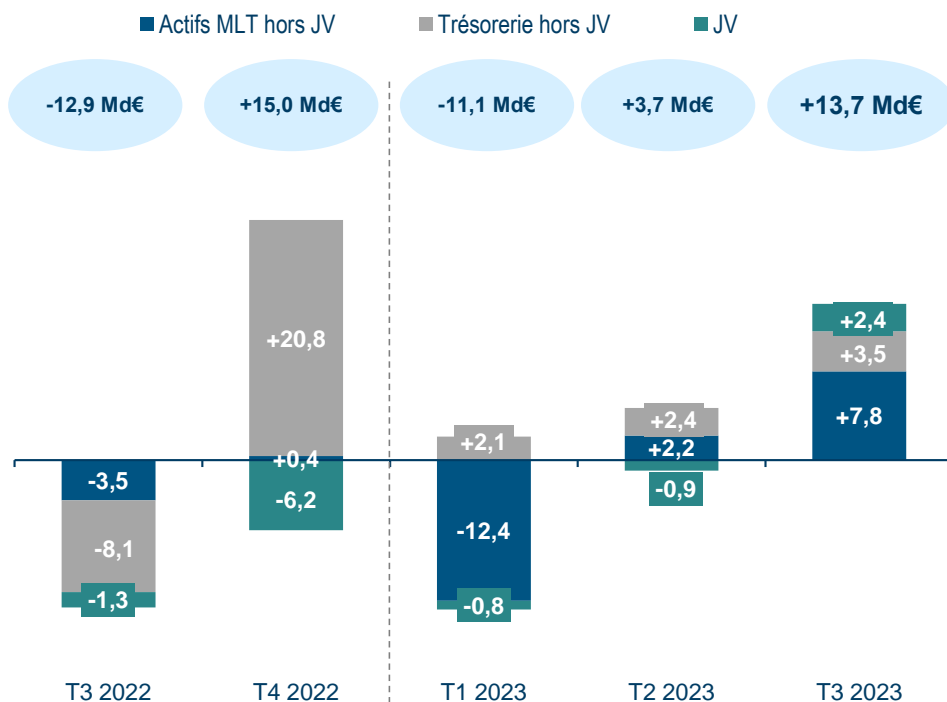
# Encours<sup>1</sup> sous gestion au 30 septembre : 1 973 Md€



1. Encours et collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte nette sont repris pour la part d'Amundi dans le capital de la JV

# Collecte positive en Actifs MLT, Trésorerie et dans les JVs

Collecte nette<sup>1</sup> par grandes classes d'actifs, T3 2022 – T3 2023 (Md€)



## Collecte nette positive dans les 3 catégories :

Actifs MLT<sup>2</sup>, Trésorerie et JV

- dont +10,1 Md€ en obligataire hors Assureurs CA & SG

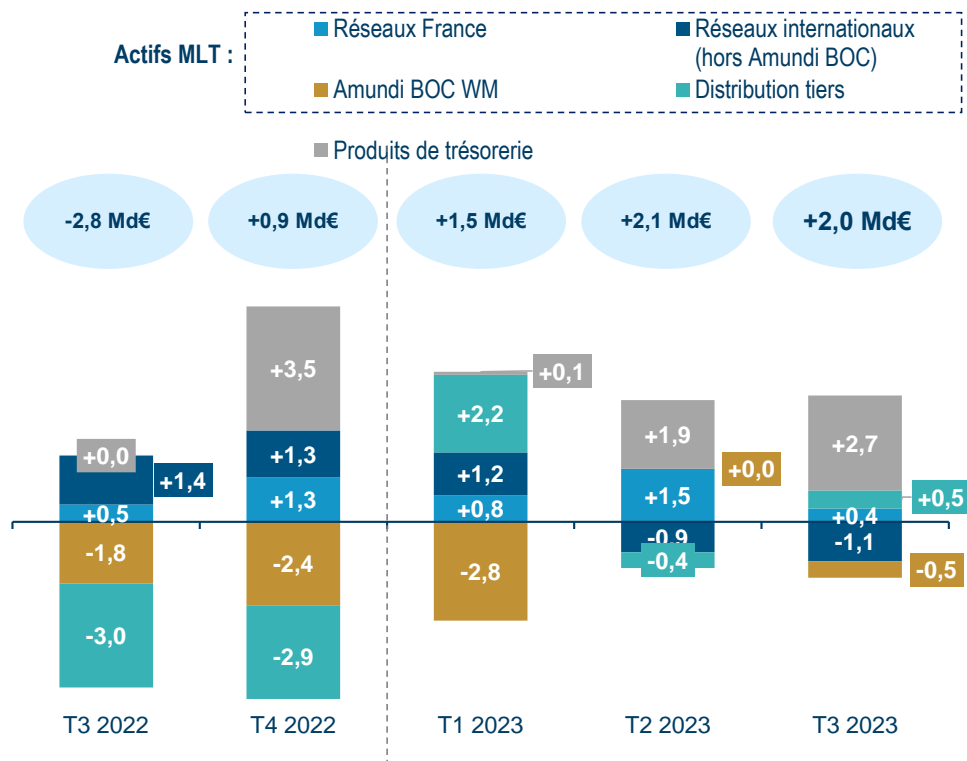
**Forte collecte en Actifs MLT<sup>2</sup>** grâce notamment à 2 nouveaux mandats institutionnels

1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds

2. Actifs Moyen/Long Terme hors JVs

# Retail : collecte positive mais poursuite de l'aversion au risque

## Collecte nette<sup>1</sup> du Retail, T3 2022 – T3 2023 (Md€)



**Collecte nette +2,0 Md€ (-0,7 Md€ en Actifs MLT<sup>2</sup>)**

**Distributeurs tiers +2,1 Md€ (+0,5Md€ en Actifs MLT<sup>2</sup>)** : forte collecte en ETF/indiciels et Trésorerie

**Réseaux partenaires +0,3 Md€ (-0,8 Md€ en Actifs MLT<sup>2</sup>)** : poursuite du succès des offres à protection de capital et de la Trésorerie

