

Amundi



Résultats 2015 et T4

LA CONFIANCE
ÇA SE MÉRITE

Amundi

Présentation Investisseurs & Analystes - Londres, 12 février 2016

Avertissement

Les procédures d'audit menées par les commissaires aux comptes sur les états financiers consolidés 2015 discutés dans cette présentation sont en cours.

Cette présentation peut contenir des projections concernant la situation financière et les résultats des activités et des métiers d'Amundi. Ces données ne représentent pas des prévisions au sens du Règlement Européen 809/2004 du 29 avril 2004 (article 2, § 10).

Ces projections et prévisions sont fondées sur des opinions et des hypothèses actuelles relatives à des événements futurs. Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces projections et prévisions qui sont soumises à des risques inhérents, des incertitudes et des hypothèses relatives à Amundi, ses filiales et ses investissements, au développement de ses activités, aux tendances du secteur, aux futurs investissements et acquisitions, à l'évolution de la conjoncture économique, ou à celle relative aux principaux marchés locaux d'Amundi, à la concurrence et à la réglementation. La réalisation de ces événements étant incertaine, leur issue pourrait se révéler différente de celle envisagée aujourd'hui, ce qui est susceptible d'affecter significativement les résultats attendus. Le lecteur doit prendre en considération ces facteurs de risques et d'incertitude avant d'établir son propre jugement. Les dirigeants d'Amundi ne s'engagent en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces projections prévisions Aucune information figurant dans cette présentation ne doit être comprise comme étant une prévision de résultat.

Les chiffres présentés pour les périodes de trois mois et de douze mois se terminant au 31 décembre 2015 ont été préparés selon les règles comptables IFRS telles qu'adoptées par l'Union Européenne et applicables à cette date. Dans tout le document, les données 2014 ont été retraitées des changements méthodologiques intervenus concernant la comptabilisation des taxes suite à l'adoption de la norme IFRIC 21.

Les informations contenues dans cette présentation, dans la mesure où elles sont relatives à d'autres parties qu'Amundi, ou sont issues de sources externes, n'ont pas fait l'objet de vérifications indépendantes et aucune déclaration ni aucun engagement n'est donné à leur égard, et aucune certitude ne doit être accordée sur l'exactitude, la sincérité, la précision et l'exhaustivité des informations ou opinions contenues dans cette présentation. Ni Amundi ni ses représentants ne peuvent voir leur responsabilité engagée pour une quelconque négligence ou pour tout préjudice pouvant résulter de l'utilisation de cette présentation ou de son contenu ou de tout ce qui leur est relatif ou de tout document ou information auxquels elle pourrait faire référence.

Note : Le périmètre de consolidation du groupe Amundi n'a pas changé depuis l'enregistrement auprès de l'AMF du Document de Base en date du 6 Octobre 2015 sous le numéro I.15-073 et celui du Prospectus en date du 30 octobre 2015 sous le numéro 15-552.

1 Messages clés 2015 et T4

- 2015 : collecte nette record et poursuite de la croissance des résultats
- Faits marquants

2 Activité & performance des fonds

- Contexte de marché : un premier semestre favorable, un second semestre adverse
- Une collecte record tout au long de l'année
- Une collecte bien répartie par segments de clientèle
- Une collecte réalisée à 75% à l'international, dont les encours progressent de 44%
- Une collecte réalisée à 56% en actifs moyen-long terme
- Des encours qui atteignent quasiment 1 000 Md€
- Un développement tiré par des moteurs diversifiés : exemples
- Bonnes performances dans la plupart des expertises

3 Résultats

- Poursuite en 2015 de la dynamique de croissance des revenus et des résultats
- T4 : Hausse de 13% des revenus nets et de 5% du résultat net PdG /T4 2014
- Bonne résistance des marges, mais qui restent sous pression
- Progression des commissions nettes sur tous les métiers
- Des commissions de surperformance en retrait, mais mieux équilibrées
- Des coûts toujours bien maîtrisés : hausse de 4% à périmètre et change constants

4 Structure financière & dividende

- Une structure financière très solide : capital disponible 1,5 Md€
- Poursuite de la hausse du BPA, dividende attractif

5 Conclusion

6 Annexes

1 2015 : collecte nette record et poursuite de la croissance des résultats

Activité

- Encours gérés 985 Md€¹ au 31 décembre 2015, +12% /31 décembre 2014
- Collecte nette¹ record : 80 Md€ soit 9% des encours, dont 14 Md€ au T4
- Collecte nette à moyen-long terme² : 45 Md€, dont 10 Md€ au T4
- Bonnes performances des gestions, notamment en actions

Résultats

- Revenus nets en hausse de 8% à 1 657 m€, T4 : 431 m€, +13% /T4-14
- Coefficient d'exploitation ajusté³ maintenu à 52,4%, T4 : 52,3%
- Résultat net part du Groupe ajusté³ 528 m€ (+7,8%), T4 : 131 m€, +5% /T4-14
- Résultat net part du Groupe publié 519 m€, T4 : 124 m€
- Bénéfice par action 2015 ajusté³ : 3,16 €, +8% /2014

Structure financière

- Actif net tangible⁴ 3,3 Md€
- Capital disponible⁴ 1,5 Md€

Dividende

- Dividende proposé à l'AG : 2,05 € par action en numéraire
 - 65% du résultat du résultat net part du Groupe ajusté³
 - Rendement de 6,0% sur la base du cours au 9 février 2016

¹ Encours et collecte comprenant 100%, et non la QP, des encours gérés et de la collecte des JV, sauf Wafa au Maroc, pour laquelle les encours sont repris pour leur QP

² Actifs hors Trésorerie : actions, obligations, diversifiés, structurés, spécialisés

³ Hors frais d'IPO (Initial Public Offering : introduction en bourse) : 15 m€ avant impôt, 9 m€ après impôt en 2015, dont 7 m€ au T4

⁴ Actif net tangible : capitaux propres part du Groupe après déductions des écarts d'acquisition et des actifs incorporels. Voir la définition du capital disponible p. 20

1 Faits marquants

- **Succès de la cotation**
 - Vente de 20% par la Société Générale et de 4,3% par Crédit Agricole S.A.
- **Collecte nette record, positions de leadership**
 - **1er collecteur net en fonds ouverts en France¹** : 20,9 Md€ sur une collecte nette totale du marché de 38,2 Md€
 - **1er collecteur net en fonds ouverts en Europe²** sur jan.-nov. 2015 : 37 Md€, et **4ème au plan mondial³**
 - **Objectif⁴ de 1 000 Md€ d'encours quasiment atteint avec un an d'avance**, presque exclusivement par croissance organique
- **Collecte nette très diversifiée**
 - **Sur toutes les classes d'actifs** : 44% en trésorerie, 56% en moyen-long terme, très équilibrée dans cette dernière catégorie
 - **Sur tous les segments de clientèle** : 52% Retail, 48% Institutionnels
 - **Principalement réalisée à l'international** : 75% de la collecte totale avec une contribution de tous les pays
- **Bonnes performances des gestions, notamment en actions**
- **Intégration réussie de BAWAG P.S.K. Invest (Autriche)**
 - Intégration opérationnelle réalisée en moins d'un an
 - Collecte : 0,5 Md€ depuis l'intégration
- **Résultat conforme à la prévision 2015 publiée lors de la cotation**
 - RNPG 2015 : 528 m€ hors frais d'IPO vs. une prévision publiée de 515-535 m€ hors frais d'IPO
 - Poursuite de la croissance : +8% hors frais d'IPO /2014, après +8% en 2014 (retraité IFRIC21)/2013

¹ Source : Europerformance NMO, fonds ouverts de droit français, janvier à décembre 2015

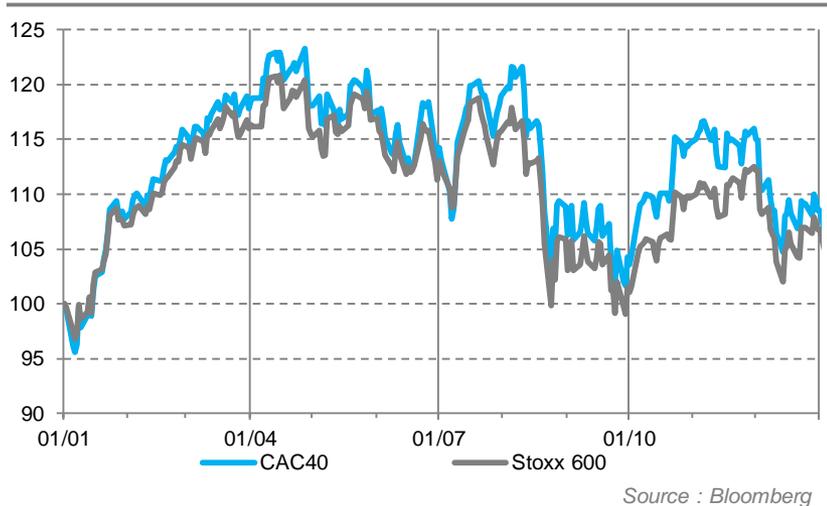
² Source : Broadridge Financial Solutions Fundfile, fonds ouverts de droit européen et cross border, janvier à novembre 2015

³ Source : Morningstar Direct, fonds ouverts et ETF, périmètre monde, y compris trésorerie, hors fonds de fonds et fonds nourriciers, janvier à décembre 2015

