

## Résultats du quatrième trimestre et de l'année 2025

### Lancement réussi du nouveau plan stratégique : collecte annuelle record de +88 Md€ et résultat avant impôt<sup>1</sup> en hausse de +6%<sup>2</sup> /2024

<b>Activité très dynamique</b>	<p><b>Encours<sup>3</sup> record, à 2 380 Md€ à fin décembre, +6% sur un an</b></p> <p><b>Collecte nette record de +88 Md€ en 2025</b>, dont +21 Md€ au T4</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Collecte <b>positive</b> à la fois en <b>gestion passive (+76 Md€)</b>, et en <b>gestion active (+13 Md€)</b> grâce aux stratégies obligataires et diversifiées</li> <li>– Collecte positive auprès du Retail, des institutionnels et des joint-ventures</li> </ul>
<b>Croissance du résultat et gestion disciplinée du capital</b>	<p><b>Résultat avant impôt ajusté<sup>1</sup> 1 858 M€, en croissance de +6%<sup>2</sup> sur l'année et de +12%<sup>2</sup> T4/T4</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Croissance des <b>revenus<sup>1</sup></b> de <b>+6%<sup>2</sup> en 2025</b> (+8%<sup>2</sup> T4/T4), tirée par l'activité</li> <li>– Maîtrise des <b>charges</b> avec un <b>coefficient d'exploitation<sup>1</sup> à 52,1% pour 2025</b></li> </ul> <p><b>Dividende</b> proposé à l'Assemblée générale de <b>4,25 €</b> par action</p> <p>Programme <b>de rachat d'actions de 500 M€</b></p>
<b>Succès confirmé sur les piliers stratégiques<sup>4</sup></b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Distribution digitale</b> : +10 Md€ de collecte en 2025, soit la moitié des flux annuels en Retail</li> <li>– <b>Retraite</b> : gain d'un mandat pour le nouveau régime de retraite en auto-adhésion irlandais</li> <li>– <b>Asie</b> : +33 Md€ soit 40% de la collecte du Groupe en 2025</li> <li>– <b>ETF</b> : +46 Md€ de collecte en 2025, record trimestriel de collecte au T4 (+18 Md€)</li> <li>– <b>Gestion active</b> : lancement du premier fonds monétaire « tokenisé », succès de l'offre <i>Smart Solutions</i></li> <li>– <b>Amundi Technology</b> : revenus 2025 +45% vs. 2024, 10 nouveaux clients en 2025</li> <li>– <b>Investissement responsable</b> : lancement de fonds biodiversité <i>euro credit</i> et <i>Green bonds</i></li> <li>– <b>Marchés privés</b> : nouveau partenariat stratégique et capitaliste avec <b>ICG</b></li> </ul>

Paris, le 3 février 2026

Le Conseil d'Administration d'Amundi s'est réuni le 2 février 2026 sous la présidence d'Olivier Gavalda, et a arrêté les comptes du quatrième trimestre et de l'année 2025.

**Valérie Baudson, Directrice Générale**, a déclaré : « 2025 marque le lancement réussi de notre nouveau plan stratégique « *Invest for the Future* » avec une collecte record de +88 Md€ - très diversifiée que ce soit en termes de clientèle, d'expertises et de géographies - et des encours au plus haut, à 2 380 Md€.

Cette dynamique se reflète dans nos résultats : le résultat avant impôt<sup>1</sup> est en hausse de +6%<sup>2</sup> sur un an, porté par la progression de nos commissions de gestion, la croissance de nos revenus technologiques, et le maintien de notre efficacité opérationnelle au meilleur niveau de l'industrie.

Après avoir déployé avec succès notre capital excédentaire avec quatre opérations de croissance externes créatrices de valeur, nous proposons un dividende de 4,25 € par action pour 2025 et retournons 500 M€ aux actionnaires via des rachats d'actions.

Conformément aux axes de notre nouveau plan, nous avons lancé plusieurs solutions innovantes, dont notre premier fonds monétaire tokenisé et des fonds thématiques sur la biodiversité. Nous avons également noué de nouveaux partenariats avec des acteurs digitaux, dans de nouvelles géographies, et avons remporté un mandat significatif pour une solution retraite en Irlande. Enfin, notre partenariat stratégique avec ICG ouvre de nouvelles perspectives prometteuses. Forts de notre leadership et de nos moteurs de croissance

<sup>1</sup> Données ajustées : voir p. 13

<sup>2</sup> Pro forma : dans ce document les séries historiques ont été retraitées à périmètre comparable, voir en annexe pp. 8 et 9

<sup>3</sup> Voir définition des encours p. 10

<sup>4</sup> Les collectes présentées dans cette partie sont sur l'année 2025 et ne sont pas cumulatives, puisqu'elles peuvent se recouper en partie, par exemple un ETF vendu à un acteur digital en Asie.

diversifiés qui nous ont permis de clôturer avec succès notre plan stratégique en 2025, nous abordons 2026 confiants dans notre capacité à accompagner efficacement nos clients grâce à nos nombreuses expertises. »

## Accélération grâce aux piliers stratégiques du nouveau PMT 2028

Le nouveau Plan à Moyen Terme (PMT) d'Amundi, *Invest for the Future*, présenté le 18 novembre dernier<sup>5</sup> met l'accent sur **six axes stratégiques**, visant à poursuivre la dynamique de croissance tout en accélérant sa diversification.

2025 marque le lancement effectif de ce plan, avec des avancées significatives sur les axes **Clients, Géographies, Solutions et Technologie**.

### - Clients :

- La collecte des **acteurs digitaux** (+10 Md€) a représenté la moitié du Retail en 2025.
- Sur la **retraite**, Amundi a gagné plusieurs mandats majeurs dont un avec la République d'Irlande, en vue de gérer un tiers des actifs du **nouveau régime en auto-adhésion**.