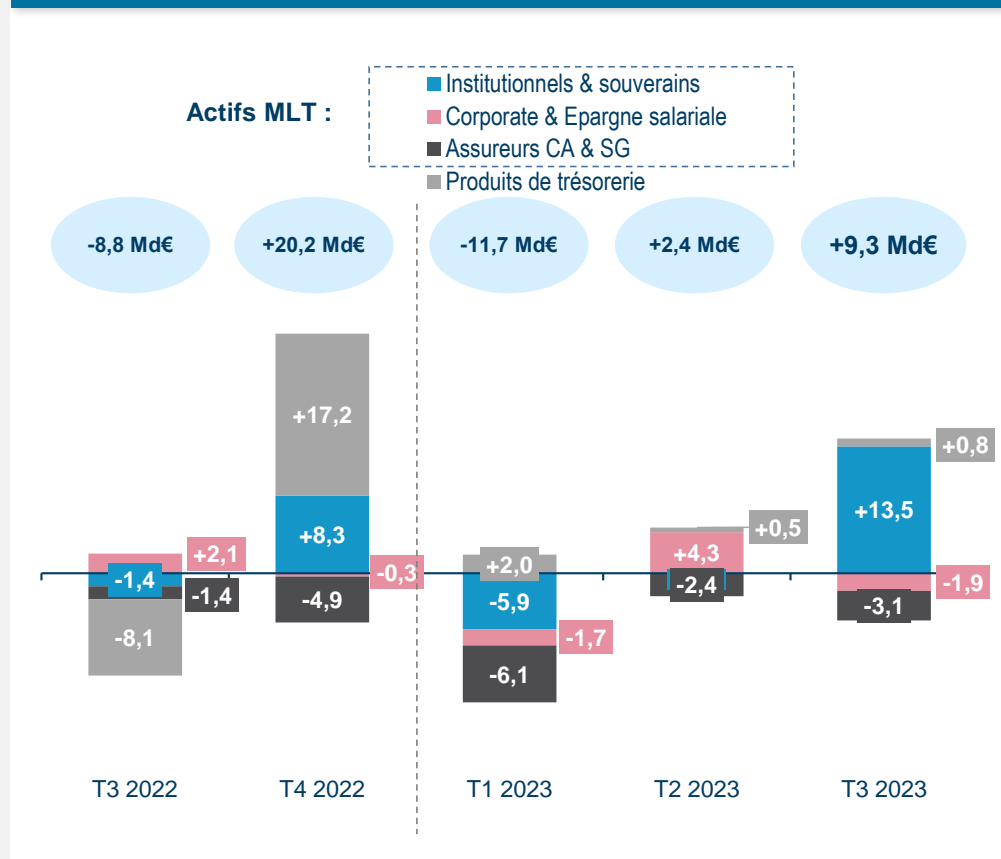
**Amundi BOC WM -0,5 Md€ (uniquement en Actifs MLT<sup>2</sup>)** : décollecte limitée grâce à la montée en puissance de l'offre en fonds ouverts

1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds ; la collecte des segments sur le graphique ne reflète que les Actifs MLT, hors Trésorerie dont la collecte fait l'objet d'une série spécifique

2. Actifs Moyen/Long Terme

# Institutionnels : forte collecte MLT<sup>2</sup> grâce au gain de 2 gros mandats

## Collecte nette<sup>1</sup> Institutionnels, T3 2022 – T3 2023 (Md€)



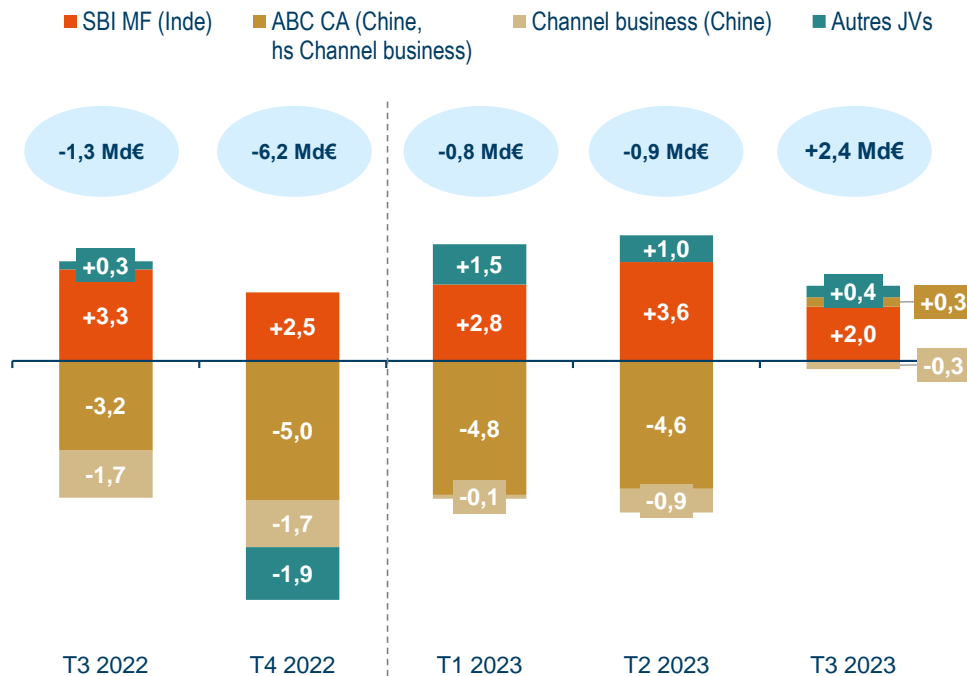
**Forte collecte en Actifs MLT<sup>2</sup> : +8,5 Md€**

1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds ; la collecte des segments sur le graphique ne reflète que les Actifs MLT, hors Trésorerie dont la collecte fait l'objet d'une série spécifique

2. Actifs Moyen/Long Terme

# JV : collecte positive dans tous les pays, stabilisation en Chine

## Collecte nette<sup>1</sup> des JV, T3 2022 – T3 2023 (Md€)



### Inde (SBI MF) - poursuite du très haut niveau d'activité

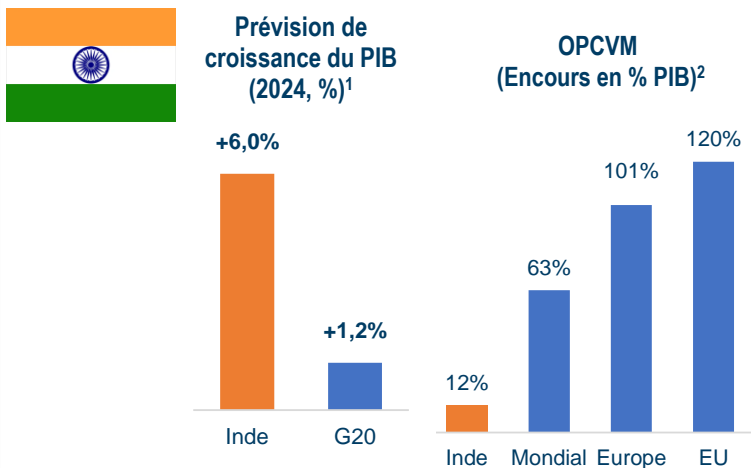
- +2,0 Md€ au T3, dont +3,4 Md€ en Actifs MLT

### Chine (ABC-CA) - Stabilisation

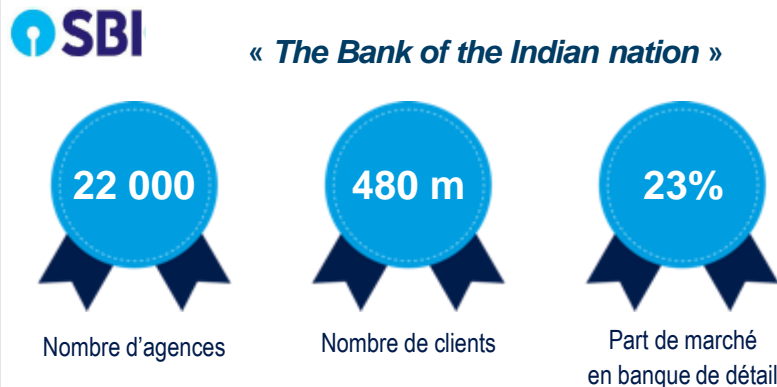
- Collecte positive hors Channel Business (+0,3 Md€)

1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, la collecte nette est reprise pour la part d'Amundi dans le capital de la JV

