

Résultats du 3^e trimestre & des 9 premiers mois 2024

Présentation aux Investisseurs & Analystes

30 octobre 2024

Avertissement

Ce document ne constitue pas une offre ou une invitation à vendre ou à acheter, ni une sollicitation d'offre d'achat ou de souscription de titres d'Amundi aux États-Unis d'Amérique ou en France. Les titres d'Amundi ne peuvent être offerts, souscrits ou vendus aux États-Unis d'Amérique sans enregistrement en vertu du U.S. Securities Act de 1933, tel que modifié (le « U.S. Securities Act »), sauf en vertu d'une exemption ou dans le cadre d'une opération non soumise à enregistrement au titre du U.S. Securities Act. Les titres d'Amundi n'ont pas été et ne seront pas enregistrés au titre du U.S. Securities Act et Amundi n'a pas l'intention de faire une offre publique de ses titres aux États-Unis d'Amérique ou en France.

Ce document peut contenir des informations prospectives concernant la situation financière et les résultats d'Amundi. Ces données ne constituent pas une « prévision » ou une « estimation » du bénéfice au sens du Règlement délégué (UE) 2019/980.

Ces informations prospectives comportent des projections et des estimations financières qui sont issues de scénarii fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné, de considérations relatives à des projets, des objectifs et des attentes en lien avec des événements, des opérations, des produits et des services futurs, ainsi que des suppositions en termes de performances et de synergies futures. Par nature, elles sont donc soumises à des aléas et en conséquence, aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces projections et estimations et la situation financière et les résultats d'Amundi pourraient différer significativement de ceux projetés ou impliqués dans les informations prospectives contenues dans ce document. En particulier, il n'est pas possible d'exclure que les conditions à la réalisation de l'opération annoncée entre Amundi et Victory Capital ne soient pas remplies, ni que l'opération ne soit pas réalisée dans les délais prévus, voire qu'elle ne soit pas réalisée du tout ; les risques liés aux avantages attendus ou à l'impact sur les activités respectives de Victory Capital et d'Amundi de cette opération sont contenus dans la documentation réglementaire publiée respectivement par Victory Capital et Amundi).

Amundi ne s'engage en aucun cas à publier des mises à jour ou révisions des informations prospectives qui sont données à la date de ce document. Les risques susceptibles d'affecter la situation financière et les résultats d'Amundi sont plus détaillés dans le chapitre « Facteurs de risques » de notre Document d'enregistrement universel déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers. Le lecteur est invité à prendre en considération l'ensemble de ces facteurs d'incertitudes et de risques avant de fonder sa propre opinion.

Les données chiffrées présentées dans ce document ont été établies conformément aux règles prudentielles en vigueur et aux normes IFRS, telles qu'adoptées par l'Union européenne et applicables à la date du présent document. Ces informations financières ne constituent pas des états financiers pour une période intermédiaire, tels que définis par la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire » et n'ont pas été auditées.

Sauf mention contraire, les sources des classements et des positions de marché sont internes. Les informations contenues dans ce document, dans la mesure où elles sont relatives à d'autres entités qu'Amundi, ou sont issues de sources externes, n'ont pas été revues par une autorité de supervision, ni n'ont plus généralement fait l'objet de vérifications indépendantes, et aucune déclaration ni aucun engagement n'est donné à leur égard, et aucune certitude ne doit être accordée quant à l'exactitude, la sincérité, la précision et l'exhaustivité des informations ou opinions contenues dans ce document. Ni Amundi ni ses représentants ne peuvent voir leur responsabilité engagée pour toute décision prise ou négligence ou pour tout préjudice pouvant résulter de l'utilisation de ce document ou de son contenu ou de tout ce qui leur est relatif ou de tout document ou information auxquels elle pourrait faire référence.

La somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total reporté en raison des arrondis.

1

Faits marquants



Nicolas Calcoen, Directeur Général Délégué

T3 2024 : nouvelles preuves du potentiel de croissance

Haut niveau d'activité et de rentabilité

- Encours à un niveau record, à près de 2 200 Md€
- Résultat net¹ 337 M€ (>1 Md€ sur 9M)
Croissance de +16% T3/T3, tirée par :
 - la hausse des revenus : +10% T3/T3
 - l'amélioration du coefficient d'exploitation¹ : 52,9%
- Collecte nette +14 Md€ hors la sortie d'un gros mandat institutionnel², +9 Md€² en actifs MLT hors JV

Poursuite du développement selon les axes stratégiques

- ETF : collecte à +8 Md€, encours > 250 Md€
- Distribution Tiers : collecte à +7 Md€, contribution de toutes les régions et classes d'actifs
- Asie : collecte +7 Md€, contribution des JV et de la distribution directe
- Technologie & services : 1^{er} client au RU
 - Revenus de technologie +42% T3/T3
 - Fund Channel : 492 Md€ en distribution

Opération créatrice de valeur



Approbation des résolutions à l'AGE de Victory Capital, finalisation attendue au T1 2025

1. Données ajustées : hors amortissements d'actifs intangibles liés aux contrats de distribution et aux contrats clients et autres charges non monétaires liées à l'acquisition d'Alpha Associates enregistrées en revenus nets financiers (voir p. 29 et p. 30)

2. Comme annoncé lors de la publication des résultats du T2, sortie au T3 d'un gros mandat (11,6 Md€) avec un assureur européen, en multi-actifs, faiblement margé ; y compris cette sortie la collecte nette est positive de +2,9 Md€ au T3, +35,0 Md€ sur 9 mois

Amundi poursuit son développement

ETF

251 Md€

Encours¹
au 30.09.2024

+31%
sept/sept

+17 Md€

Collecte nette¹
sur 9M 2024

Collecte très dynamique : +8 Md€ au T3,
2^{ème} collecteur sur le marché européen²

Forte diversification par expertises, avec 34% de
part de marché en collecte ETF ESG³

Nombreux succès commerciaux ce trimestre,
dont l'ETF actions européennes le mieux vendu

Taux et crédit

1 160 Md€

Encours⁴
au 30.09.2024

+46 Md€

Collecte nette⁴
sur 9M 2024

Gestion active obligatoire très dynamique

- +31 Md€¹ sur neuf mois, dont +11 Md€¹ au T3
- Succès continu des fonds à maturité

Gestion passive : +2 Md€¹ au T3, +6 Md€¹ sur 9M

- Amundi ETF Euro Government Tilted Green Bond :
+1,1 Md€ collectés sur neuf mois, encours > 3 Md€
un peu plus d'un an après son lancement

Technologie et Services

Technologie

54 M€

Revenus
sur 9M 2024

+28%
9M/9M

+42%
T3/T3

Fund Channel

492 Md€

Actifs sous distribution
au 30.09.2024

Amundi Technology : forte croissance

- 1^{er} client au Royaume-Uni pour Alto :
Thomas Miller Investment,

Fund Channel (plateforme de distribution de fonds)

- Classée « Meilleure plateforme de
distribution » pour la qualité de service⁵
- Contrat de distribution avec ING Allemagne