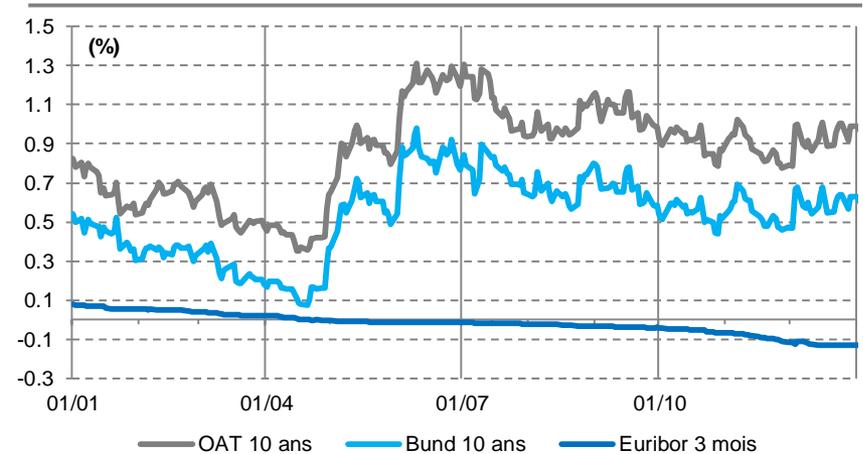
⁴ Objectif publié en mars 2014 dans le cadre du Plan à Moyen Terme (PMT) de Crédit Agricole SA

Contexte de marché : Un premier semestre favorable, un second semestre adverse

CAC 40 et Stoxx 600 en 2015 (100=1/1/2015)

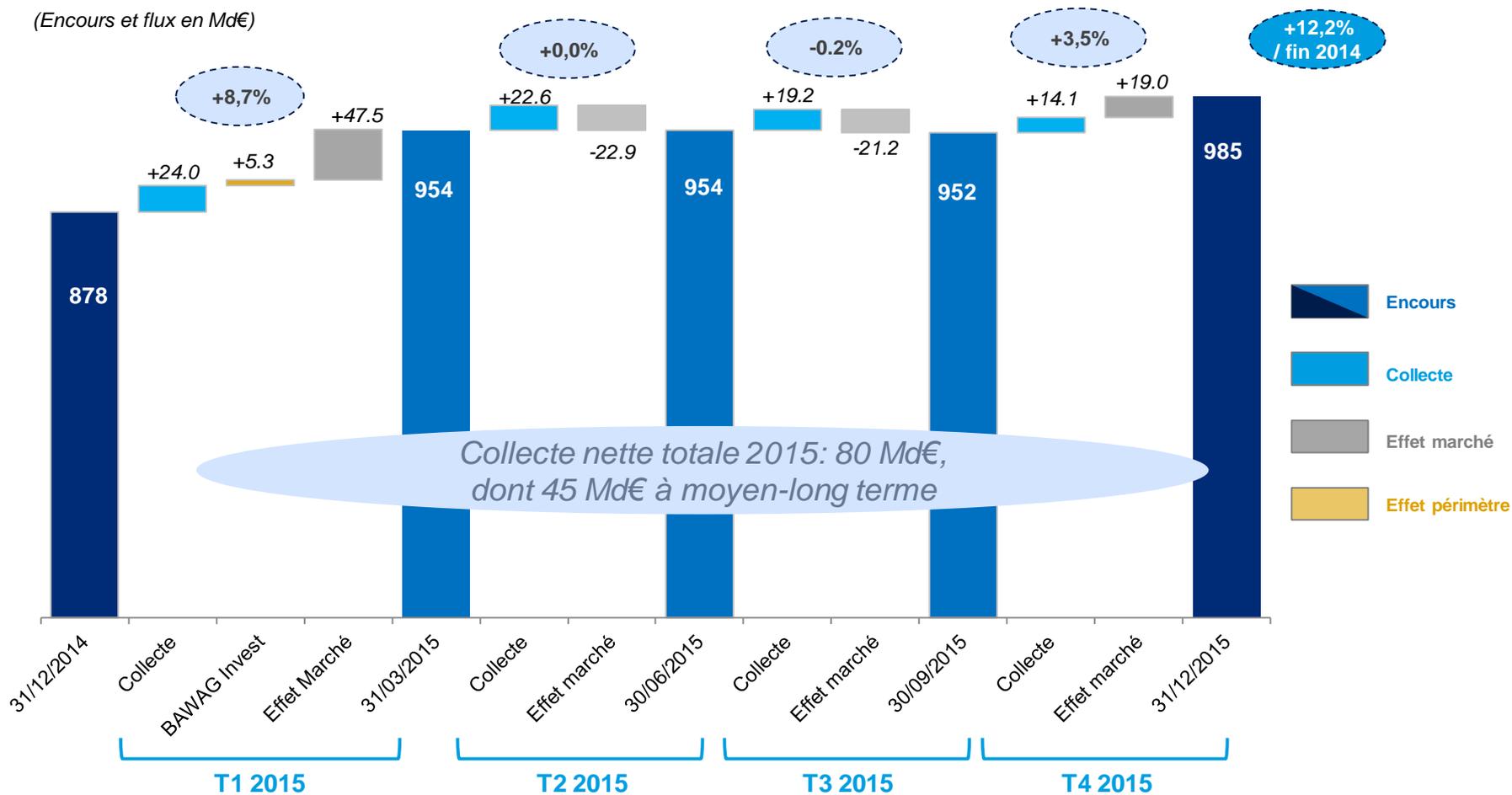


OAT et Bund 10 ans, Euribor 3 mois (%)



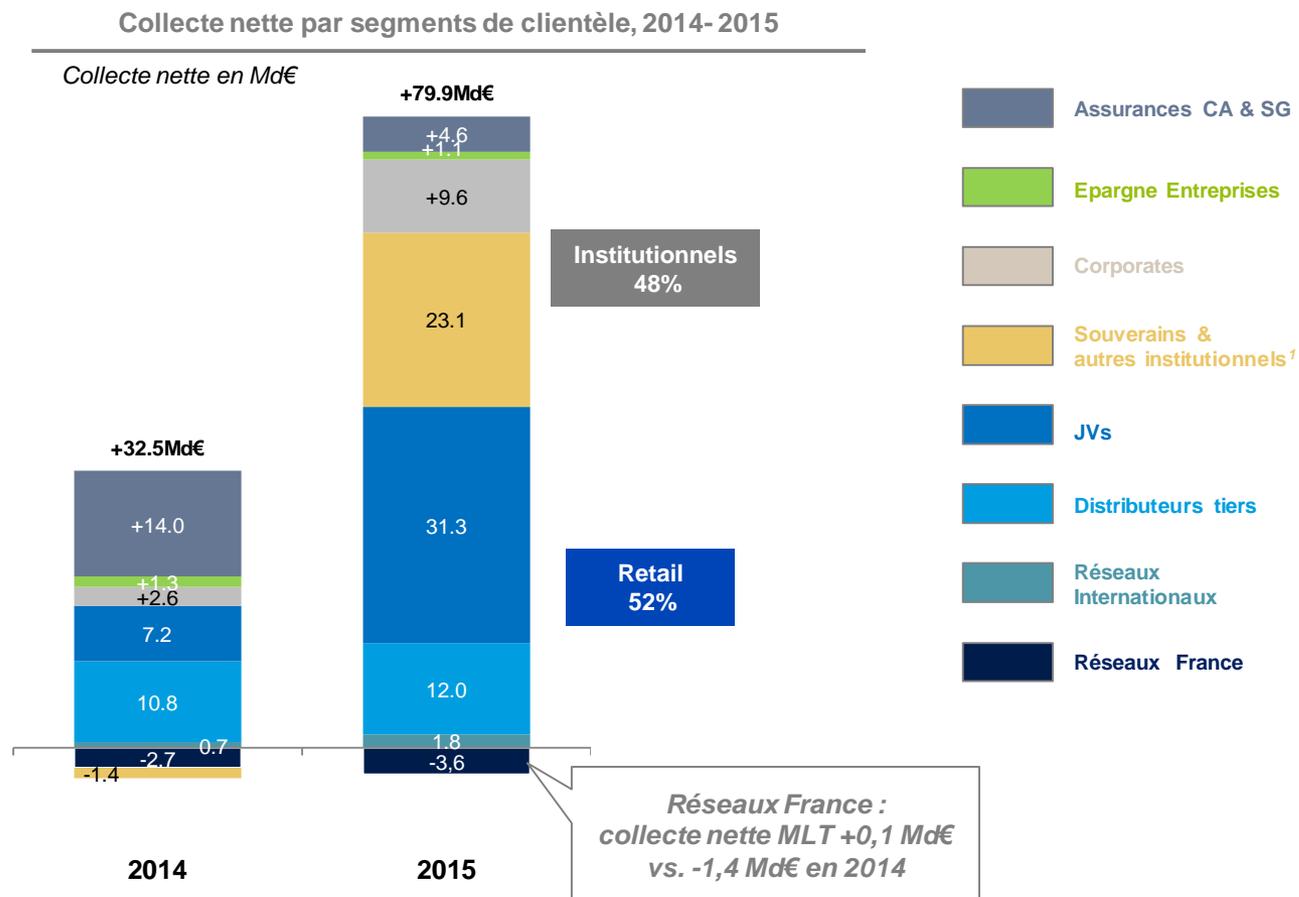
2 Une collecte nette record tout au long de l'année