## L'Inde, un marché important et attrayant




## Un partenariat solide avec la 1<sup>ère</sup> banque indienne

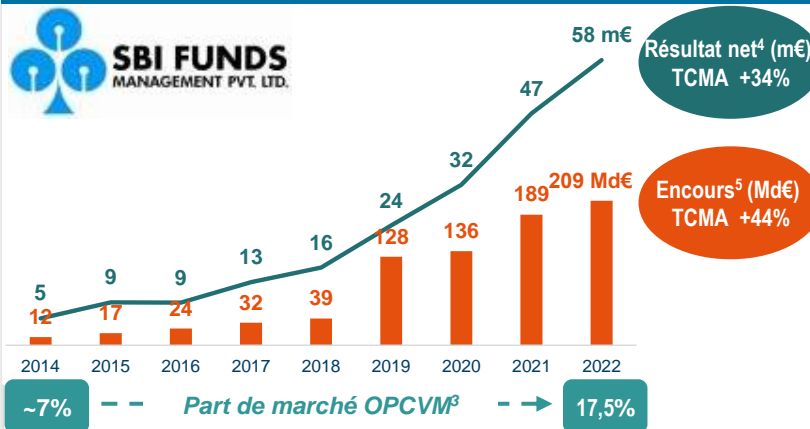


Relation de long terme et alignement stratégique avec Amundi

## Une société de gestion complète, à la franchise bien établie

- 
- 63% SBI, 37% Amundi**
- **1er fournisseur d'OPCVM en Inde** : Part de marché 17.5%
  - **Expertise institutionnelle en croissance** depuis 2019 (activité avec les fonds de pension)
  - **Succès de l'approche B2C**
    - ~300 points de vente distincts des agences de SBI
    - Approche digitale innovante
  - **Gamme complète d'expertises** : toutes classes d'actifs, gestion active/passive/Trésorerie, expertise ESG

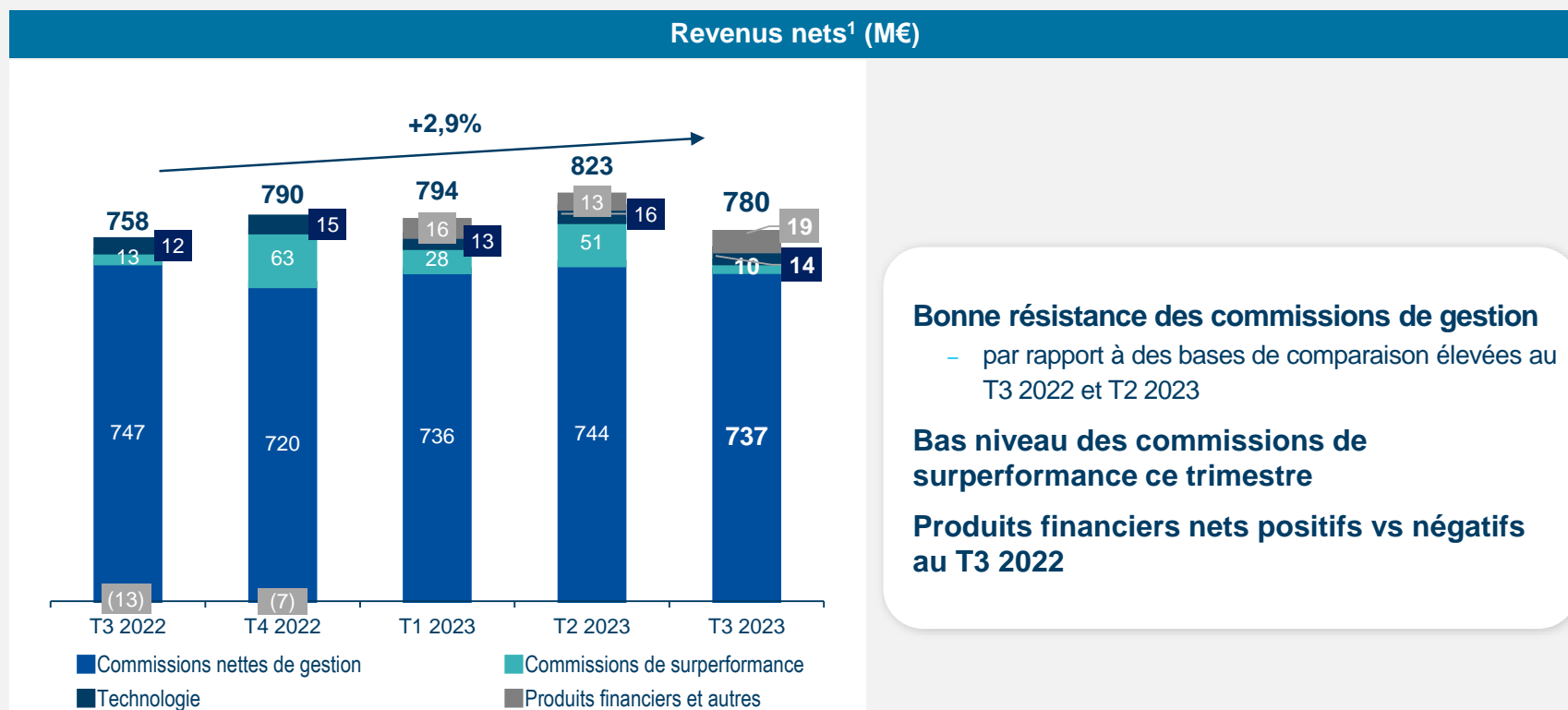
## Forte croissance des encours gérés<sup>5</sup> et du résultat net<sup>4</sup>



1. Source : OECD Economic Outlook September 2023; 2. BCG septembre 2022 / EFAMA; 3. AMFI septembre 2023 ; 4. Contribution au résultat net d'Amundi (@37%); 5. à 100%

