

La confiance, ça se mérite

Résultats du 1^{er} semestre & du 2^{ème} trimestre 2026

Présentation aux
Investisseurs & Analystes

30 juillet 2026

Avertissement

Ce document ne constitue pas et ne fait partie d'aucune offre ou invitation à vendre, échanger, acheter ou souscrire, ni d'une sollicitation d'offre d'achat, d'échange ou de souscription de titres dans tout État ou juridiction dans lequel une telle offre, sollicitation ou vente serait illégale avant enregistrement ou agrément en vertu des lois sur les valeurs mobilières de cet État ou de cette juridiction. Aucun titre ne peut être offert, souscrit ou vendu aux États-Unis d'Amérique sans enregistrement en vertu du U.S. Securities Act de 1933, tel que modifié (le « U.S. Securities Act »), sauf en vertu d'une exemption ou dans le cadre d'une opération non soumise aux exigences d'enregistrement au titre du U.S. Securities Act. Les titres d'Amundi ou de SBI Funds Management Limited (« SBI FM ») n'ont pas été et ne seront pas enregistrés au titre du U.S. Securities Act et Amundi n'a pas l'intention de procéder à une offre au public de ses titres aux États-Unis d'Amérique ou en France.

Ce présent document peut contenir des déclarations prospectives relatives à la situation financière et aux résultats d'Amundi. Ces déclarations comprennent des projections et des estimations financières fondées sur des scénarios reposant sur un certain nombre d'hypothèses économiques formulées dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné, des hypothèses relatives à des projets, objectifs et attentes en lien avec des événements, opérations, produits et services futurs, ainsi que des hypothèses en matière de performances et de synergies futures. Par nature, elles sont donc soumises à des risques et incertitudes, connus ou inconnus, susceptibles d'entraîner leur non-réalisation. En conséquence, aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces déclarations prospectives et la situation financière et les résultats réels d'Amundi pourraient différer significativement de ceux projetés ou suggérés dans lesdites déclarations. Ces risques et incertitudes incluent notamment les facteurs de risque évoqués ou identifiés dans les documents rendus publics que Amundi dépose périodiquement auprès de l'Autorité des marchés financiers française, y compris les facteurs de risque présentés à la section 5.2 « Facteurs de risque » de notre Document d'Enregistrement Universel pour l'exercice clos le 31 décembre 2025, disponible sur la page Informations Réglementées du site internet d'Amundi (legroupe.amundi.com/informations-reglementees). Il est recommandé aux lecteurs de prendre en considération l'ensemble de ces incertitudes et risques avant de se forger leur propre opinion.

Toute déclaration prospective formulée par Amundi est faite à la date du présent document. Amundi ne s'engage en aucun cas à mettre à jour ou à réviser publiquement l'une quelconque de ces déclarations prospectives, que ce soit pour refléter de nouvelles informations, des événements ou circonstances futurs, ou pour toute autre raison, sauf si les lois et règlements applicables l'exigent.

Ce document fait référence à certaines mesures financières non-IFRS (ou indicateurs alternatifs de performance) utilisées par Amundi pour analyser les tendances opérationnelles, les performances financières et la situation financière d'Amundi et pour fournir aux investisseurs des informations supplémentaires jugées utiles et pertinentes concernant les résultats d'Amundi. Ces indicateurs alternatifs de performance ne sont pas des mesures reconnues par les normes IFRS, ou toute autre norme comptable généralement acceptée, et ils n'ont généralement pas de signification standardisée et peuvent donc ne pas être comparables avec des indicateurs portant le même nom utilisés par d'autres sociétés. Par conséquent, aucun de ces indicateurs alternatifs de performance ne doit être considéré isolément ou comme un substitut aux états financiers et aux notes y afférentes préparés conformément aux normes IFRS. Pour une définition des indicateurs alternatifs de performance inclus dans ce document et leur rapprochement avec le poste, sous-total ou total pertinent des états financiers, veuillez-vous référer à l'annexe méthodologique du présent document et à la section 4.3.4, « Indicateurs alternatifs de performance (IAP) et retraitements pro forma », de notre Document d'enregistrement universel pour l'exercice clos le 31 décembre 2025, disponible sur la page Informations réglementées du site internet d'Amundi (legroupe.amundi.com/informations-reglementees).

Les informations financières incluses dans le présent document et relatives au premier semestre et deuxième trimestre 2026 et 2025 et au premier trimestre 2026 ont fait l'objet d'une revue limitée des commissaires aux comptes. Certains nombres calculés (y compris des données exprimées en millions ou en milliards) et des pourcentages présentés dans ce document ont fait l'objet d'un arrondi. Le cas échéant, les totaux présentés dans ce document peuvent légèrement différer des totaux qui résulteraient de l'addition des montants exacts (non arrondis) des données ainsi calculées.

Sauf mention contraire, les sources des classements et des positions de marché sont internes. Les informations contenues dans ce document, dans la mesure où elles sont relatives à d'autres entités qu'Amundi, ou sont issues de sources externes, n'ont pas été revues par une autorité de supervision, ni n'ont plus généralement fait l'objet de vérifications indépendantes, et aucune déclaration ni aucun engagement n'est donné à leur égard, et aucune certitude ne doit être accordée quant à l'exactitude, la sincérité, la précision et l'exhaustivité des informations ou opinions contenues dans ce document. Ni Amundi, ni ses représentants, ne peuvent voir leur responsabilité engagée pour toute décision prise ou négligence ou pour tout préjudice pouvant résulter de l'utilisation de ce document ou de son contenu ou de tout ce qui leur est relatif ou de tout document ou information auxquels ce document pourrait faire référence.

1

Faits marquants



Valérie Baudson
Directrice Générale

Résultats et activité records, progrès sur tous les axes stratégiques

Collecte soutenue au T2

- Encours près de 2 600 Md€, +14%
- Collecte en actifs MLT¹ : +20 Md€
- Collecte positive
 - dans tous les segments
 - et la plupart des classes d'actifs MLT¹

+24 Md€
collecte T2

Résultats records au S1 et T2

- Résultat net² T2 : 431 M€
- Forte progression des revenus et effet ciseaux très positif
- Coefficient d'exploitation² T2 : 48,9%
- Bénéfice par action² T2 : 2,09 €

+29%
hausse T2/T2
du résultat net²

Invest for the future 2028

- Activité soutenue, innovations et succès commerciaux sur tous les axes stratégiques

1. Actifs Moyen/Long Terme, hors entreprises associées (JV, distribution US de Victory Capital et ICG)

2. Données ajustées : voir les Indicateurs Alternatifs de Performance (IAP) en annexe

Note : dans ce document le T1 2025, et donc le S1 2025, ont été retraités à périmètre comparable, voir en annexe



Clients : croissance sur nos axes stratégiques

Retraite :

Poursuite des succès commerciaux, notamment en France et en Allemagne

Retraite
+8 Md€
collecte
T2 2026

France

PER
Collectifs¹
+1,9 Md€
collecte
S1 2026
+89%
S1/S1

PER
Individuels²
+0,3 Md€
collecte
S1 2026
+15%
S1/S1

Allemagne

Nouveaux accords de distribution de
produits « pilier 3 » (AVD³) avec 2 réseaux

1. Distribués via les plans d'épargne salariale proposés par les entreprises clientes de la ligne métier Epargne Salariale et Retraite
2. Distribués par les réseaux partenaires du Groupe Crédit Agricole
3. Altersvorsorgedepot, dont la commercialisation commencera le 1^{er} janvier 2027



Géographies : succès de la cotation de SBI Funds Management

1^{er} gestionnaire d'actifs en Inde, marché porteur

Partenariat entre Amundi et State Bank of India depuis plus de 20 ans

- 276 Md€ d'encours¹
- Contribution au résultat net d'Amundi de 113 M€

Plus-value
~ 300 M€
net d'impôt et
de frais, au T3

Capitalisation boursière >10 Md€ @100%

Cession de 10% par Amundi (3,7%) et SBI (6,3%)

Participation d'Amundi passée à 32,6% après la cotation



1. Au 31 décembre 2025 pour les encours, ensemble de l'année 2025 pour le résultat net



Solutions : forte collecte et innovations (1/2)

Gestion active

Succès des stratégies Victory Capital en Asie et Europe : +2,9 Md€ au T2, en actions et diversifiés

Gamme « Income » complète

Performances élevées pour les flagships
Global Fixed income et Emerging Market bond

Gestion
active

+9 Md€
collecte T2 2026

ETF

Encours supérieurs à 400 Md€

Innovations :

- Lancement de la gamme pondérée des PIB
- 2 nouveaux ETF actifs

2 nouveaux clients en « *ETF-as-a-service* »

FINECO

ASSET
MANAGEMENT

INDOSUEZ
WEALTH MANAGEMENT

ETF

+12 Md€
collecte T2 2026



Solutions : forte collecte et innovations (2/2)

Actifs privés

Bonne collecte au T2, grâce aux stratégies de **multi-gestion** :

- Plusieurs gains de mandats institutionnels

Actifs privés
+0,5 Md€
collecte T2 2026

Actifs digitaux

Deux **parts tokénisées** – USD et EUR –
du fonds Amundi Money Market Short Term



Investissement responsable

Collecte du **Global Green Bond Initiative Fund** **+1 Md€** au T2, cible de collecte supplémentaire de **+2 Md€**

Transformation d'un mandat OCIO d'1 Md€ avec un assureur européen en **Net Zéro**



Technologie : croissance des revenus et nouveaux contrats

Nouveaux clients

LBPAM

SpareBank 1

Revenus
+ 25%
T2/T2

Revenus
de licence
+ 30%
T2/T2



Efficiency : l'exemple des services d'exécution

Utilisation de l'IA pour améliorer la performance d'exécution et les prix

- Plusieurs cas d'usage déployés avec succès :
 - **Sélection de la meilleure stratégie d'exécution** en fonction
 - des caractéristiques de l'ordre
 - et des conditions de marchés
 - **Prédictif obligataire** : aide aux gérants pour choisir les meilleures souches à traiter au meilleur prix
 - *Know your broker*
 - *Due diligence / Appels d'offres*