(Encours et flux en Md€)



Note : encours sous gestion et collecte incluant les actifs conseillés et distribués ainsi que les JV s en Asie à 100%

2 Une collecte nette bien répartie par segments de clientèle



Notes: Encours sous gestion et collecte incluant les actifs conseillés et distribués ainsi que les JVs en Asie à 100%

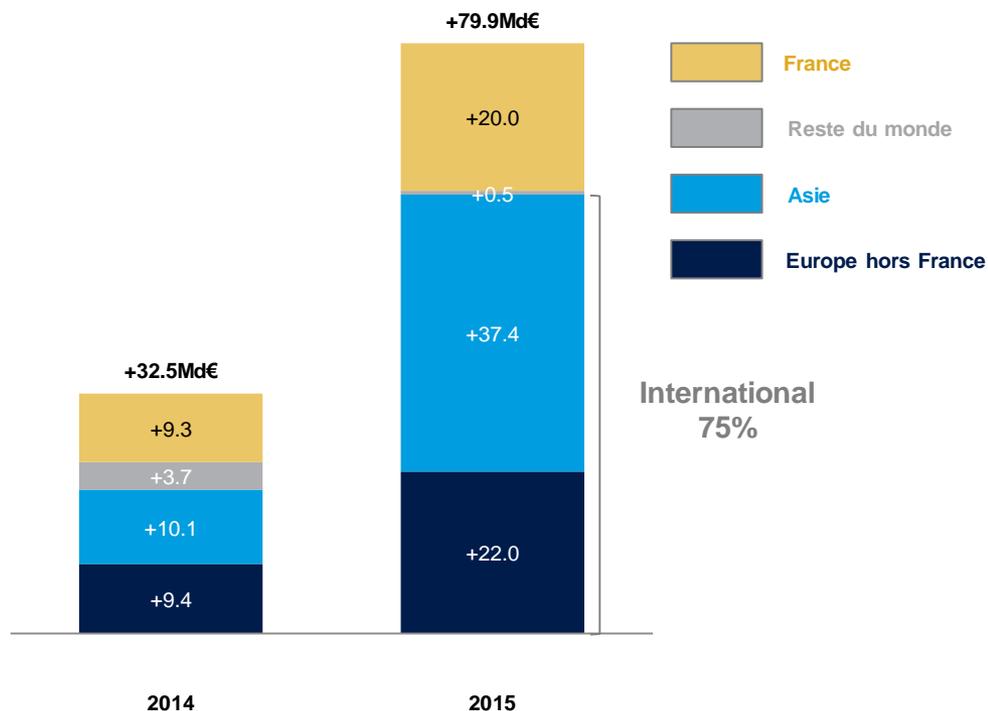
Définition des segments de clientèle conforme sur les différentes périodes

¹ Y compris fonds de fonds

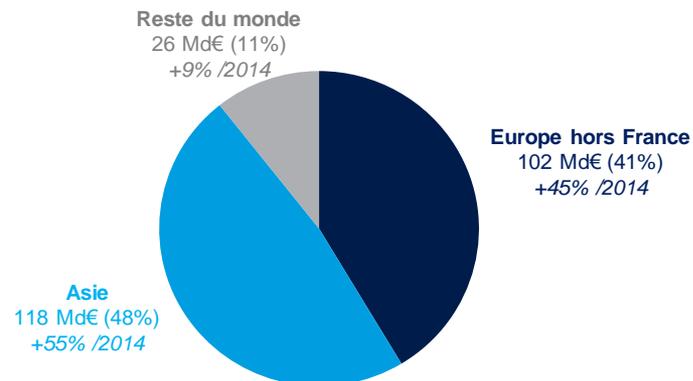
2 Une collecte nette réalisée à 75% à l'international, dont les encours progressent de 44%

Collecte nette par zones géographiques, 2014-2015

(en Md€)



Encours hors de France, par zones géographiques au 31 décembre 2015

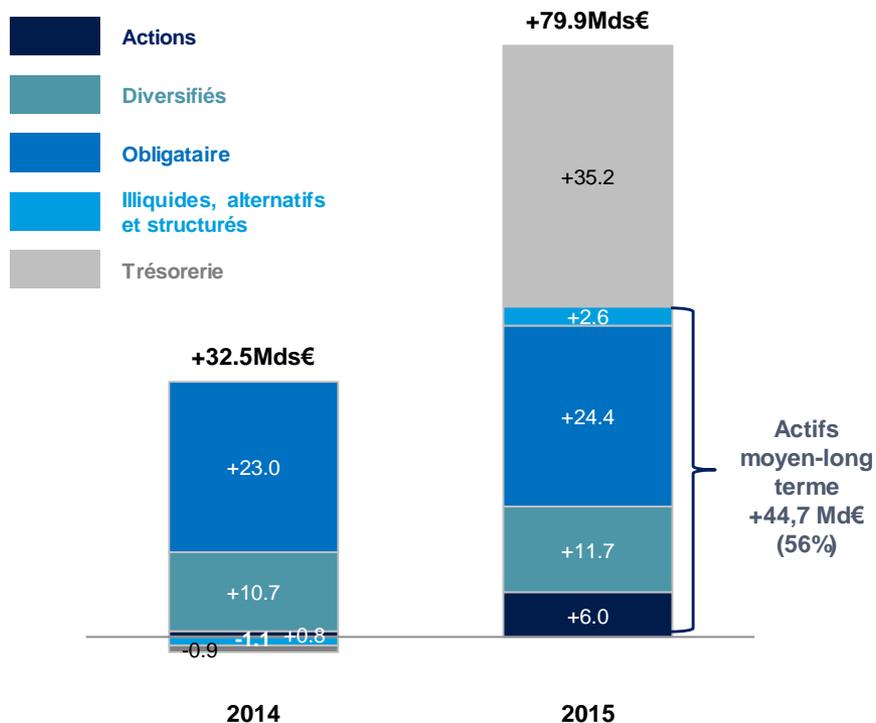


International : 246 Md€
25% des encours totaux,
42% des encours totaux hors assureurs

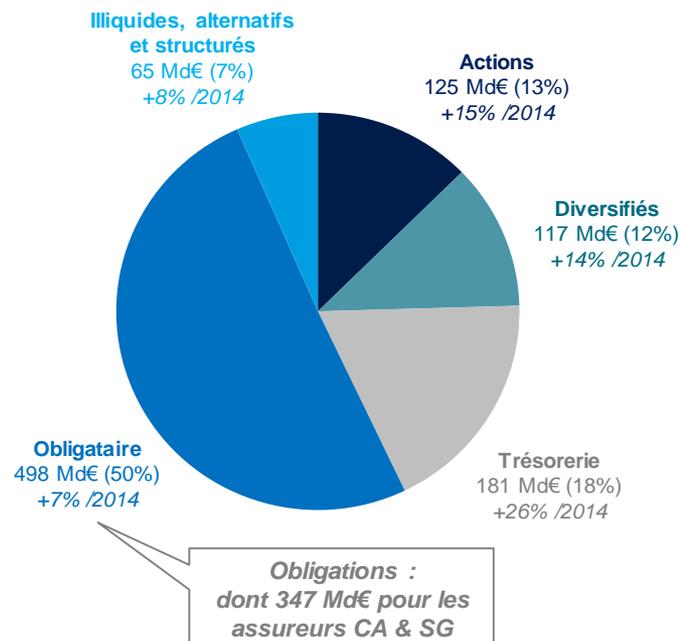
2 Une collecte nette réalisée à 56% en actifs moyen-long terme

Collecte nette par classes d'actifs 2014-2015

Collecte nette en Mds d'€

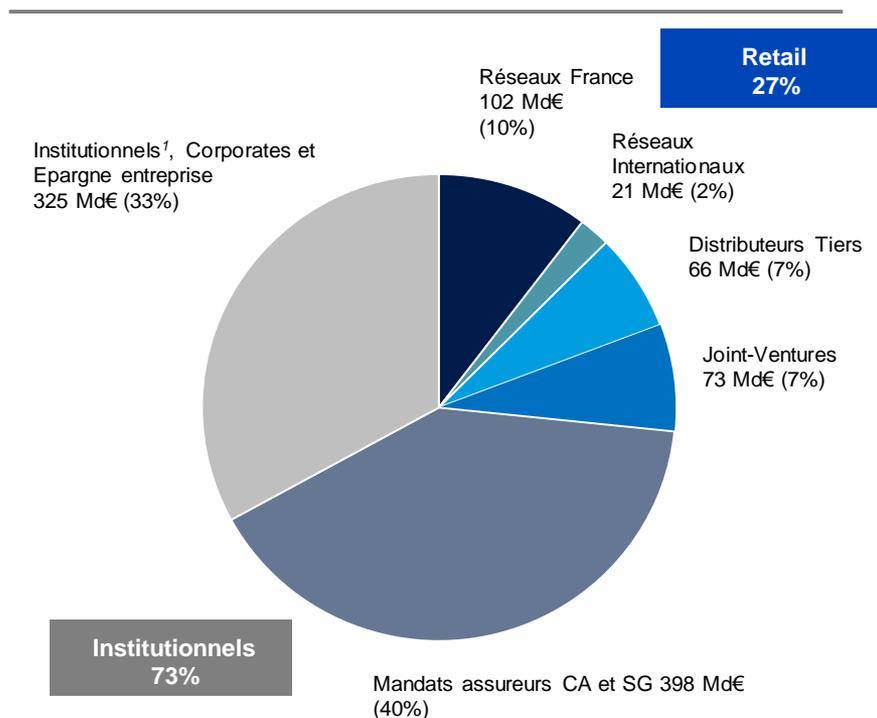


Encours par classes d'actifs au 31 décembre 2015



2 Des encours qui atteignent quasiment 1 000 Md€

Encours par segments de clientèle
au 31 décembre 2015



Encours sous gestion : 985 Md€

Note : Encours sous gestion et collecte incluant les actifs conseillés et distribués ainsi que les encours et la collecte des JVs en Asie à 100%