1. Hors JV

2. Source : TrackInsight T3 2024

3. Selon la réglementation SFDR Articles 8 et 9

4. dont JV : encours 234 Md€, collecte nette +12 Md€ sur 9M 2024

5. Classement établi par la société de conseil et recherche Platform

2

Activité T3 & 9M 2024



Aurélia Lecourtier, Directrice Financière

Effet marché positif sur un an

T3 2024

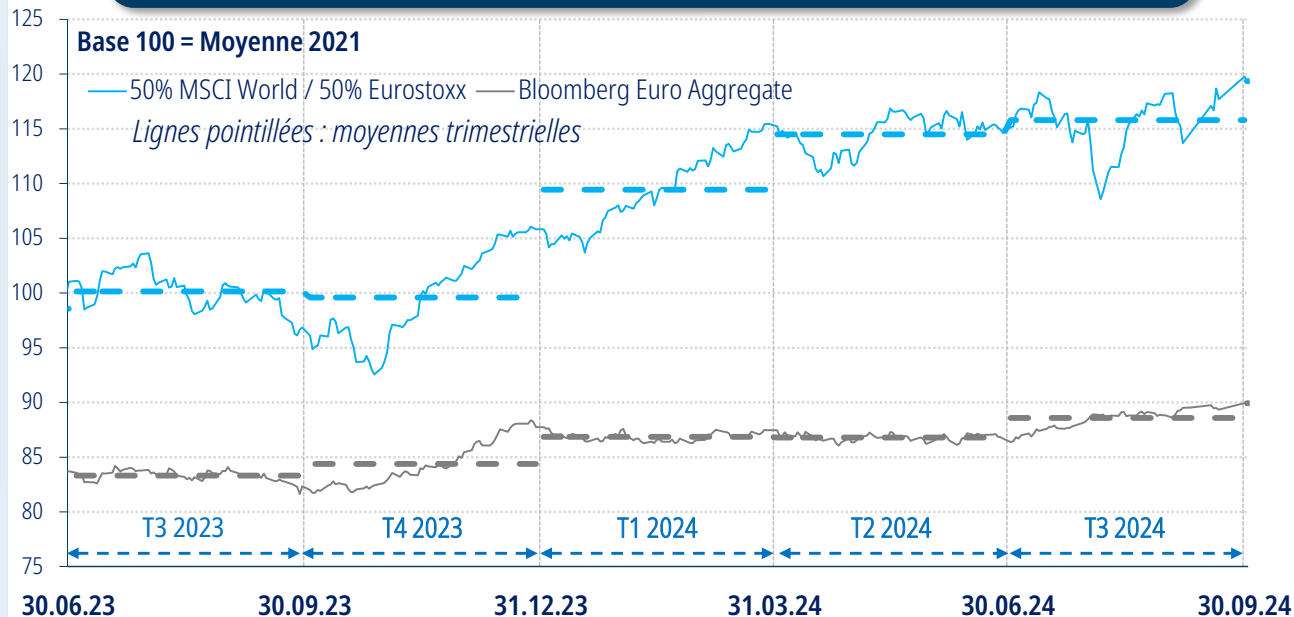
Marchés actions et obligataires en hausse sur un an

Actions¹ : +16% T3/T3 et +1% T3/T2

Obligataires² : +6% T3/T3
(baisse des rendements de -56 pb T3/T3 en moyenne, grâce aux baisses de taux et au resserrement des spreads de crédit), et +2% T3/T2

Effet marché quasi neutre sur les revenus et le résultat par rapport à la moyenne 2021

Evolution des marchés actions et obligataires du T3 2023 au T3 2024



Source: Refinitiv, Bloomberg ; 1. indice composé de 50% du MSCI World et 50% de l'Eurostoxx, valeurs moyennes sur chaque période ; 2. indice Bloomberg Euro Aggregate, valeurs moyennes sur chaque période

Marché européen des fonds ouverts : poursuite du redressement au T3

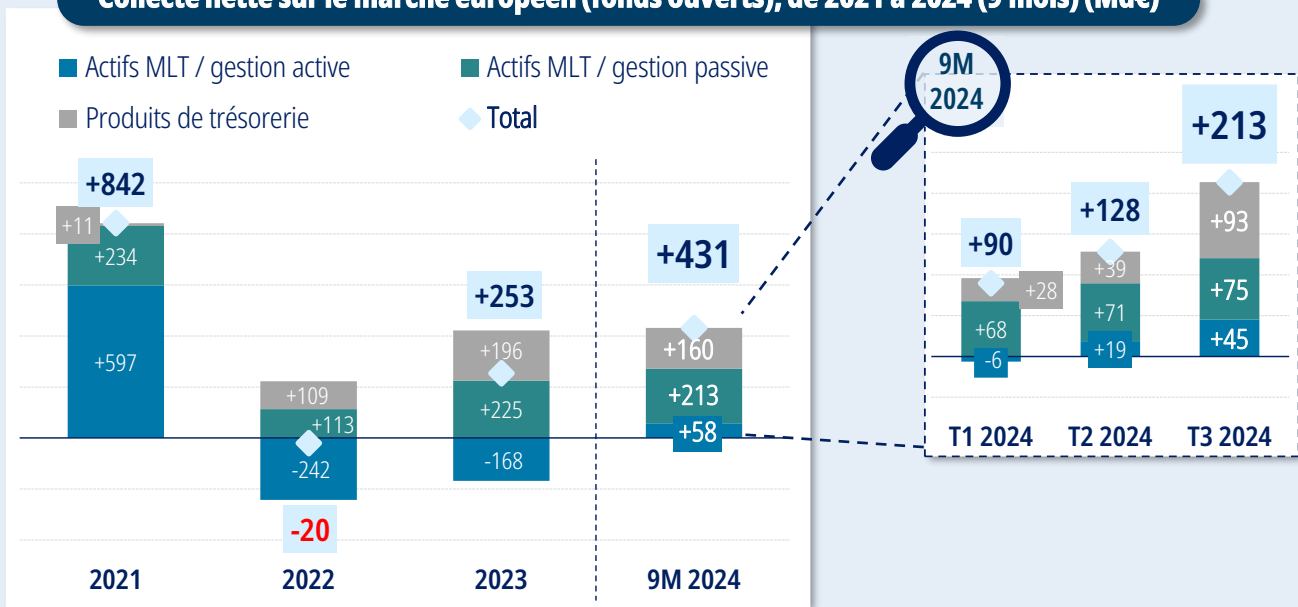
T3 2024

Collecte nette en reprise marquée

Tirée par les **produits de trésorerie** et la **gestion passive**

Collecte positive en gestion active au T3, grâce à l'obligataire (+69 Md€), collecte nette toujours négative en actions et à l'équilibre en diversifiés

Collecte nette sur le marché européen (fonds ouverts), de 2021 à 2024 (9 mois) (Md€)



Sources : Morningstar FundFile, ETFGI. Fonds ouverts European & cross-border (hors mandats et fonds dédiés). Données à fin septembre 2024.

Encours¹ à un nouveau record : 2 192 Md€

Progression au T3 et sur 1 an

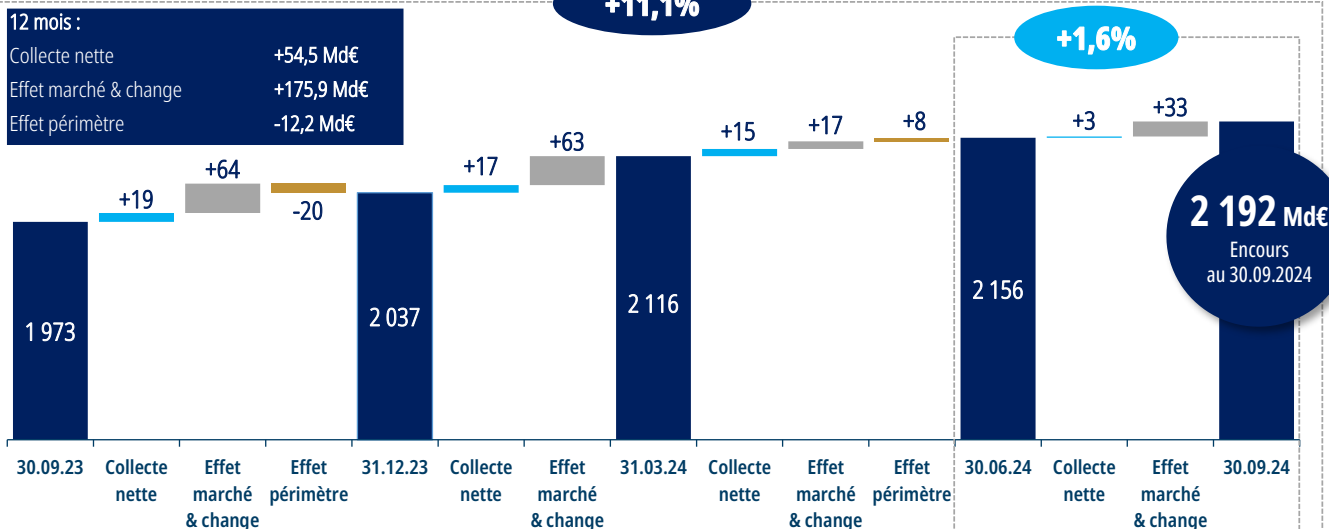
A fin septembre 2024

Hausse de +11% sur un an

Effet marché très positif sur le trimestre et sur l'année

Encours moyens hors JV :
1 814 Md€, +8,6% T3/T3 et
+1,3% T3/T2

Evolution des encours¹ septembre 2023 – septembre 2024 (Md€)