# Résultats T3 2023

# Des revenus toujours de bon niveau

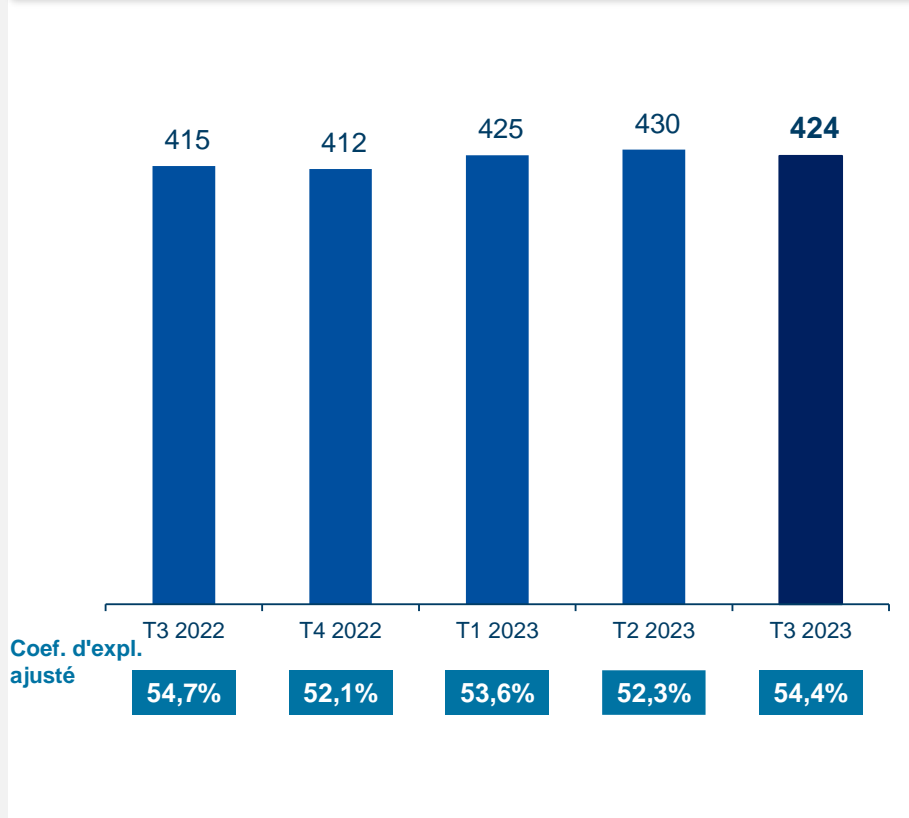


1. Données ajustées : hors amortissement des actifs intangibles (voir p. 28 et 29)



# Maîtrise des coûts dans un contexte inflationniste

## Charges d'exploitation ajustées<sup>1</sup> (M€)



**Charges maîtrisées : +2,3% T3/T3, mais globalement stables sur les 3 derniers trimestres**

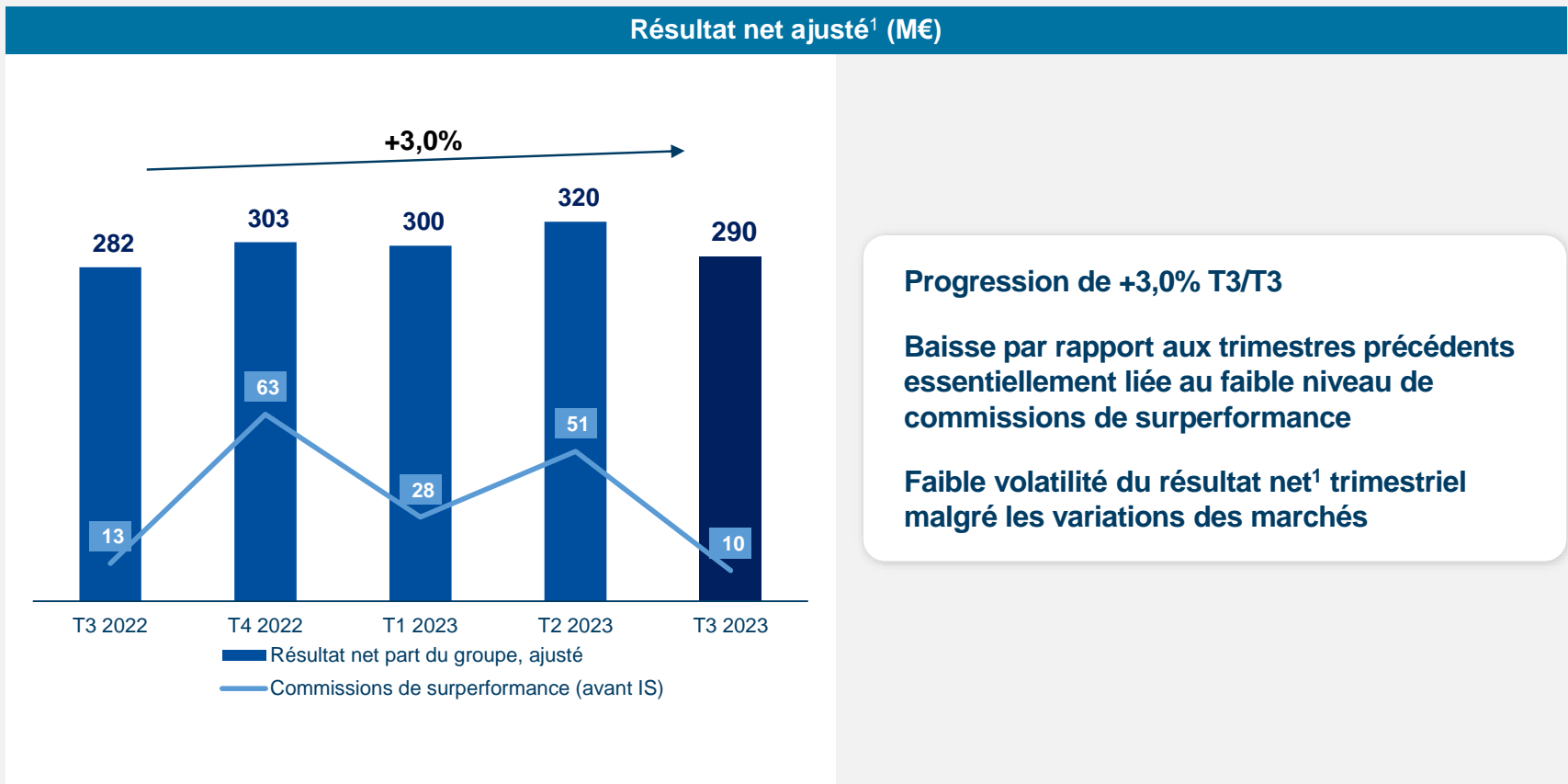
- malgré l'impact de l'inflation (+4,3% en zone euro sur les 12 derniers mois à fin septembre<sup>2</sup>)
- grâce aux synergies Lyxor, quasiment réalisées, et aux efforts de productivité

**Coefficient d'exploitation<sup>1</sup> au T3 : 54,4%**

- Effet ciseaux positifs T3/T3

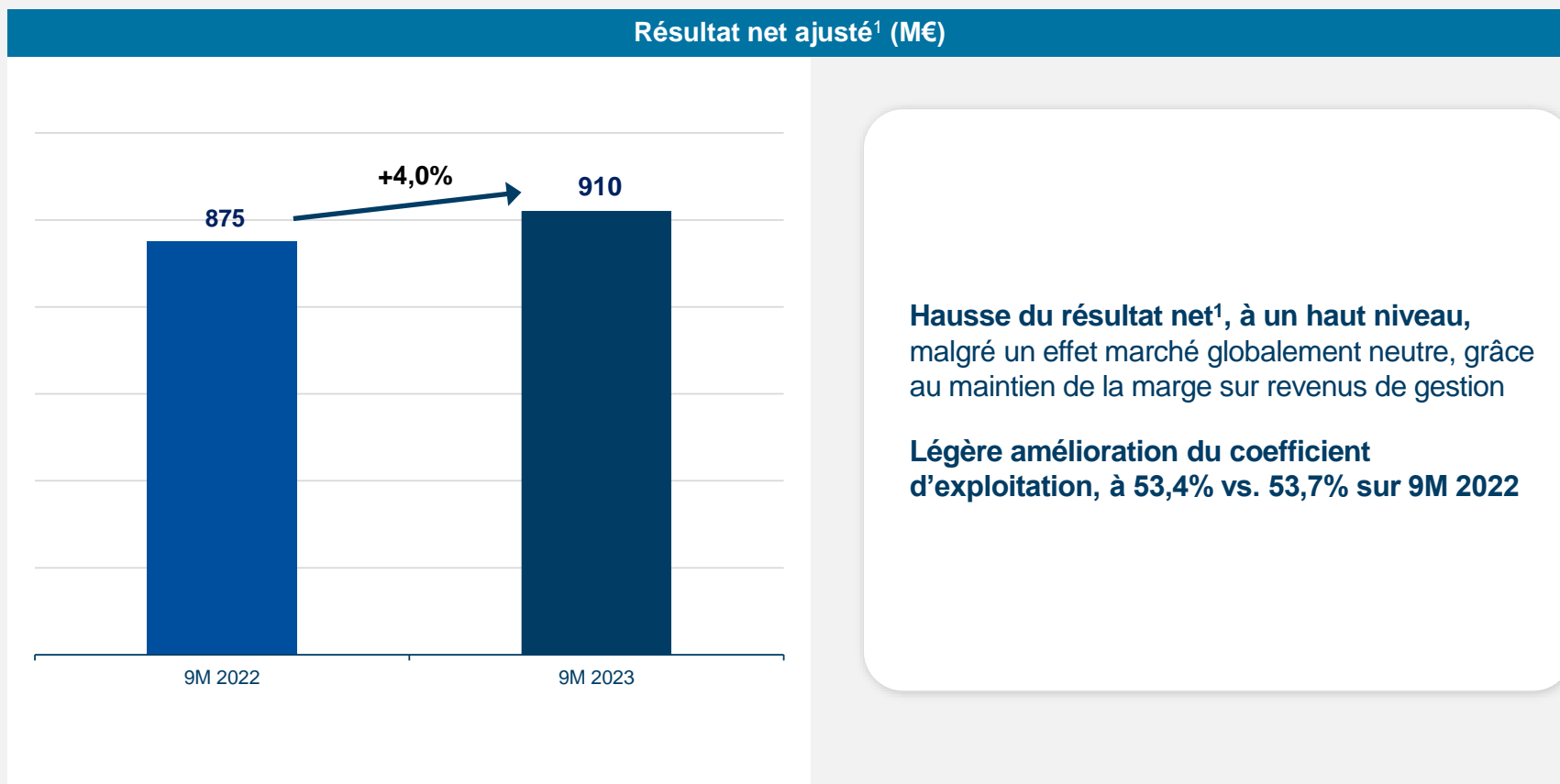
1. Données ajustées : hors amortissement des actifs intangibles et coûts d'intégration de Lyxor en 2022 (voir p. 28 et 29) ; 2. source Eurostat