Valeur ajoutée
actions¹

+ 5 pb
2022-25

Valeur ajoutée
obligations²

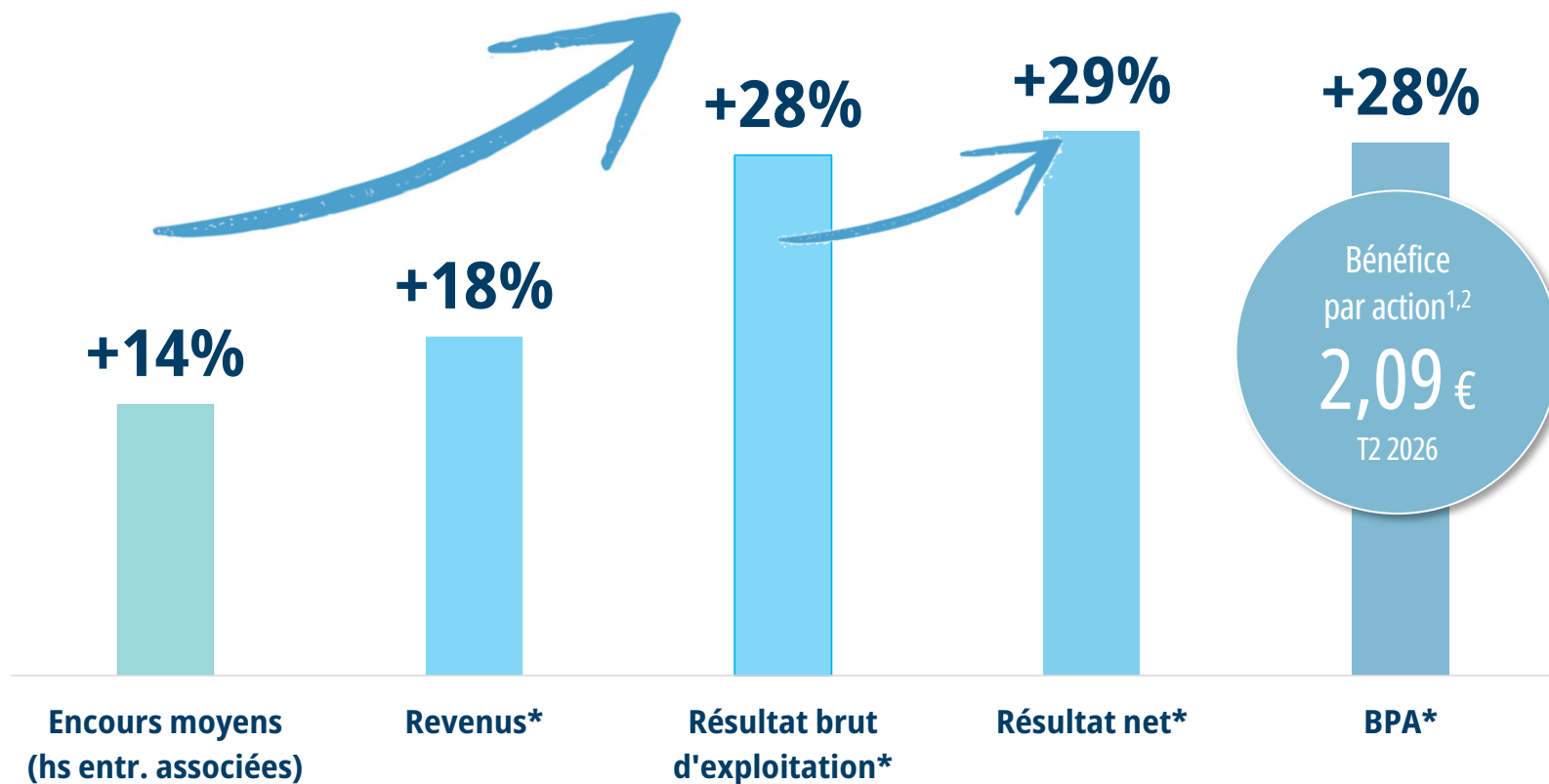
+ 0,7 pb
2022-25

1. Gain d'exécution par rapport à nos pairs

2. Ecart par rapport au mid-point existant au moment où nous avons commencé l'exécution de l'ordre

Forte progression T2/T2 des résultats

Accélération de la croissance T2/T2, des encours jusqu'au résultat net¹



1. Données ajustées : voir les Indicateurs Alternatifs de Performance (IAP) en annexe

2. Le calcul du BPA ne tient pas encore compte des actions rachetées en vue de leur annulation dans le cadre du programme de rachat annoncé au PMT et lancé en février 2026 (500 M€)

2

Activité S1 & T2 2026



Nicolas Calcoen
Directeur Général Délégué

Encours¹ : 2 581 Md€, en hausse de +14% sur un an

30 juin 2026

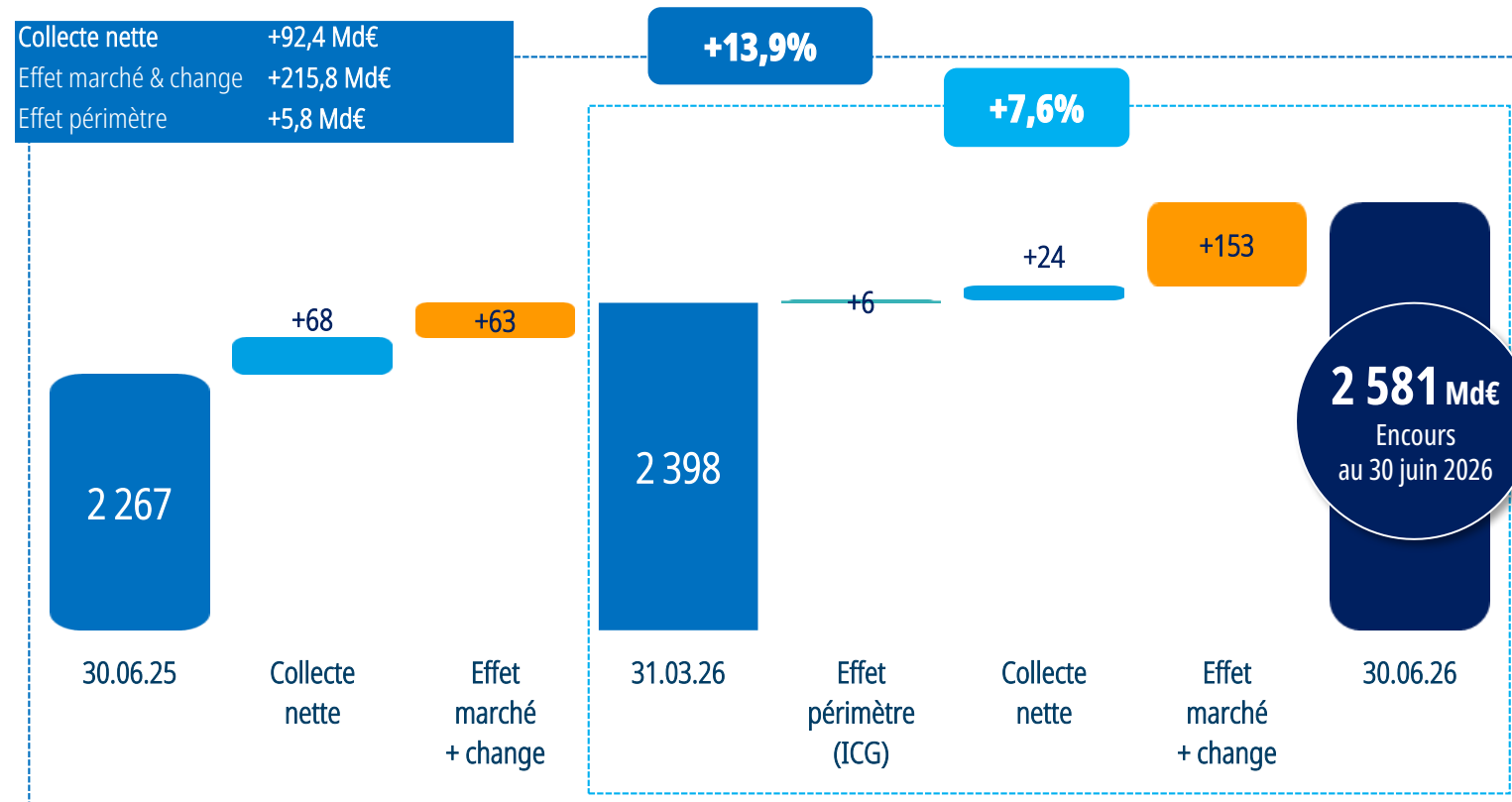
Encours¹ +14% sur un an, +8% au T2

Au T2 :

- Forte collecte +24 Md€
- Effet marché positif : +148 Md€, après la correction sur les marchés actions de mars
- Effet change positif : +5 Md€, grâce au rebond du dollar US (+1%) vs. €

Encours moyens T2 2026 hors entreprises associées² : 2 086 Md€, +14% T2/T2, +16% en actifs MLT

Evolution des encours¹ sur un an (Md€)



1. Encours et collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, la distribution aux clients US de Victory Capital et ICG, les encours et la collecte nette sont repris pour la part d'Amundi dans le capital des trois entités

2. JV, Victory Capital / distribution US, ICG

Collecte record au S1, essentiellement en actifs MLT¹

S1 & T2 2026

S1 : collecte record à MLT¹ : **+51 Md€**,
6% annualisé

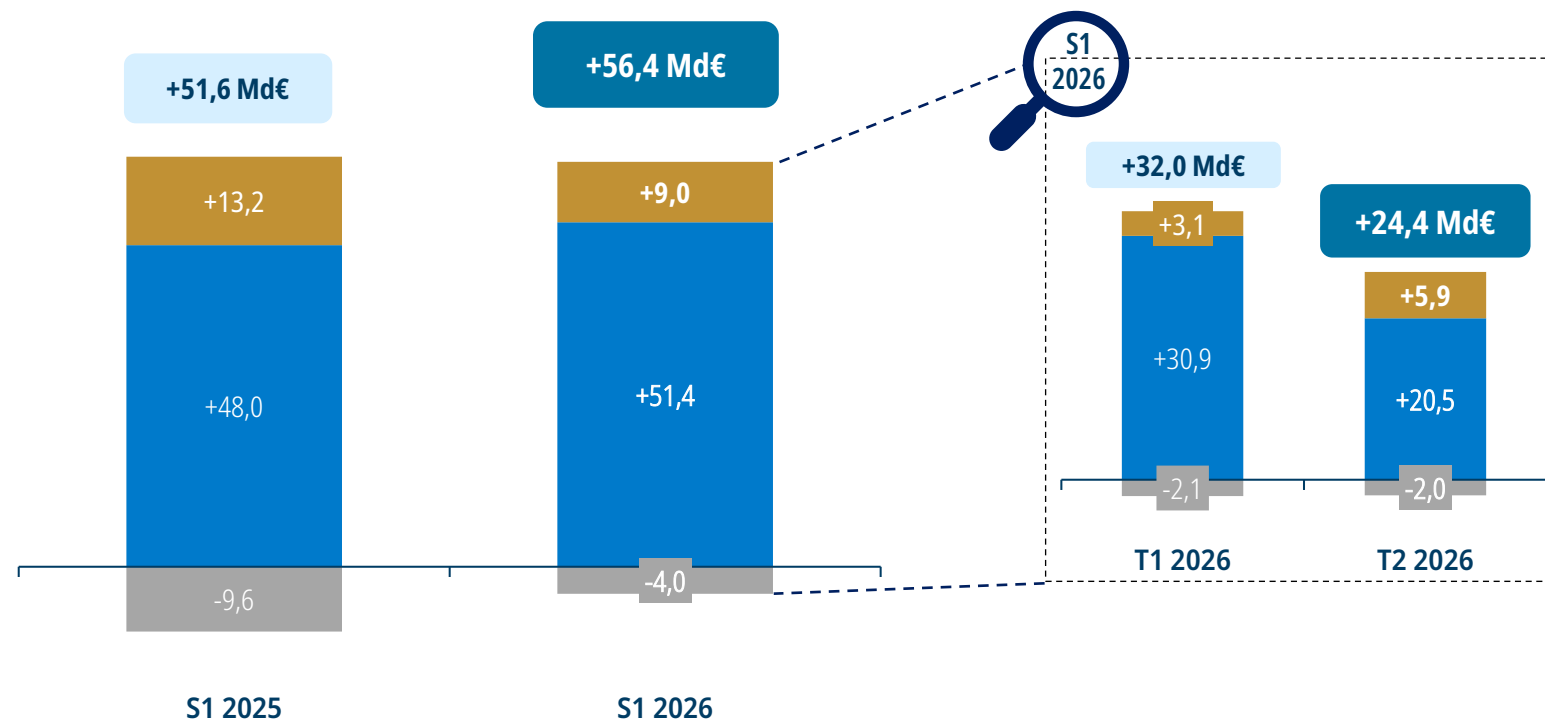
- Collecte semestrielle record en **ETF** : **+28 Md€**
- **Gestion active** dynamique en taux/crédit : **+17 Md€**
- Collecte positive en **actifs privés** : **+4 Md€**

T2, forte collecte MLT : **+20 Md€**

- en **ETF** (+12 Md€)
- et **gestion active** (+9 Md€), tirée par Taux/crédit, positive en actions

Collecte nette² (Md€)

■ Actifs MLT (*) ■ Trésorerie (*) ■ Entreprises associées



(*) hors entreprises associées, soit les JV (SBI FM en Inde, NH Amundi en Corée du Sud, ABC-CA en Chine, Wafa Gestion au Maroc), Victory Capital et ICG