1. Encours et collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte nette sont repris pour la part d'Amundi dans le capital de la JV

Collecte T3 de +14,4 Md€ hors la sortie d'un mandat faiblement margé

T3 2024

Collecte de +2,9 Md€, y compris la sortie d'un mandat assurantiel de 11,6 Md€ à faibles revenus

Collecte nette +14,4 Md€ hors cette sortie, dont :

- +9,1 Md€ en Actifs MLT²
- Collecte positive en gestion active et en ETFs, décollecte en stratégies indicelles

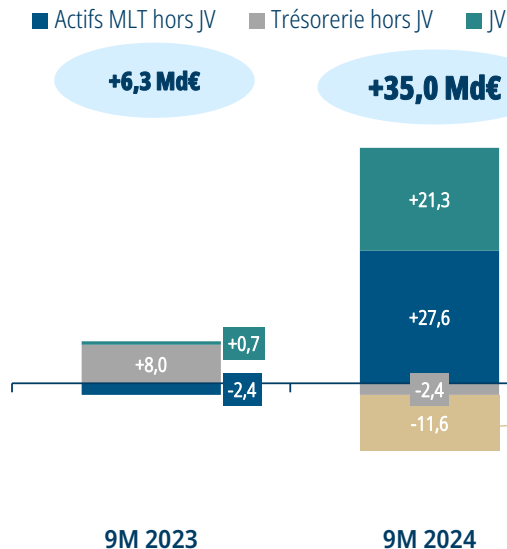
Flux à l'équilibre en produits de trésorerie

Solide dynamique commerciale des JVs

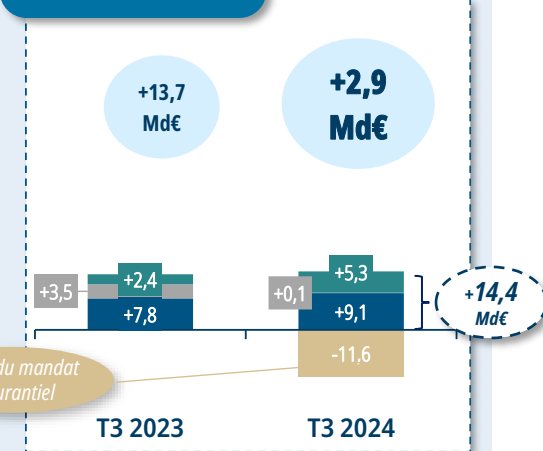
9M 2024

Collecte tirée par les actifs MLT² et les JV
Hors JV, collecte MLT équilibrée entre gestions passive et active (hors sortie du mandat au T3)

Collecte nette¹ 2023 et 2024 (Md€)



T3 2024 vs. T3 2023 :



1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, la collecte nette est reprise pour la part d'Amundi dans le capital de la JV

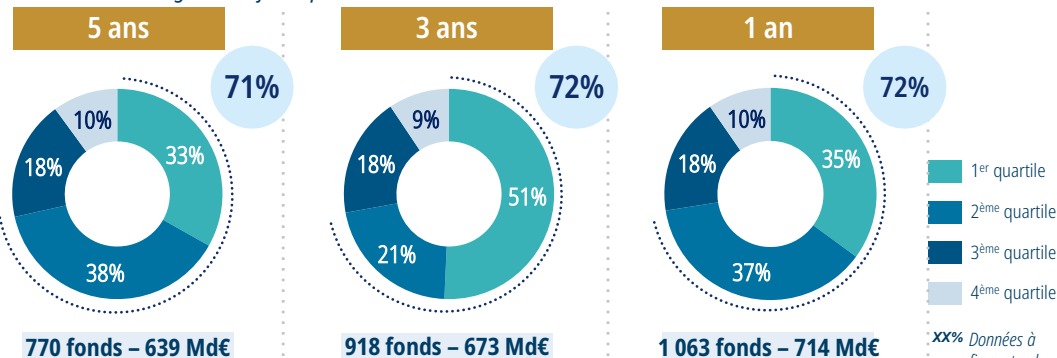
2. Actifs Moyen/Long Terme hors JVs

Bonne performance des fonds ouverts

Fonds ouverts¹ : >71%² des encours dans les deux premiers quartiles sur 1, 3 et 5 ans



Classement Morningstar des fonds par encours



770 fonds – 639 Md€

918 fonds – 673 Md€

1 063 fonds – 714 Md€

xx% Données à fin septembre 2024

257 fonds Amundi³ avec un rating Morningstar 4 ou 5 étoiles

Surperformance vs. benchmark⁴

81%
sur 5 ans⁴
au 30.09.2024

1. Source : Morningstar Direct, Broadridge FundFile - Fonds ouverts et ETF, périmètre fonds monde, septembre 2024

2. En pourcentage des encours sous gestion des fonds en question

3. Le nombre de fonds ouverts d'Amundi notés par Morningstar était de 1063 fonds à fin septembre 2024. © 2024 Morningstar, tous droits réservés

4. Part des encours gérés des fonds actifs, y compris fonds monétaires, dont la performance brute est supérieure à celle du benchmark ; sont exclus les ETFs, indices, JVs, la gestion déléguée, les mandats non discrétionnaires, produits structurés, actifs réels ; en l'absence de benchmark, prise en compte de la performance brute absolue ; source Amundi / Direction des Risques

Retail : poursuite de la dynamique des Distributeurs Tiers

T3 & 9M 2024

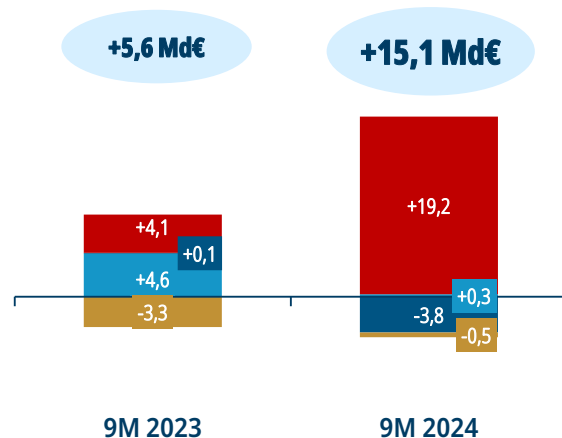
Nouveau très bon trimestre des Distributeurs Tiers, tirée par les ETFs, la gestion active et les produits de trésorerie

Réseaux France et internationaux toujours marqués par l'aversion au risque

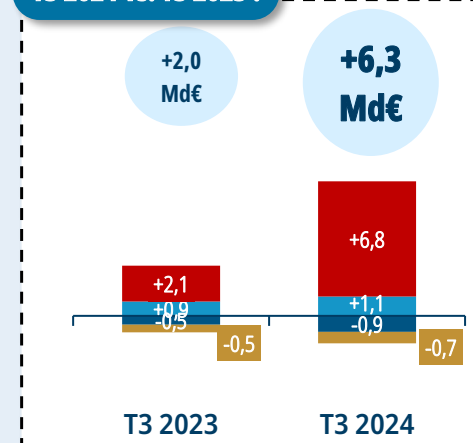
Amundi BOC WM (Chine) : décollecte au T3 liée aux arrivées à échéance des fonds à maturité

Retail : collecte nette¹ 2023 et 2024 (Md€)

- Réseaux France
- Réseaux internationaux (hors Amundi BOC)
- Amundi BOC WM
- Distribution tiers



T3 2024 vs. T3 2023 :



1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds

Institutionnels : bonne collecte en actifs MLT^{2,3} dans les différents segments