# Résultat net<sup>1</sup> de haut niveau au T3



1. Données ajustées : hors amortissement des actifs intangibles et coûts d'intégration de Lyxor en 2022 (voir p. 28 et 29)

# Résultat net<sup>1</sup> 910 m€ sur neuf mois 2023



1. Données ajustées : hors amortissement des actifs intangibles et coûts d'intégration de Lyxor en 2022 (voir p. 28 et 29)

# Conclusion

Grâce à son **offre large de solutions**, au succès de ses **produits Retail adaptés aux conditions de marché**, à la **stabilisation en Chine** et au gain de **gros mandats institutionnels**, Amundi a dégagé une **bonne collecte nette au T3**, dans un marché de la gestion d'actifs toujours marqué par l'aversion au risque

Le **maintien de la marge** sur commissions de gestion et les **efforts constants de productivité** ont permis de dégager un **haut niveau de résultat**, malgré des commissions de surperformance faibles

L'activité et les résultats d'Amundi confirment, trimestre après trimestre, le **bon positionnement du Groupe sur les tendances de croissance de long terme**, et la **validité de ses axes de développement**. Ainsi, la collecte est dynamique en **gestion passive** et en **Asie**. L'offre en **Investissement responsable** s'enrichit avec le lancement d'un fonds d'infrastructures de production d'énergies renouvelables, et les gammes continuent à s'étendre en ETF et *Net Zero*



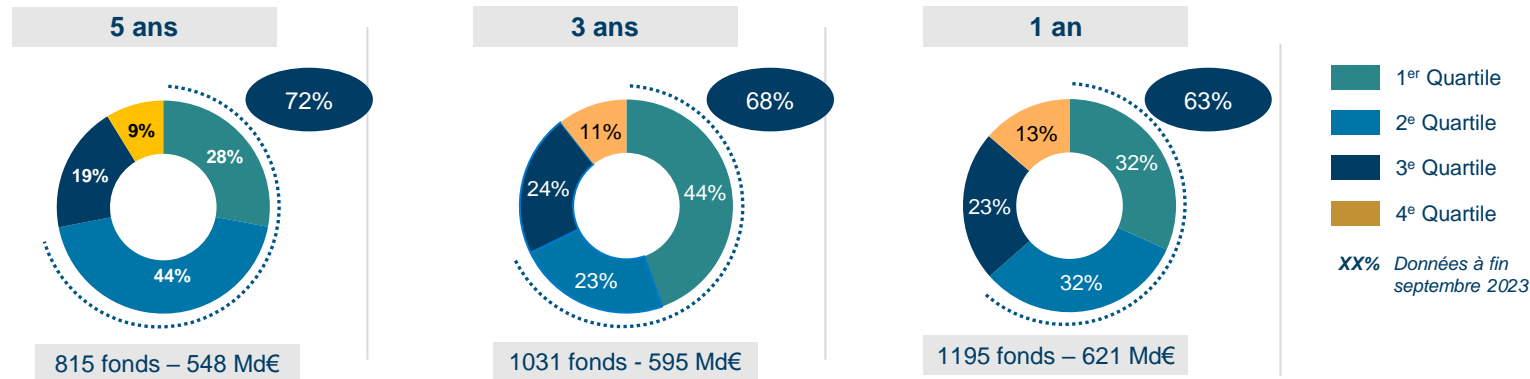
**15 décembre 2023 : « Investor Workshop: Amundi, your fixed income powerhouse »**

# Annexes

# Classement Morningstar des fonds ouverts

**Fonds ouverts<sup>1</sup> : plus de 63%<sup>2</sup> des encours dans les deux premiers quartiles sur 1, 2 et 3 ans et 44% dans le premier quartile sur trois ans**

Classements Morningstar des fonds par encours



**279 fonds Amundi<sup>3</sup> avec un rating Morningstar 4 ou 5 étoiles**



Performance > benchmark

**82%<sup>4</sup>**  
sur 5 ans  
au 30.09.2023

1. Source : Morningstar Direct, Broadridge FundFile - Fonds ouverts et ETF, périmètre fonds monde, septembre 2023

2. En pourcentage des encours sous gestion des fonds en question

3. Le nombre de fonds ouverts d'Amundi notés par Morningstar était de 1164 fonds à fin septembre 2023. © 2023 Morningstar. All rights reserved.

4. Performance brute calculée vs. benchmark, % en encours gérés des fonds actifs, y compris fonds monétaires ; sont exclus les ETFs, indices, JVs, gestion déléguée, mandats, produits structurés, actifs réels ; en l'absence de benchmark, prise en compte de la performance brute absolue ; source Amundi / Direction des Risques

