

# Résultats du 2<sup>e</sup> trimestre & du 1<sup>er</sup> semestre 2024

Présentation aux Investisseurs & Analystes

26 juillet 2024

# Avertissement

*Ce document ne constitue pas une offre ou une invitation à vendre ou à acheter, ni une sollicitation d'offre d'achat ou de souscription de titres d'Amundi aux États-Unis d'Amérique. Les titres d'Amundi ne peuvent être offerts, souscrits ou vendus aux États-Unis d'Amérique sans enregistrement en vertu du U.S. Securities Act de 1933, tel que modifié (le « U.S. Securities Act »), sauf en vertu d'une exemption ou dans le cadre d'une transaction non soumise à enregistrement au titre du U.S. Securities Act. Les titres d'Amundi n'ont pas été et ne seront pas enregistrés au titre du U.S. Securities Act et Amundi n'a pas l'intention de faire une offre publique de ses titres aux États-Unis d'Amérique. Ce document ne constitue pas une offre ou une invitation à vendre ou à acheter, ni une sollicitation d'offre d'achat ou de souscription de titres d'Amundi en France et Amundi n'a pas l'intention de faire une offre publique de ses titres en France.*

*Le présent document peut contenir des déclarations prospectives concernant la situation financière et les résultats d'Amundi. Ces données ne constituent pas des « prévisions » au sens du Règlement délégué (UE) 2019/980. Ces informations prospectives comprennent des projections et des estimations financières qui sont issues de scénarios fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques prises dans un environnement concurrentiel et réglementaire donné, de considérations relatives à des projets, des objectifs et des attentes en lien avec des événements, des opérations et des transactions (y compris la transaction proposée entre Amundi et Victory Capital), des produits et services futurs et sur des hypothèses en termes de performances et de synergies futures. Par nature, ils sont donc soumis à des risques connus et inconnus et à des incertitudes qui pourraient conduire à la non-réalisation des éléments prospectifs mentionnés, y compris, en ce qui concerne la transaction proposée entre Amundi et Victory Capital, le risque que les conditions de réalisation ne soient pas remplies et que l'opération ne soit pas réalisée dans les délais prévus, voire qu'elle ne soit pas réalisée du tout ; les risques liés aux avantages attendus ou à l'impact sur les activités respectives de Victory Capital et d'Amundi de l'opération proposée, y compris la capacité à réaliser les synergies attendues ; et d'autres risques et facteurs liés aux activités respectives de Victory Capital et d'Amundi contenus dans leurs documents publics respectifs. Par conséquent, aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces projections et estimations, et la situation financière et les résultats d'Amundi pourraient sensiblement différer de ceux projetés ou sous-entendus dans les informations prospectives contenues dans le présent document. Amundi ne s'engage pas à mettre à jour ou à réviser publiquement les déclarations prospectives faites à la date du présent document. Des informations plus détaillées sur les risques susceptibles d'affecter la situation financière et les résultats d'Amundi sont disponibles dans la section « Facteurs de risque » du document d'enregistrement universel d'Amundi enregistré auprès de l'Autorité des marchés financiers sous la référence D.24-0302 le 18 avril 2024.*

*Le lecteur est invité à prendre en considération l'ensemble de ces risques et incertitudes avant de se forger son propre jugement*

*Les données présentées ont fait l'objet d'une revue limitée des auditeurs et ont été préparées conformément aux normes IFRS telles qu'adoptées par l'Union européenne et applicables à la date du présent document, ainsi qu'aux règles prudentielles en vigueur à cette date. Sauf mention contraire, les classements et les positions de marché proviennent de sources internes. Les informations contenues dans le présent document, dans la mesure où elles se rapportent à des entités autres qu'Amundi, ou proviennent de sources externes, n'ont pas fait l'objet de vérifications par une autorité de contrôle, ni plus généralement d'une vérification indépendante, et aucune déclaration ni aucun engagement n'est donné, et aucune confiance ne doit être accordée, quant à l'exactitude, la véracité ou l'exhaustivité des informations ou opinions contenues dans le présent document, à ces informations ou opinions. Ni Amundi ni ses représentants ne peuvent être tenus responsables de toute décision ou négligence ou de toute perte qui pourrait résulter de l'utilisation de cette présentation ou de son contenu ou de tout ce qui s'y rapporte ou de tout document ou information auquel elle pourrait faire référence.*

*La somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total reporté en raison des arrondis.*

1

## Faits marquants



Valérie Baudson, Directrice Générale

# T2 2024 : croissance de l'activité et des résultats

## Haut niveau d'activité et de rentabilité

- Collecte élevée de +15 Md€, > +15 Md€ en actifs MLT hors JV
- Résultat net<sup>1</sup> 350 M€, +9% T2/T2
- Hausse de la rentabilité tirée par la croissance des revenus +8% T2/T2
- Amélioration du coefficient d'exploitation : 51,9%

## Poursuite du développement selon les axes stratégiques

- Forte collecte en **Asie** : +15 Md€ au T2, en accélération (+22 Md€ au S1)
- Croissance continue en **Gestion passive** : +6 Md€ hors JV
- Fort dynamisme en **Distribution Tiers** avec une collecte de +5 Md€ (+12 Md€ au S1), positive dans toutes les régions

## Opérations créatrices de valeur

- alpha associates**
  - Première intégration et déploiement de l'offre auprès des clients
- VictoryCapital**
  - Signature du partenariat stratégique

1. Données ajustées : hors amortissements d'actifs intangibles liés aux contrats de distribution et aux contrats clients et autres charges non monétaires liées à l'acquisition d'Alpha Associates enregistrées en revenus nets financiers (voir p. 36 à 38)

# Asie – le second marché domestique d’Amundi, une présence dans 9 pays

## – Partenariats de distribution avec des acteurs bancaires locaux de premier plan

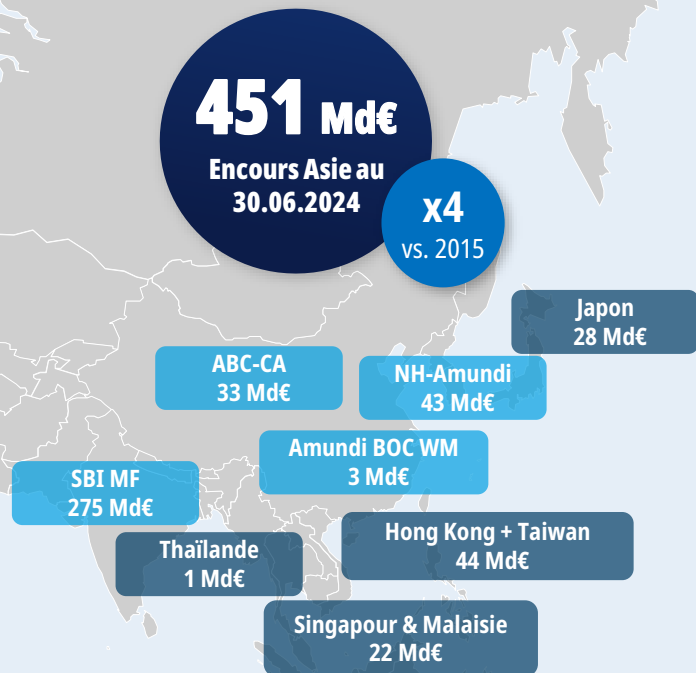
- Notamment SBI en **Inde**, ABC et BOC en **Chine**, NH en **Corée du Sud**, Resona au **Japon**, Standard Chartered dans **13 pays Asie-Afrique**, DBS à **Singapour**, etc.

## – Relations de confiance avec de grands clients institutionnels dans tous les pays

- Monetary Authority of Singapore, EPFO en Inde, Bank Consortium Trust à Hong Kong, AIA MPF<sup>1</sup>, Manulife MPF<sup>1</sup>...

## – Gamme complète d’expertises performantes et reconnues

- **Actives, passives** (y compris ETF), **trésorerie** et **actifs réels**
- **Locales** (y compris exportées vers d’autres marchés, eg. actifs indiens) et **internationales** (Global, Europe et US)



1. Plans *Mandatory Provident Funds* à Hong Kong

# Asie – des succès commerciaux dans tous les pays

- **Forte collecte au S1** dans les **JV** (+16 Md€) et en **distribution directe** (+6 Md€)
- **Collecte diversifiée, positive dans tous les pays**
  - Inde (+12 Md€), Chine (+3 Md€), Corée du Sud (+2 Md€), Singapour (+2 Md€), Japon (+2 Md€), Hong Kong (+1 Md€), Taiwan, Malaisie, etc.
- **JV : accélération de la contribution au résultat : +25% S1/S1**
- **Déploiement de l'offre technologique dans la région**
  - Un premier client majeur en **Chine**

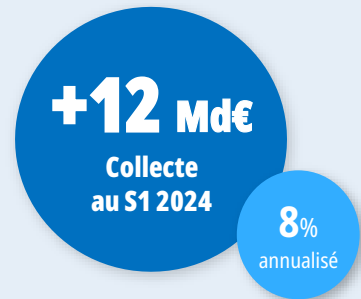
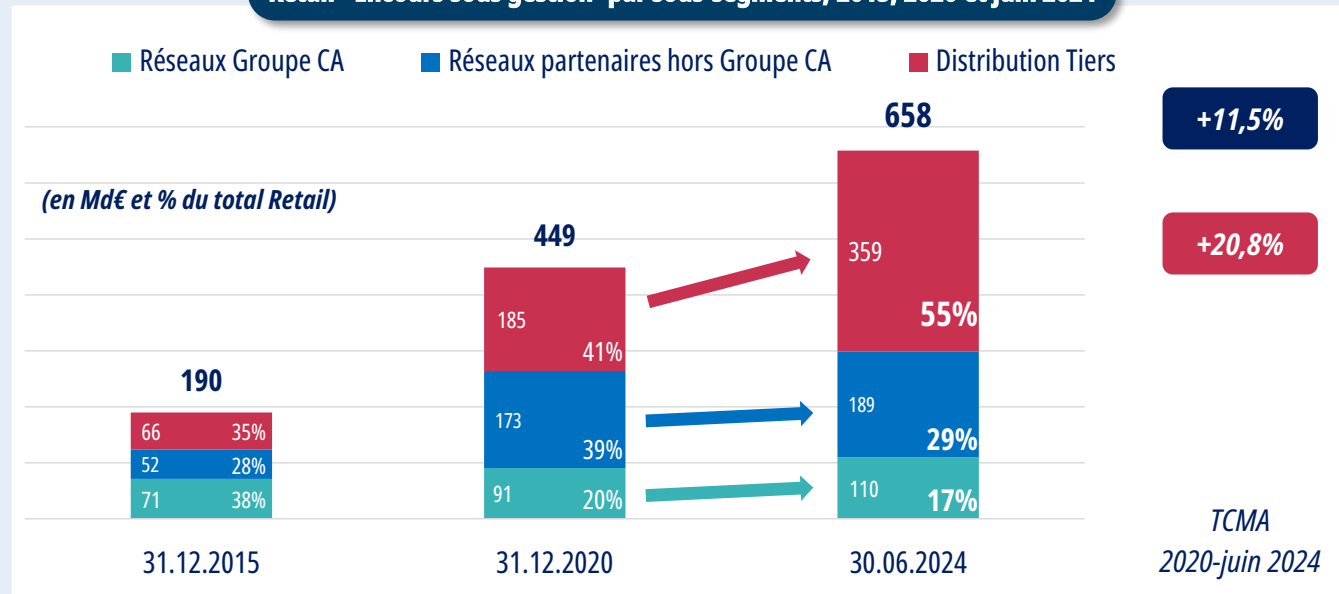
**+22 Md€**