T3 & 9M 2024

Collecte MLT² positive hors la sortie du mandat assurantiel³, dans les différents segments, tirée par les stratégies obligataires

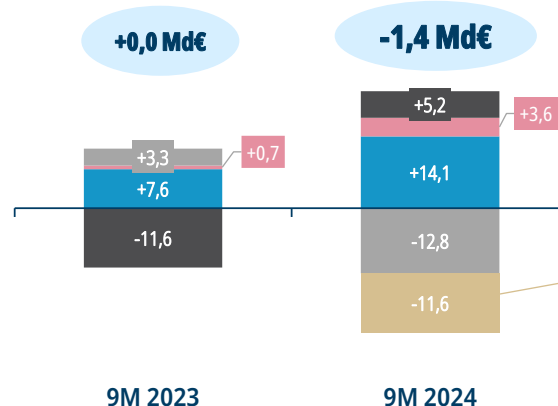
Assureurs CA & SG : collecte MLT en redressement

Décollecte nette en produits de trésorerie

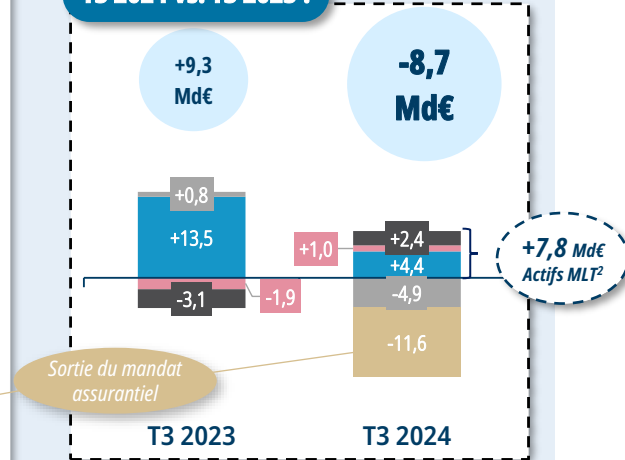
Institutionnels : collecte nette¹ 2023 et 2024 (Md€)

Actifs MLT :

- Produits de trésorerie
- Assureurs CA & SG
- Corporate & Epargne salariale
- Institutionnels & souverains



T3 2024 vs. T3 2023 :



1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds

2. Actifs Moyen/Long Terme hors JVs

3. Comme annoncé lors de la publication des résultats T2, sortie au T3 d'un gros mandat (11,6 Md€) avec un assureur européen, en multi-actifs, faiblement margé

JV : poursuite de la forte croissance

T3 & 9M 2024

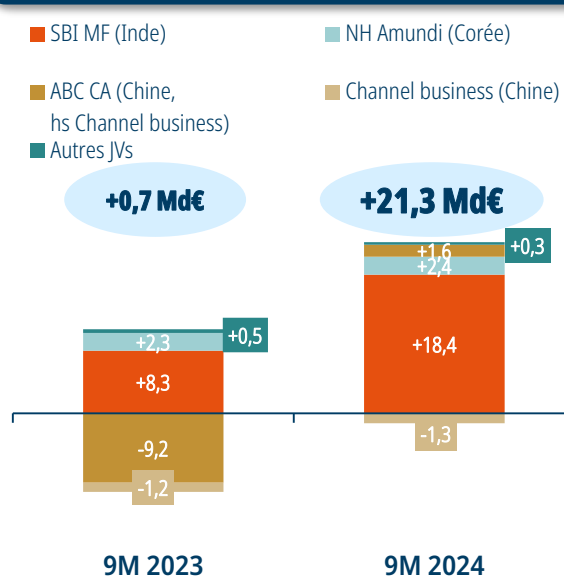
Collecte positive en Inde et Corée

Tirée par les **actifs MLT** dans ces deux pays : +5,4 Md€ pour SBI MF et +1,4 Md€ pour NH-Amundi

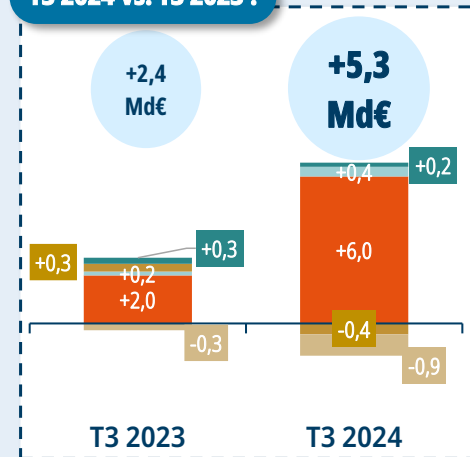
ABC-CA (Chine) : en décollecte au T3 malgré la collecte positive en fonds mutuels ouverts

Toutes les JV sont positives sur 9 mois, y compris la Chine

JV : collecte nette¹ 2023 et 2024 (Md€)



T3 2024 vs. T3 2023 :



1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, la collecte nette est reprise pour la part d'Amundi dans le capital de la JV

3

Résultats T3 & 9M 2024



Aurélia Lecourtier, Directrice Financière

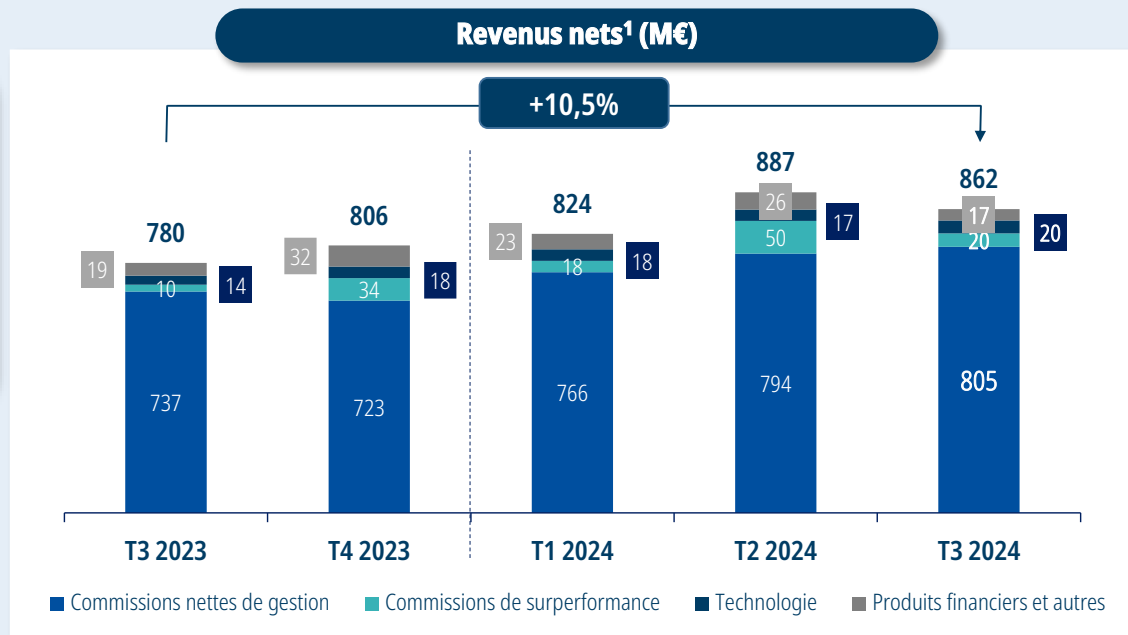
Revenus : hausse de +10% T3/T3

T3 2024

Commissions de gestion en hausse de +9,2% T3/T3 dans un contexte favorable d'appréciation des marchés

Commissions de surperformance saisonnièrement plus faibles au T3

Revenus de Technologie +42% T3/T3, +1 nouveau client international (Norvège) signé au T3



1. Données ajustées : hors amortissements d'actifs intangibles liés aux contrats de distribution et aux contrats clients et autres (voir p. 29 et p. 30)