# Compte de résultat du troisième trimestre et neuf mois 2023

(M€)	9M 2023	9M 2022	% var. 9M/9M	T3 2023	T3 2022	% var. T3/T3	T2 2023	% var. T3/T2
<b>Revenus nets - ajustés</b>	<b>2 397</b>	<b>2 347</b>	<b>+2,2%</b>	<b>780</b>	<b>758</b>	<b>+2,9%</b>	<b>823</b>	<b>-5,3%</b>
Commissions de gestion	2 217	2 245	-1,3%	737	747	-1,4%	744	-1,1%
Commissions de surperformance	89	108	-17,2%	10	13	-18,7%	51	-79,6%
Technologie	42	34	+25,8%	14	12	+13,0%	16	-12,3%
Produits financiers & autres revenus	49	(40)	NM	19	(13)	NM	13	+52,0%
<b>Charges d'exploitation - ajustées</b>	<b>(1 280)</b>	<b>(1 259)</b>	<b>+1,7%</b>	<b>(424)</b>	<b>(415)</b>	<b>+2,3%</b>	<b>(430)</b>	<b>-1,4%</b>
<i>Coefficient d'exploitation - ajusté (%)</i>	<i>53,4%</i>	<i>53,7%</i>	<i>-0,3pp</i>	<i>54,4%</i>	<i>54,7%</i>	<i>-0,3pp</i>	<i>52,3%</i>	<i>+2,1pp</i>
<b>Résultat brut d'exploitation - ajusté</b>	<b>1 117</b>	<b>1 088</b>	<b>+2,7%</b>	<b>356</b>	<b>343</b>	<b>+3,6%</b>	<b>393</b>	<b>-9,5%</b>
Coût du risque & autres	(5)	(4)	+35,9%	(3)	(0)	NM	(2)	+30,1%
Sociétés mises en équivalence	73	64	+13,8%	24	24	+2,0%	27	-12,0%
<b>Résultat avant impôt - ajusté</b>	<b>1 185</b>	<b>1 148</b>	<b>+3,2%</b>	<b>377</b>	<b>366</b>	<b>+2,8%</b>	<b>418</b>	<b>-9,9%</b>
Impôts sur les sociétés	(277)	(272)	+2,0%	(88)	(85)	+2,8%	(99)	-11,5%
Minoritaires	3	(1)	NM	1	0	NM	1	+26,5%
<b>Résultat net part du Groupe - ajusté</b>	<b>910</b>	<b>875</b>	<b>+4,0%</b>	<b>290</b>	<b>282</b>	<b>+3,0%</b>	<b>320</b>	<b>-9,3%</b>
Amortissement des actifs intangibles après impôts	(44)	(44)	+0,2%	(15)	(15)	+0,3%	(15)	+0,4%
Coûts d'intégration nets d'impôts	0	(44)	NM	0	(6)	NM	0	NM
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>866</b>	<b>787</b>	<b>+10,0%</b>	<b>276</b>	<b>261</b>	<b>+5,7%</b>	<b>305</b>	<b>-9,8%</b>
Bénéfice par action (€)	4,25	3,87	+9,6%	1,35	1,28	+5,3%	1,50	-10,0%
Bénéfice par action - ajusté (€)	4,46	4,31	+3,6%	1,42	1,38	+2,6%	1,57	-9,6%

1. Données ajustées : hors amortissement des actifs intangibles, coûts d'intégration de Lyxor en 2022 (voir note p. 28 et 29 pour les définitions et la méthodologie).

# Encours et collecte<sup>1</sup> par segment de clientèle

(Md€)	Encours 30.09.2023	Encours 30.09.2022	% var. /30.09.2022	Collecte T3 2023	Collecte T3 2022	Collecte 9M 2023	Collecte 9M 2022
Réseaux France	126	114	+10,8%	+0,9	+0,9	+4,6	-1,8
Réseaux internationaux	156	156	-0,1%	-1,0	-0,3	-3,2	+1,3
<i>Dont Amundi BOC WM</i>	4	10	-63,8%	-0,5	-1,8	-3,3	-1,5
Distributeurs tiers	305	292	+4,3%	+2,1	-3,3	+4,1	+9,6
<b>Retail</b>	<b>587</b>	<b>562</b>	<b>+4,4%</b>	<b>+2,0</b>	<b>-2,8</b>	<b>+5,6</b>	<b>+9,1</b>
Institutionnels & Souverains (*)	489	438	+11,6%	+17,9	-4,7	+14,4	-15,5
Corporates	97	84	+15,5%	-3,8	-1,7	-7,4	-20,6
Epargne entreprises	84	71	+17,5%	-0,9	-0,2	+2,6	+1,8
Assureurs CA & SG	406	420	-3,1%	-3,9	-2,2	-9,6	-3,0
<b>Institutionnels</b>	<b>1 076</b>	<b>1 013</b>	<b>+6,3%</b>	<b>+9,3</b>	<b>-8,8</b>	<b>+0,0</b>	<b>-37,2</b>
<b>JVs</b>	<b>310</b>	<b>319</b>	<b>-3,0%</b>	<b>+2,4</b>	<b>-1,3</b>	<b>+0,7</b>	<b>+20,2</b>
<b>Total</b>	<b>1 973</b>	<b>1 895</b>	<b>+4,1%</b>	<b>+13,7</b>	<b>-12,9</b>	<b>+6,3</b>	<b>-8,0</b>

\* Y compris fonds de fonds

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital



# Encours et collecte<sup>1</sup> par classe d'actifs

(Md€)	Encours 30.09.2023	Encours 30.09.2022	% var. /30.09.2022	Collecte T3 2023	Collecte T3 2022	Collecte 9M 2023	Collecte 9M 2022
Actions	443	387	+14,6%	+7,0	-2,3	+2,0	+9,0
Diversifiés	274	287	-4,6%	-5,9	-4,2	-17,0	+0,6
Obligations	624	612	+2,1%	+7,7	+3,7	+10,1	-1,4
Réels, alternatifs & structurés	124	126	-1,1%	-1,1	-0,8	+2,4	-0,8
<b>ACTIFS MLT hors JVs</b>	<b>1 465</b>	<b>1 411</b>	<b>+3,8%</b>	<b>+7,8</b>	<b>-3,5</b>	<b>-2,4</b>	<b>+7,5</b>
<b>Trésorerie hors JVs</b>	<b>198</b>	<b>165</b>	<b>+20,3%</b>	<b>+3,5</b>	<b>-8,1</b>	<b>+8,0</b>	<b>-35,6</b>
<b>Actifs hors Jvs</b>	<b>1 663</b>	<b>1 576</b>	<b>+5,6%</b>	<b>+11,3</b>	<b>-11,6</b>	<b>+5,6</b>	<b>-28,2</b>
<b>JVs</b>	<b>310</b>	<b>319</b>	<b>-3,0%</b>	<b>+2,4</b>	<b>-1,3</b>	<b>+0,7</b>	<b>+20,2</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 973</b>	<b>1 895</b>	<b>+4,1%</b>	<b>+13,7</b>	<b>-12,9</b>	<b>+6,3</b>	<b>-8,0</b>
<i>Dont actifs MLT</i>	<i>1 745</i>	<i>1 698</i>	<i>+2,7%</i>	<i>+11,3</i>	<i>-1,4</i>	<i>-0,7</i>	<i>+30,2</i>
<i>Dont produits de trésorerie</i>	<i>229</i>	<i>197</i>	<i>+16,1%</i>	<i>+2,5</i>	<i>-11,6</i>	<i>+7,1</i>	<i>-38,2</i>

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital

# Encours et collecte<sup>1</sup> par zone géographique

(Md€)	Encours 30.09.2023	Encours 30.09.2022	% var. /30.09.2022	Collecte T3 2023	Collecte T3 2022	Collecte 9M 2023	Collecte 9M 2022
France	903	858	+5,2%	+4,1	-7,2	-1,2	-30,0
Italie	197	190	+3,3%	-1,5	+1,6	-2,2	+6,3
Europe hors France & Italie	353	319	+10,6%	-0,8	-2,7	+6,0	-1,3
Asie	391	403	-3,0%	+3,4	-2,6	-0,4	+23,4
Reste du monde	130	125	+4,1%	+8,5	-2,1	+4,1	-6,4
<b>TOTAL</b>	<b>1 973</b>	<b>1 895</b>	<b>+4,1%</b>	<b>+13,7</b>	<b>-12,9</b>	<b>+6,3</b>	<b>-8,0</b>
<b>TOTAL hors France</b>	<b>1 070</b>	<b>1 037</b>	<b>+3,2%</b>	<b>+9,6</b>	<b>-5,7</b>	<b>+7,5</b>	<b>+22,0</b>