Définition des segments de clientèle conforme sur les différentes périodes

¹ Y compris fonds de fonds

2 Un développement tiré par des moteurs diversifiés : exemples

Expertises

- **Gestion active :**
 - **Immobilier :**
 - **Collecte record** : 3,3 Md€ (encours 12,8 Md€)
 - **Premier collecteur d'OPC immobilier grand public en France¹**
 - **OPC Immo** (fonds immobilier ouvert) : collecte 1,4 Md€ (encours 2,2 Md€)
 - **CPR Silver Age** (fonds actions thématique)
 - Performance nette 2015 +7,0%² vs benchmark, encours passés de 0,6 Md€ à 1,4 Md€ en un an
 - **Amundi Actions France** (fonds actions marché français) : encours 1 Md€
 - Performance nette 2015 +3,5%² vs benchmark
 - **Amundi Funds Bond Global Aggregate** (fonds obligataire monde) : collecte 3,0 Md€ (encours 7,3 Md€)
 - Performance nette 2015 +12,4%² en euros, classé 1^{er} décile sur 3 et 5 ans³
- **Gestion passive et smart béta:**
 - **ETF** : collecte 2015 4,0 Md€, parmi les 5 premiers fournisseurs d'ETF en Europe⁴
 - **Smart beta** : AF Europe Conservative, performance nette 2015 +8,5%², 5 étoiles /1^{er} décile 1 an Morningstar³

International

- **Joint-Ventures (Asie)**
 - Encours 73 Md€ (+92%)
 - Forte activité : collecte 31,3 Md€ (T4 12,5 Md€), notamment en Chine (19 Md€) et Inde (4 Md€)
- **Italie**
 - Encours 37 Md€ (+20%), forte collecte (5,7 Md€ en 2015, +12%) dans tous les segments : Cariparma, distributeurs tiers (bon démarrage de Posteltalienne : 0,4 Md€) et institutionnels
 - Gains de parts de marché dans un marché en forte croissance (*source : Assogestioni*)

¹ Source : Europerformance Engine, fonds ouverts de droit français, janvier à décembre 2015

² Source : Performance nette de frais, part I (institutionnelle), sur l'année 2015

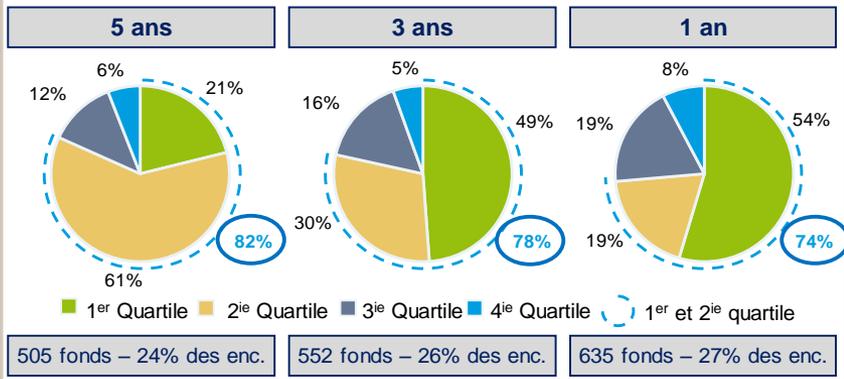
³ Source : Morningstar Direct, fonds ouverts européens, décembre 2015 ; AF Bond Global Aggregate classé en Global Flexible Bond - USD Hedged ; AF Europe Conservative : classé en Europe Large-Cap Blend Equity

⁴ Source : rapport mensuel Deutsche Bank au 10 décembre 2015

2 Bonnes performances dans la plupart des expertises

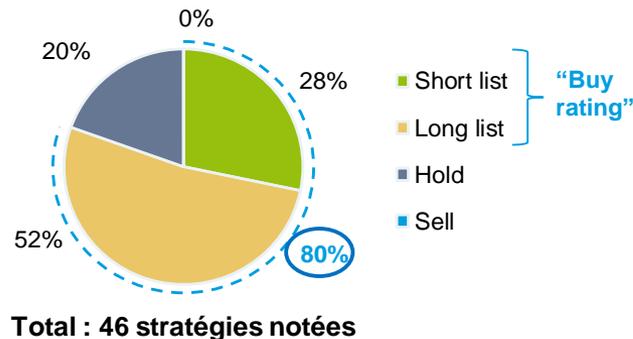
Bonnes performances récurrentes sur les fonds ouverts¹

Classements Morningstar des fonds par encours



Consultants² : part élevée de recommandations d'achat

80% des stratégies notées ont une recommandation d'achat



Des solutions récompensées pour les réseaux en France

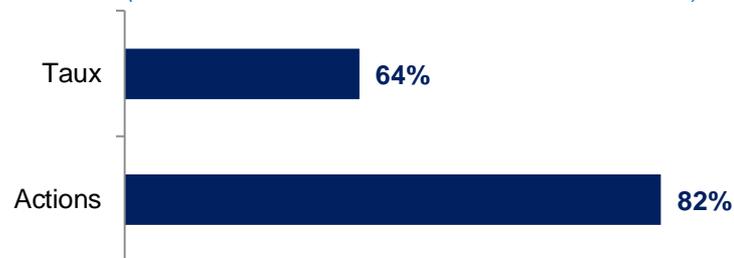
Classées n° 1 trois ans de suite aux « Corbeille d'Or Mieux Vivre Votre Argent »³



Forte proportion de performances > benchmark

>60% des encours taux et >80% des encours actions ont battu leur benchmark en 2015⁴

(encours sous benchmark = 14% des encours totaux)



¹ Source : Morningstar Direct, fonds ouverts et ETF, périmètre monde, hors fonds nourriciers, décembre 2015

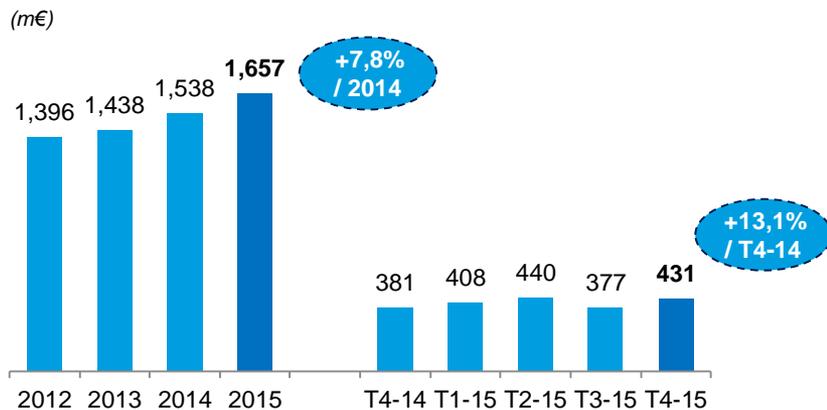
² Consultants globaux : AlbourneAonHewitt, Cambridge, Mercer, Russell, Towers Watson, notations au 12 janvier 2016

³ Parmi les récompenses les plus reconnues pour les fonds distribués par les réseaux en France. Elles sont attribuées aux réseaux, et les fonds distribués sont gérés par Amundi

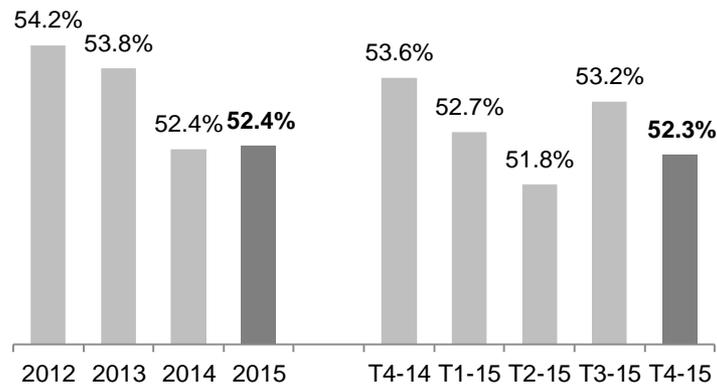
⁴ Performance avant frais sur 3 ans pour les fonds soumis à benchmark selon le périmètre GIPS audité (79 Md€ pour les actions et 59,4 Md€ pour les taux et crédit) au 31.12.15