1. Actifs Moyen/Long Terme, hors entreprises associées (JV, Victory Capital/distribution US et ICG)

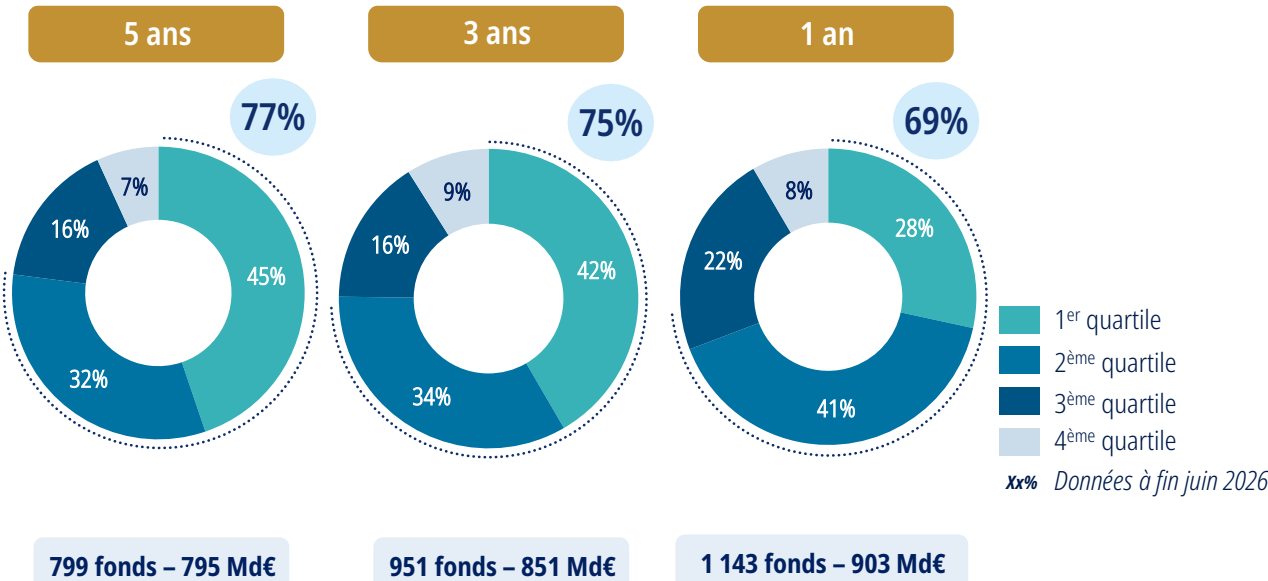
2. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, la distribution aux clients US de Victory Capital et ICG, la collecte nette est reprise pour la part d'Amundi dans le capital des trois entités

Solides performances de nos fonds

Fonds ouverts¹ : ~3/4² des encours dans les deux premiers quartiles sur 3 et 5 ans



Classement Morningstar des fonds par encours



264 fonds Amundi³ avec un rating Morningstar 4 ou 5 étoiles

Surperformance
vs. benchmark⁴



1. Source : Morningstar Direct, Broadridge FundFile - Fonds ouverts et ETF, périmètre fonds monde, juin 2026
2. En pourcentage des encours sous gestion des fonds en question
3. Le nombre de fonds ouverts d'Amundi notés par Morningstar était de 1 143 fonds à fin juin 2026. © 2026 Morningstar, tous droits réservés
4. Part des encours gérés des fonds actifs, y compris fonds monétaires, dont la performance brute est supérieure à celle du benchmark ; sont exclus les ETFs, indices, JVs, Victory Capital, la gestion déléguée, les mandats non discrétionnaires, produits structurés, actifs réels ; en l'absence de benchmark, prise en compte de la performance brute absolue ;
source Amundi / Direction des Risques

Par clients – collecte élevée dans tous les segments

S1 & T2 2026

Retail² : +15 Md€ au T2

- Essentiellement à MLT : +14 Md€
- Tirée par les **Distributeurs Tiers** : +16 Md€ (15% annualisé)
- **UniCredit** : décollecte de -5 Md€ au T2, encours à 75 Md€ au 30 juin

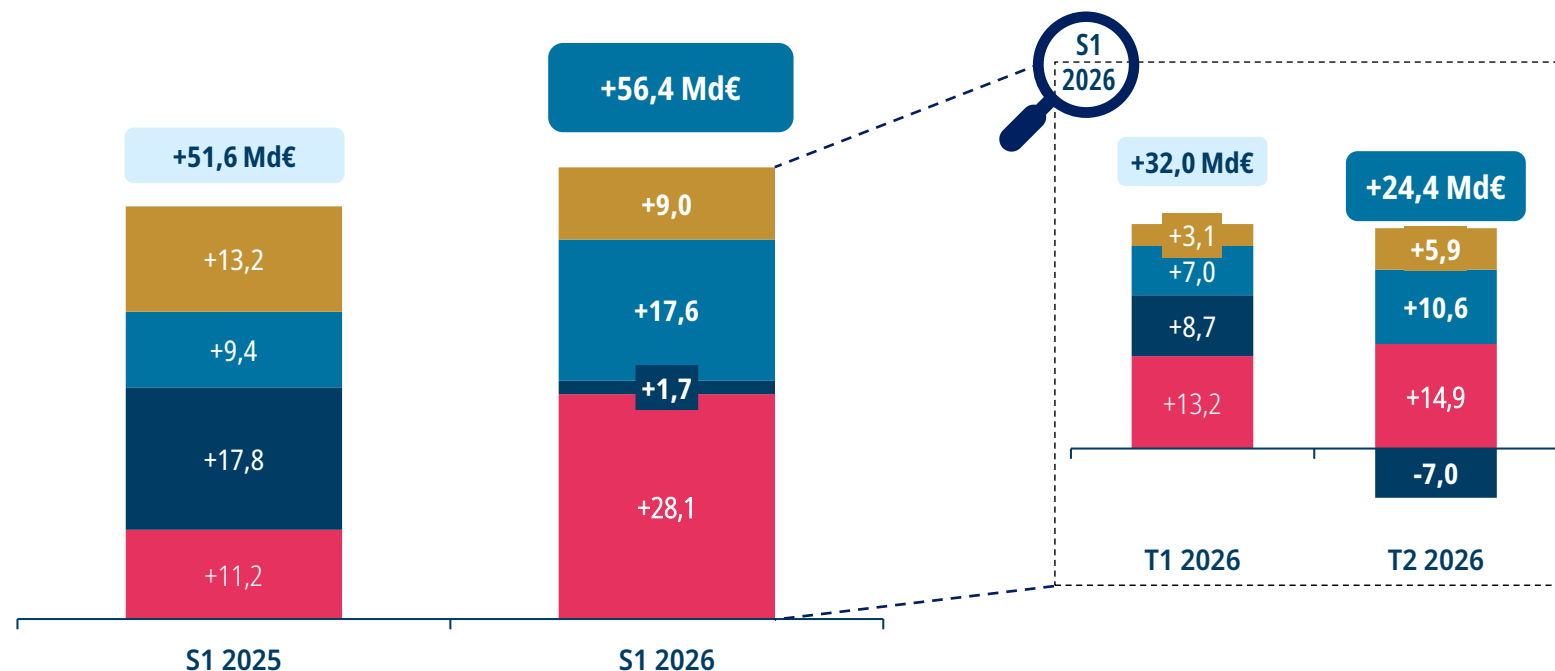
Assureurs CA & SG : forte collecte MLT de +6 Md€ au T2

- Appétit des clients pour les contrats euros et diversification des investissements

Entreprises associées : collecte en hausse T2/T1, malgré le change toujours défavorable en Inde

Collecte nette^{1,2} (Md€)

■ Retail ■ Institutionnels ■ Assureurs CA & SG ■ Entreprises associées (*)



(*) Entreprises associées : JV (SBI FM en Inde, NH Amundi en Corée du Sud, ABC-CA en Chine, Wafa Gestion au Maroc), Victory Capital et ICG

1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds

2. La ligne métier Epargne Salariale et Retraite (ESR) était présentée avec le segment Institutionnel jusqu'aux résultats du T4 2025 ; elle est désormais intégrée au segment Retail, les séries trimestrielles de 2025 ont été retraitées pour tenir compte de cette nouvelle affectation

3

Résultats S1 & T2 2026



Nicolas Calcoen
Directeur Général Délégué



Résultats T2 2026

Revenus¹ – forte progression T2/T2 des revenus d'activité

T2 2026

Revenus nets de gestion : +16% T2/T2

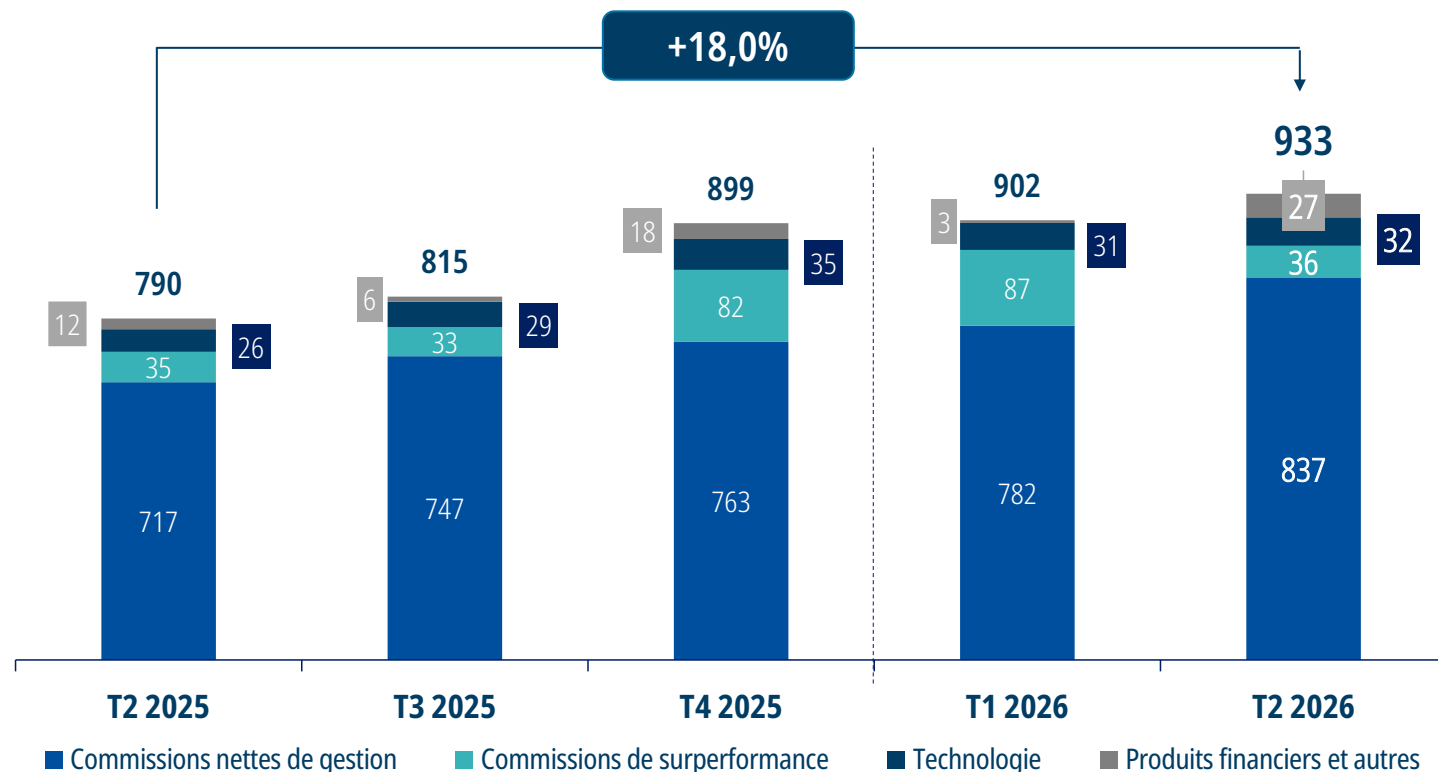
- **Commissions de gestion** : +17% T2/T2, portées la poursuite de la dynamique de collecte et la progression des encours
- **Commissions de performance** stables T2/T2

Technologie +25% T2/T2

- Progression des revenus de licence : +30% T2/T2

Bon niveau de **revenus financiers**, soutenus par les marchés et les dividendes saisonniers

Revenus nets ajustés¹ (M€)