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital

# Encours et collecte<sup>1</sup> par type de gestion et classe d'actifs

(Md€)	Encours 30.09.2023	Encours 30.09.2022	% var. /30.09.2022	Collecte T3 2023	Collecte T3 2022	Collecte 9M 2023	Collecte 9M 2022
<b>Gestion active</b>	<b>1 022</b>	<b>1 011</b>	<b>+1,1%</b>	<b>-1,9</b>	<b>+1,1</b>	<b>-15,6</b>	<b>+0,7</b>
Actions	187	167	+11,6%	-1,6	+2,0	-2,5	+4,9
Diversifiés	265	280	-5,4%	-6,3	-4,3	-18,2	+0,5
Obligations	570	563	+1,3%	+6,1	+3,4	+5,1	-4,8
<b>Produits structurés</b>	<b>35</b>	<b>28</b>	<b>+27,6%</b>	<b>-0,2</b>	<b>+0,0</b>	<b>+2,9</b>	<b>-2,8</b>
<b>Gestion passive</b>	<b>319</b>	<b>275</b>	<b>+16,1%</b>	<b>+10,8</b>	<b>-3,8</b>	<b>+10,8</b>	<b>+7,5</b>
ETF & ETC	192	167	+14,7%	+3,6	-4,8	+8,0	+4,6
Index & Smart beta	127	107	+18,4%	+7,2	+1,0	+2,8	+2,9
<b>Actifs réels et Alternatifs</b>	<b>89</b>	<b>98</b>	<b>-9,3%</b>	<b>-0,9</b>	<b>-0,8</b>	<b>-0,5</b>	<b>+2,1</b>
Actifs réels	63	66	-4,2%	-0,3	+0,3	+0,2	+3,0
Alternatifs	25	32	-19,8%	-0,6	-1,1	-0,7	-1,0
<b>ACTIFS MLT hors JVs</b>	<b>1 465</b>	<b>1 411</b>	<b>+3,8%</b>	<b>+7,8</b>	<b>-3,5</b>	<b>-2,4</b>	<b>+7,5</b>
<b>Trésorerie hors JVs</b>	<b>198</b>	<b>165</b>	<b>+20,3%</b>	<b>+3,5</b>	<b>-8,1</b>	<b>+8,0</b>	<b>-35,6</b>
<b>TOTAL ACTIFS hors JVs</b>	<b>1 663</b>	<b>1 576</b>	<b>+5,6%</b>	<b>+11,3</b>	<b>-11,6</b>	<b>+5,6</b>	<b>-28,2</b>
<b>JVs</b>	<b>310</b>	<b>319</b>	<b>-3,0%</b>	<b>+2,4</b>	<b>-1,3</b>	<b>+0,7</b>	<b>+20,2</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 973</b>	<b>1 895</b>	<b>+4,1%</b>	<b>+13,7</b>	<b>-12,9</b>	<b>+6,3</b>	<b>-8,0</b>
<i>Dont actifs MLT</i>	<i>1 745</i>	<i>1 698</i>	<i>+2,7%</i>	<i>+11,3</i>	<i>-1,4</i>	<i>-0,7</i>	<i>+30,2</i>
<i>Dont produits de trésorerie</i>	<i>229</i>	<i>197</i>	<i>+16,1%</i>	<i>+2,5</i>	<i>-11,6</i>	<i>+7,1</i>	<i>-38,2</i>

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital

# Méthodologie et IAP (1/2)

## 1. Données comptables et ajustées

### Données comptables

Elles comprennent l'amortissement des actifs intangibles ainsi que les coûts d'intégration de Lyxor en 2022.

### Données ajustées

Afin de présenter un compte de résultat plus proche de la réalité économique, les ajustements suivants sont réalisés : retraitement de l'amortissement des contrats de distribution avec Bawag, UniCredit et Banco Sabadell, et de l'actif intangible représentant les contrats clients de Lyxor, comptabilisé en déduction des revenus nets, et retraitement des coûts d'intégration de Lyxor en 2022.

Dans les données comptables, amortissement des contrats de distribution et de l'actif intangible (contrats clients Lyxor) :

- **T3 2022** : -20 M€ avant impôts et -15 M€ après impôts
- **9M 2022** : -61 M€ avant impôts et -44 M€ après impôts
- **T2 2023** : -20 M€ avant impôts et -15 M€ après impôts
- **T3 2023** : -20 M€ avant impôts et -15 M€ après impôts
- **9M 2023** : -61 M€ avant impôts et -44 M€ après impôts

## 2. Acquisition de Lyxor

- Conformément à IFRS3, reconnaissance au bilan d'Amundi au 31/12/2021 :
  - d'un goodwill de 652 M€ ;
  - d'un actif intangible (représentant des contrats clients) de 40 M€ avant impôt (30 M€ après impôts), qui sera amorti linéairement sur 3 ans ;
- Dans le compte de résultat du Groupe, l'incidence de cet amortissement est de -10 M€ après impôts en année pleine (soit -13 M€ avant impôts).
- Cet amortissement est comptabilisé en déductions des revenus nets et vient s'ajouter aux amortissements existants des contrats de distribution.
  - Sur le T3 2022, le T2 2023 et le T3 2023 la charge d'amortissement de cet actif intangible après impôts était de -2 M€ (soit -3 M€ avant impôts).
  - Sur les 9M 2022 et les 9M 2023 elle était de -6 M€ (soit -8 M€ avant impôts).
  - Les **coûts d'intégration** ont été entièrement comptabilisés en 2021 et 2022, pour un total de -77 M€ avant impôts et 57 M€ après impôts, dont respectivement -9 M€ et -59 M€ avant impôt au T3 et au 9M 2022 (-6 et -44 M€ après impôts).