3 Poursuite en 2015 de la dynamique de croissance des revenus et des résultats

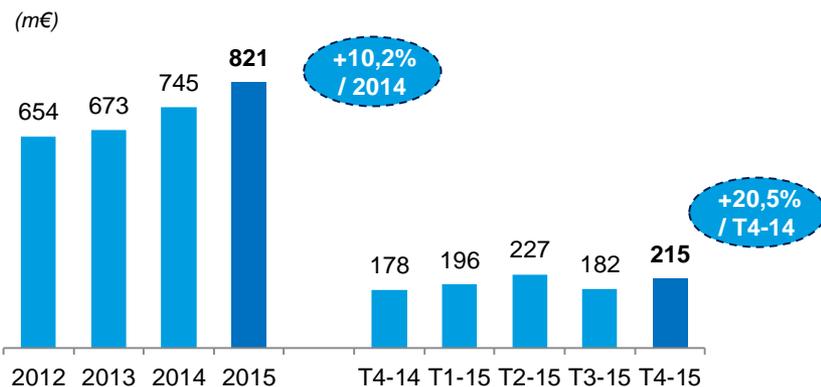
Revenus nets², 2012 à 2015 & T4 2014 à T4 2015



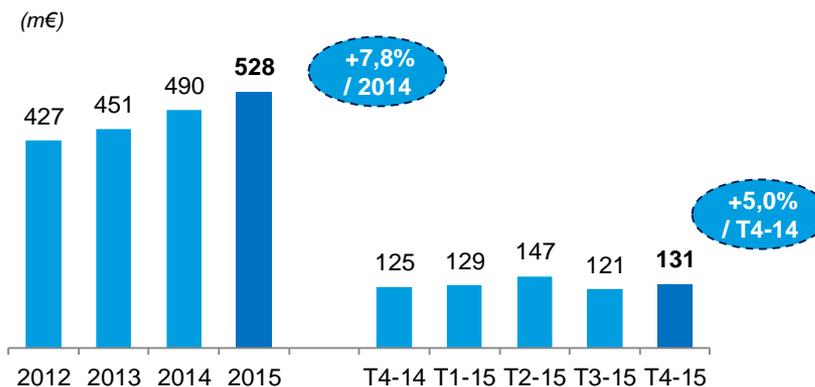
Coefficient d'exploitation^{1,2}, 2012 à 2015 & T4 2014 à T4 2015



Résultat avant impôt^{1,2,3}, 2012 à 2015 & T4 2014 à T4 2015



Résultat net part du Groupe^{1,2}, 2012 à 2015 & T4 2014 à T4 2015



¹ Hors frais d'IPO, qui s'élèvent après impôts à 9 m€ en 2015, dont 2 m€ au S1, 1 m€ au T3 et 7 m€ au T4

Chiffres 2014 retraités en application de la norme de présentation IFRIC21, 2012 et 2013 non retraités

² Chiffres 2012 : hors plus-values HLA (59,9 m€ avant impôt, 58,7 m€ après impôt), comptabilisées en revenus

³ Y compris quote-part du résultat net des JV, coût du risque et gains sur actifs,

3 T4 : Hausse de +13% des revenus nets et de +5% du résultat net PdG /T4-14

(m€)	2015 (a)	2014 (b)	% var. (a)	T4 15 (a)	T4 2014	% var. /T4 (a)
Revenus nets	1 657	1 538	+7,8%	431	381	+13,1%
<i>dont Commissions nettes</i>	1 466	1 320	+11,1%	364	327	+11,2%
<i>dont Commissions de surperformance</i>	138	170	-19,0%	61	47	+29,7%
Charges d'exploitation	-869	-805	+7,9%	-226	-204	+10,4%
Résultat Brut d'Exploitation	788	733	+7,6%	206	177	+16,3%
Coefficient d'exploitation (%)	52,4%	52,4%	+0,1 pts	52,3%	53,6%	-1,3 pts
Autres éléments	7	-5	NS	2	-4	NS
QP du rés. des sociétés mises en équivalence	25	17	+49,1%	7	5	+43,2%
Impôts	-292	-254	+14,8%	-83	-53	+57,8%
Résultat net part du Groupe	528	490	+7,8%	131	125	+4,8%
Frais d'IPO après impôts	-9	-	NS	-7	-	NS
Résultat net part du Groupe publié	519	490	+5,9%	124	125	-0,5%

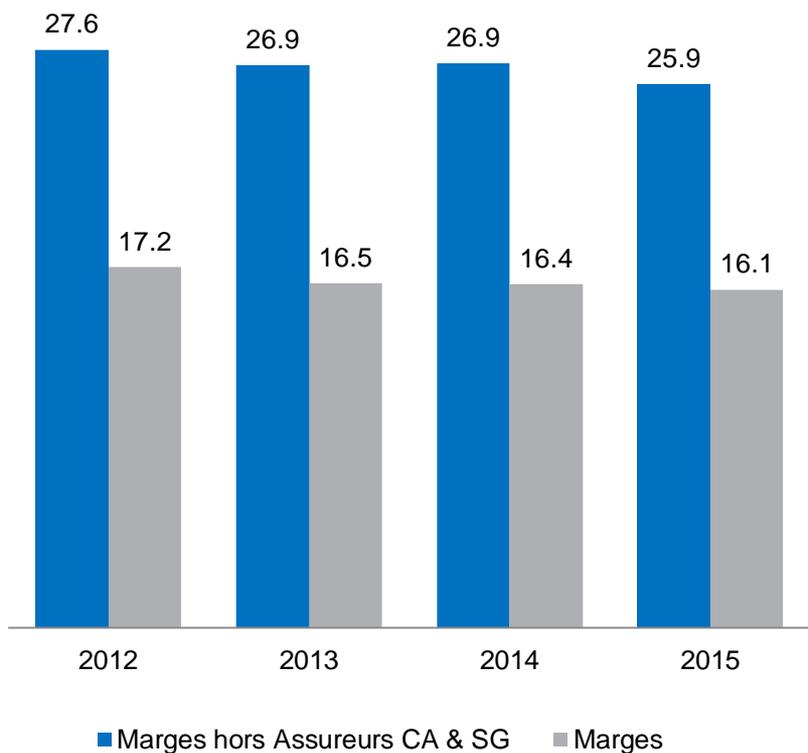
(a) Hors frais d'IPO : 15 m€ avant impôt, 9 m€ après impôt en 2015, dont 7 m€ au T4
 (b) Chiffres 2014 retraités en l'application de la norme de présentation IFRIC21