1. Données ajustées : voir les Indicateurs Alternatifs de Performance (IAP) en annexe

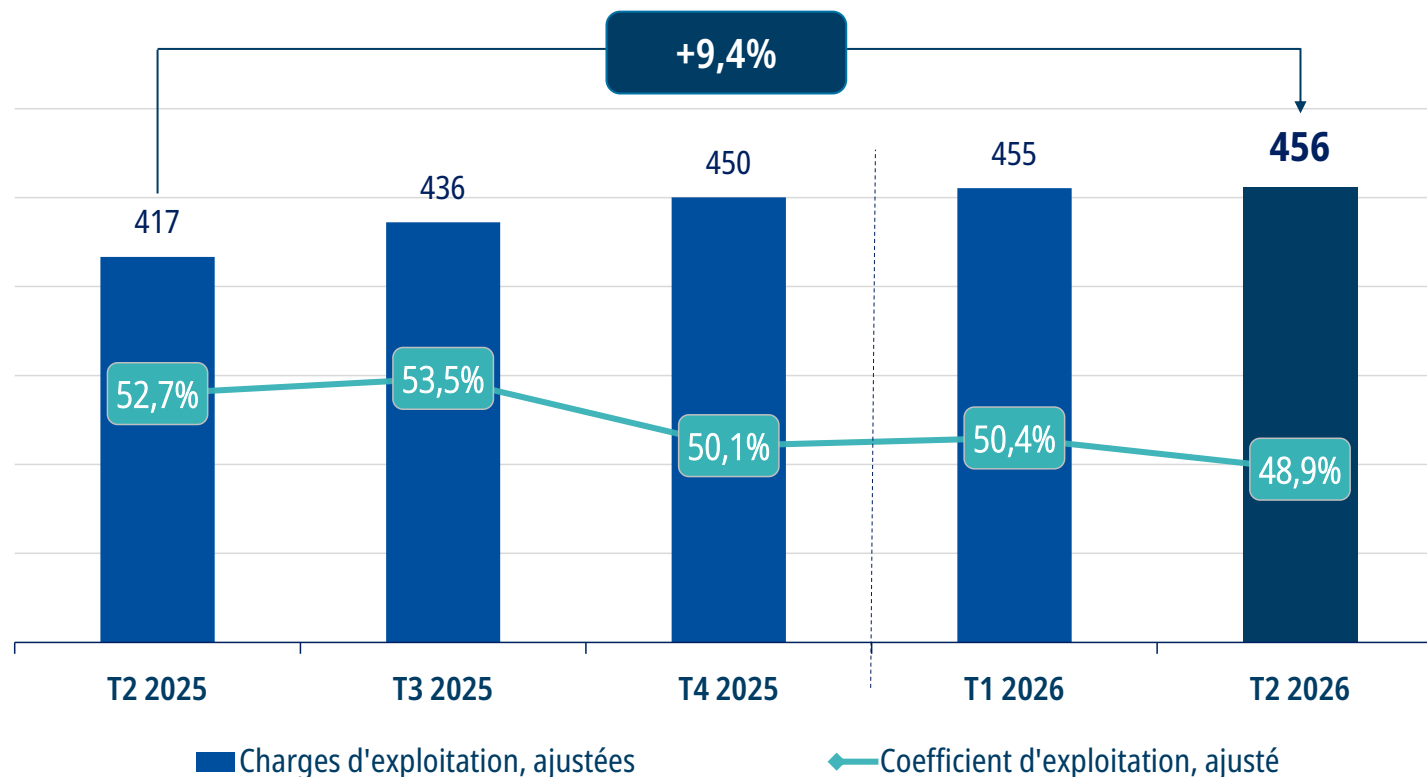
Charges¹ stables T2/T1

T2 2026

Coefficient d'exploitation à **49%** grâce à un haut niveau d'activité

Poursuite des investissements dans les priorités stratégiques

Charges d'exploitation ajustées¹ (M€)



1. Données ajustées : voir les Indicateurs Alternatifs de Performance (IAP) en annexe

Résultat net¹ 431 M€, au plus haut historique

T2 2026

Résultat brut d'exploitation¹ : **+28%** T2/T2

Contribution des entreprises associées²,
en hausse de **+37%**

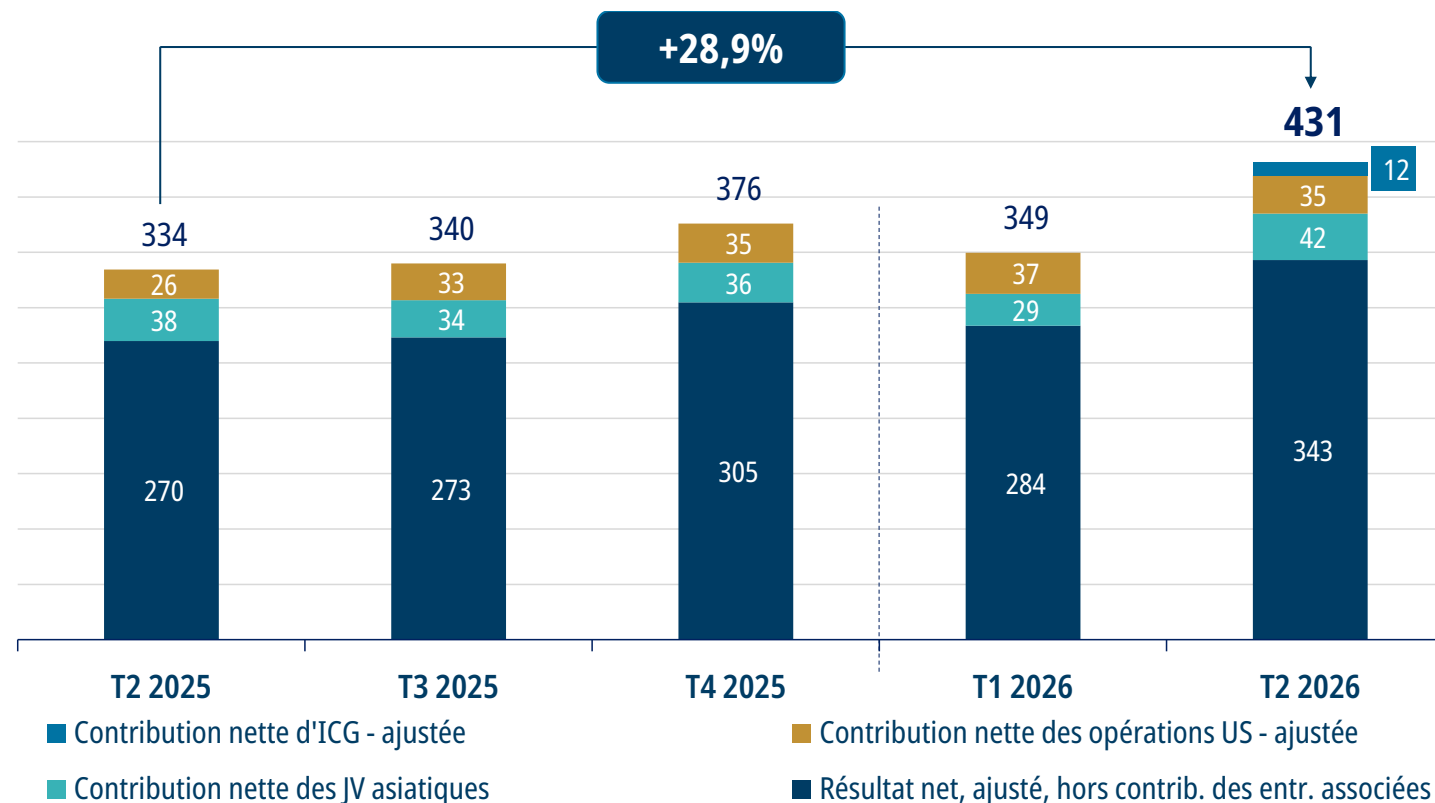
- JV asiatiques en hausse de **+10%** T2/T2,
- Victory Capital² : **35 M€** grâce aux synergies
- Première contribution^{1,2} d'ICG : **12 M€**

Résultat net^{1,3} **431 M€**, **+29%** T2/T2

- Intégrant la contribution exceptionnelle d'impôt² de **-10 M€**

Résultat par action¹ : **2,09 €**

Résultat net ajusté¹ (M€)



1. Données ajustées : voir les Indicateurs Alternatifs de Performance (IAP) en annexe

2. Résultat des opérations US : 27% du résultat net ajusté de Victory Capital, ICG : 7,7% d'intérêt

3. Charge totale d'impôt au T2 2026 de -132 M€, dont la contribution exceptionnelle d'impôt en France pour -10 M€, pour un montant total estimé sur l'ensemble de l'année 2026 de -76 M€



Résultats S1 2026

Résultat net¹ en hausse de +22% S1/S1*

S1 2026

Effet de ciseaux¹ très positif à **+4 pp** :
revenus¹ **+14%** S1/S1* vs coûts¹ **+9%**

- Coefficient d'exploitation **49,6%**, en amélioration de **2 pp** vs. S1 2025 pro forma*

Contribution des **entreprises associées¹** :
154 M€, **+35%** S1/S1*

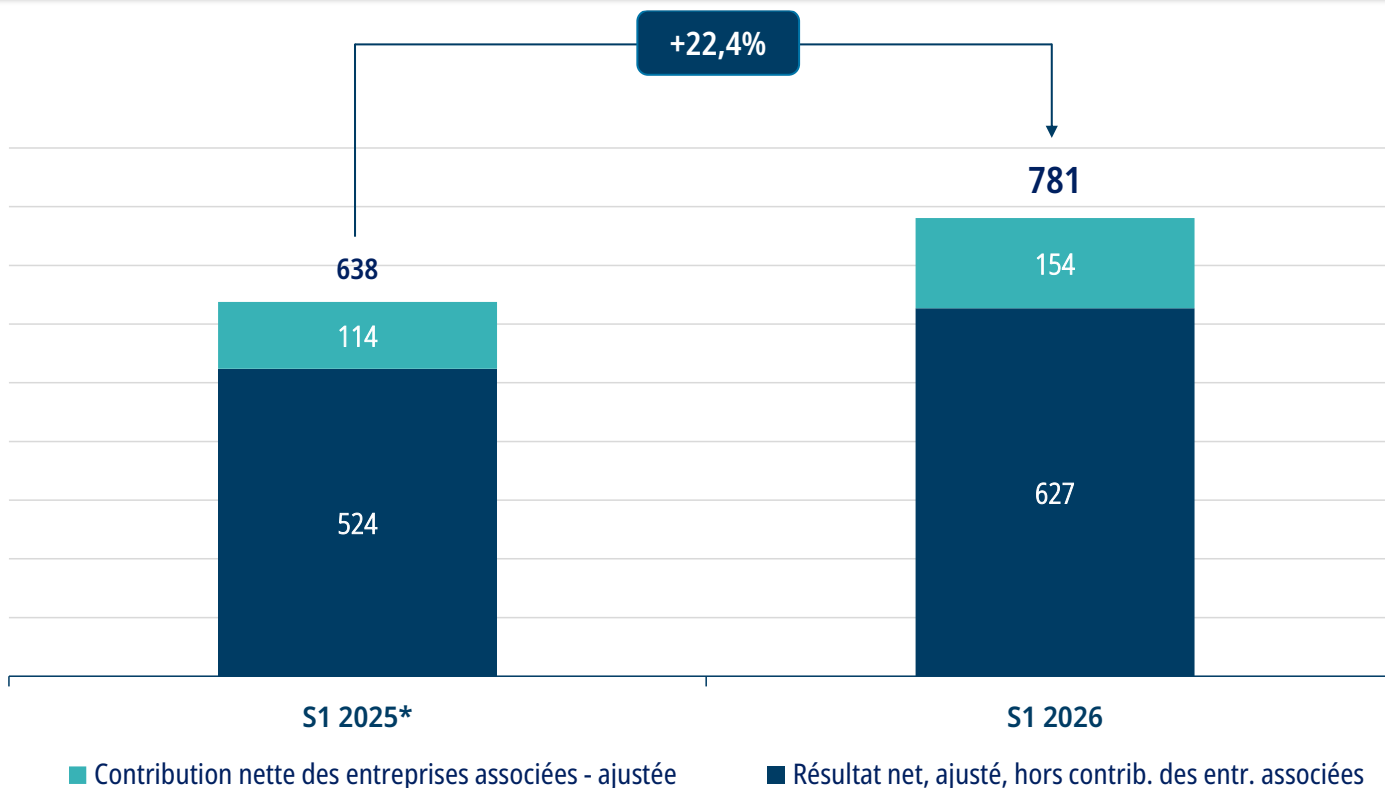
- incluant un trimestre d'ICG : **12 M€**