# Méthodologie et IAP (2/2)



= Données comptables



= Données ajustées

	9M 2023	9M 2022	% var. 9M/9M	T3 2023	T3 2022	% var. T3/T3	T2 2023	% var. T3/T2
Commissions nettes de gestion	2 217	2 245	-1,3%	737	747	-1,4%	744	-1,1%
Commissions de surperformance	89	108	-17,2%	10	13	-18,7%	51	-79,6%
Revenus net de gestion	2 307	2 353	-2,0%	747	759	-1,7%	795	-6,1%
Technologie	42	34	+25,8%	14	12	+13,0%	16	-12,3%
Produits nets financiers et autres revenus	(13)	(101)	-87,4%	(1)	(34)	-97,1%	(8)	-87,1%
Produits nets financiers et autres revenus, ajustés	49	(40)	NM	19	(13)	NM	13	+52,0%
<b>Revenus nets (a)</b>	<b>2 336</b>	<b>2 286</b>	<b>+2,2%</b>	<b>760</b>	<b>738</b>	<b>+3,0%</b>	<b>803</b>	<b>-5,4%</b>
- Amortissements des actifs intangibles avant impôt	(61)	(61)	+0,0%	(20)	(20)	+0,0%	(20)	-0,0%
<b>Revenus nets - ajustés (b)</b>	<b>2 397</b>	<b>2 347</b>	<b>+2,2%</b>	<b>780</b>	<b>758</b>	<b>+2,9%</b>	<b>823</b>	<b>-5,3%</b>
<b>Charges d'exploitation (c)</b>	<b>(1 280)</b>	<b>(1 318)</b>	<b>-2,9%</b>	<b>(424)</b>	<b>(423)</b>	<b>+0,2%</b>	<b>(430)</b>	<b>-1,4%</b>
- Coûts d'intégration avant impôt	0	(59)	NM	0	(9)	NM	0	NM
<b>Charges d'exploitation - ajustées (d)</b>	<b>(1 280)</b>	<b>(1 259)</b>	<b>+1,7%</b>	<b>(424)</b>	<b>(415)</b>	<b>+2,3%</b>	<b>(430)</b>	<b>-1,4%</b>
<b>Résultat Brut d'exploitation (e)=(a)+(c)</b>	<b>1 056</b>	<b>967</b>	<b>+9,2%</b>	<b>335</b>	<b>314</b>	<b>+6,6%</b>	<b>373</b>	<b>-10,0%</b>
<b>Résultat brut d'exploitation - ajusté (f)=(b)+(d)</b>	<b>1 117</b>	<b>1 088</b>	<b>+2,7%</b>	<b>356</b>	<b>343</b>	<b>+3,6%</b>	<b>393</b>	<b>-9,5%</b>
<i>Coefficient d'exploitation (%) -(a)/(c)</i>	54,8%	57,7%	-2,89pp	55,9%	57,4%	-1,52pp	53,6%	2,27pp
<i>Coefficient d'exploitation - ajusté (%) -(b)/(d)</i>	53,4%	53,7%	-0,26pp	54,4%	54,7%	-0,29pp	52,3%	2,14pp
Coût du risque & autres (g)	(5)	(4)	+35,9%	(3)	(0)	NM	(2)	+30,1%
Sociétés mises en équivalence (h)	73	64	+13,8%	24	24	+2,0%	27	-12,0%
<b>Résultat avant impôts (i)=(e)+(g)+(h)</b>	<b>1 124</b>	<b>1 027</b>	<b>+9,4%</b>	<b>356</b>	<b>337</b>	<b>+5,6%</b>	<b>398</b>	<b>-10,4%</b>
<b>Résultat avant impôts - ajusté (j)=(f)+(g)+(h)</b>	<b>1 185</b>	<b>1 148</b>	<b>+3,2%</b>	<b>377</b>	<b>366</b>	<b>+2,8%</b>	<b>418</b>	<b>-9,9%</b>
Impôts sur les bénéfices (k)	(260)	(239)	+8,6%	(82)	(77)	+6,0%	(93)	-12,1%
Impôts sur les bénéfices - ajustés (l)	(277)	(272)	+2,0%	(88)	(85)	+2,8%	(99)	-11,5%
Minoritaires (m)	3	(1)	NM	1	0	NM	1	+26,5%
<b>Résultat net part du Groupe (n)=(i)+(k)+(l)+(m)</b>	<b>866</b>	<b>787</b>	<b>+10,0%</b>	<b>276</b>	<b>261</b>	<b>+5,7%</b>	<b>305</b>	<b>-9,8%</b>
<b>Résultat net part du Groupe - ajusté (o)=(j)+(k)+(l)+(m)</b>	<b>910</b>	<b>875</b>	<b>+4,0%</b>	<b>290</b>	<b>282</b>	<b>+3,0%</b>	<b>320</b>	<b>-9,3%</b>
<b>Bénéfice par action (€)</b>	<b>4,25</b>	<b>3,87</b>	<b>+9,6%</b>	<b>1,35</b>	<b>1,28</b>	<b>+5,3%</b>	<b>1,50</b>	<b>-10,0%</b>
<b>Bénéfice par action - ajusté (€)</b>	<b>4,46</b>	<b>4,31</b>	<b>+3,6%</b>	<b>1,42</b>	<b>1,38</b>	<b>+2,6%</b>	<b>1,57</b>	<b>-9,6%</b>

# Actionnariat

	30 septembre 2022		31 décembre 2022		30 juin 2023		30 septembre 2023	
	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital
Groupe Crédit Agricole	141 057 399	69,19 %	141 057 399	69,19 %	141 057 399	69,19 %	141 057 399	68,93 %
Salariés	2 353 097	1,15 %	2 279 907	1,12 %	2 314 287	1,14 %	3 018 388	1,47 %
Autocontrôle	1 399 468	0,69 %	1 343 479	0,66 %	1 315 690	0,65 %	1 297 231	0,63 %
Flottant	59 050 167	28,97 %	59 179 346	29,03 %	59 172 755	29,03 %	59 274 616	29,15 %
<b>Nombre d'actions en fin de période</b>	<b>203 860 131</b>	<b>100,0 %</b>	<b>203 860 131</b>	<b>100,0 %</b>	<b>203 860 131</b>	<b>100,0 %</b>	<b>204 647 634</b>	<b>100,0 %</b>
Nombre moyen d'actions depuis le début de l'année	203 264 547	-	203 414 667	-	203 860 131	/	204 050 516	/
Nombre moyen d'actions depuis le début du trimestre	203 638 148	-	203 860 131	-	203 860 131	-	204 425 079	-

- Nombre moyen d'actions *pro rata temporis*
- L'augmentation de capital 2023 réservée aux salariés a été réalisée le 27 juillet 2023. 787 503 titres (~0,4% du capital avant l'opération) ont été créés, portant la part des salariés à 1,47% du capital, contre 1,14% avant l'opération.
- Le nombre moyen d'actions a augmenté de +0,3% entre le T2 et le T3 2023, de +0,4% entre le T3 2022 et le T3 2023 et de +0,4% entre les neuf premiers mois de 2022 et neuf premiers mois de 2023

*[Page laissée blanche intentionnellement]*

# Contacts & Calendrier

## Investisseurs & analystes

**Cyril Meilland, CFA**  
**Directeur Relations investisseurs**

[cyril.meilland@amundi.com](mailto:cyril.meilland@amundi.com)

Tél. : +33 1 76 32 62 67

Mobile : +33 6 35 49 42 69

**Thomas Lapeyre**  
**Relations investisseurs**

[thomas.lapeyre@amundi.com](mailto:thomas.lapeyre@amundi.com)

Tél. : +33 1 76 33 70 54

Mobile : +33 6 37 49 08 75

## Calendrier

Atelier investisseurs et analystes « Fixed income » à Londres :  
15 décembre 2023

Publication des résultats du T4 et de l'année 2023 : 7 février 2024

Publication des résultats du T1 2024 : 26 avril 2024

Assemblée Générale : 24 mai 2024

Publication des résultats du T2 et du S1 2024 : 26 juillet 2024

Publication des résultats du T3 et des 9M 2024 : 30 octobre 2024

## Presse

**Natacha Andermahr**  
**Directrice de la Communication**

[natacha.andermahr@amundi.com](mailto:natacha.andermahr@amundi.com)

Tél. : +33 1 76 37 86 05 ; Mobile : +33 6 37 01 82 17

**Corentin Henry – Relations Presse**

[corentin.henry@amundi.com](mailto:corentin.henry@amundi.com)

Tél. : +33 1 76 32 26 96 ; Mobile : +33 7 86 43 53 74

## L'action Amundi

Cotée sur Euronext Paris

**Tickers :** AMUN.PA AMUN.FP

**Principaux indices :** SBF 120 FTSE4Good MSCI

[www.amundi.com](http://www.amundi.com)

91-93, boulevard Pasteur, 75015 Paris - France