3 Bonne résistance des marges, mais qui restent sous pression

Marges : commissions nettes / encours moyens hors JV^{1,2}

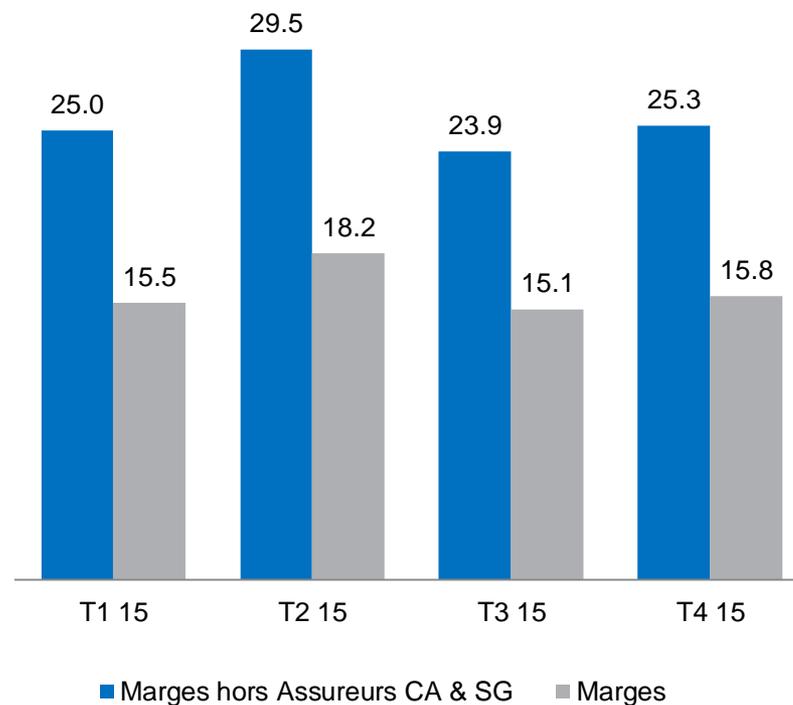
2012-2015^{1,2}

En pb



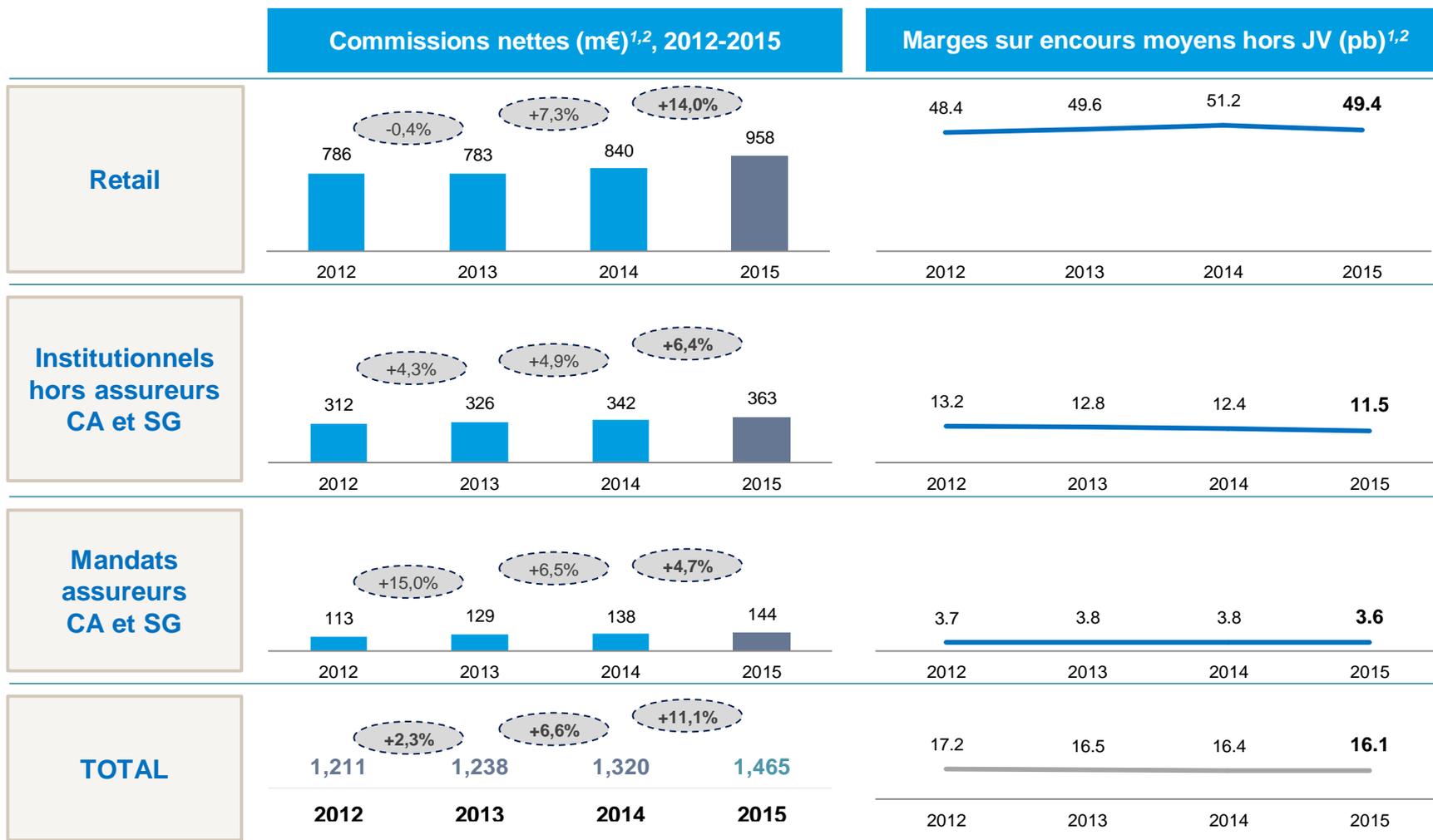
Par trimestres, T1-T4 2015^{1,2}

En pb



¹ hors commissions de surperformance, encours moyens hors JVs, 2014 retraité d'IFRIC21

3 Progression des commissions nettes sur tous les métiers



pb : points de base

Pour des explications sur le mode de calcul de ces marges, voir le §9.1.4. du Document de Base publié le 6 octobre 2015 sous le numéro AMF I.15-073

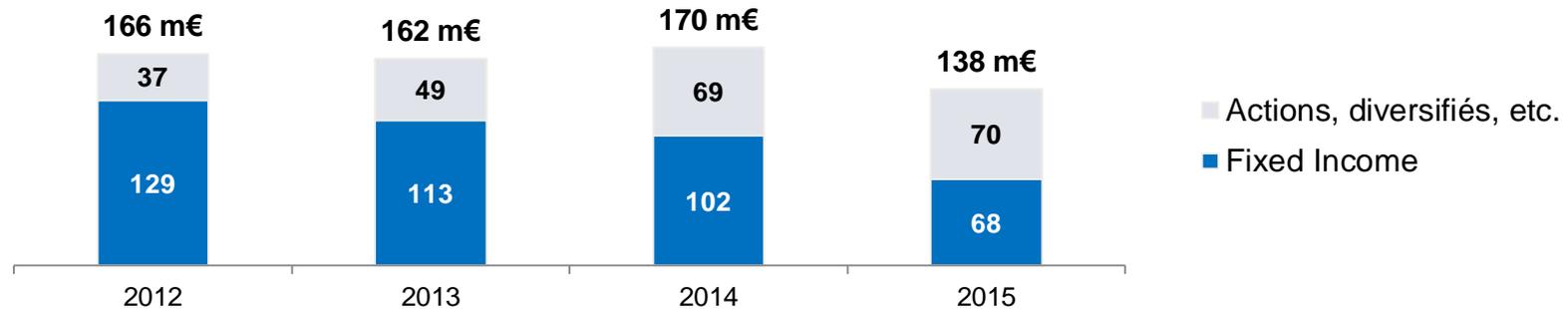
¹ Hors commissions de surperformance

² Chiffres 2014 retraités en application de la norme de présentation IFRIC21

Des commissions de surperformance en retrait, mais mieux équilibrées

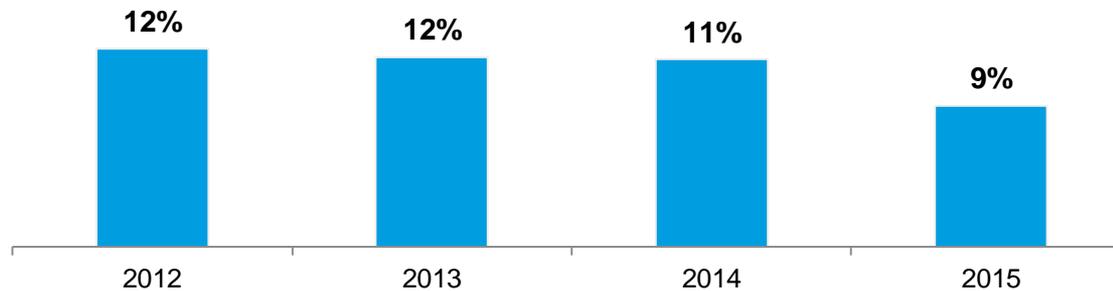
Commissions de surperformance, 2012-2015

(En m€)



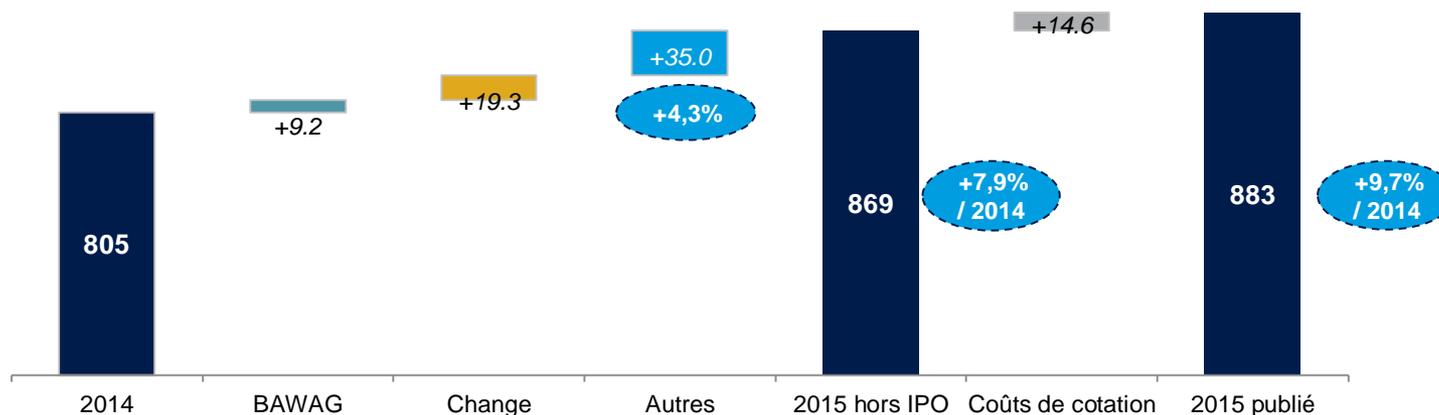
Commissions de surperformance :
Contribution aux revenus nets de gestion, 2012-2015

(En % des revenus nets de gestion totaux)

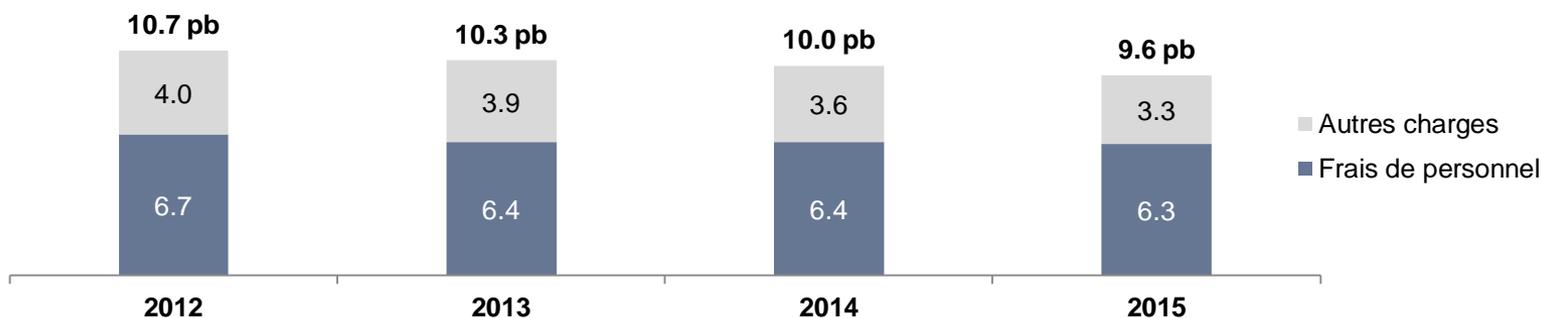


3 Des coûts toujours bien maîtrisés : hausse de 4% à périmètre et change constants

(en m€) Charges d'exploitation¹ : évolution 2014-2015



(en points de base) Charges d'exploitation^{1,2} / encours moyens hors JV, 2012-2015