Résultat net¹ de **781 M€**, **+22%** S1/S1

- intégrant la contribution exceptionnelle d'impôt² de **-56 M€**

Résultat par action¹ : **3,78 €**

Résultat net ajusté¹ (M€)



* Le S1 2025 a été retraité comme si Amundi US avait été consolidée par mise en équivalence à 100% au T1 2025

1. Données ajustées : voir les Indicateurs Alternatifs de Performance (IAP) en annexe

2. Charge totale d'impôt au S1 2026 de -292 M€ (S1 2025* : -253 M€), dont la contribution exceptionnelle d'impôt en France pour -56 M€ (S1 2025 : -54 M€), pour un montant total estimé sur l'ensemble de l'année 2026 de -76 M€ (2025 : -74 M€)

Situation financière solide

30 juin 2026

Capitaux propres tangibles¹ : 4,4 Md€ à fin juin 2026, en hausse de **+2%** sur un an

En baisse par rapport à fin 2025 en lien avec :

- le paiement du **dividende** 2025 (-0,9 Md€)
- les rachats d'actions (-0,3 Md€)
- le goodwill sur ICG (-0,3 Md€)
- compensé par le **résultat net** du S1 (+0,8 Md€)
- et l'effet positif des **réévaluations de change²** et de participations (+0,2 Md€)

70%

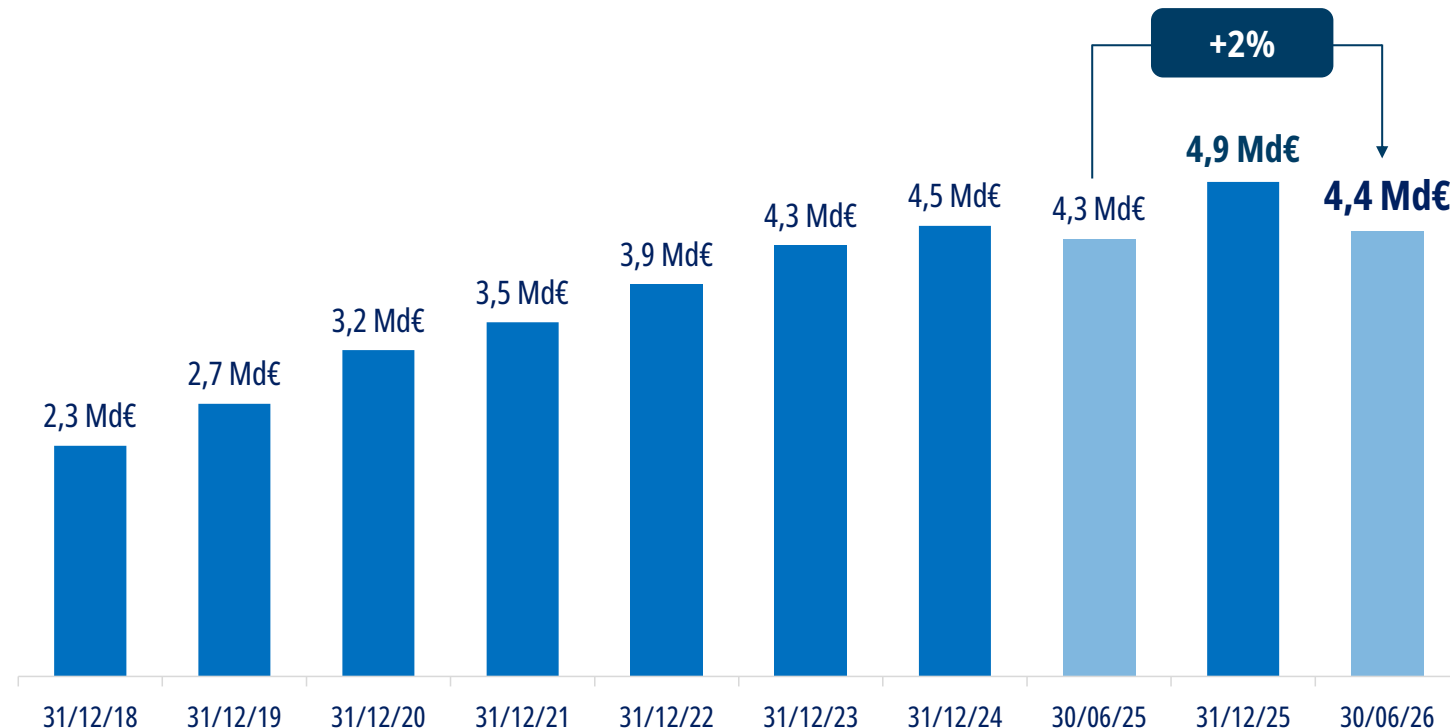
Réalisation du prog.
de rachats d'actions³
au 27.07.2026

Note émetteur

A+ /stable

FitchRatings

Capitaux propres tangibles¹ (Md€)



1. Capitaux propres hors goodwill et autres intangibles

2. Réévaluation des situations nettes des entités en devises, notamment le dollar US et dans une moindre mesure la roupie indienne

3. Au 27 juillet 2026 ; la fin du programme est attendue pour le T3, les actions seront annulées seulement à la fin du programme par décision du Conseil d'administration

4

Conclusion



Valérie Baudson
Directrice Générale

Conclusion

Niveaux d'activité et de résultats records

- Résultat net¹ et BPA¹ en forte progression S1/S1* et T2/T2
 - aux plus hauts historiques au trimestre comme au semestre
- Forte dynamique d'activité dans tous les segments de clientèle, classes d'actifs et géographies
 - Records historiques de collecte au S1
 - Tirée en particulier par tous les **axes stratégiques d'Invest for the future 2028**
 - Revenus au plus haut historique au T2, grâce aux commissions de gestion
- Programme de rachat d'actions réalisé à **70%** environ (env. **350 M€**)²

+29%
croissance
T2/T2
du résultat¹

1. Données ajustées : voir les Indicateurs Alternatifs de Performance (IAP) en annexe ; BPA : bénéfice net ajusté par action, calculé sur le nombre moyen total d'actions de la période

2. Au 27 juillet 2026 ; la fin du programme est attendue pour le T3, les actions seront annulées seulement à la fin du programme par décision du Conseil d'administration

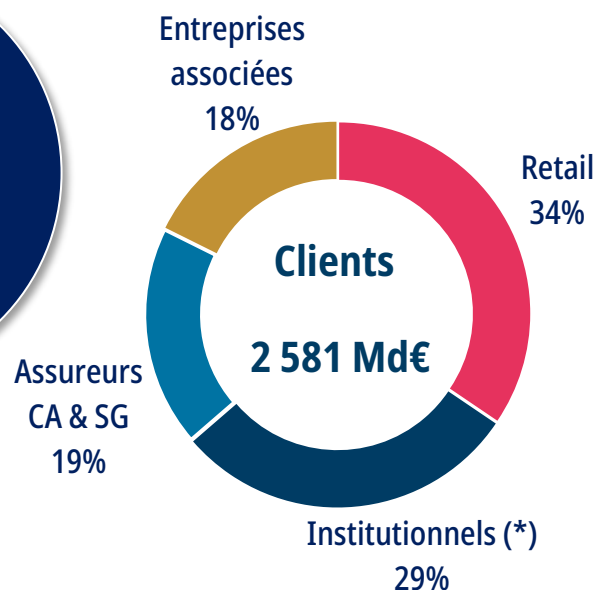


Annexes

Encours diversifiés par clients, classes d'actifs et géographies

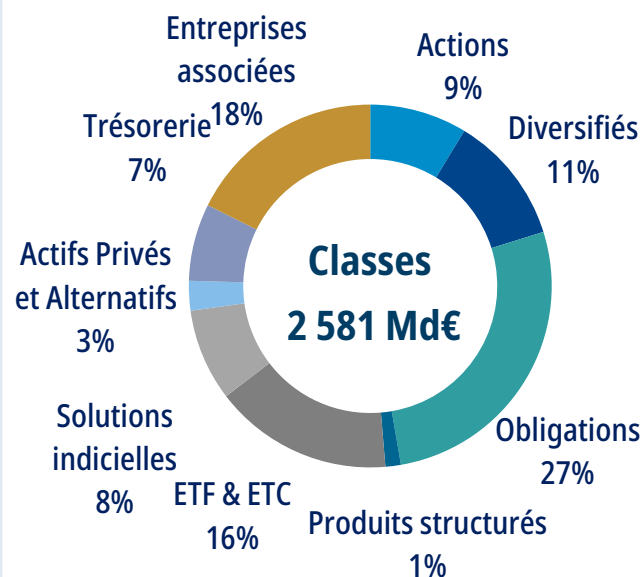
2 581 Md€
Encours sous gestion¹
au 30.06.2026

Large base de clientèle



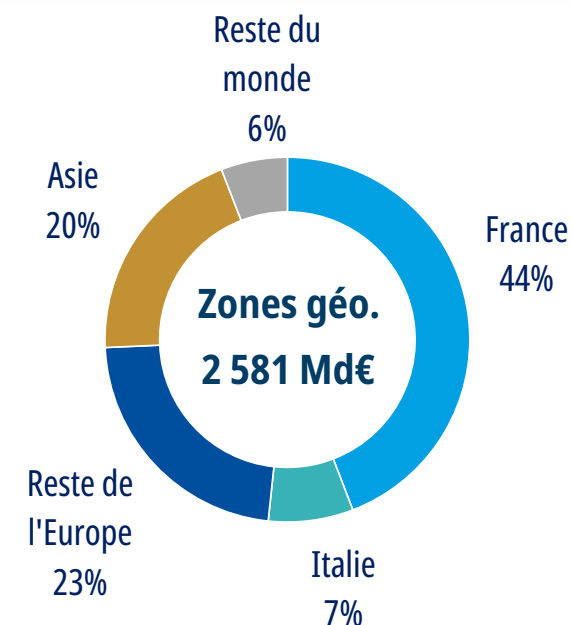
Gamme complète par classes d'actifs

ETF & solutions indicielles 24%



Gestion active 49%

Présence globale

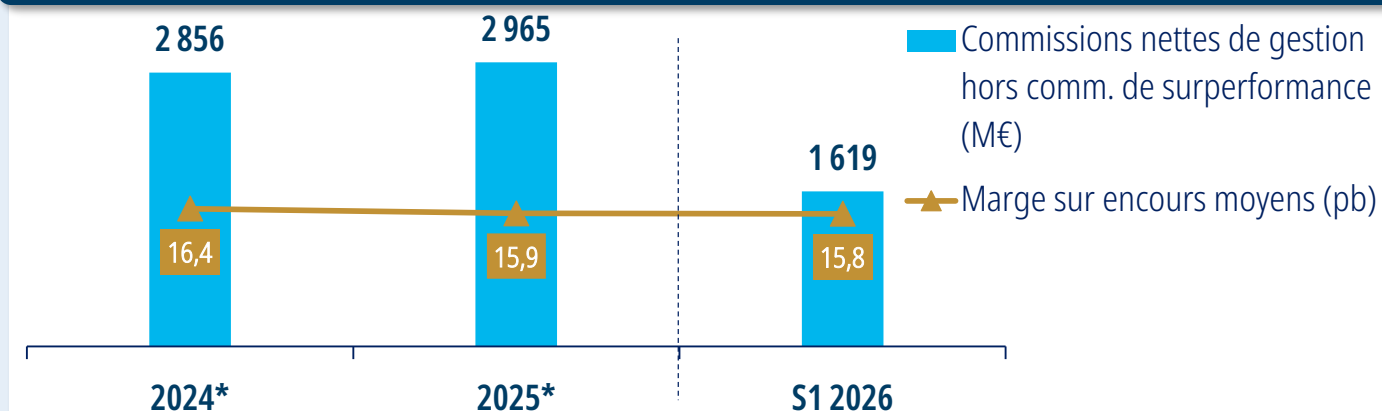


(*) Y compris fonds de fonds

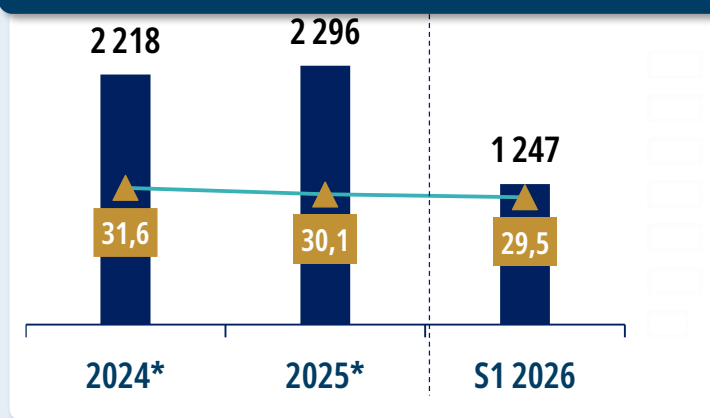
1. Encours et collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, la distribution aux clients US de Victory Capital et ICG, les encours et la collecte nette sont repris pour la part d'Amundi dans le capital des trois entités