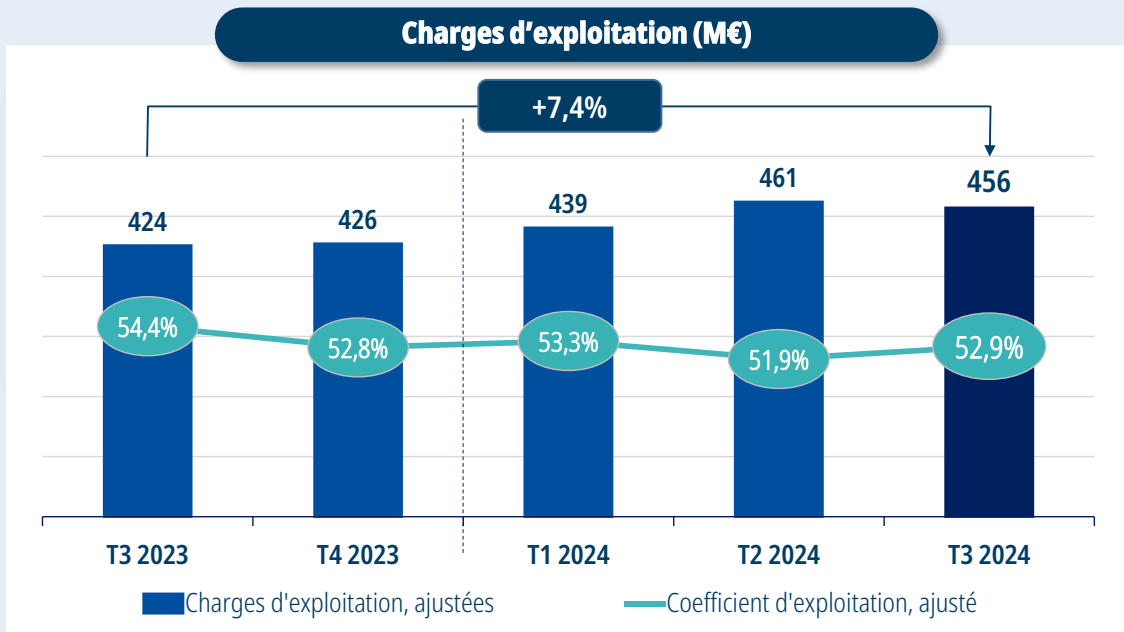
Charges maîtrisées, effet ciseaux positif

T3 2024

Hausse T3/T3 liée notamment à :

- la consolidation d'**Alpha Associates**
- l'effet de la croissance des revenus sur les **rémunérations variables**
- l'accélération des **investissements** dans les priorités stratégiques : technologie, Asie...

Coefficient d'exploitation¹ en ligne avec l'objectif 2025



1. Données ajustées : hors amortissements d'actifs intangibles liés aux contrats de distribution et aux contrats clients et autres charges non monétaires liées à l'acquisition d'Alpha Associates enregistrées en revenus nets financiers (voir p. 29 et p. 30)

Résultat net¹ : 337 M€, en croissance de +16% T3/T3

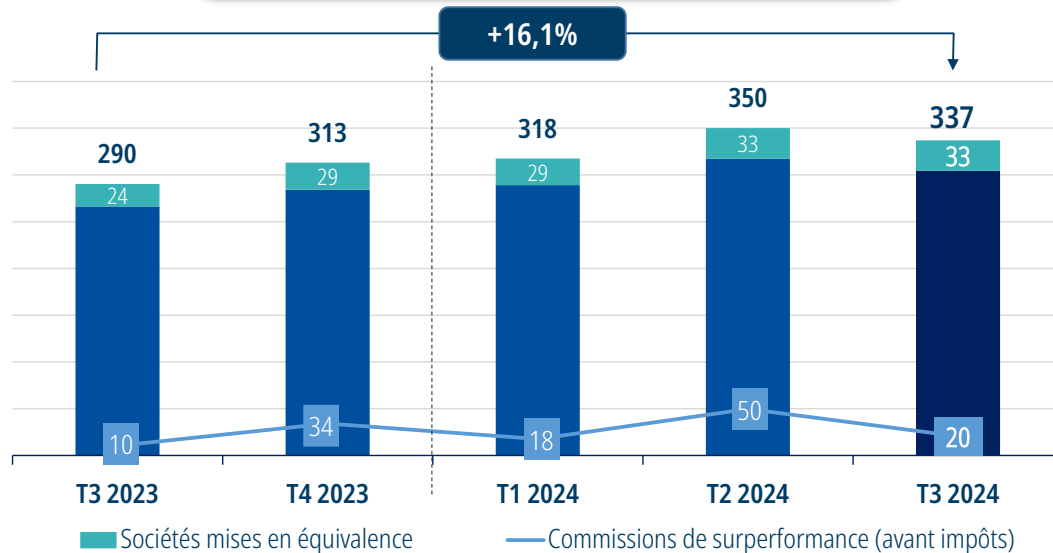
T3 2024

Rentabilité maintenue à un haut niveau malgré le niveau plus modeste qu'au T2 des commissions de surperformance

Contribution des JVs asiatiques² en hausse de +37% T3/T3

Résultat net par action ajusté¹ : 1,65 €

Résultat net ajusté¹ part du Groupe (M€)



1. Données ajustées : hors amortissements d'actifs intangibles liés aux contrats de distribution et aux contrats clients et autres charges non monétaires liées à l'acquisition d'Alpha Associates enregistrées en revenus nets financiers (voir p. 29 et p. 30)

2. Mises en équivalence

9M 2024 : résultat net¹ en hausse de +10%, supérieur à 1 Md€

9M 2024

Hausse 9M/9M, mêmes tendances qu'au T3

Croissance des revenus¹ +7,3% malgré la légère baisse (-2,0%) des commissions de surperformance ; poursuite de la croissance des revenus de Technologie (+28,2%)

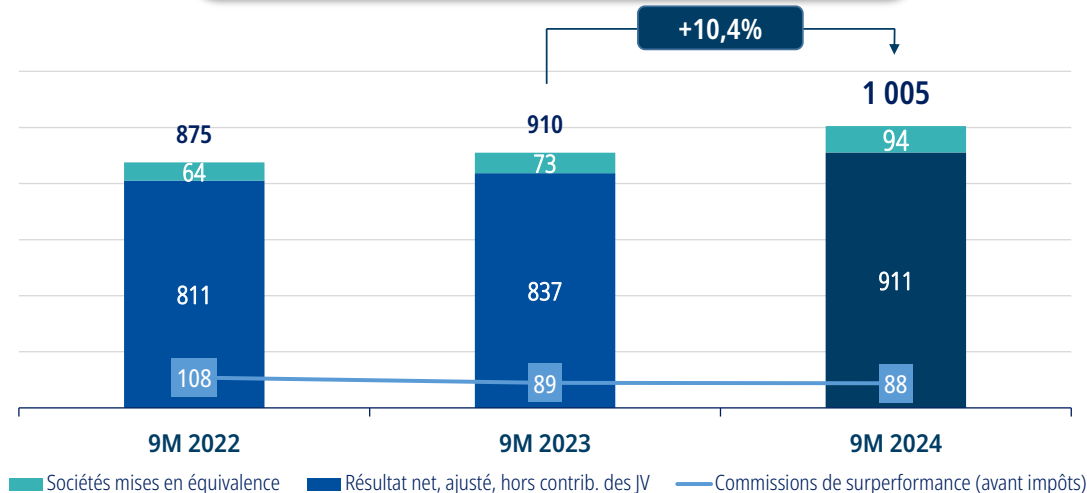
Effet ciseaux positif :

- Croissance des revenus¹ supérieure à celle des charges¹ (+5,9%)
- Coefficient d'exploitation¹ en amélioration de 0,7 pp 9M/9M à **52,7%**

Forte contribution des JV asiatiques², en hausse de +28,6% 9M/9M

Résultat net par action ajusté¹ : 4,91 €

Résultat net ajusté¹ part du Groupe (M€)



1. Données ajustées : hors amortissements d'actifs intangibles liés aux contrats de distribution et aux contrats clients et autres charges non monétaires liées à l'acquisition d'Alpha Associates enregistrées en revenus nets financiers (voir p. 29 et p. 30)