Collecte Asie  
au S1 2024

**>10%**  
annualisé

# Distributeurs Tiers – très forte croissance, 55% des encours Retail

Retail - Encours sous gestion<sup>1</sup> par sous-segments, 2015, 2020 et juin 2024



1. Encours et collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds

**Accord définitif<sup>1</sup> signé le 9 juillet**, la réalisation effective de l'opération devrait être finalisée début 2025

- **Amundi US** sera fusionné avec **Victory Capital**
- Amundi deviendra **le premier actionnaire de Victory Capital**, avec une participation économique<sup>2</sup> de **26,1%**
- **Des accords de distribution réciproques** d'une durée de **15 ans**

1. La réalisation effective de l'opération sera soumise aux conditions usuelles . Il n'y a aucune certitude sur la réalisation des opérations

2. 4,9% de droits de vote



# VictoryCapital® – création de valeur attrayante, sans capital supplémentaire

Augmentation significative attendue de la contribution des opérations américaines, grâce aux synergies

## Nouvelle entité combinée

Pro forma<sup>1</sup> 2023 : revenus > **1,2 Md\$**, résultat net ajusté ~**400 M\$** avant synergies

Synergies de coûts identifiées de ~100 M\$ par an avant impôt, réalisables dans les 2 ans après la finalisation du projet

**~100 M\$**  
objectif de synergies de coûts avant impôt

*Les accords de distribution génèreraient une **création de valeur supplémentaire** grâce à des **synergies de revenus**, pour **Amundi** comme pour la nouvelle **entité combinée***

## Pour le groupe Amundi

**Augmentation significative attendue** de la contribution des **activités US** au résultat net, **accrétion modérée** du **résultat net** et du **BPA ajustés 2026<sup>2</sup>**  
**Pas d'allocation supplémentaire de capital** ni de **sortie de cash**



1. En US GAAP

2. Y compris la totalité des synergies de coûts envisagées (100 M\$ avant impôt), pour les Indicateurs Alternatifs de Performance et les ajustements Non-GAAP voir p. 36

# 2

## Activité T2 & S1 2024



Nicolas Calcoen, Directeur Général Délégué

# Des marchés en hausse

Effet marché net positif T2/T2 et T2/T1

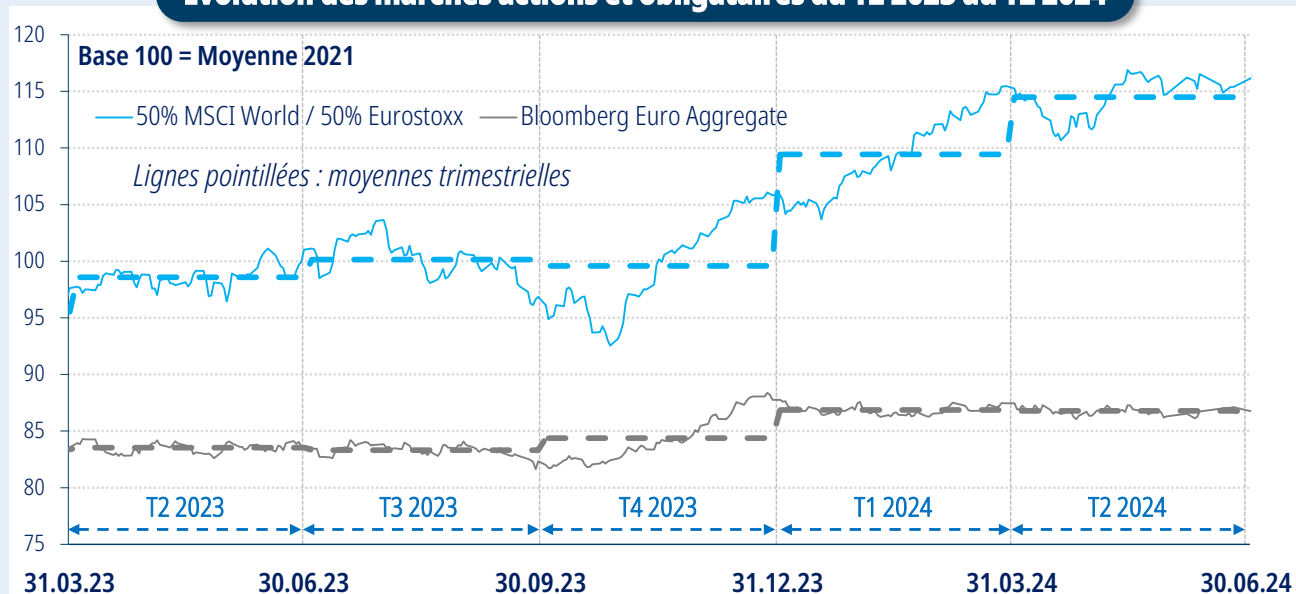
T2 2024

**Marchés actions en hausse :**  
en moyenne +16% T2/T2 et  
+5% T2/T1

**Marchés obligataires en hausse sur un an :**  
en moyenne +4% T2/T2 (grâce  
au resserrement des spreads  
de crédit -22 pb T2/T2 en  
moyenne), **stables T2/T1**

**Effet marché quasi neutre sur  
les revenus et résultats par  
rapport à la moyenne 2021**

## Evolution des marchés actions et obligataires du T2 2023 au T2 2024



Source: Refinitiv, Bloomberg

# Marché européen des fonds ouverts : poursuite du redressement au T2

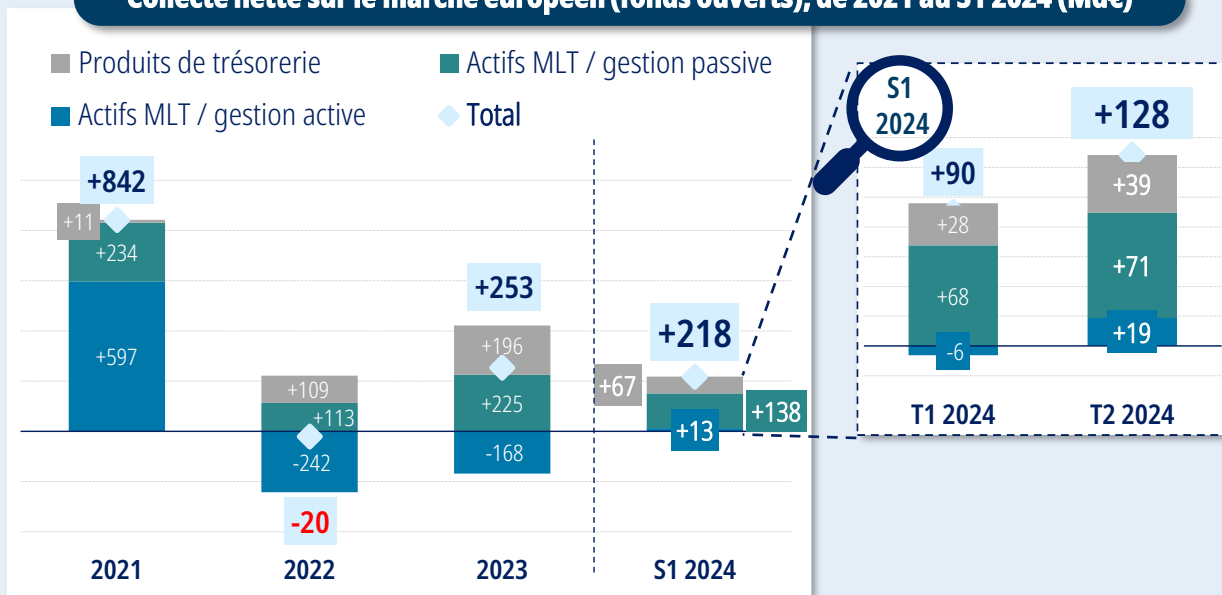
T2 2024

## Collecte nette en reprise graduelle

Tirée par la **gestion passive** et les **produits de trésorerie**

**Retour d'une collecte légèrement positive en gestion active** au T2, tirée par l'obligataire (+52 Md€)

## Collecte nette sur le marché européen (fonds ouverts), de 2021 au S1 2024 (Md€)



Sources : Morningstar FundFile, ETFGI. Fonds ouverts European & cross-border (hors mandats et fonds dédiés). Données à fin juin 2024.

1. Actifs Moyen/Long Terme

# Encours<sup>1</sup> sous gestion à un nouveau record : 2 156 Md€

Progression au T2 et sur 1 an

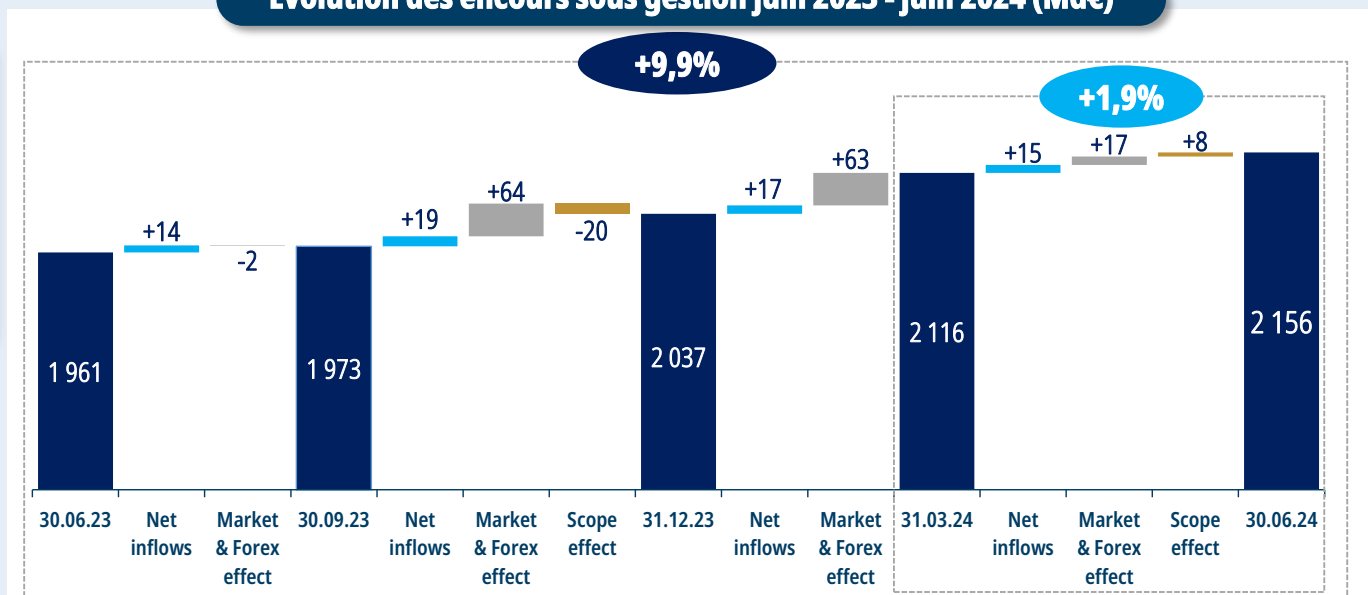
T2 2024

Niveau élevé de collecte trimestrielle, malgré la poursuite de l'aversion au risque