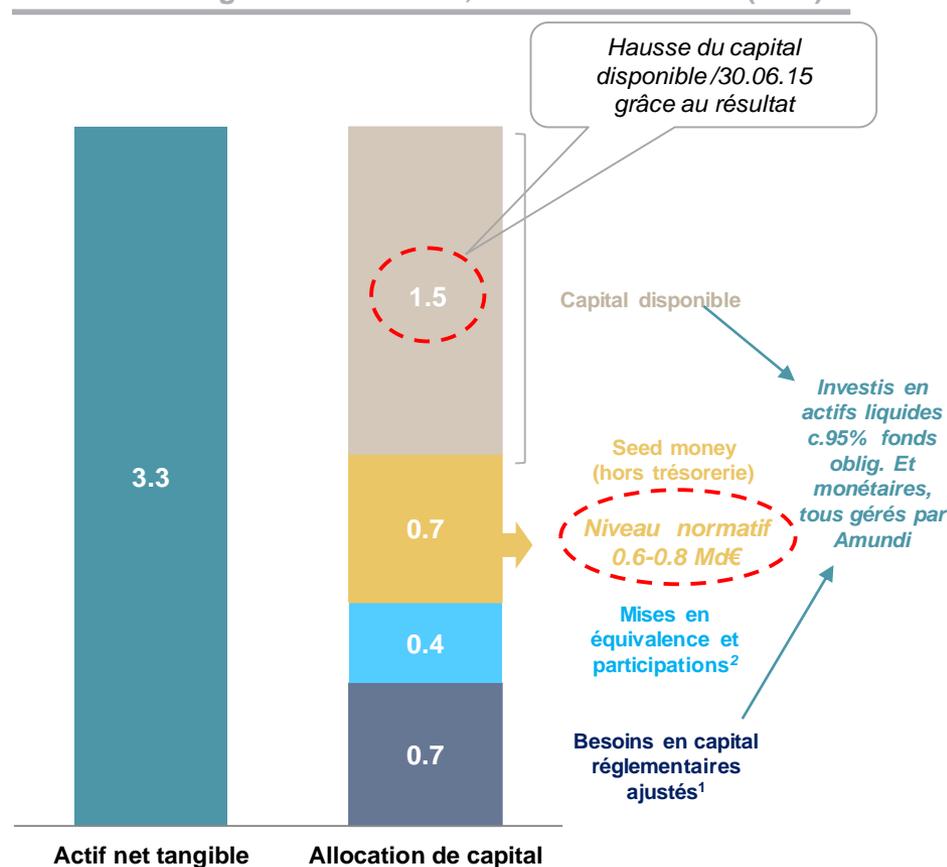
¹ 2014 : retraité IFRIC21

² Charges d'exploitation hors frais d'IPO, divisés par les encours moyens hors JVs

Les frais de personnel dans ce graphique incluent les services extérieurs liés au personnel et charges assimilées, qui sont en "Autres charges d'exploitation" dans les états financiers

- **Actif net tangible : 3,3 Md€, net des écarts d'acquisition et actifs incorporels**
- **Endettement financier net nul**
- **Notation Fitch : A+ / Perspective Stable**, parmi les meilleures notations des gestionnaires d'actifs
- **Allocation de capital :**
 - 0,7 Md€ de besoins en capital réglementaires ajustés @ 10% des encours pondérés¹
 - 0,4 Md€ de participations/investissements dans les JVs
 - 0,6-0,8 Md€ de seed money, montant normatif hors monétaires
 - Soit **1,5 Md€ de capital disponible**

Actif net tangible et allocation, 31 décembre 2015 (Md€)



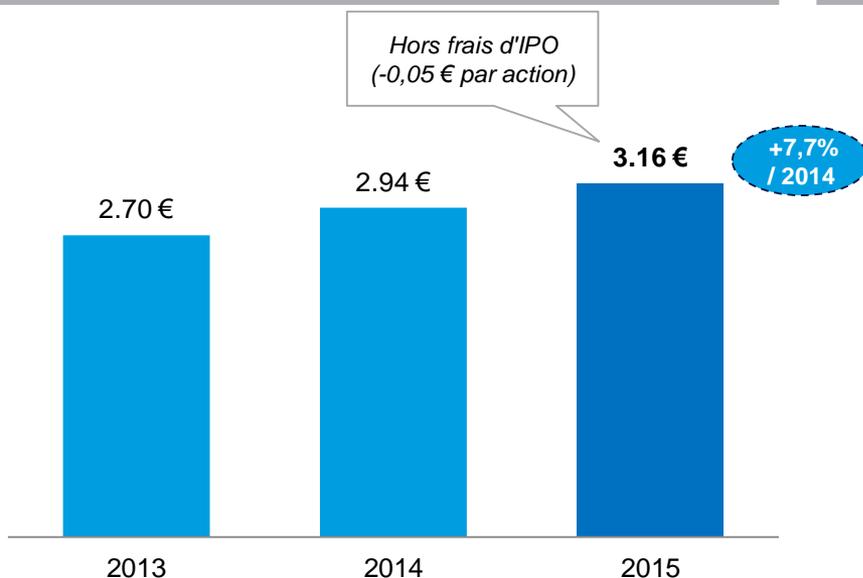
¹ 10% des encours pondérés y compris déductions du capital CET1 et hors capital alloués aux sociétés mises en équivalence, participations dans des institutions financières, placements volontaires et seed money (hors monétaires)

² Valeur de mise en équivalence (JVs, Fund Channel) et participations non consolidées (surtout Resona)

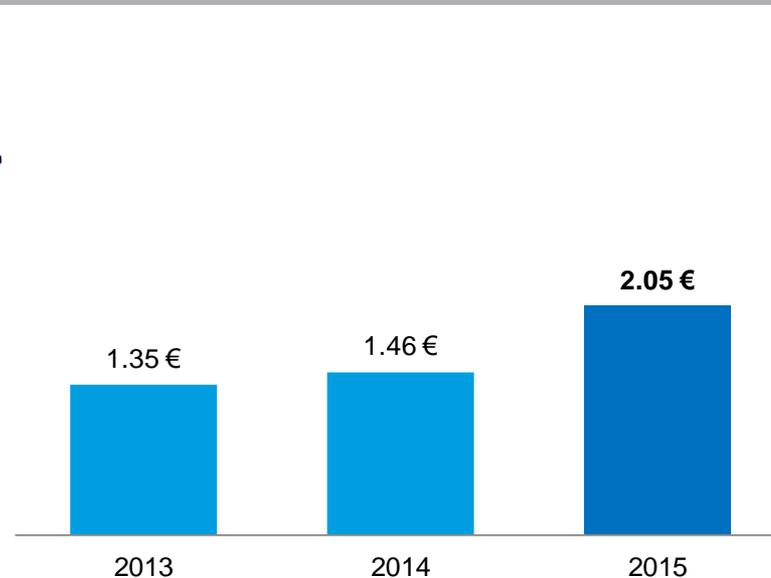
4 Poursuite de la hausse du BPA, dividende attractif

- Dividende proposé à l'AG du 12 mai 2016¹ : **2,05 euros par action**, en numéraire, soit **343 m€**
 - Soit **65% du résultat net part du Groupe ajusté**²
 - Soit un **rendement de 6,0%** sur la base du cours au 9 février 2016

Bénéfice par action^{2,3}, 2013-2015



Dividende par action³, 2013-2015



¹ Date de détachement proposée : 17 mai 2016

² Hors frais d'IPO : 15 m€ avant impôt, 9 m€ après impôt en 2015, dont 7 m€ au T4

³ 167 245 237 actions au 31 décembre 2015, nombre moyen d'actions de 2013 à 2014: 166,79 millions, pour T4 2015 166,87 millions, pour 2015 166,81 millions

- Une **collecte nette record**, tirée par **tous les segments de clientèle**, sur des **expertises diversifiées** et dans **tous les pays**
- Une **croissance des résultats** tirée à la fois par la **dynamique commerciale** et un **haut niveau d'efficacité opérationnelle**
- Une **distribution de dividende attractive**, permise par la **solidité** des **résultats** et de la **structure financière**