2. Mises en équivalence

4

Conclusion



Nicolas Calcoen, Directeur Général Délégué

T3 2024 : nouvelles preuves du potentiel de croissance

Haut niveau d'activité et de rentabilité

- Encours à un niveau record, à près de 2 200 Md€
- Résultat net¹ 337 M€ (>1 Md€ sur 9M)
Croissance de +16% T3/T3, tirée par :
 - la hausse des revenus : +10% T3/T3
 - l'amélioration du coefficient d'exploitation¹ : 52,9%
- Collecte nette +14 Md€ hors la sortie d'un gros mandat institutionnel², +9 Md€² en actifs MLT hors JV

Poursuite du développement selon les axes stratégiques

- ETF: collecte à +8 Md€, encours > 250 Md€
- Distribution Tiers: collecte à +7 Md€, contribution de toutes les régions et classes d'actifs
- Asie: collecte +7 Md€, contribution des JV et de la distribution directe
- Technologie & services: 1^{er} client au RU
 - Revenus de technologie +42% T3/T3
 - Fund Channel : 492 Md€ en distribution

Opération créatrice de valeur



Approbation des résolutions à l'AGE de Victory Capital, finalisation attendue au T1 2025

1. Données ajustées : hors amortissements d'actifs intangibles liés aux contrats de distribution et aux contrats clients et autres charges non monétaires liées à l'acquisition d'Alpha Associates enregistrées en revenus nets financiers (voir p. 29 et p. 30)
2. Comme annoncé lors de la publication des résultats du T2, sortie au T3 d'un gros mandat (11,6 Md€) avec un assureur européen, en multi-actifs, faiblement margé ; y compris cette sortie la collecte nette est positive de +2,9 Md€ au T3, +35,0 Md€ sur 9 mois



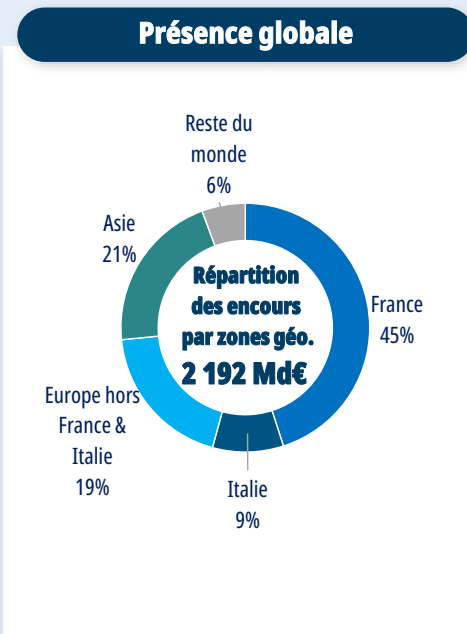
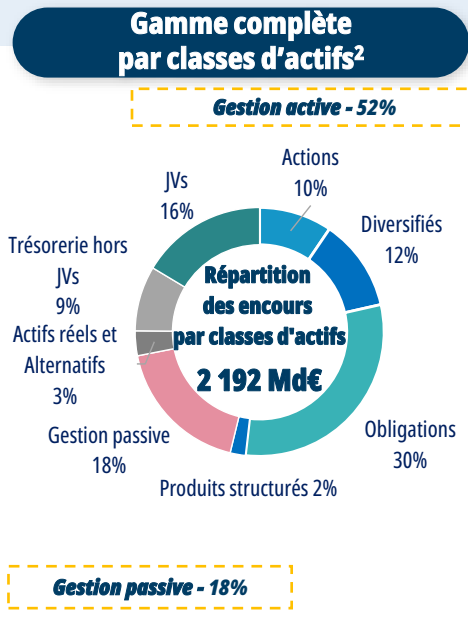
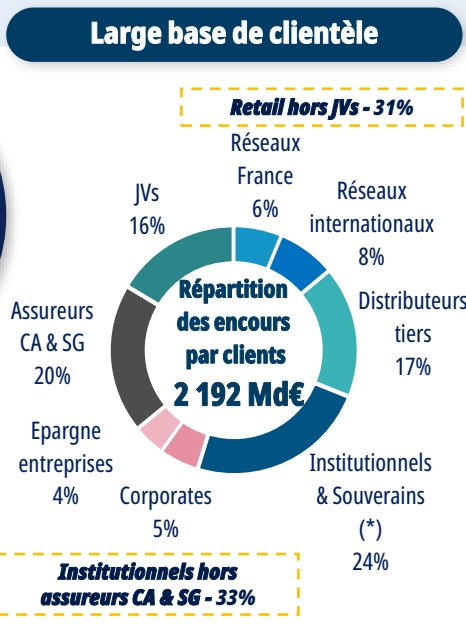
5

Annexes

Encours diversifiés par clients, classes d'actifs et géographies

2 192 Md€

Encours sous gestion¹ au 30.09.2024



(*) Y compris fonds de fonds

1. Encours, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100% de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital

2. Au 01/01/2024, reclassification en Obligations de stratégies obligataires court terme (30 Md€ d'encours) précédemment classées en Trésorerie jusqu'au 31/12/2023

Compte de résultat ajusté¹ du troisième trimestre et des 9 premiers mois 2024

(M€)	% var.		% var.		% var.	
	9M 2024	9M/9M	T3 2024	T3/T3	T2 2024	T3/T2
Revenus nets - ajustés	2 573	+7,3%	862	+10,5%	887	-2,9%
Commissions de gestion	2 364	+6,6%	805	+9,2%	794	+1,3%
Commissions de surperformance	88	-2,0%	20	+97,3%	50	-58,9%
Technologie	54	+28,2%	20	+41,8%	17	+13,0%
Produits financiers & autres revenus	67	+38,2%	17	-10,6%	26	-34,0%
Charges d'exploitation - ajustées	(1 356)	+5,9%	(456)	+7,4%	(461)	-1,1%
<i>Coefficient d'exploitation - ajusté (%)</i>	<i>52,7%</i>	<i>-0,7pp</i>	<i>52,9%</i>	<i>-1,5pp</i>	<i>51,9%</i>	<i>+1,0pp</i>
Résultat brut d'exploitation - ajusté	1 217	+8,9%	406	+14,2%	426	-4,8%
Coût du risque & autres	(7)	+24,5%	(2)	-36,0%	(5)	-63,4%
Sociétés mises en équivalence	94	+28,6%	33	+36,5%	33	-0,1%
Résultat avant impôt - ajusté	1 305	+10,1%	437	+15,9%	454	-3,9%
Impôts sur les sociétés - ajustés	(302)	+8,8%	(101)	+14,9%	(105)	-3,8%
Minoritaires	2	-25,2%	1	-23,5%	0	NS
Résultat net part du Groupe - ajusté	1 005	+10,4%	337	+16,1%	350	-3,7%
Amortissement des actifs intangibles après impôts	(49)	+11,6%	(17)	+17,9%	(17)	+1,2%
Résultat net part du Groupe	956	+10,3%	320	+16,0%	333	-4,0%
Bénéfice par action (€)	4,67	+10,0%	1,56	+15,9%	1,63	-4,0%
Bénéfice par action - ajusté (€)	4,91	+10,1%	1,65	+16,0%	1,71	-3,7%

1. Données ajustées : hors amortissements d'actifs intangibles liés aux contrats de distribution et aux contrats clients et autres charges non monétaires liées à l'acquisition d'Alpha Associates enregistrées en revenus nets financiers (voir p. 29 et p. 30)