Effet marché positif

Effet périmètre :  
intégration des encours d'Alpha Associates

## Evolution des encours sous gestion juin 2023 - juin 2024 (Md€)



1. Encours et collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte nette sont repris pour la part d'Amundi dans le capital de la JV

# Très bon niveau de collecte malgré des sorties saisonnières en Trésorerie

## T2 2024

Forte collecte en actifs MLT<sup>2</sup>, tant en gestion passive qu'active

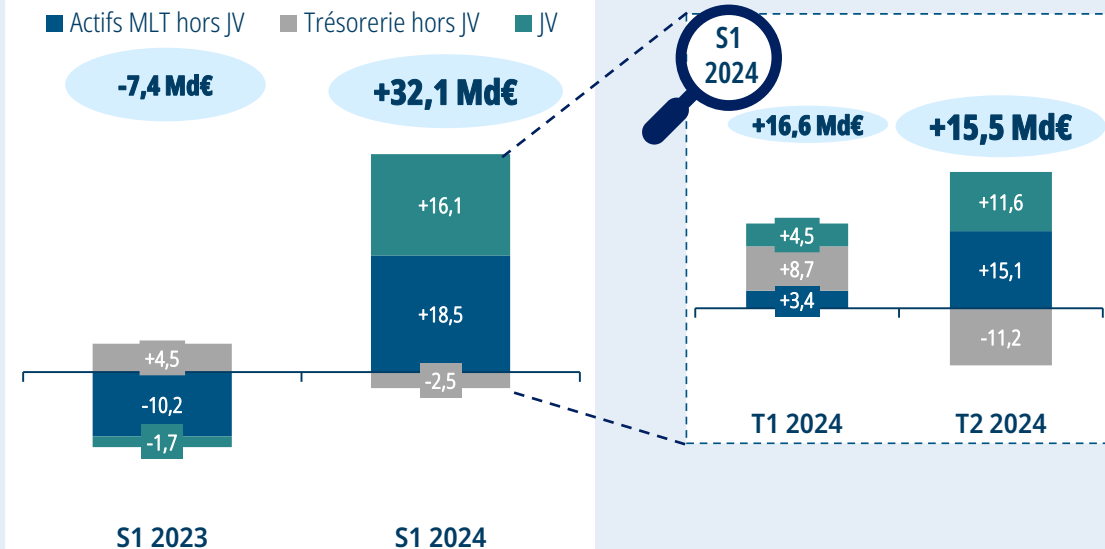
Poursuite de la **solide dynamique commerciale** dans les JV

Sorties saisonnières en produits de trésorerie

## S1 2024

Forte collecte en actifs MLT<sup>2</sup> et pour les JV

### Collecte nette<sup>1</sup> S1 2024 vs. S1 2023, T1 & T2 2024 (Md€)



1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, la collecte nette est reprise pour la part d'Amundi dans le capital de la JV

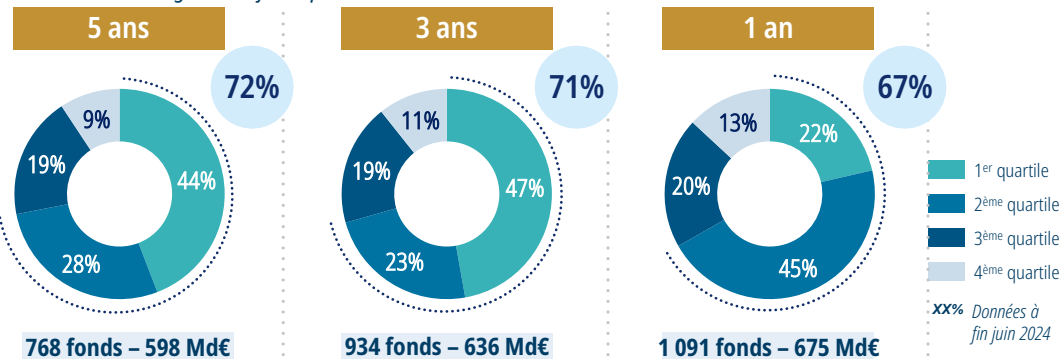
2. Actifs Moyen/Long Terme hors JVs

# Bonne performance des fonds ouverts

>67%<sup>2</sup> des encours dans les deux premiers quartiles sur 1, 3 et 5 ans

## Fonds ouverts<sup>1</sup> : un grand nombre de fonds classés 4 ou 5 étoiles Morningstar

Classement Morningstar des fonds par encours



**253 fonds Amundi<sup>3</sup> avec un rating Morningstar 4 ou 5 étoiles**

Surperformance vs. benchmark<sup>4</sup>

**82%**  
sur 5 ans<sup>4</sup>  
au 30.06.2024

1. Source : Morningstar Direct, Broadridge FundFile - Fonds ouverts et ETF, périmètre fonds monde, juin 2024

2. En pourcentage des encours sous gestion des fonds en question

3. Le nombre de fonds ouverts d'Amundi notés par Morningstar était de 1 125 fonds à fin juin 2024. © 2024 Morningstar. All rights reserved.

4. Part des encours gérés des fonds actifs, y compris fonds monétaires, dont la performance brute est supérieure à celle du benchmark ; sont exclus les ETFs, indices, JVs, la gestion déléguée, les mandats non discrétionnaires, produits structurés, actifs réels ; en l'absence de benchmark, prise en compte de la performance brute absolue ; source Amundi / Direction des Risques

# Retail : poursuite de la bonne dynamique des Distributeurs Tiers

## T2 & S1 2024

**Nouveau très bon trimestre des Distributeurs Tiers**, tirée par la gestion passive et les produits de trésorerie

**Réseaux France et internationaux** toujours marqués par l'aversion au risque et, en France, les sorties en produits de trésorerie au T2

**Amundi BOC WM (Chine)** : collecte devenue positive au T2 grâce à l'accélération des souscriptions en fonds mutuels

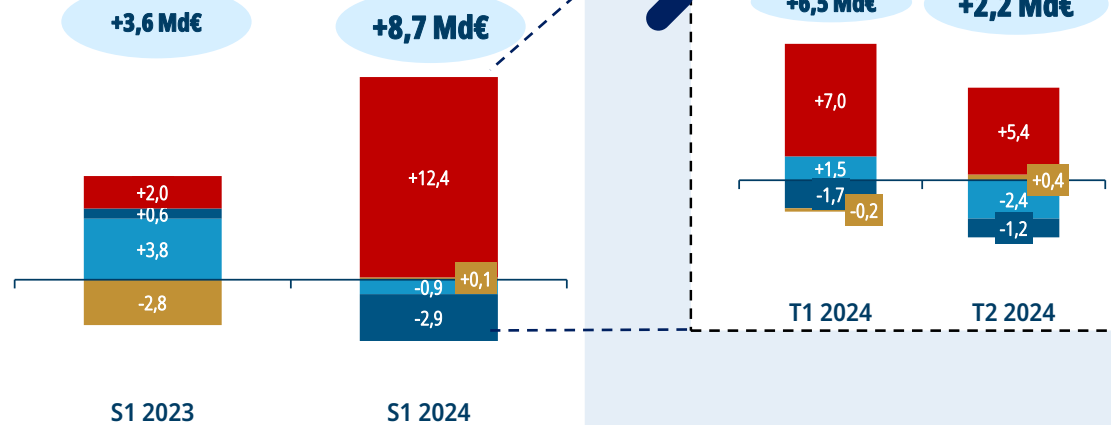
## Retail : collecte nette<sup>1</sup> S1 2024 vs. S1 2023, T1 & T2 2024 (Md€)

■ Réseaux France

■ Réseaux internationaux (hors Amundi BOC)

■ Amundi BOC WM

■ Distribution tiers



1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds



# Institutionnels : +13,4 Md€ de collecte en actifs MLT<sup>2</sup> au T2

## T2 & S1 2024

**Haut niveau de collecte MLT<sup>2</sup>** tirée par les stratégies obligataires et le gain d'un mandat institutionnel en gestion diversifiée (+6 Md€)

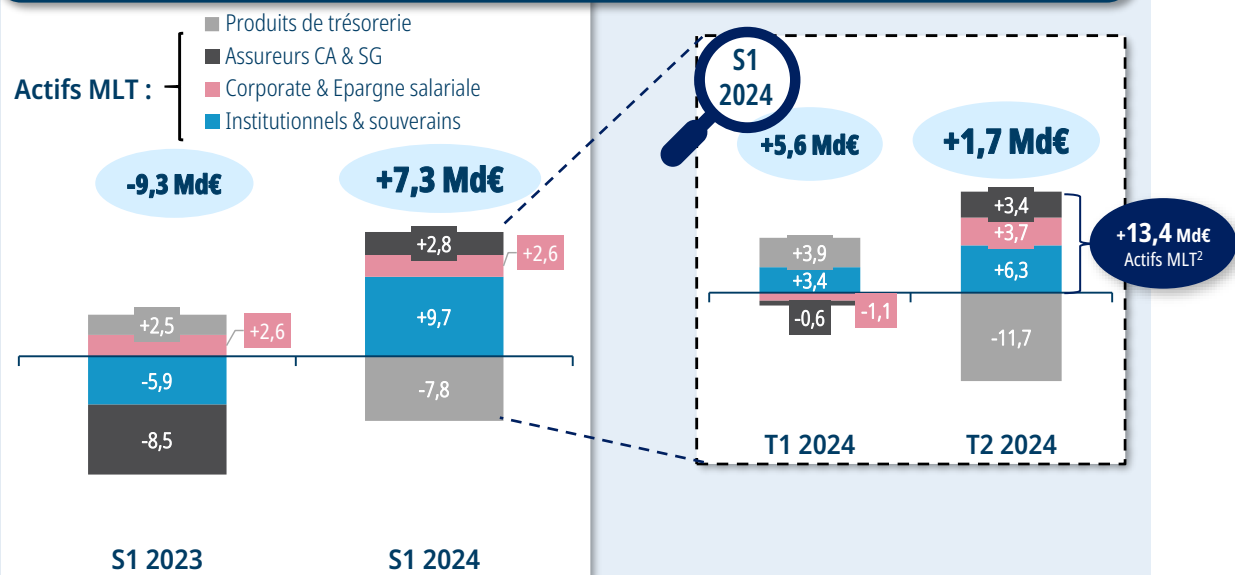
**Epargne Salariale** : niveau élevé de collecte saisonnière au T2