Marges pro forma du partenariat avec Victory et reclassification de l'ESR

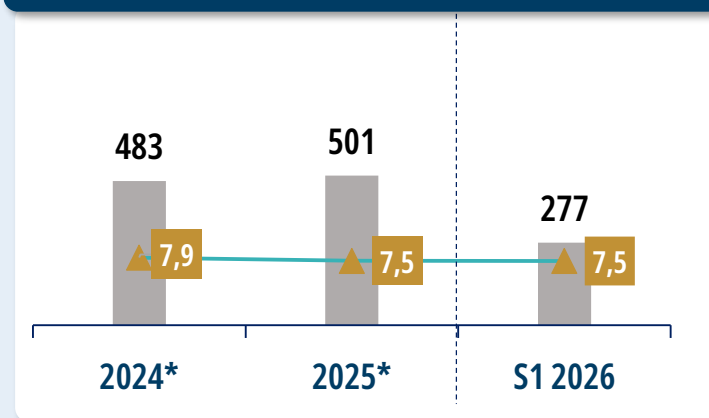
Commissions nettes de gestion (M€) et marges¹ sur encours moyens² (pb)



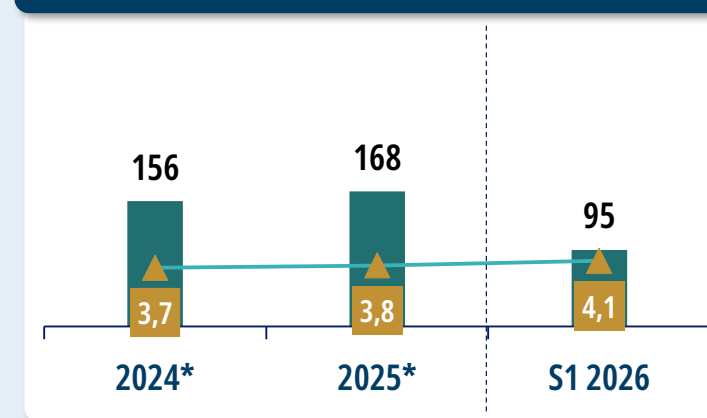
Retail



Institutionnels hors assureurs CA & SG



Mandats assureurs CA & SG



1. Marges hors commissions de surperformance : commissions nettes de gestion annualisées / encours moyens ; 2. Hors entreprises associées, JV, Victory Capital – Distribution US et ICG
 * Pro forma 2024 et 2025 : à des fins de comparaison, la marge pro forma exclut toute contribution en commissions de gestion et encours moyens de la Distribution US d'Amundi US ; le segment Retail intègre la ligne métier de l'Épargne Salariale et Retraite (qui est donc sortie du segment Institutionnels)

Compte de résultat ajusté¹ du deuxième trimestre et premier semestre 2026

(M€)	S1 2026	S1 2025*	% var. S1/S1*	T2 2026	T2 2025	% var. T2/T2	T1 2026	% var. T2/T1
Revenus nets - ajustés	1 835	1 613	+13,8%	933	790	+18,0%	902	+3,4%
Commissions de gestion	1 619	1 454	+11,3%	837	717	+16,7%	782	+7,1%
Commissions de surperformance	123	57	NS	36	35	+3,9%	87	-58,2%
Technologie	63	52	+23,0%	32	26	+25,3%	31	+4,6%
Produits financiers & autres revenus - ajustés	30	50	-39,7%	27	12	NS	3	NS
Charges d'exploitation - ajustées	(911)	(833)	+9,4%	(456)	(417)	+9,4%	(455)	+0,1%
<i>Coefficient d'exploitation - ajusté (%)</i>	<i>49,6%</i>	<i>51,6%</i>	<i>-2,0pp</i>	<i>48,9%</i>	<i>52,7%</i>	<i>-3,9pp</i>	<i>50,4%</i>	<i>-1,6pp</i>
Résultat brut d'exploitation - ajusté	924	780	+18,4%	477	374	+27,7%	447	+6,7%
Coût du risque & autres - ajusté	(4)	(6)	-28,8%	(1)	(1)	-25,8%	(3)	-65,5%
Sociétés mises en équivalence - JV	71	66	+7,3%	42	38	+9,7%	29	+46,0%
Sociétés mises en équivalence - Victory Capital - ajusté	72	48	+48,4%	35	26	+30,7%	37	-6,8%
Sociétés mises en équivalence - ICG - ajusté	12	-	NS	12	-	NS	-	NS
Résultat avant impôt - ajusté	1 074	889	+20,9%	564	437	+29,2%	510	+10,7%
Impôts sur les sociétés - ajustés	(292)	(253)	+15,5%	(132)	(104)	+27,5%	(160)	-17,3%
Minoritaires	(1)	2	NS	(1)	1	NS	(1)	+60,7%
Résultat net part du Groupe - ajusté	781	638	+22,4%	431	334	+28,9%	349	+23,4%
<i>Amortissement des actifs intangibles après impôts</i>	<i>(29)</i>	<i>(28)</i>	<i>+0,6%</i>	<i>(14)</i>	<i>(13)</i>	<i>+9,8%</i>	<i>(14)</i>	<i>+0,0%</i>
<i>Participation dans ICG - revalorisation à valeur de marché</i>	<i>(68)</i>	<i>-</i>	<i>NS</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>NS</i>	<i>(68)</i>	<i>NS</i>
<i>Coûts d'intégration et amortissement du PPA après impôts</i>	<i>(2)</i>	<i>(3)</i>	<i>-29,5%</i>	<i>(1)</i>	<i>(2)</i>	<i>-50,0%</i>	<i>(1)</i>	<i>+0,1%</i>
<i>Ajust. sociétés mises en équiv. (après IS, en quote-part) - Victory</i>	<i>(13)</i>	<i>(11)</i>	<i>+24,3%</i>	<i>(7)</i>	<i>(7)</i>	<i>+2,9%</i>	<i>(7)</i>	<i>+5,0%</i>
<i>Ajust. sociétés mises en équiv. (après IS, en quote-part) - ICG</i>	<i>85</i>	<i>-</i>	<i>NS</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>NS</i>	<i>85</i>	<i>NS</i>
Plus-value Victory Capital, après impôts	-	402	NS	-	402	NS	-	NS
Résultat net part du Groupe	753	998	-24,5%	409	715	-42,8%	344	+18,9%
Bénéfice par action (€)	3,65	4,86	-24,9%	1,98	3,48	-43,1%	1,67	+18,9%
Bénéfice par action - ajusté (€)	3,78	3,11	+21,8%	2,09	1,63	+28,3%	1,69	+23,4%

} y compris charge exceptionnelle d'impôt en France :
-9 M€ au T2 2025, -46 M€ au T1 2026 et -10 M€ au T2 2026,
-54 M€ au S1 2025 et -56 M€ au S1 2026

* Les séries trimestrielles ont été retraitées comme si Amundi US avait été consolidée par mise en équivalence à 100% au T1 2025. Le détail des retraitements se trouvent en annexe.

1. Données ajustées : voir les Indicateurs Alternatifs de Performance (IAP) en annexe

Explications sur les données pro forma

(M€)	S1 2026	- Contrib.		S1 2025 pro forma	% var.	
		S1 2025	S1 2025		% var. 26/25	% var. 26/25 pro forma
Commissions nettes de gestion	1 619	1 542	88	1 454	+5,0%	+11,3%
Commissions de surperformance	123	58	0	57	NS	NS
Revenus nets de gestion	1 742	1 599	88	1 512	+8,9%	+15,2%
Technologie	63	52	0	52	+23,0%	+23,0%
Produits nets financiers et autres revenus	(78)	12	2	10	NS	NS
Produits nets financiers et autres revenus, ajustés	30	52	2	50	-41,8%	-39,7%
Revenus nets (a)	1 727	1 663	90	1 573	+3,9%	+9,8%
Revenus nets - ajustés (b)	1 835	1 703	90	1 613	+7,8%	+13,8%
Charges d'exploitation (c)	(915)	(905)	(67)	(838)	+1,1%	+9,2%
Charges d'exploitation - ajustées (d)	(911)	(894)	(67)	(833)	+1,9%	+9,4%
Résultat Brut d'exploitation (e)=(a)+(c)	813	758	22	736	+7,2%	+10,5%
Résultat brut d'exploitation - ajusté (f)=(b)+(d)	924	808	28	780	+14,4%	+18,4%
Coefficient d'exploitation (%) -(c)/(a)	53,0%	54,4%	75,0%	53,2%	-1,5pp	-0,3pp
Coefficient d'exploitation - ajusté (%) -(d)/(b)	49,6%	52,5%	75,0%	51,6%	-2,9pp	-2,0pp
Coût du risque & autres (g)	(4)	397	(0)	397	NS	NS
Coût du risque & autres - ajusté (h)	(4)	(6)	(0)	(6)	-29,7%	-28,8%
Sociétés mises en équivalence - JV (i)	71	66		66	+7,3%	+7,3%
Sociétés mises en équivalence - Opérations aux US (j)	58	20	(18)	38	NS	+55,3%
Sociétés mises en équivalence - Opérations aux US - ajusté (k)	72	26	(22)	48	NS	+48,4%
Sociétés mises en équivalence - ICG (l)	97					
Sociétés mises en équivalence - ICG - ajusté (m)	12					
Résultat avant impôts (n)=(e)+(g)+(i)+(j)+(l)	1 034	1 240	5	1 236	-16,6%	-16,3%
Résultat avant impôts - ajusté (o)=(f)+(h)+(i)+(k)+(m)	1 074	895	10	889	+20,1%	+20,9%
Impôts sur les bénéfices (p)	(280)	(245)	(5)	(240)	+14,3%	+16,5%
Impôts sur les bénéfices - ajustés (q)	(292)	(259)	(6)	(253)	+12,9%	+15,5%
Minoritaires (r)	(1)	2	0	2	NS	NS
Résultat net part du Groupe (s)=(n)+(p)+(r)	753	998	0	998	-24,5%	-24,5%
Résultat net part du Groupe - ajusté (t)=(o)+(q)+(r)	781	638	0	638	+22,4%	+22,4%
Bénéfice par action (€)	3,65	4,86		4,86	-24,9%	-24,9%
Bénéfice par action - ajusté (€)	3,78	3,11		3,11	+21,8%	+21,8%

pro forma : Amundi US consolidé par mise en équivalence @100%

Les séries trimestrielles ont été retraitées comme si Amundi US avait été consolidée par mise en équivalence à 100% au T1 2025

Données ajustées : voir les Indicateurs Alternatifs de Performance (IAP) en annexe

Hausse des marchés sur un an, reprise au T2 après la baisse de mars

T2 2026

Sur un an, hausse des marchés actions et obligataires (moyennes trimestrielles) :