Encours et collecte¹ par segments de clientèle

(Md€)	Encours	Encours	% var.	Collecte	Collecte	Collecte	Collecte
	30.09.2024	30.09.2023	/30.09.2023	T3 2024	T3 2023	9M 2024	9M 2023
Réseaux France	138	126	+9,1%	+1,1	+0,9	+0,3	+4,6
Réseaux internationaux	167	156	+7,1%	-1,6	-1,0	-4,4	-3,2
<i>Dont Amundi BOC WM</i>	3	4	-26,9%	-0,7	-0,5	-0,5	-3,3
Distributeurs tiers	377	305	+23,5%	+6,8	+2,1	+19,2	+4,1
Retail	681	587	+16,1%	+6,3	+2,0	+15,1	+5,6
Institutionnels & Souverains (*)	518	489	+6,0%	-9,3	+17,9	+1,4	+14,4
Corporates	113	97	+16,0%	+2,3	-3,8	-5,8	-7,4
Epargne entreprises	92	84	+9,8%	-0,5	-0,9	+2,5	+2,6
Assureurs CA & SG	428	406	+5,3%	-1,2	-3,9	+0,5	-9,6
Institutionnels (*)	1 151	1 076	+6,9%	-8,7	+9,3	-1,4	+0,0
JVs	360	310	+16,0%	+5,3	+2,4	+21,3	+0,7
Total	2 192	1 973	+11,1%	+2,9	+13,7	+35,0	+6,3

(*) y compris fonds de fonds

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100% de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital

Encours et collecte¹ par classes d'actifs

(Md€)	Encours			Collecte			
	30.09.2024	30.09.2023	% var. /30.09.2023	T3 2024	T3 2023	9M 2024	9M 2023
Actions	527	443	+18,9%	-0,7	+7,0	+0,0	+2,0
Diversifiés	274	274	-0,0%	-15,4	-5,9	-22,3	-17,0
Obligations	732	624	+17,3%	+12,8	+7,7	+36,8	+10,1
Réels, alternatifs & structurés	114	124	-8,3%	+0,8	-1,1	+1,5	+2,4
<i>Actifs réels</i>	67	63	+4,8%	+0,2	-0,3	-0,1	+0,2
<i>Alternatifs</i>	4	25	-83,8%	-0,2	-0,6	-1,1	-0,7
<i>Structurés</i>	43	35	+22,3%	+0,8	-0,2	+2,7	+2,9
ACTIFS MLT hors JVs	1 647	1 465	+12,4%	-2,5	+7,8	+16,1	-2,4
Trésorerie hors JVs	185	198	-6,5%	+0,1	+3,5	-2,4	+8,0
Actifs hors JVs	1 832	1 663	+10,1%	-2,4	+11,3	+13,6	+5,6
JVs	360	310	+16,0%	+5,3	+2,4	+21,3	+0,7
TOTAL	2 192	1 973	+11,1%	+2,9	+13,7	+35,0	+6,3
<i>Dont actifs MLT</i>	<i>1 973</i>	<i>1 745</i>	<i>+13,1%</i>	<i>+3,4</i>	<i>+11,3</i>	<i>+34,9</i>	<i>-0,7</i>
<i>Dont produits de trésorerie</i>	<i>219</i>	<i>229</i>	<i>-4,2%</i>	<i>-0,5</i>	<i>+2,5</i>	<i>+0,1</i>	<i>+7,1</i>

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100% de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital ; au 01/01/2024, reclassification en Obligations de stratégies obligataires court terme (30 Md€ d'encours) précédemment classées en Trésorerie jusqu'à cette date ; les encours et collecte jusqu'à cette date n'ont pas été reclassés dans ce tableau

Encours et collecte¹ par types de gestion et classes d'actifs

(Md€)	Encours	Encours	% var.	Collecte	Collecte	Collecte	Collecte
	30.09.2024	30.09.2023	/30.09.2023	T3 2024	T3 2023	9M 2024	9M 2023
Gestion active	1 136	1 022	+11,1%	-7,1	-1,9	+2,2	-15,6
Actions	208	187	+11,4%	-2,3	-1,6	-5,4	-2,5
Diversifiés	263	265	-0,9%	-15,7	-6,3	-23,4	-18,2
Obligations	665	570	+16,6%	+10,8	+6,1	+31,0	+5,1
Produits structurés	43	35	+22,3%	+0,8	-0,2	+2,7	+2,9
Gestion passive	397	319	+24,5%	+3,8	+10,8	+12,4	+10,8
ETF & ETC	251	192	+31,1%	+7,8	+3,6	+17,3	+8,0
Index & Smart beta	146	127	+14,5%	-4,0	+7,2	-5,0	+2,8
Actifs réels et Alternatifs	71	89	-20,5%	+0,0	-0,9	-1,2	-0,5
Actifs réels	67	63	+4,8%	+0,2	-0,3	-0,1	+0,2
Alternatifs	4	25	-83,8%	-0,2	-0,6	-1,1	-0,7
ACTIFS MLT hors JVs	1 647	1 465	+12,4%	-2,5	+7,8	+16,1	-2,4
Trésorerie hors JVs	185	198	-6,5%	+0,1	+3,5	-2,4	+8,0
TOTAL ACTIFS hors JVs	1 832	1 663	+10,1%	-2,4	+11,3	+13,6	+5,6
JVs	360	310	+16,0%	+5,3	+2,4	+21,3	+0,7
TOTAL	2 192	1 973	+11,1%	+2,9	+13,7	+35,0	+6,3
<i>Dont actifs MLT</i>	<i>1 973</i>	<i>1 745</i>	<i>+13,1%</i>	<i>+3,4</i>	<i>+11,3</i>	<i>+34,9</i>	<i>-0,7</i>
<i>Dont produits de trésorerie</i>	<i>219</i>	<i>229</i>	<i>-4,2%</i>	<i>-0,5</i>	<i>+2,5</i>	<i>+0,1</i>	<i>+7,1</i>

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100% de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital ; au 01/01/2024, reclassification en Obligations de stratégies obligataires court terme (30 Md€ d'encours) précédemment classées en Trésorerie jusqu'à cette date ; les encours jusqu'à cette date n'ont pas été reclassés dans ce tableau

Encours et collecte¹ par zones géographiques

(Md€)	Encours			Collecte			
	30.09.2024	30.09.2023	% var. /30.09.2023	T3 2024	T3 2023	9M 2024	9M 2023
France	987	903	+9,3%	+2,8	+4,1	+12,8	-1,2
Italie	202	197	+2,7%	-10,8	-1,5	-13,8	-2,2
Europe hors France & Italie	421	353	+19,2%	+1,9	-0,8	+6,0	+6,0
Asie	458	392	+17,0%	+7,4	+3,4	+29,6	-0,3
Reste du monde	124	129	-4,3%	+1,7	+8,4	+0,4	+4,0
TOTAL	2 192	1 973	+11,1%	+2,9	+13,7	+35,0	+6,3
TOTAL hors France	1 204	1 070	+12,5%	+0,1	+9,6	+22,2	+7,5

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100% de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital

Méthodologie & Indicateurs Alternatifs de Performance IAP (1/2)

Données comptables

Elles comprennent l'amortissement des actifs intangibles, enregistrés en autres revenus, et depuis le T2 2024, d'autres charges non monétaires étalées en fonction de l'échéancier des paiements du complément de prix jusqu'à fin 2029 ; ces charges sont comptabilisées en déductions des revenus nets, en charges financières.

Les montants agrégés de ces éléments sont les suivants pour les différentes périodes sous revue :

T1 2023 : -20 M€ avant impôts et -15 M€ après impôts

T2 2023 : -20 M€ avant impôts et -15 M€ après impôts

T3 2023 : -20 M€ avant impôts et -15 M€ après impôts

9M 2023 : -61 M€ avant impôts et -45 M€ après impôts

2023 : -82 M€ avant impôts et -59 M€ après impôts

T1 2024 : -20 M€ avant impôts et -15 M€ après impôts

T2 2024 : -24 M€ avant impôts et -17 M€ après impôts

T3 2024 : -24 M€ avant impôts et -17 M€ après impôts

9M 2024 : -68 M€ avant impôts et -49 M€ après impôts

Il n'a pas été comptabilisé de coût d'intégration d'un montant significatif au deuxième ou troisième trimestre, suite à l'acquisition d'Alpha Associates

Données ajustées

Afin de présenter un compte de résultat plus proche de la réalité économique, les ajustements suivants sont réalisés : retraitement de l'amortissement des contrats de distribution avec Bawag, UniCredit et Banco Sabadell, des actifs intangibles représentant les contrats clients de Lyxor et, depuis le deuxième trimestre 2024, d'Alpha Associates, ainsi que d'autres charges non monétaires liées à l'acquisition d'Alpha Associates ; ces amortissements et charges non monétaires sont comptabilisés **en déduction des revenus nets**.