**Bonne collecte** pour les contrats en euros des **Assureurs CA & SG** au T2

**Décollecte saisonnière en produits de trésorerie** au T2

***A noter** : le segment Institutionnels devrait perdre d'ici la fin de l'année un mandat avec un assureur européen, d'un montant d'environ 12 Md€, qui dégageait de faibles revenus*

## Institutionnels : collecte nette<sup>1</sup> S1 2024 vs. S1 2023, T1 & T2 2024 (Md€)



1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds

2. Actifs Moyen/Long Terme hors JVs

# JV : poursuite de la forte croissance en Inde et collecte positive en Chine

## T2 & S1 2024

**Collecte positive dans tous les pays**, portée par l'Inde et la Chine

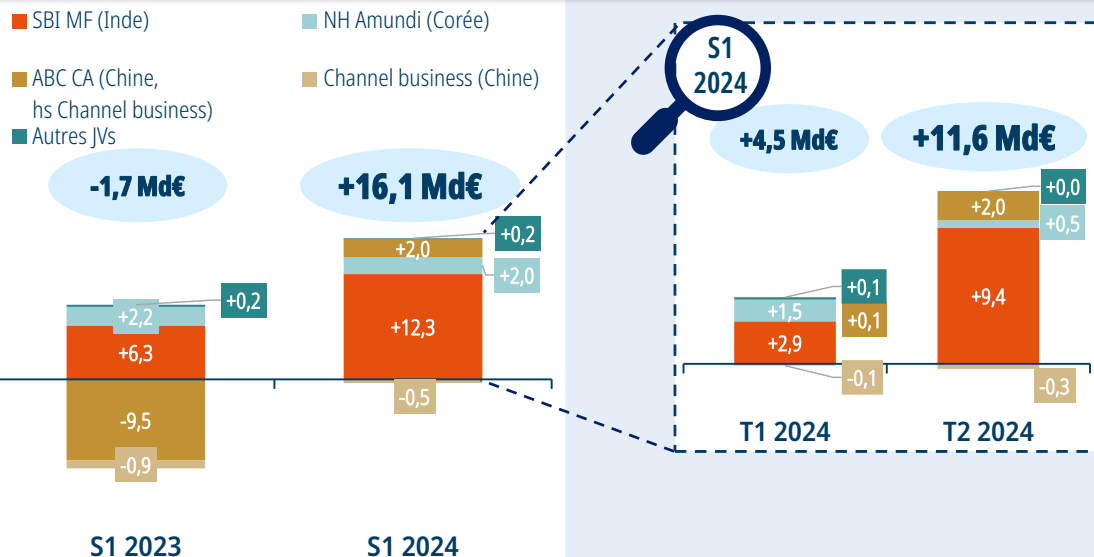
**SBI MF** : collecte très élevée, essentiellement en gestion active

*A noter : le mandat du fonds de pension EPFO n'a pas donné lieu à des sorties au T2, l'appel d'offres annoncé à la publication des résultats du T1 est, selon notre compréhension, ajourné sine die*

**ABC-CA** : collecte positive en fonds mutuels

**NH-Amundi (Corée)** : flux principalement en actifs MLT

## JV : collecte nette<sup>1</sup> S1 2024 vs. S1 2023, T1 & T2 2024 (Md€)



1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, la collecte nette est reprise pour la part d'Amundi dans le capital de la JV

3

## Résultats T2 & S1 2024



Nicolas Calcoen, Directeur Général Délégué

# Revenus : hausse de +8% T2/T2

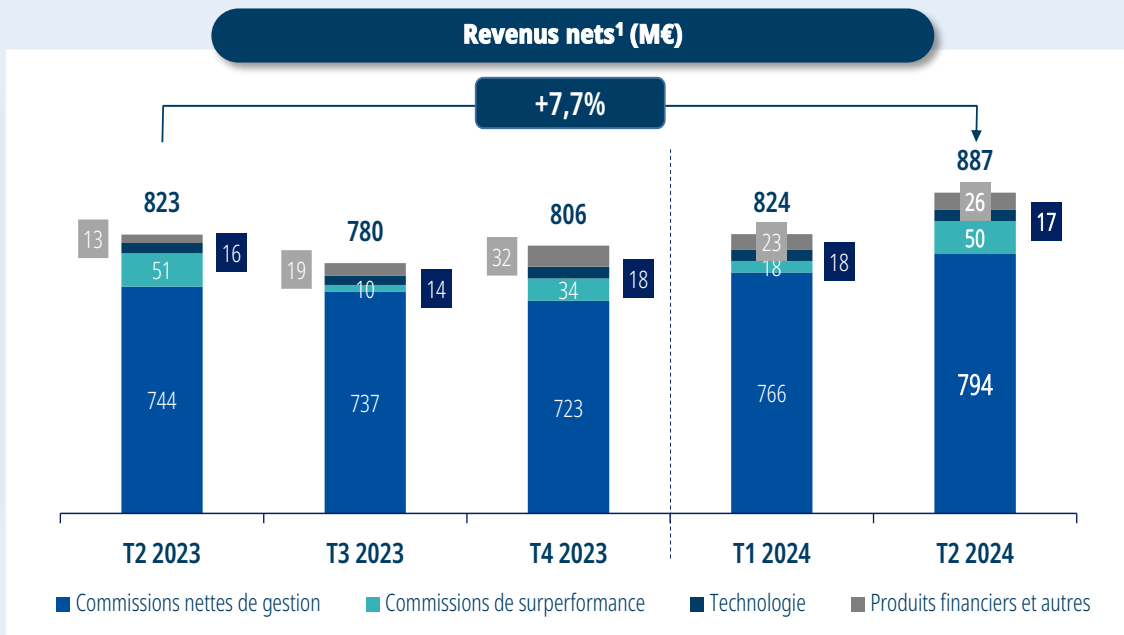
T2 2024

**Commissions de gestion en hausse de +6,7% T2/T2** (vs. encours moyens hors JV +8,1% T2/T2), grâce à la bonne activité et dans un contexte favorable d'appréciation des marchés

**Commissions de surperformance stables T2/T2**, à un niveau élevé (saisonnier)

**Revenus de Technologie +10,1% T2/T2**  
+2 nouveaux clients signés au T2

**Revenus financiers** portés par la hausse T2/T2 des rendements à court terme<sup>2</sup>



1. Données ajustées : hors amortissements d'actifs intangibles liés aux contrats de distribution et aux contrats clients et autres (voir p. 36 à 38)

2. Euribor 3M +43 pb T2/T2

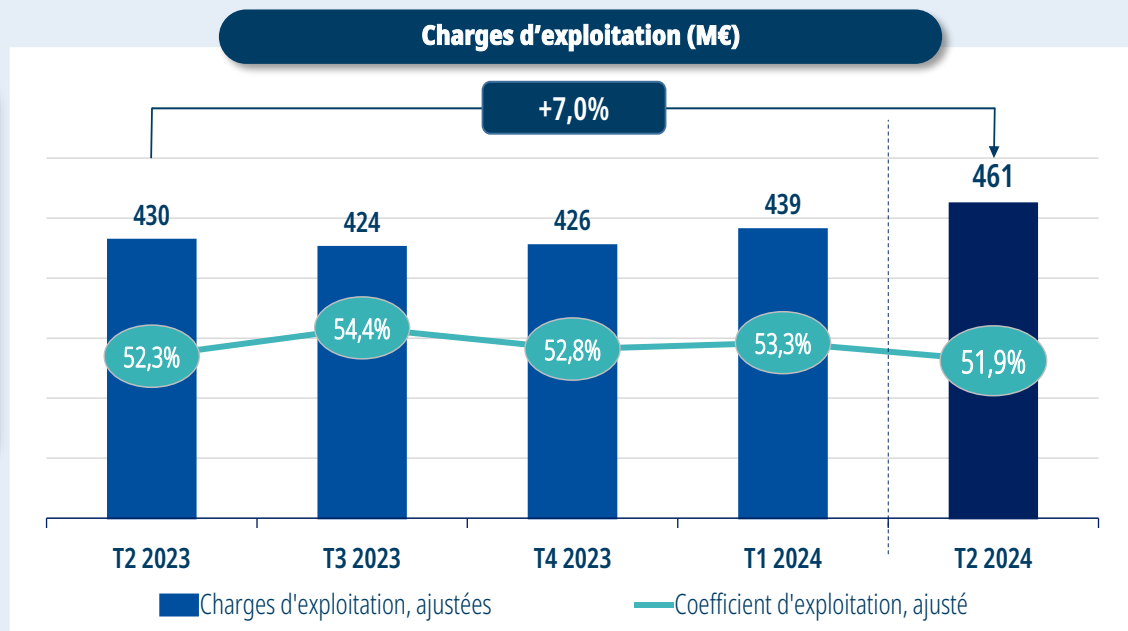
# Charges maîtrisées, effet ciseaux positif

T2 2024

Augmentation principalement liée à :

- La première consolidation d'**Alpha Associates**
- l'effet de la croissance des revenus sur les **rémunérations variables**
- l'accélération des **investissements** dans les priorités stratégiques : technologie, Asie...