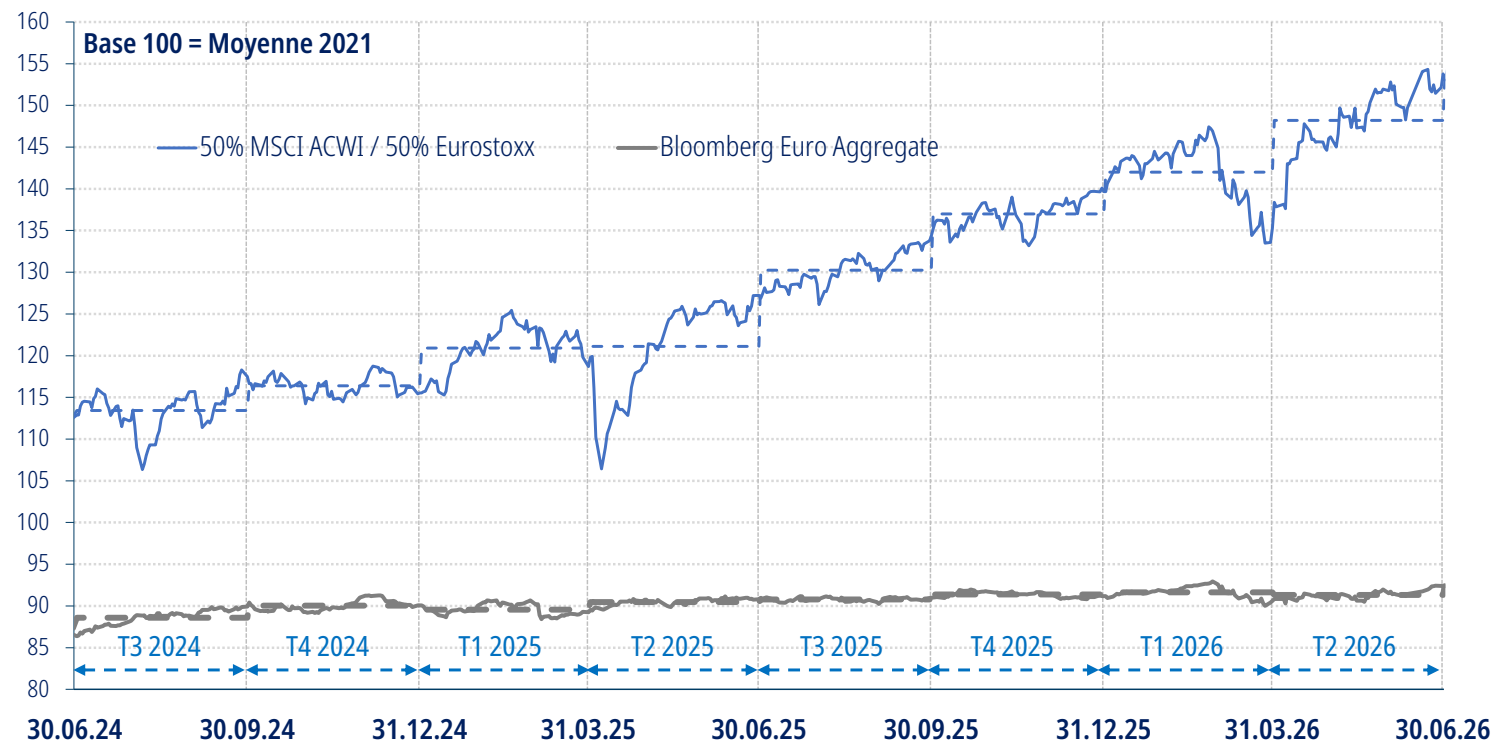
Actions¹ : +22% T2/T2 et +4% T2/T1

Obligations² : +1% T2/T2, grâce au resserrement des spreads de crédits (-14 pb T2/T2), et stable T2/T1

Evolutions du dollar US et de la roupie indienne, en moyenne :

- T2/T2 : USD -2%, INR -12%
- T2/T1 : USD +1%, INR -3%

Evolution des marchés actions et obligataires du T3 2024 au T2 2026



Source: LSEG Workspace, Bloomberg

1. indice composé de 50% du MSCI All Country World Index (ACWI) et 50% de l'Eurostoxx, moyennes pour chaque période ; 2. Bloomberg Euro Aggregate Index, moyennes pour chaque période

Marché européen des fonds ouverts +229 Md€ dans un contexte incertain

T2 & S1 2026

Bonne collecte MLT¹ au S1

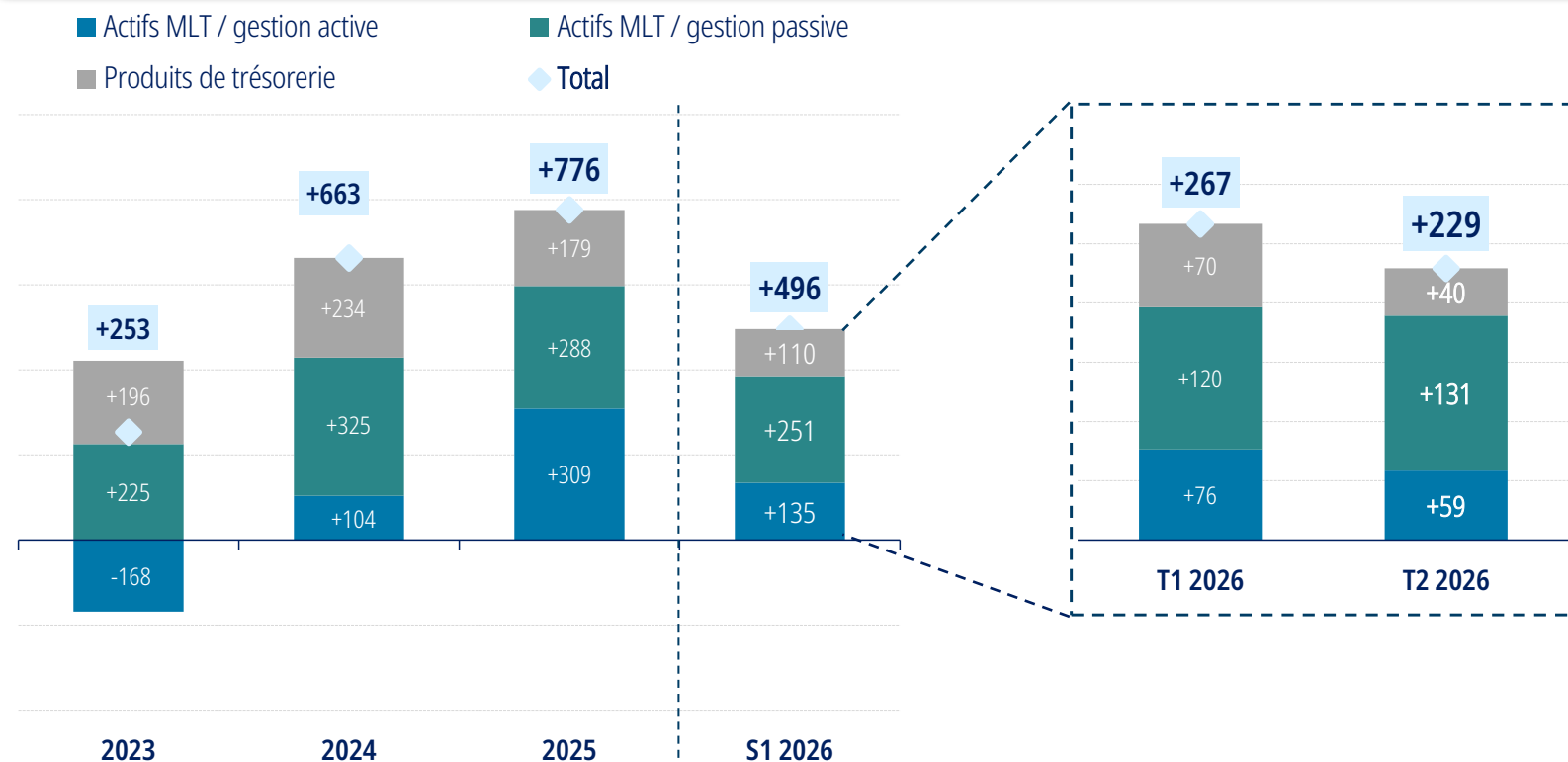
- Déjà aux 2/3 de l'année 2025

Stable au T2 vs. T1 à +190 Md€

- Forte collecte en gestion passive au T2 (+131 Md€) tirée par les ETF (+103 Md€)
- Ralentissement sur la gestion active au T2 avec des sorties sur les actions (-20 Md€)

Collecte en recul sur les **produits de trésorerie**, après des sorties en juin

Collecte nette sur le marché européen (fonds ouverts), de 2023 au T2 2026 (Md€)



1. Actifs MLT : Actifs Moyen/Long Terme

Sources : Morningstar FundFile, ETFGI. Fonds ouverts European & cross-border (hors mandats et fonds dédiés). Données à fin juin 2026.

Encours et collecte^{1,2} – segments de clientèle & zones géographiques

(Md€)	Encours 30.06.2026	Encours 30.06.2025	% var. /30.06.2025	Collecte T2 2026	Collecte T2 2025	Collecte S1 2026	Collecte S1 2025
Retail	890	751	+18,4%	+14,9	+6,3	+28,1	+11,2
Institutionnels (*)	753	655	+15,0%	-7,0	-2,0	+1,7	+17,8
Assureurs CA & SG	483	445	+8,5%	+10,6	+5,9	+17,6	+9,4
Entreprises associées	456	416	+9,5%	+5,9	+10,3	+9,0	+13,2
JVs	380	359	+6,0%	+5,6	+10,3	+9,1	+13,2
Victory-distribution US	70	58	+20,9%	+0,1	-0,0	-0,2	-0,0
ICG	6	-	NS	+0,2	-	+0,2	-
Total	2 581	2 267	+13,9%	+24,4	+20,4	+56,4	+51,6

(*) y compris fonds de fonds

(Md€)	Encours 30.06.2026	Encours 30.06.2025	% var. /30.06.2025	Collecte T2 2026	Collecte T2 2025	Collecte S1 2026	Collecte S1 2025
France	1 137	1 028	+10,6%	+16,8	+8,7	+31,5	+9,3
Italie	194	199	-2,7%	-9,0	-1,4	-15,3	-3,4
Reste de l'Europe	589	461	+27,6%	+9,6	-1,0	+28,5	+22,8
Asie	510	460	+10,9%	+8,9	+13,8	+15,9	+21,6
Reste du monde	152	119	+27,2%	-2,0	+0,3	-4,2	+1,3
TOTAL	2 581	2 267	+13,9%	+24,4	+20,4	+56,4	+51,6
TOTAL hors France	1 444	1 239	+16,5%	+7,6	+11,7	+24,9	+42,3

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100% de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, la distribution aux clients US de Victory Capital et ICG, les encours et la collecte nette sont repris pour la part d'Amundi dans le capital des trois entités

2. La ligne métier Epargne Salariale et Retraite (ESR) était présentée avec le segment Institutionnel jusqu'aux résultats du 4^{ie} trimestre 2025 ; elle est désormais intégrée au segment Retail, les séries trimestrielles de 2025 ont été retraitées pour tenir compte de cette nouvelle affectation