Acquisition d'Alpha Associates

Conformément à IFRS 3, reconnaissance au bilan d'Amundi au 01/04/2024 :

- d'un goodwill de 290 M€ ;
- d'un actif intangible de 50 M€ représentatif de contrats clients, amortissable linéairement jusqu'à fin 2030 ;
- d'un passif représentatif du complément de prix conditionnel non encore payé, pour 160 M€ avant impôt, incluant une décote actuarielle de -30 M€, qui sera amortie sur 6 ans.

Dans le compte de résultat du Groupe, enregistrement :

- d'un amortissement de l'actif intangible pour une charge en année pleine de -7,6 M€ (-6,1 M€ après impôt)
- d'autres charges non monétaires étalées en fonction de l'échéancier des paiements du complément de prix jusqu'à fin 2029 ; ces charges sont comptabilisées en déductions des revenus nets, en charges financières.

Sur le T3 2024, l'amortissement de l'actif intangible est de -1,9 M€ avant impôt (-1,5 M€ après impôts) et les charges non monétaires sont de -1,4 M€ avant impôt (soit -1,1 M€ après impôts). Sur 9 mois 2024 ces charges et amortissements sont de -6,7 M€, ils n'ont commencé qu'au T2.

Méthodologie & Indicateurs Alternatifs de Performance IAP (2/2)

	9M 2024	% var. 9M/9M	T3 2024	% var. T3/T3	T2 2024	% var. T3/T2
Revenus nets de gestion	2 452	+6,3%	825	+10,4%	844	-2,2%
Technologie	54	+28,2%	20	+41,8%	17	+13,0%
Produits nets financiers et autres revenus	(1)	-93,3%	(6)	NS	3	NS
Produits nets financiers et autres revenus, ajustés	67	+38,2%	17	-10,6%	26	-34,0%
Revenus nets (a)	2 505	+7,2%	838	+10,3%	864	-3,0%
- Amortissements des actifs intangibles avant impôt	(65)	+6,1%	(22)	+9,3%	(22)	+0,1%
- Autres charges non monétaires liées à Alpha Associates	(3)	NS	(1)	NS	(1)	+0,0%
Revenus nets - ajustés (b)	2 573	+7,3%	862	+10,5%	887	-2,9%
Charges d'exploitation (c)	(1 356)	+5,9%	(456)	+7,4%	(461)	-1,1%
- Coûts d'intégration avant impôt	0	NS	0	NS	0	NS
Charges d'exploitation - ajustées (d)	(1 356)	+5,9%	(456)	+7,4%	(461)	-1,1%
Résultat Brut d'exploitation (e)=(a)+(c)	1 149	+8,8%	382	+14,0%	403	-5,1%
Résultat brut d'exploitation - ajusté (f)=(b)+(d)	1 217	+8,9%	406	+14,2%	426	-4,8%
Coefficient d'exploitation (%) -(a)/(c)	54,1%	-0,68pp	54,4%	-1,48pp	53,4%	1,04pp
Coefficient d'exploitation - ajusté (%) -(b)/(d)	52,7%	-0,70pp	52,9%	-1,52pp	51,9%	0,97pp
Coût du risque & autres (g)	(7)	+24,5%	(2)	-36,0%	(5)	-63,4%
Sociétés mises en équivalence (h)	94	+28,6%	33	+36,5%	33	-0,1%
Résultat avant impôts (i)=(e)+(g)+(h)	1 237	+10,0%	413	+15,9%	431	-4,1%
Résultat avant impôts - ajusté (j)=(f)+(g)+(h)	1 305	+10,1%	437	+15,9%	454	-3,9%
Impôts sur les bénéfices (k)	(283)	+8,8%	(94)	+15,1%	(98)	-3,8%
Impôts sur les bénéfices - ajustés (l)	(302)	+8,8%	(101)	+14,9%	(105)	-3,8%
Minoritaires (m)	2	-25,2%	1	-23,5%	0	NS
Résultat net part du Groupe (n)=(i)+(k)+(m)	956	+10,3%	320	+16,0%	333	-4,0%
Résultat net part du Groupe - ajusté (o)=(j)+(l)+(m)	1 005	+10,4%	337	+16,1%	350	-3,7%
Bénéfice par action (€)	4,67	+10,0%	1,56	+15,9%	1,63	-4,0%
Bénéfice par action - ajusté (€)	4,91	+10,1%	1,65	+16,0%	1,71	-3,7%

 = Données comptables

 = Données ajustées

Actionnariat

	30 septembre 2023		31 décembre 2023		30 juin 2024		30 septembre 2024	
	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital
<i>(unités)</i>								
Groupe Crédit Agricole	141 057 399	68,93%	141 057 399	68,93%	141 057 399	68,93%	141 057 399	68,93%
Salariés	3 042 292	1,49%	2 918 391	1,43%	2 879 073	1,41%	2 751 891	1,34%
Autocontrôle	1 297 231	0,63%	1 247 998	0,61%	963 625	0,47%	958 031	0,47%
Flottant	59 250 712	28,95%	59 423 846	29,04%	59 747 537	29,20%	59 880 313	29,26%
Nombre d'actions en fin de période	204 647 634	100,0%	204 647 634	100,0%	204 647 634	100,0%	204 647 634	100,0%
Nb moyen d'actions depuis le début de l'année	204 050 516	-	204 201 023	-	204 647 634	-	204 647 634	-
Nb moyen d'actions depuis le début du trimestre	204 425 079	-	204 647 634	-	204 647 634	-	204 647 634	-

Nombre moyen d'actions prorata temporis

Le nombre moyen d'actions est inchangé entre le T2 2024 et le T3 2024, a augmenté de +0,1% entre le T3 2023 et le T3 2024, et a augmenté de +0,3% entre les 9 premiers mois 2023 et les 9 premiers mois 2024

Une augmentation de capital réservée aux salariés sera constatée le 31 octobre 2024. 771 628 titres seront créés (environ 0,4% du capital avant l'opération), ce qui porterait la part des salariés à environ 1,7% du capital, vs. 1,34% au 30 septembre 2024.

Amundi a annoncé le 7 octobre 2024 un programme de rachat d'au maximum 1 million d'actions (soit -0,5% du capital avant l'opération) destiné à couvrir des plans d'actions de performance.

Contacts & Calendrier

Investisseurs & Analystes

Cyril Meilland, CFA
Directeur Relations investisseurs
cyril.meilland@amundi.com
Tél.: +33 1 76 32 62 67
Mobile: +33 6 35 49 42 69

Thomas Lapeyre
Relations investisseurs
thomas.lapeyre@amundi.com
Tél.: +33 1 76 33 70 54
Mobile: +33 6 37 49 08 75

Annabelle Wiriath
Relations investisseurs
annabelle.wiriath@amundi.com
Tél.: +33 1 76 32 43 92
Mobile: +33 6 03 23 29 65

Presse

Natacha Andermahr – Directrice de la Communication
natacha.andermahr@amundi.com
Tél.: +33 1 76 37 86 05; Mobile: +33 6 37 01 82 17

Corentin Henry – Relations Presse
corentin.henry@amundi.com
Tél. : +33 1 76 32 26 96; Mobile : +33 7 86 43 53 74

Calendrier

Publication des résultats du T4 et de l'année 2024 : 4 février 2025
Publication des résultats du T1 2025 : 29 avril 2025
Assemblée Générale : 27 mai 2025
Publication des résultats du T2 et du S1 2025 : 29 juillet 2025
Publication des résultats du T3 et des 9M 2025 : 28 octobre 2025

L'action Amundi

Cotée sur Euronext Paris

Tickers :	AMUN.PA	AMUN.FP	
Principaux indices :	SBF 120	FTSE4Good	MSCI

www.amundi.com

91-93, boulevard Pasteur, 75015 Paris - France