Amélioration du **coefficient d'exploitation**<sup>1</sup> : **51,9%**, meilleur que l'objectif grâce au niveau élevé des commissions de surperformance



1. Données ajustées : hors amortissements d'actifs intangibles liés aux contrats de distribution et aux contrats clients et à d'autres charges non monétaires liées à l'acquisition d'Alpha Associates enregistrées en revenus nets financiers (voir p. 36 à 38)

# Résultat net<sup>1</sup> : 350 M€, en croissance de +9% T2/T2

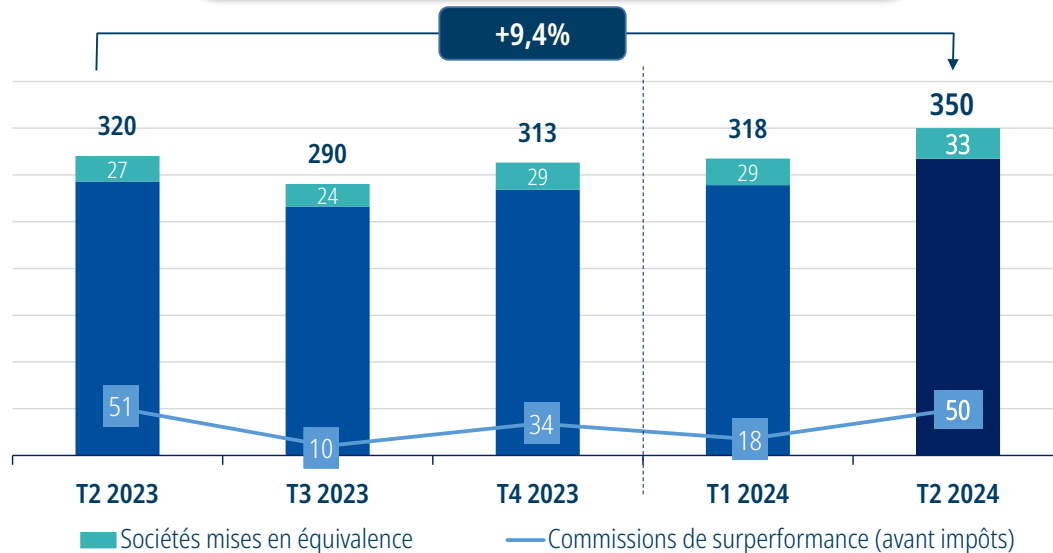
T2 2024

Rentabilité maintenue à un haut niveau

Contribution des JVs asiatiques<sup>2</sup> en hausse de +20% T2/T2

Résultat net par action ajusté<sup>1</sup> : 1,71 €

Résultat net ajusté<sup>1</sup> part du Groupe (M€)



1. Données ajustées : hors amortissements d'actifs intangibles liés aux contrats de distribution et aux contrats clients et à autres charges non monétaires liées à l'acquisition d'Alpha Associates enregistrées en revenus nets financiers (voir p. 36 à 38)

2. Mises en équivalence

# S1 2024 : résultat net<sup>1</sup> en hausse de +8%

## S1 2024

Hausse S1/S1 du résultat net<sup>1</sup>, avec les mêmes tendances qu'au T2

### Effet ciseaux positif :

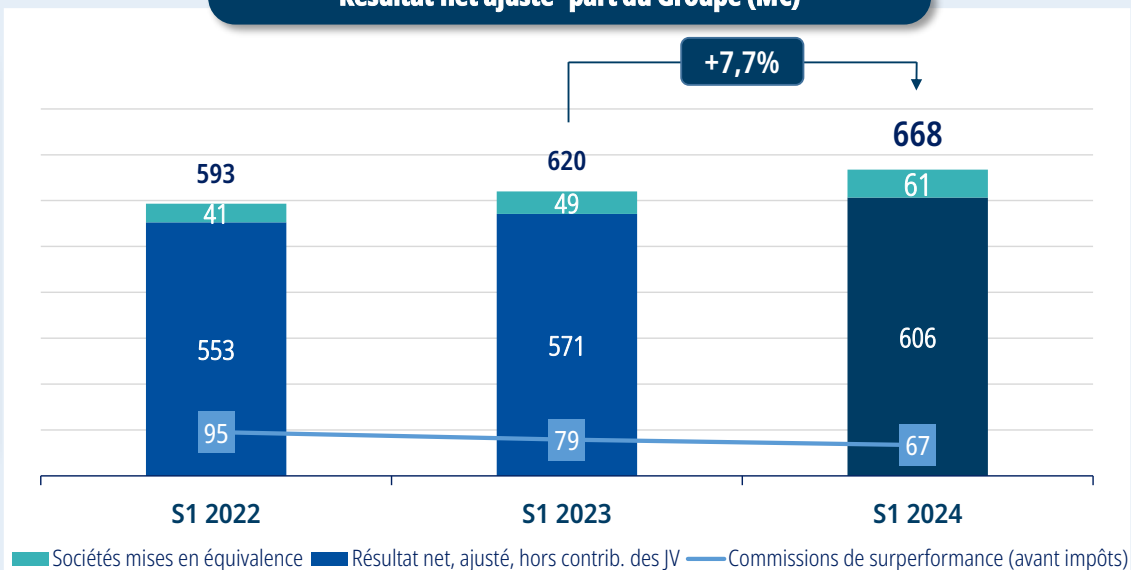
- la croissance des revenus<sup>1</sup> : **+5,8%**, supérieure à celle des charges<sup>1</sup> **+5,2%**

**Forte contribution des JV asiatiques<sup>2</sup>, en hausse de +24,5% S1/S1** (+50% en deux ans, x2,1 depuis 2020)

Croissance moyenne annuelle du résultat<sup>1</sup> 2022-24 : **+6,1%**

Résultat net par action ajusté<sup>1</sup> : 3,26 €

## Résultat net ajusté<sup>1</sup> part du Groupe (M€)



1. Données ajustées : hors amortissements d'actifs intangibles liés aux contrats de distribution et aux contrats clients et à d'autres charges non monétaires liées à l'acquisition d'Alpha Associates enregistrées en revenus nets financiers (voir p. 36 à 38)

2. Mises en équivalence

# Quasi-stabilité de la marge au S1 par rapport à 2023

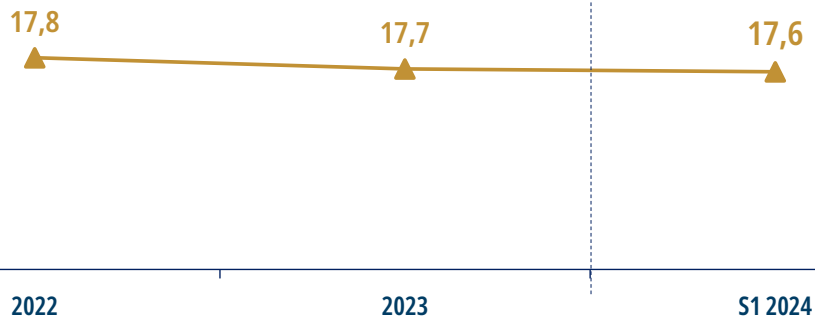
S1 2024

**Marge sur revenus : 17,6 pb**, en légère baisse par rapport à la moyenne 2023

**Erosion des marges liée au mix produits**, partiellement compensée par la hausse des marchés actions

## Marges sur encours moyens hors JV (pb)<sup>1</sup>

▲ Marge sur encours moyens hors JV (pb)



<sup>1</sup> Hors commissions de surperformance, commissions nettes de gestion / encours moyens, annualisé



# Une structure financière très solide

Au 30 juin 2024

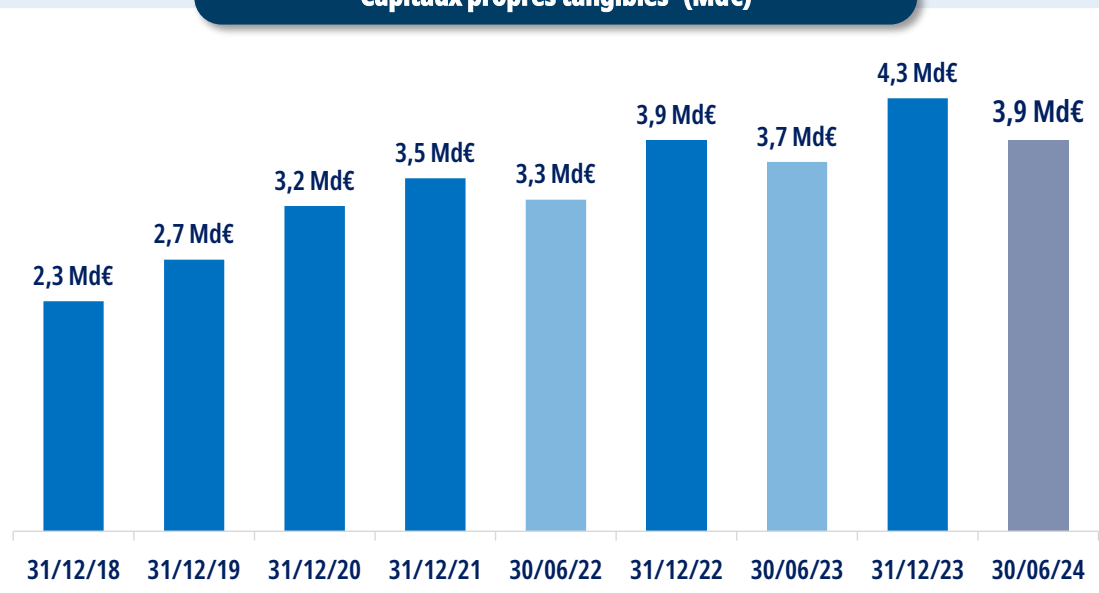
## 3,9 Md€ de capitaux propres tangibles<sup>1</sup>

En baisse par rapport à fin 2023 à cause

- du paiement du dividende 2023 (-0,8 Md€),
- et de la comptabilisation de la survaleur et des actifs intangibles liés à la consolidation d'Alpha Associates (-0,3 Md€)
- partiellement compensés par le résultat net comptable du S1 (+0,6 Md€)

**Rating A+ par Fitch Ratings, un des meilleurs du secteur**

## Capitaux propres tangibles<sup>1</sup> (Md€)



1. Capitaux propres hors goodwill et autres intangibles.

# 4

## Conclusion



Valérie Baudson, Directrice Générale

# T2 2024 : croissance de l'activité et des résultats

## Haut niveau d'activité et de rentabilité

- Collecte élevée de +15 Md€, > +15 Md€ en actifs MLT hors JV
- Résultat net<sup>1</sup> 350 M€, +9% T2/T2
- Hausse de la rentabilité tirée par la croissance des revenus +8% T2/T2
- Amélioration du coefficient d'exploitation : 51,9%

## Poursuite du développement selon les axes stratégiques

- Forte collecte en **Asie** : +15 Md€ au T2, en accélération (+22 Md€ au S1)
- Croissance continue en **Gestion passive** : +6 Md€ hors JV
- Fort dynamisme en **Distribution Tiers** avec une collecte de +5 Md€ (+12 Md€ au S1), positive dans toutes les régions

## Opérations créatrices de valeur

- alpha associates**
  - Première intégration et déploiement de l'offre auprès des clients
- VictoryCapital**<sup>\*</sup>
  - Signature du partenariat stratégique

1. Données ajustées : hors amortissements d'actifs intangibles liés aux contrats de distribution et aux contrats clients et autres charges non monétaires liées à l'acquisition d'Alpha Associates enregistrées en revenus nets financiers (voir p. 36 à 38)