Encours et collecte¹ – types de gestion et classes d'actifs

(Md€)	Encours 30.06.2026	Encours 30.06.2025	% var. /30.06.2025	Collecte T2 2026	Collecte T2 2025	Collecte S1 2026	Collecte S1 2025
Gestion active	1 221	1 118	+9,2%	+8,7	+2,9	+15,5	+9,1
Actions	224	196	+14,5%	+1,4	-0,8	-1,0	-4,8
Diversifiés	297	261	+13,6%	-2,8	+0,0	-0,9	-0,9
Obligations	700	661	+5,9%	+10,1	+3,7	+17,4	+14,9
Produits structurés	35	41	-14,5%	-2,0	-1,4	-5,0	-3,5
ETF & Solutions indicielles	624	446	+40,0%	+13,3	+10,7	+37,3	+44,2
ETF & ETC	412	288	+43,1%	+11,9	+8,2	+27,9	+18,6
Solutions indicielles	212	158	+34,3%	+1,5	+2,5	+9,4	+25,6
Actifs Privés et Alternatifs	68	67	+2,4%	+0,5	-1,0	+3,6	-1,8
ACTIFS MLT (*)	1 948	1 671	+16,6%	+20,5	+11,1	+51,4	+48,0
Trésorerie (*)	178	180	-1,1%	-2,0	-1,0	-4,0	-9,6
TOTAL HORS ENTREPRISES ASSOCIEES	2 126	1 851	+14,8%	+18,5	+10,2	+47,4	+38,4
Entreprises associées	456	416	+9,5%	+5,9	+10,3	+9,0	+13,2
TOTAL	2 581	2 267	+13,9%	+24,4	+20,4	+56,4	+51,6
<i>Dont actifs MLT</i>	<i>2 363</i>	<i>2 051</i>	<i>+15,2%</i>	<i>+22,9</i>	<i>+16,5</i>	<i>+57,6</i>	<i>+56,3</i>
<i>Dont produits de trésorerie</i>	<i>218</i>	<i>216</i>	<i>+0,8%</i>	<i>+1,5</i>	<i>+3,9</i>	<i>-1,2</i>	<i>-4,7</i>

(*) hors Entreprises associées

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100% de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, la distribution aux clients US de Victory Capital et ICG, les encours et la collecte nette sont repris pour la part d'Amundi dans le capital des trois entités

Méthodologie & Indicateurs Alternatifs de Performance (IAP) (1/2)

Amundi a choisi de présenter des données comptables ajustées pour certains éléments du résultat (revenus nets, charges générales d'exploitation, quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence) afin de mieux refléter la rentabilité économique et opérationnelle de la société. Ces ajustements ont pour objectif de neutraliser les impacts identifiés lors d'acquisitions :

- amortissements de contrats de distribution ou de contrats clients (Unicredit, Banco Sabadell, Alpha Associates) en **autres revenus**
- amortissements liés à la prise en compte de compléments de prix (Alpha Associates) et la variation de valeur de marché de la participation dans ICG (au T4 2025 et T1 2026) en **revenus financiers**
- amortissements d'actifs incorporels technologiques (aixigo) en **charges d'exploitation**
- coûts d'intégration et d'acquisition (Victory Capital, ICG) en **charges d'exploitation**, et plus ou moins-value de cession (Victory Capital au T2 2025) en **résultat sur autres actifs**

ainsi que les charges provisionnées liées à des plans d'optimisation ou de restructuration (en **charges d'exploitation**).

Les ajustements appliqués par Victory Capital, participation cotée mise en équivalence, entre ses résultats publiés et ses résultats ajustés sont repris à l'identique dans les résultats du Groupe Amundi, car ils correspondent à des ajustements de même nature que ceux du Groupe détaillés ci-dessus. Ils sont repris dans la ligne **sociétés mises en équivalence**

Enfin au 31 mars 2026, Amundi a neutralisé l'impact de **la première consolidation d'ICG** sur la ligne **mise en équivalence** : annulation de la revalorisation des titres au T4 2025 et T1 2026 passées en revenus et reconnaissance de la situation nette ICG et activation des frais d'acquisition.

Les montants agrégés de ces éléments pour les différentes périodes sous revue sont les suivants :

T2 2025 : -28 M€ avant impôts et -22 M€ après impôts +402 M€ de plus-value (sans effet fiscal)

T1 2026 : -12 M€ avant et -6 M€ après impôts (dont impact ICG -68 M€ en revenus et +85 M€ en sociétés mises en équivalence soit +16 M€ après impôts)

T2 2026 : -29 M€ avant impôt et -22 M€ après impôts

S1 2025 : -55 M€ avant impôts et -43 M€ après impôts +402 M€ de plus-value (sans effet fiscal)

S1 2026 : -40 M€ avant et -28 M€ après impôts (dont impact ICG -68 M€ en revenus et +85 M€ en sociétés mises en équivalence soit +16 M€ après impôts)

Méthodologie & Indicateurs Alternatifs de Performance (IAP) (2/2)

(M€)	S1 2026	S1 2025*	% var. S1/S1*	T2 2026	T2 2025	% var. T2/T2*	T1 2026	% var. T2/T1
Commissions nettes de gestion	1 619	1 454	+11,3%	837	717	+16,7%	782	+7,1%
Commissions de surperformance	123	57	NS	36	35	+3,9%	87	-58,2%
Revenus nets de gestion	1 742	1 512	+15,2%	873	752	+16,1%	869	+0,6%
Technologie	63	52	+23,0%	32	26	+25,3%	31	+4,6%
Produits nets financiers et autres revenus	(78)	10	NS	7	(7)	NS	(85)	NS
Produits nets financiers et autres revenus, ajustés	30	50	-39,7%	27	12	NS	3	NS
Revenus nets (a)	1 727	1 573	+9,8%	913	771	+18,5%	814	+12,1%
- Amortissements des actifs intangibles avant impôt	(37)	(37)	+0,3%	(18)	(18)	+0,2%	(18)	+0,0%
- Autres charges non monétaires liées à Alpha Associates	(3)	(3)	+5,1%	(2)	(1)	+5,1%	(2)	-0,0%
- Revalorisation à valeur de marché - ICG	(68)	-	NS	-	-	NS	(68)	NS
Revenus nets - ajustés (b)	1 835	1 613	+13,8%	933	790	+18,0%	902	+3,4%
Charges d'exploitation (c)	(915)	(838)	+9,2%	(458)	(418)	+9,3%	(457)	+0,1%
- Coûts d'intégration et de restructuration avant impôt	(0)	2	NS	(0)	(2)	-100,0%	0	NS
- Amortissement lié au PPA d'aixigo avant impôt	4	4	0,0%	2	4	-50,0%	2	+0,1%
Charges d'exploitation - ajustées (d)	(911)	(833)	+9,4%	(456)	(417)	+9,4%	(455)	+0,1%
Résultat brut d'exploitation (e)=(a)+(c)	813	736	+10,5%	455	352	+29,4%	357	+27,5%
Résultat brut d'exploitation - ajusté (f)=(b)+(d)	924	780	+18,4%	477	374	+27,7%	447	+6,7%
Coefficient d'exploitation (%) - (c)/(a)	53,0%	53,2%	-0,3pp	50,1%	54,3%	-4,2pp	56,1%	-6,0pp
Coefficient d'exploitation - ajusté (%) - (d)/(b)	49,6%	51,6%	-2,0pp	48,9%	52,7%	-3,9pp	50,4%	-1,6pp
Coût du risque & autres (g)	(4)	397	NS	(1)	401	NS	(3)	-65,5%
Coût du risque & autres - ajusté (h)	(4)	(6)	-28,8%	(1)	(1)	-25,8%	(3)	-65,5%
Sociétés mises en équivalence (i)	225	103	NS	81	58	+40,4%	144	-43,5%
Sociétés mises en équivalence - ajusté (j)	154	114	+35,1%	88	65	+36,5%	66	+34,2%
Sociétés mises en équivalence - JV	71	66	+7,3%	42	38	+9,7%	29	+46,0%
Sociétés mises en équivalence - Victory Capital	58	38	+55,3%	28	20	+40,0%	31	-9,3%
Sociétés mises en équivalence - Victory Capital - ajusté	72	48	+48,4%	35	26	+30,7%	37	-6,8%
Sociétés mises en équivalence - ICG	97	-	NS	12	-	NS	85	-86,1%
Sociétés mises en équivalence - ICG - ajusté	12	-	NS	12	-	NS	-	NS
Résultat avant impôts (k)=(e)+(g)+(i)	1 034	1 236	-16,3%	536	811	-33,9%	498	+7,6%
Résultat avant impôts - ajusté (l)=(f)+(h)+(j)	1 074	889	+20,9%	564	437	+29,2%	510	+10,7%
Impôts sur les bénéfices (m)	(280)	(240)	+16,5%	(126)	(97)	+29,3%	(154)	-18,0%
Impôts sur les bénéfices - ajustés (n)	(292)	(253)	+15,5%	(132)	(104)	+27,5%	(160)	-17,3%
Minoritaires (o)	(1)	2	NS	(1)	1	NS	(1)	+60,7%
Résultat net part du Groupe (p)=(k)+(m)+(o)	753	998	-24,5%	409	715	-42,8%	344	+18,9%
Résultat net part du Groupe - ajusté (q)=(l)+(n)+(o)	781	638	+22,4%	431	334	+28,9%	349	+23,4%
Bénéfice par action (€)	3,65	4,86	-24,9%	1,98	3,48	-43,1%	1,67	+18,9%
Bénéfice par action - ajusté (€)	3,78	3,11	+21,8%	2,09	1,63	+28,3%	1,69	+23,4%

 = Données comptables

 = Données ajustées

* Les séries trimestrielles ont été retraitées comme si Amundi US avait été consolidée par mise en équivalence à 100% au T1 2025

Actionnariat

	30 juin 2026		31 mars 2026		31 décembre 2025		30 juin 2025	
(unités)	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital
Groupe Crédit Agricole	141 057 399	68,35%	141 057 399	68,35%	141 057 399	68,35%	141 057 399	68,67%
Salariés	4 847 042	2,35%	4 749 716	2,30%	4 990 841	2,42%	4 398 054	2,14%
Autocontrôle	4 805 605	2,33%	3 163 929	1,53%	1 631 846	0,79%	1 625 258	0,79%
Flottant	55 676 280	26,98%	57 415 282	27,82%	58 706 240	28,44%	58 338 551	28,40%
Nombre d'actions en fin de période	206 386 326	100,0%	206 386 326	100,0%	206 386 326	100,0%	205 419 262	100,0%
Nb moyen d'actions depuis le début de l'année	206 386 326	-	206 386 326	-	205 602 077	-	205 419 262	-
Nb moyen d'actions depuis le début du trimestre	206 386 326	-	206 386 326	-	206 060 467	-	205 419 262	-

Nombre moyen d'actions prorata temporis

Le nombre moyen d'actions est inchangé entre le T1 2026 et le T2 2026 et a augmenté de +0,5% entre le T2 2025 et le T2 2026

Une augmentation de capital réservée aux salariés a été enregistrée le 23 octobre 2025. 967 064 titres ont été créés (~0,5% du capital avant l'opération)

Amundi a annoncé le 3 février 2026 un programme de rachat d'au maximum 500 millions d'euros (représentant ~3% du capital avant l'opération) en vue de leur annulation. Au 30 juin 2026, ce programme comprend 3 591 949 actions.

Contacts & Calendrier

Investisseurs & Analystes

Cyril Meilland, CFA
Directeur Relations investisseurs

cyril.meilland@amundi.com

Tél: +33 1 76 32 62 67

Mobile: +33 6 35 49 42 69

Thomas Lapeyre
Relations investisseurs

thomas.lapeyre@amundi.com

Tél: +33 1 76 33 70 54

Mobile: +33 6 37 49 08 75

Annabelle Wiriath
Relations investisseurs

annabelle.wiriath@amundi.com

Tél: +33 1 76 32 43 92

Mobile: +33 6 03 23 29 65

investor.relations@amundi.com

Calendrier

Publication des résultats du T3 et des 9 mois 2026 : jeudi 29 octobre 2026

Publication des résultats du T4 et de l'année 2026 : mardi 2 février 2027

Publication des résultats du T1 2027 : jeudi 29 avril 2027

Publication des résultats du T2 et du S1 2027 : mardi 27 juillet 2027

Publication des résultats du T3 et des 9 mois 2027 : mercredi 27 octobre 2027

Presse

Natacha Andermahr – Directrice de la Communication

natacha.andermahr@amundi.com

Tel.: +33 1 76 37 86 05 / Mobile: +33 6 37 01 82 17

Corentin Henry – Relations presse

corentin.henry@amundi.com

Tel.: +33 1 76 32 26 96 / Mobile: +33 7 86 43 53 74

L'action Amundi

Cotée sur Euronext Paris

Tickers :

AMUN. PA

AMUN. FP

Principaux indices :

SBF 120

Stoxx (Europe 600, etc.)

FTSE4Good

CAC40 ESG MSCI (EMU, World, ACWI, etc.)

www.amundi.com

91-93, boulevard Pasteur, 75015 Paris – France

+33 1 76 33 30 30