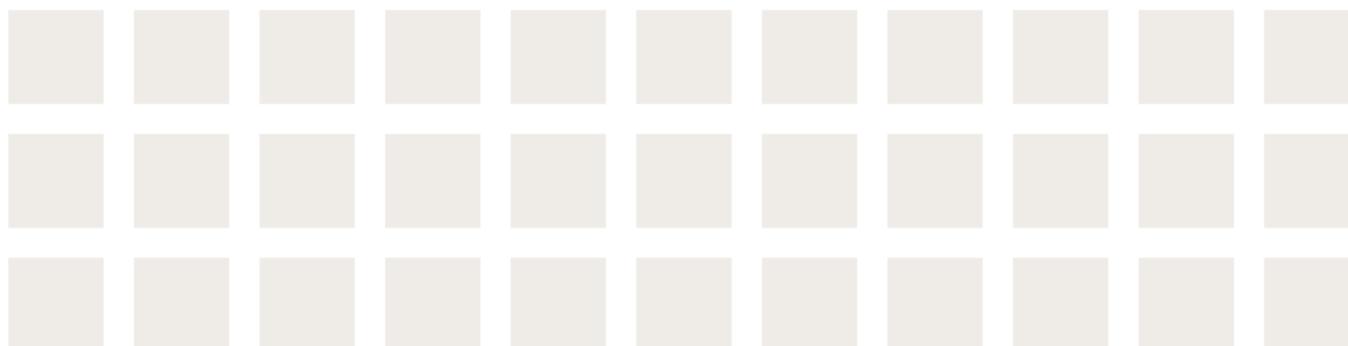
6

Annexes



LA CONFIANCE
ÇA SE MÉRITE

Amundi



Compte de résultat détaillé 2015 et T4

(m€)	2015	2014	% var.	T4 15	T4 2014	% var. /T4	T3 15	% var. /T3
Revenus nets	1 657	1 538	+7,8%	431	381	+13,1%	377	+14,4%
Revenus nets de gestion	1 603	1,490	+7,6%	425	374	+13,6%	365	+16,4%
<i>dont Commissions nettes</i>	1 466	1,320	+11,1%	364	327	+11,2%	343	+6,1%
<i>dont Commissions de surperformance</i>	138	170	-19,0%	61	47	+29,7%	22	x2,7
Résultat financier	76	68	+11,8%	11	11	+2,6%	18	-36,3%
Autres revenus	-23	-21	+10,7%	-5	-4	+24,6%	-6	-11,9%
Charges d'exploitation	-883	-805	+9,7%	-237	-204	+15,9%	-201	+17,7%
<i>Charges d'exploitation hors frais cotation</i>	-869	-805	+7,9%	-226	-204	+10,4%	-200	+12,7%
Résultat Brut d'Exploitation	774	733	+5,6%	195	177	+10,0%	176	+10,5%
<i>Coefficient d'exploitation (%)</i>	53,3%	52,4%	+0,9 pts	54,9%	53,6%	+1,3 pts	53,3%	+1,6 pts
<i>Coefficient d'exploit. hors frais d'IPO (%)</i>	52,4%	52,4%	+0,1 pts	52,3%	53,6%	-1,3 pts	53,1%	-0,8 pts
Coût du risque	-7	-5	+38,0%	-2	-3	-46,1%	0	NS
Gains (pertes) sur actifs	14	0	NS	4	0	NS	0	NS
QP du rés. des sociétés mises en équivalence	25	17	+49,1%	7	5	+43,2%	6	+10,9%
Résultat avant impôts	806	745	+8,2%	203	178	+14,0%	182	+11,6%
<i>Résultat avant impôts hors frais cotation</i>	820	745	+10,2%	214	178	+20,3%	183	+17,1%
Impôts	-286	-254	+12,6%	-79	-53	+49,3%	-61	+29,1%
Résultat net	520	491	+6,0%	125	126	-0,8%	121	+2,8%
Résultat net part du Groupe	519	490	+5,9%	124	125	-0,5%	120	+3,3%
<i>Résultat net PdG hors frais d'IPO (ajusté)</i>	528	490	+7,8%	131	125	+4,8%	121	+8,2%
Bénéfice par action hs frais d'IPO (ajusté) (€)	3,16 €	2,94 €	+7,7%	0,79 €	0,75 €	+5,0%	0,72 €	-93,1%
Dividende par action (€)	2,05 €	1,46 €	+40,4%	-	-	-	-	-

- Frais d'IPO : 15 m€ avant impôts en 2015, 9 m€ après impôts, dont 7 m€ au T4
- Gains sur actifs T4-15 : profit de dilution NH-CA¹ : 4 m€, T2-15 : reprise sur earn-out Smith Breeden : 10 m€

Encours et collecte par segments de clientèle

Encours au 31 décembre et collecte annuelle et trimestrielle par segments de clientèle, 2015 vs. 2014 (Md€)

(en Md€)	Encours 31.12.15	Encours 31.12.14	% ch. /31.12.14	Collecte 2015	Collecte 2014	Collecte T4-15	Collecte T4-14
Réseaux France	102	103	-0,3%	(3,6)	(2,7)	(5,7)	(1,0)
Réseaux internationaux & JV	94	54	+74,2%	33,1	7,9	12,7	4,3
Distributeurs tiers	66	53	+24,0%	12,0	10,8	0,2	3,5
Retail	263	210	+25,0%	41,5	15,9	7,2	6,9
Institutionnels & souverains	238	207	+14,9%	23,1	(1,4)	3,0	1,8
Corporates & Epargne entreprise	87	73	+18,3%	10,7	4,0	6,1	1,2
Assureurs CA & SG	398	387	+2,7%	4,6	14,0	(2,2)	2,6
Institutionnels	722	667	+8,2%	38,3	16,6	6,9	5,6
TOTAL	985	878	+12,2%	79,9	32,5	14,1	12,5
DONT JV	73	38	+91,9%	31,3	7,2	12,5	4,3

Réseaux France : collecte sur actifs longs +0,1 Md€ en 2015, dont -1,4 Md€ au T4

Encours et collecte par classes d'actifs et zones géographiques

Encours au 31 décembre et collecte annuelle et trimestrielle par classes d'actifs, 2015 vs. 2014 (Md€)

(en Md€)	Encours 31.12.15	Encours 31.12.14	% ch. /31.12.14	Collecte 2015	Collecte 2014	Collecte T4-15	Collecte T4-14
Actions	125	108	+15,5%	6,0	0,8	1,5	1,7
Diversifiés	117	103	+14,1%	11,7	10,7	0,8	3,0
Obligations	498	464	+7,2%	24,4	23,0	5,4	5,6
Spécialisés (alternatifs, illiquides)	65	60	+7,5%	2,5	(1,1)	1,9	(0,5)
ACTIFS LONGS	804	735	+9,4%	44,7	33,4	9,6	9,8
Trésorerie	181	144	+25,6%	35,2	(0,9)	4,5	2,7
TOTAL	985	879	+12,1%	79,9	32,5	14,1	12,5

Encours au 31 décembre et collecte annuelle et trimestrielle par zones géographiques, 2015 vs. 2014 (Md€)

(en Md€)	Encours 31.12.15	Encours 31.12.14	% ch. /31.12.14	Collecte 2015	Collecte 2014	Collecte T4-15	Collecte T4-14
France	740	707	+4,6%	20,0	9,3	(6,4)	3,7
Europe hors France	102	70	+45,2%	22,0	9,4	6,5	3,5
Asie	118	76	+54,8%	37,4	10,1	14,8	5,3
Reste du monde	26	24	+9,3%	0,5	3,7	(0,8)	0,0
TOTAL	985	877	+12,3%	79,9	32,5	14,1	12,5
TOTAL HS FRANCE	246	170	+44,4%	59,9	23,2	20,5	8,8

(1) dont fonds de fonds

(2) dont autoconsommation des Assureurs Groupe

Actionnariat au 31 décembre 2015

	2013		2014		2015		T4 2015	
	(m)	(%)	(m)	(%)	(m)	(%)	(m)	(%)
Groupe Crédit Agricole	125 093 760	75,0%	133 433 344	80,0%	126 321 001	75,5%	126 321 001	75,5%
Groupe Société Générale	41 697 920	25,0%	33 358 336	20,0%	0	0,0%	0	0,0%
Groupe ABC	0	0,0%	0	0,0%	3 333 333	2,0%	3 333 333	2,0%
Salariés	0	0,0%	0	0,0%	453 557	0,3%	453 557	0,3%
Flottant	0	0,0%	0	0,0%	37 137 346	22,2%	37 137 346	22,2%
Nombre d'actions, fin de période((m)	166 791 680	100,0%	166 791 680	100,0%	167 245 237	100,0%	167 245 237	100,0%
Nombre moyen d'actions (m)	166 791 680		166 791 680		166 810 578		166 867 273	

- Pourcentage d'intérêt = droits de vote
- Offre réservée aux salariés (ORS) : 453 557 actions émises le 16 décembre au prix de 36 € après décote de 20% sur prix d'IPO, soit 16,3 m€
- Nombres moyens d'actions 2015 et T4 calculés *pro rata temporis*

(Cette page est laissée blanche intentionnellement)

Investisseurs & analystes :

- **Cyril Meilland, CFA**
Head of Investor Relations
cyril.meilland@amundi.com
Tel. +33 1 76 32 17 16
Cell +33 6 35 49 42 69

- **Annabelle Wiriath**
Investor Relations Officer
annabelle.wiriath@amundi.com
Tel. +33 1 76 32 59 84
Cell +33 6 03 23 29 65

Presse :

- **Natacha Sharp**
Head of Press Relations
natacha.sharp@amundi.com
Tel. +33 1 76 37 86 05
Cell +33 6 37 01 82 17

www.amundi.com

91-93, boulevard Pasteur – CS 21 564
75730 Paris cédex 15 – FRANCE



**LA CONFIANCE
ÇA SE MÉRITE**

MENTIONS LEGALES

Siège social :
91-93, boulevard Pasteur - 75015 Paris – France

Adresse postale :
90, boulevard Pasteur - CS 21 564 - 75730 Paris Cedex 15 - France
Tél. : +33 (0)1 76 33 30 30 – www.amundi.com
Société Anonyme au capital de 596 262 615 euros - 437 574 452 RCS Paris