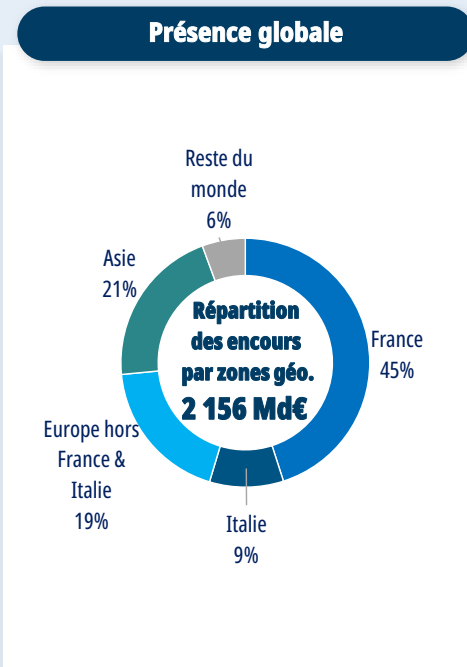
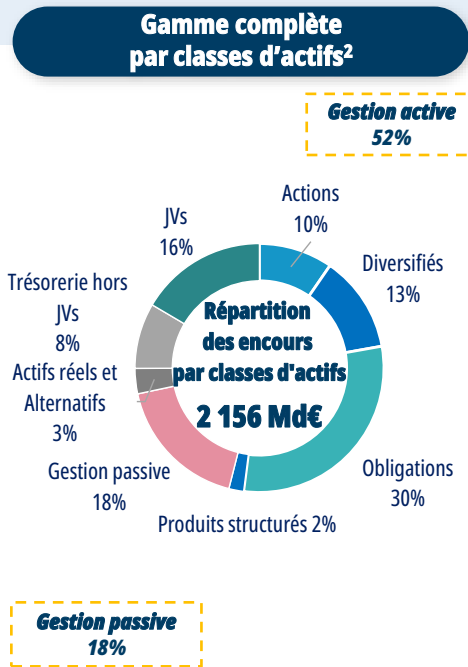
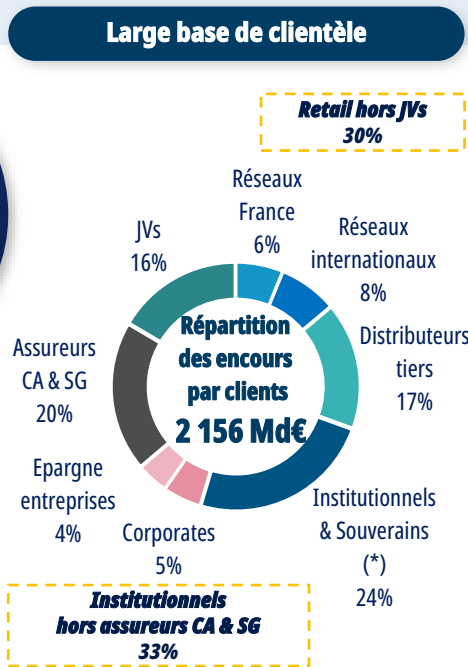
5

## Annexes

# Encours diversifiés par clients, classes d'actifs et géographies

**2 156 Md€**

Encours sous gestion<sup>1</sup> au 30.06.2024



(\*) au 30 juin 2024, y compris fonds de fonds

1. Encours, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100% de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital ; 2. Au 01/01/2024, reclassification en Obligations de stratégies obligataires court terme (30 Md€ d'encours) précédemment classées en Trésorerie jusqu'au 31/12/2023

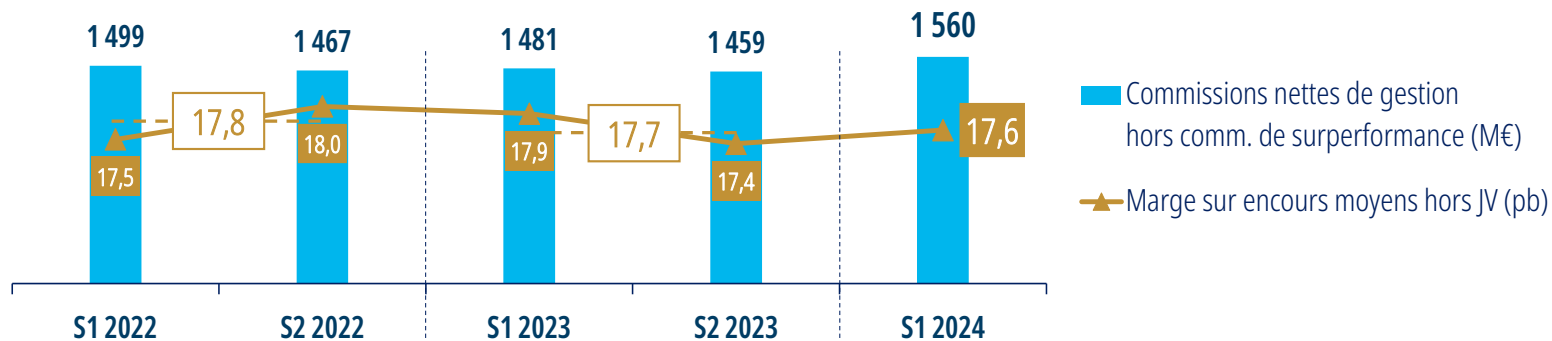
# Compte de résultat ajusté du deuxième trimestre et premier semestre 2024

| (M€)   | % var.       |              |               | % var.       |              |               | % var.       |               |
|--|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|  | S1 2024      | S1 2023      | S1/S1         | T2 2024      | T2 2023      | T2/T2         | T1 2024      | T2/T1         |
| <b>Revenus nets - ajustés</b>                  | <b>1 711</b> | <b>1 617</b> | <b>+5,8%</b>  | <b>887</b>   | <b>823</b>   | <b>+7,7%</b>  | <b>824</b>   | <b>+7,7%</b>  |
| Commissions de gestion                         | 1 560        | 1 481        | +5,3%         | 794          | 744          | +6,7%         | 766          | +3,7%         |
| Commissions de surperformance                  | 67           | 79           | -15,0%        | 50           | 51           | -1,8%         | 18           | NS            |
| Technologie                                    | 35           | 29           | +21,7%        | 17           | 16           | +10,1%        | 18           | -1,7%         |
| Produits financiers & autres revenus           | 50           | 29           | +70,7%        | 26           | 13           | NS            | 23           | +13,0%        |
| <b>Charges d'exploitation - ajustées</b>       | <b>(900)</b> | <b>(856)</b> | <b>+5,2%</b>  | <b>(461)</b> | <b>(430)</b> | <b>+7,0%</b>  | <b>(439)</b> | <b>+4,9%</b>  |
| <i>Coefficient d'exploitation - ajusté (%)</i> | <i>52,6%</i> | <i>52,9%</i> | <i>-0,3pp</i> | <i>51,9%</i> | <i>52,3%</i> | <i>-0,3pp</i> | <i>53,3%</i> | <i>-1,4pp</i> |
| <b>Résultat brut d'exploitation - ajusté</b>   | <b>811</b>   | <b>762</b>   | <b>+6,5%</b>  | <b>426</b>   | <b>393</b>   | <b>+8,5%</b>  | <b>385</b>   | <b>+10,8%</b> |
| Coût du risque & autres                        | (5)          | (3)          | +87,7%        | (5)          | (2)          | NS            | (0)          | NS            |
| Sociétés mises en équivalence                  | 61           | 49           | +24,7%        | 33           | 27           | +20,3%        | 29           | +14,5%        |
| <b>Résultat avant impôt - ajusté</b>           | <b>868</b>   | <b>808</b>   | <b>+7,4%</b>  | <b>454</b>   | <b>418</b>   | <b>+8,7%</b>  | <b>413</b>   | <b>+9,9%</b>  |
| Impôts sur les sociétés                        | (201)        | (190)        | +6,0%         | (105)        | (99)         | +5,8%         | (97)         | +8,3%         |
| Minoritaires                                   | 1            | 2            | -26,5%        | 0            | 1            | -62,2%        | 1            | -58,7%        |
| <b>Résultat net part du Groupe - ajusté</b>    | <b>668</b>   | <b>620</b>   | <b>+7,7%</b>  | <b>350</b>   | <b>320</b>   | <b>+9,4%</b>  | <b>318</b>   | <b>+10,2%</b> |
| Bénéfice par action - ajusté (€)               | 3,26         | 3,04         | +7,3%         | 1,71         | 1,57         | +9,0%         | 1,55         | +10,2%        |

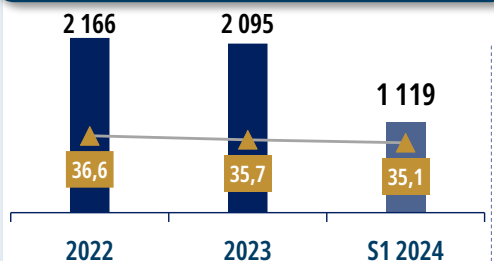
1. Données ajustées : hors amortissements d'actifs intangibles liés aux contrats de distribution et aux contrats clients et autres charges non monétaires liées à l'acquisition d'Alpha Associates enregistrées en revenus nets financiers (voir p. 36 à 38)

# Stabilité de la marge au S1 par rapport à 2023

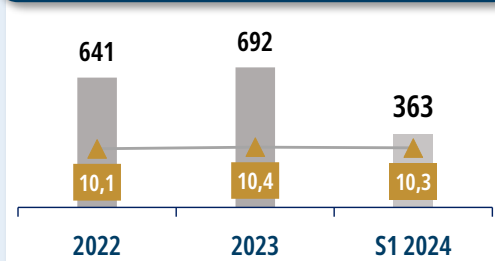
## Commissions nettes de gestion (M€) et marges<sup>1</sup> sur encours moyens hors JV (pb)



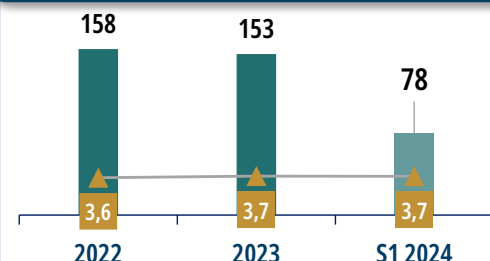
### Retail



### Institutionnels hors assurances CA & SG



### Mandats assureurs CA & SG



<sup>1</sup> Hors commissions de surperformance, commissions nettes de gestion / encours moyens, annualisé

# Encours et collecte<sup>1</sup> par segments de clientèle

| (Md€)                            | Encours      |              | % var.<br>/30.06.2023 | Collecte     |             | Collecte     |             |
|----------------------------------|--------------|--------------|-----------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
|                                  | 30.06.2024   | 30.06.2023   |                       | T2 2024      | T2 2023     | S1 2024      | S1 2023     |
| Réseaux France                   | 133          | 127          | +5,1%                 | -2,4         | +1,1        | -0,9         | +3,8        |
| Réseaux internationaux           | 165          | 158          | +4,5%                 | -0,8         | -0,6        | -2,8         | -2,2        |
| <i>Dont Amundi BOC WM</i>        | 3            | 4            | -15,9%                | +0,4         | +0,0        | +0,1         | -2,8        |
| Distributeurs tiers              | 359          | 305          | +17,6%                | +5,4         | +1,6        | +12,4        | +2,0        |
| <b>Retail</b>                    | <b>658</b>   | <b>590</b>   | <b>+11,4%</b>         | <b>+2,2</b>  | <b>+2,1</b> | <b>+8,7</b>  | <b>+3,6</b> |
| Institutionnels & Souverains (*) | 520          | 473          | +10,0%                | +1,1         | -4,5        | +10,7        | -3,5        |
| Corporates                       | 108          | 101          | +6,5%                 | -3,9         | +4,3        | -8,1         | -3,6        |
| Epargne entreprises              | 90           | 83           | +7,5%                 | +3,8         | +4,1        | +2,9         | +3,6        |
| Assureurs CA & SG                | 424          | 416          | +2,0%                 | +0,8         | -1,5        | +1,7         | -5,7        |
| <b>Institutionnels (*)</b>       | <b>1 142</b> | <b>1 073</b> | <b>+6,4%</b>          | <b>+1,7</b>  | <b>+2,4</b> | <b>+7,3</b>  | <b>-9,3</b> |
| JVs                              | 356          | 298          | +19,8%                | +11,6        | -0,9        | +16,1        | -1,7        |
| <b>Total</b>                     | <b>2 156</b> | <b>1 961</b> | <b>+9,9%</b>          | <b>+15,5</b> | <b>+3,7</b> | <b>+32,1</b> | <b>-7,4</b> |

(\*) y compris fonds de fonds

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100% de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital



# Encours et collecte<sup>1</sup> par classes d'actifs

| (Md€)                              | Encours      | Encours      | % var.        | Collecte     | Collecte    | Collecte     | Collecte     |
|------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
|                                    | 30.06.2024   | 30.06.2023   | /30.06.2023   | T2 2024      | T2 2023     | S1 2024      | S1 2023      |
| Actions                            | 515          | 439          | +17,2%        | +3,2         | -2,1        | +0,7         | -5,0         |
| Diversifiés                        | 282          | 284          | -0,6%         | +0,7         | -3,9        | -6,9         | -11,1        |
| Obligations                        | 706          | 621          | +13,7%        | +10,1        | +5,7        | +24,0        | +2,4         |
| Réels, alternatifs & structurés    | 112          | 127          | -11,4%        | +1,0         | +2,5        | +0,7         | +3,5         |
| <b>ACTIFS MLT hors JVs</b>         | <b>1 616</b> | <b>1 471</b> | <b>+9,8%</b>  | <b>+15,1</b> | <b>+2,2</b> | <b>+18,5</b> | <b>-10,2</b> |
| <b>Trésorerie hors JVs</b>         | <b>184</b>   | <b>192</b>   | <b>-4,6%</b>  | <b>-11,2</b> | <b>+2,4</b> | <b>-2,5</b>  | <b>+4,5</b>  |
| <b>Actifs hors Jvs</b>             | <b>1 800</b> | <b>1 664</b> | <b>+8,2%</b>  | <b>+3,9</b>  | <b>+4,6</b> | <b>+16,0</b> | <b>-5,7</b>  |
| <b>JVs</b>                         | <b>356</b>   | <b>298</b>   | <b>+19,8%</b> | <b>+11,6</b> | <b>-0,9</b> | <b>+16,1</b> | <b>-1,7</b>  |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>2 156</b> | <b>1 961</b> | <b>+9,9%</b>  | <b>+15,5</b> | <b>+3,7</b> | <b>+32,1</b> | <b>-7,4</b>  |
| <i>Dont actifs MLT</i>             | <i>1 938</i> | <i>1 738</i> | <i>+11,5%</i> | <i>+23,7</i> | <i>-0,7</i> | <i>+31,5</i> | <i>-12,0</i> |
| <i>Dont produits de trésorerie</i> | <i>218</i>   | <i>223</i>   | <i>-2,1%</i>  | <i>-8,3</i>  | <i>+4,4</i> | <i>+0,6</i>  | <i>+4,6</i>  |

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100% de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital ; au 01/01/2024, reclassification en Obligations de stratégies obligataires court terme (30 Md€ d'encours) précédemment classées en Trésorerie jusqu'à cette date ; les encours et collecte jusqu'à cette date n'ont pas été reclassés dans ce tableau

# Encours et collecte<sup>1</sup> par types de gestion et classes d'actifs

| (Md€)                              | Encours      |              |                    | Collecte     |             |              |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
|                                    | 30.06.2024   | 30.06.2023   | % var. /30.06.2023 | T2 2024      | T2 2023     | S1 2024      | S1 2023      |
| <b>Gestion active</b>              | <b>1 122</b> | <b>1 033</b> | <b>+8,6%</b>       | <b>+8,0</b>  | <b>-0,6</b> | <b>+9,3</b>  | <b>-13,7</b> |
| Actions                            | 207          | 189          | +9,5%              | -0,4         | +0,4        | -3,1         | -0,9         |
| Diversifiés                        | 272          | 276          | -1,4%              | +0,3         | -4,3        | -7,7         | -11,8        |
| Obligations                        | 643          | 569          | +13,1%             | +8,1         | +3,2        | +20,2        | -1,0         |
| <b>Produits structurés</b>         | <b>42</b>    | <b>36</b>    | <b>+16,0%</b>      | <b>+1,3</b>  | <b>+2,0</b> | <b>+1,9</b>  | <b>+3,1</b>  |
| <b>Gestion passive</b>             | <b>382</b>   | <b>311</b>   | <b>+22,7%</b>      | <b>+6,0</b>  | <b>+0,3</b> | <b>+8,5</b>  | <b>+0,0</b>  |
| ETF & ETC                          | 237          | 190          | +24,7%             | +4,5         | +2,5        | +9,5         | +4,4         |
| Index & Smart beta                 | 144          | 121          | +19,7%             | +1,5         | -2,2        | -1,0         | -4,4         |
| <b>Actifs réels et Alternatifs</b> | <b>71</b>    | <b>91</b>    | <b>-22,1%</b>      | <b>-0,3</b>  | <b>+0,5</b> | <b>-1,2</b>  | <b>+0,4</b>  |
| Actifs réels                       | 67           | 66           | +1,3%              | -0,1         | +0,6        | -0,3         | +0,5         |
| Alternatifs                        | 4            | 25           | -83,0%             | -0,2         | -0,1        | -1,0         | -0,1         |
| <b>ACTIFS MLT hors JVs</b>         | <b>1 616</b> | <b>1 471</b> | <b>+9,8%</b>       | <b>+15,1</b> | <b>+2,2</b> | <b>+18,5</b> | <b>-10,2</b> |
| <b>Trésorerie hors JVs</b>         | <b>184</b>   | <b>192</b>   | <b>-4,6%</b>       | <b>-11,2</b> | <b>+2,4</b> | <b>-2,5</b>  | <b>+4,5</b>  |
| <b>TOTAL ACTIFS hors JVs</b>       | <b>1 800</b> | <b>1 664</b> | <b>+8,2%</b>       | <b>+3,9</b>  | <b>+4,6</b> | <b>+16,0</b> | <b>-5,7</b>  |
| <b>JVs</b>                         | <b>356</b>   | <b>298</b>   | <b>+19,8%</b>      | <b>+11,6</b> | <b>-0,9</b> | <b>+16,1</b> | <b>-1,7</b>  |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>2 156</b> | <b>1 961</b> | <b>+9,9%</b>       | <b>+15,5</b> | <b>+3,7</b> | <b>+32,1</b> | <b>-7,4</b>  |
| <i>Dont actifs MLT</i>             | <i>1 938</i> | <i>1 738</i> | <i>+11,5%</i>      | <i>+23,7</i> | <i>-0,7</i> | <i>+31,5</i> | <i>-12,0</i> |
| <i>Dont produits de trésorerie</i> | <i>218</i>   | <i>223</i>   | <i>-2,1%</i>       | <i>-8,3</i>  | <i>+4,4</i> | <i>+0,6</i>  | <i>+4,6</i>  |

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100% de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital ; au 01/01/2024, reclassification en Obligations de stratégies obligataires court terme (30 Md€ d'encours) précédemment classées en Trésorerie jusqu'à cette date ; les encours jusqu'à cette date n'ont pas été reclassés dans ce tableau

# Encours et collecte<sup>1</sup> par zones géographiques

| (Md€)                       | Encours      |              | % var.<br>/30.06.2023 | Collecte     |             | Collecte     |             |
|-----------------------------|--------------|--------------|-----------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
|                             | 30.06.2024   | 30.06.2023   |                       | T2 2024      | T2 2023     | S1 2024      | S1 2023     |
| France                      | 971          | 907          | +7,1%                 | +0,0         | -2,9        | +10,0        | -5,3        |
| Italie                      | 207          | 200          | +3,4%                 | -1,8         | +0,0        | -2,9         | -0,7        |
| Europe hors France & Italie | 406          | 356          | +14,0%                | +0,1         | +6,5        | +4,1         | +6,8        |
| Asie                        | 451          | 377          | +19,4%                | +15,4        | +1,0        | +22,3        | -3,7        |
| Reste du monde              | 121          | 120          | +0,5%                 | +1,7         | -1,0        | -1,3         | -4,5        |
| <b>TOTAL</b>                | <b>2 156</b> | <b>1 961</b> | <b>+9,9%</b>          | <b>+15,5</b> | <b>+3,7</b> | <b>+32,1</b> | <b>-7,4</b> |
| <b>TOTAL hors France</b>    | <b>1 185</b> | <b>1 054</b> | <b>+12,4%</b>         | <b>+15,5</b> | <b>+6,6</b> | <b>+22,1</b> | <b>-2,1</b> |

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100% de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital

# Victory : Méthodologie & Indicateurs Alternatifs de Performance – IAP (1/3)

## Ajustements Non-GAAP dans la communication aux investisseurs de Victory Capital :

Des données financières ajustées sont utilisées pour compléter les résultats en US GAAP de Victory Capital afin de fournir une compréhension plus complète des facteurs et des tendances affectant ses activités.

Afin de présenter un compte de résultat plus proche de la réalité économique, et tel que présenté dans les documents SEC de Victory Capital, les ajustements suivants sont ajoutés au résultat net GAAP de Victory Capital :

- i. Impôts qui ne sont pas liés à l'impôt sur le revenu fédéral américain, à l'impôt des États américains et à l'étranger
- ii. Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions
- iii. Rémunération en actions associée aux attributions d'actions émises à partir de pools créés dans le cadre du rachat mené par la direction et de diverses acquisitions et à la suite d'attributions d'actions liées à l'introduction en bourse de Victory Capital
- iv. Coûts différentiels directs des acquisitions, y compris les coûts de restructuration
- v. Frais d'émission de dettes et de dénouement des swaps
- vi. Avantages fiscaux associés aux déductions autorisées pour les actifs incorporels et le goodwill générés par les acquisitions dans lesquelles Victory Capital a bénéficié d'une majoration de la base fiscale. Les immobilisations incorporelles et le goodwill acquis peuvent être amortis fiscalement, généralement sur une période de 15 ans. L'avantage fiscal résultant de l'amortissement de ces actifs est inclus pour montrer le plein avantage économique des déductions pour tous les actifs incorporels acquis avec une majoration de la base fiscale. En raison de la politique d'acquisition de Victory Capital, les déductions fiscales autorisées sur les actifs incorporels et le goodwill acquis lui procurent un avantage économique important.

Source : Victory Capital

Note : la nouvelle entité Victory Capital + Amundi US serait mise en équivalence par Amundi à hauteur de 26,1% selon les normes IFRS

# Méthodologie & Indicateurs Alternatifs de Performance IAP (2/3)

## Données comptables

Elles comprennent l'amortissement des actifs intangibles, enregistrés en autres revenus, et depuis le T2 2024, d'autres charges non monétaires étalées en fonction de l'échéancier des paiements du complément de prix jusqu'à fin 2029 ; ces charges sont comptabilisées en déductions des revenus nets, en charges financières.

Les montants agrégés de ces éléments sont les suivants pour les différentes périodes sous revue :

**T1 2023** : -20 M€ avant impôts et -15 M€ après impôts

**T2 2023** : -20 M€ avant impôts et -15 M€ après impôts

**S1 2023** : -41 M€ avant impôts et -29 M€ après impôts

**2023** : -82 M€ avant impôts et -59 M€ après impôts

**T1 2024** : -20 M€ avant impôts et -15 M€ après impôts

**T2 2024** : -24 M€ avant impôts et -17 M€ après impôts

**S1 2024** : -44 M€ avant impôts et -32 M€ après impôts

*Il n'a pas été comptabilisé de coût d'intégration d'un montant significatif au deuxième trimestre, suite à l'acquisition d'Alpha Associates*

## Données ajustées

Afin de présenter un compte de résultat plus proche de la réalité économique, les ajustements suivants sont réalisés : retraitement de l'amortissement des contrats de distribution avec Bawag, UniCredit et Banco Sabadell, des actifs intangibles représentant les contrats clients de Lyxor et, depuis le deuxième trimestre 2024, d'Alpha Associates, ainsi que d'autres charges non monétaires

liées à l'acquisition d'Alpha Associates ; ces amortissements et charges non monétaires sont comptabilisés **en déduction des revenus nets**.

## Acquisition d'Alpha Associates

Conformément à IFRS 3, reconnaissance au bilan d'Amundi au 01/04/2024 :

- d'un goodwill de 290 M€ ;
- d'un actif intangible de 50 M€ représentatif de contrats clients, amortissable linéairement jusqu'à fin 2030 ;
- d'un passif représentatif du complément de prix conditionnel non encore payé, pour 160 M€ avant impôt, incluant une décote actuarielle de -30 M€, qui sera amortie sur 6 ans.

Dans le compte de résultat du Groupe, enregistrement :

- d'un amortissement de l'actif intangible pour une charge en année pleine de -7,6 M€ (-6,1 M€ après impôt)
- d'autres charges non monétaires étalées en fonction de l'échéancier des paiements du complément de prix jusqu'à fin 2029 ; ces charges sont comptabilisées en déductions des revenus nets, en charges financières.

Sur le T2 2024, l'amortissement de l'actif intangible est de 1,9 M€ avant impôt (1,5 M€ après impôts) et les charges non monétaires sont de -1,4 M€ avant impôt (soit -1,1 M€ après impôts). Ces charges sont identiques sur le S1 2024 puisqu'elles n'ont commencé qu'au T2.

# Méthodologie & Indicateurs Alternatifs de Performance IAP (3/3)

| en M€  | % var.  |         |         | % var.  |         |         | % var.  |         |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|  | S1 2024 | S1 2023 | S1/S1   | T2 2024 | T2 2023 | T2/T2   | T1 2024 | T2/T1   |
| Revenus nets (a)   | 1 667   | 1 577   | +5,8%   | 864     | 803     | +7,5%   | 804     | +7,4%   |
| - Amortissements des actifs intangibles avant impôt      | (43)    | (41)    | +4,5%   | (22)    | (20)    | +9,2%   | (20)    | +9,3%   |
| - Autres charges non monétaires liées à Alpha Associates | (1)     | 0       | NS      | (1)     | 0       | NS      | 0       | NS      |
| Revenus nets - ajustés (b)                               | 1 711   | 1 617   | +5,8%   | 887     | 823     | +7,7%   | 824     | +7,7%   |
| Charges d'exploitation (c)                               | (900)   | (856)   | +5,2%   | (461)   | (430)   | +7,0%   | (439)   | +4,9%   |
| - Coûts d'intégration avant impôt                        | 0       | 0       | NS      | 0       | 0       | NS      | 0       | NS      |
| Charges d'exploitation - ajustées (d)                    | (900)   | (856)   | +5,2%   | (461)   | (430)   | +7,0%   | (439)   | +4,9%   |
| Résultat Brut d'exploitation (e)=(a)+(c)                 | 767     | 721     | +6,4%   | 403     | 373     | +8,1%   | 364     | +10,5%  |
| Résultat brut d'exploitation - ajusté (f)=(b)+(d)        | 811     | 762     | +6,5%   | 426     | 393     | +8,5%   | 385     | +10,8%  |
| Coefficient d'exploitation (%) -(a)/(c)                  | 54,0%   | 54,3%   | -0,29pp | 53,4%   | 53,6%   | -0,24pp | 54,6%   | -1,29pp |
| Coefficient d'exploitation - ajusté (%) -(b)/(d)         | 52,6%   | 52,9%   | -0,31pp | 51,9%   | 52,3%   | -0,34pp | 53,3%   | -1,36pp |
| Coût du risque & autres (g)                              | (5)     | (3)     | +87,7%  | (5)     | (2)     | NS      | (0)     | NS      |
| Sociétés mises en équivalence (h)                        | 61      | 49      | +24,7%  | 33      | 27      | +20,3%  | 29      | +14,5%  |
| Résultat avant impôts (i)=(e)+(g)+(h)                    | 824     | 767     | +7,3%   | 431     | 398     | +8,3%   | 393     | +9,6%   |
| Résultat avant impôts - ajusté (j)=(f)+(g)+(h)           | 868     | 808     | +7,4%   | 454     | 418     | +8,7%   | 413     | +9,9%   |
| Impôts sur les bénéfices (k)                             | (189)   | (178)   | +5,9%   | (98)    | (93)    | +5,2%   | (91)    | +7,9%   |
| Impôts sur les bénéfices - ajustés (l)                   | (201)   | (190)   | +6,0%   | (105)   | (99)    | +5,8%   | (97)    | +8,3%   |
| Minoritaires (m)   | 1       | 2       | -26,5%  | 0       | 1       | -62,2%  | 1       | -58,7%  |
| Résultat net part du Groupe (n)=(i)+(k)+(m)              | 636     | 591     | +7,7%   | 333     | 305     | +9,0%   | 303     | +9,9%   |
| Résultat net part du Groupe - ajusté (o)=(j)+(l)+(m)     | 668     | 620     | +7,7%   | 350     | 320     | +9,4%   | 318     | +10,2%  |
| Bénéfice par action (€)                                  | 3,11    | 2,90    | +7,2%   | 1,63    | 1,50    | +8,6%   | 1,48    | +9,9%   |
| Bénéfice par action - ajusté (€)                         | 3,26    | 3,04    | +7,3%   | 1,71    | 1,57    | +9,0%   | 1,55    | +10,2%  |

 = Données comptables

 = Données ajustées

# Actionnariat

| (unités)  | 30 juin 2023       |               | 31 décembre 2023   |               | 31 mars 2024       |               | 30 juin 2024       |               |
|---|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
|   | Nombre d'actions   | % du capital  | Nombre d'actions   | % du capital  | Nombre d'actions   | % du capital  | Nombre d'actions   | % du capital  |
| Groupe Crédit Agricole                          | 141 057 399        | 69,19%        | 141 057 399        | 68,93%        | 141 057 399        | 68,93%        | 141 057 399        | 68,93%        |
| Salariés  | 2 319 318          | 1,14%         | 2 918 391          | 1,43%         | 2 869 026          | 1,40%         | 2 879 073          | 1,41%         |
| Autocontrôle                                    | 1 315 690          | 0,65%         | 1 247 998          | 0,61%         | 1 259 079          | 0,62%         | 963 625            | 0,47%         |
| Flottant  | 59 167 724         | 29,02%        | 59 423 846         | 29,04%        | 59 462 130         | 29,06%        | 59 747 537         | 29,20%        |
| <b>Nombre d'actions en fin de période</b>       | <b>203 860 131</b> | <b>100,0%</b> | <b>204 647 634</b> | <b>100,0%</b> | <b>204 647 634</b> | <b>100,0%</b> | <b>204 647 634</b> | <b>100,0%</b> |
| Nb moyen d'actions depuis le début de l'année   | 203 860 131        | -             | 204 201 023        | -             | 204 647 634        | -             | 204 647 634        | -             |
| Nb moyen d'actions depuis le début du trimestre | 203 860 131        | -             | 204 647 634        | -             | 204 647 634        | -             | 204 647 634        | -             |

*Nombre moyen d'actions prorata temporis*

*Le nombre moyen d'actions est inchangé entre le T1 2024 et le T2 2024, a augmenté de +0.0% entre le T2 2023 et le T2 2024, et a augmenté de +0.0% entre le premier semestre 2023 et le premier semestre 2024. Une augmentation de capital réservée aux salariés a été réalisée le 27 juillet 2023. 787 503 titres ont été créés (environ 0,4% du capital avant l'opération), portant la part des salariés à 1,47% du capital, contre 1,14% avant l'opération. Au 30 juin 2024 cette part est de 1,41%*

# Contacts & Calendrier

## Investisseurs & Analystes

**Cyril Meilland, CFA**  
Directeur Relations investisseurs  
[cyril.meilland@amundi.com](mailto:cyril.meilland@amundi.com)  
Tél.: +33 1 76 32 62 67  
Mobile: +33 6 35 49 42 69

**Thomas Lapeyre**  
Relations investisseurs  
[thomas.lapeyre@amundi.com](mailto:thomas.lapeyre@amundi.com)  
Tél.: +33 1 76 33 70 54  
Mobile: +33 6 37 49 08 75

**Annabelle Wiriath**  
Relations investisseurs  
[annabelle.wiriath@amundi.com](mailto:annabelle.wiriath@amundi.com)  
Tél.: +33 1 76 32 43 92  
Mobile: +33 6 03 23 29 65

## Calendrier

Publication des résultats du T3 et des 9M 2024 : 30 octobre 2024

## Presse

**Natacha Andermahr – Directrice de la Communication**  
[natacha.andermahr@amundi.com](mailto:natacha.andermahr@amundi.com)  
Tél.: +33 1 76 37 86 05; Mobile: +33 6 37 01 82 17

**Corentin Henry – Relations Presse**  
[corentin.henry@amundi.com](mailto:corentin.henry@amundi.com)  
Tél. : +33 1 76 32 26 96; Mobile : +33 7 86 43 53 74

## L'action Amundi

Cotée sur Euronext Paris

|                             |                |                  |             |
|-----------------------------|----------------|------------------|-------------|
| <b>Tickers :</b>            | <b>AMUN.PA</b> | <b>AMUN.FP</b>   |             |
| <b>Principaux indices :</b> | <b>SBF 120</b> | <b>FTSE4Good</b> | <b>MSCI</b> |

[www.amundi.com](http://www.amundi.com)

91-93, boulevard Pasteur, 75015 Paris - France