### - Géographies :

- **L'Asie** représente 40% de la collecte 2025 du Groupe (**+33 Md€**), dont près de la moitié venant de la distribution directe (hors JV), en forte progression grâce à des gains de clients majeurs.
- **L'Europe du Nord** enregistre une collecte nette 2025 de +40 Md€, venant notamment du Royaume Uni et d'Allemagne.
- Enfin, au **Moyen-Orient**, Amundi a conclu un partenariat commercial avec First Abu Dhabi Bank et enregistre le gain de plusieurs mandats importants.

### - Solutions :

- Les bonnes performances de la **gestion active** alimentent une collecte dynamique, notamment en stratégies taux/credit et diversifiées. L'offre d'Amundi a par ailleurs été renforcée par des innovations comme le **premier fonds de trésorerie « tokénisé »**, et la nouvelle offre de gestion des liquidités stables pour les clients entreprises et institutionnels, **Smart Solutions**, qui a collecté +20 Md€ en 2025. **Trois nouvelles stratégies de Victory Capital** au format UCIT ont enrichi la gamme pour la clientèle européenne et asiatique.
- La plateforme **ETF** renforce sa position de premier acteur européen, avec +46 Md€ sur l'année et une accélération de la collecte au quatrième trimestre (+18 Md€).
- **L'investissement responsable** a confirmé également sa bonne dynamique et l'enrichissement de sa gamme par l'innovation, grâce au succès d'offres répliquant des indices PAB<sup>6</sup>, des fonds *Green bonds*, et le lancement d'un fonds *euro credit* sur la biodiversité.

### - Technologie :

Amundi Technology enregistre une nouvelle forte croissance de ses revenus, +45% par rapport à 2024. En 2025 la ligne métier a signé 10 nouveaux clients et ajouté deux nouveaux pays à sa couverture, le Danemark et Singapour.

Lors de la présentation de notre PMT 2028 le 18 novembre, un nouveau partenariat a été annoncé avec le spécialiste de la gestion d'actifs privés basé et coté à Londres, **ICG**. Conformément à cet accord, Amundi a commencé à constituer une participation de 9,9% dans cette société, notamment par l'acquisition de 4,64% dès le 19 novembre grâce à une transaction structurée.

Dès l'obtention des autorisations réglementaires le Groupe Amundi nommera un administrateur au conseil d'ICG et consolidera par mise en équivalence sa participation de 4,64%, au deuxième ou troisième trimestre 2026. ICG commencera alors à émettre au profit d'Amundi de nouvelles actions sans droit de vote à hauteur de 5,26% du capital, et à racheter à due concurrence dans le marché, afin de les annuler, ses propres actions ordinaires, permettant ainsi d'annuler la dilution liée à l'émission des nouveaux titres. Le Groupe Amundi s'attend à atteindre les 9,9% d'intérêt économique dans ICG à la fin de ce processus, début 2027.

<sup>5</sup> Voir [communiqué de presse](#) du 18 novembre 2025

<sup>6</sup> Paris-Aligned Benchmark (PAB) : standards d'alignement sur l'objectif de réchauffement maximum fixé à la COP21 à Paris de +1,5°C

## Collecte élevée sur l'année à +88 Md€, dont +21 Md€ au T4

Les encours<sup>3</sup> d'Amundi au 31 décembre 2025 progressent de **+6,2% sur un an**, pour atteindre un nouveau record à **2 380 Md€**. Cette progression s'explique par une collecte élevée et un effet marché et change favorable de +62 Md€, malgré la baisse du dollar US et de la roupie indienne par rapport à l'euro (respectivement -11% et -16%).

La collecte nette de l'année atteint **+87,6 Md€**, dont +20,9 Md€ au quatrième trimestre.

La collecte annuelle est tirée par les actifs MLT<sup>7</sup>, +81 Md€ (+24 Md€ au quatrième trimestre), à la fois en **gestion passive (+76 Md€, +21 Md€ au T4)**, dont les **ETF (+46 Md€, +18 Md€ au T4)**, et en **gestion active (+13 Md€, +5 Md€ au T4)**, grâce aux stratégies obligataires et diversifiées.

En termes de clientèle, les deux grands segments et les JV ont contribué à la collecte annuelle :

- **+21,7 Md€ (+7 Md€ au T4)** pour le **Retail**, grâce à la poursuite du dynamisme des Distributeurs tiers (+33 Md€, +11 Md€ au T4) et malgré les sorties des réseaux UniCredit (-16 Md€ sur l'année, -4 Md€ au T4) ;
- **+47,7 Md€ (+13 Md€ au T4)** pour l'**Institutionnel**, grâce à la bonne dynamique des contrats vie en euros pour les assureurs Crédit Agricole et Société Générale (+16 Md€, +2 Md€ au T4) et au gain d'importants mandats auprès de fonds de pension, banques centrales et fonds souverains ;
- **+19,5 Md€** pour les **JV (+1,7 Md€ au T4)** ; l'**Inde** (SBI MF, +10 Md€, +2 Md€ au T4) et la **Chine** (ABC-CA, +2,4 Md€, +0,6 Md€ au T4) confirment le bon niveau de collecte des trois premiers trimestres. La **Corée du Sud** (NH-Amundi, +6 Md€, mais -1,0 Md€ au T4) a enregistré des sorties saisonnières en produits de trésorerie, alors que le reste de l'année a été dynamique.

## Résultats de l'année 2025 : résultat avant impôt<sup>1</sup> +6% vs. 2024<sup>2</sup>

### Données ajustées<sup>1</sup>

Les revenus nets ajustés<sup>1</sup> s'élèvent à **3 417 M€**, en hausse de **+6%** par rapport à 2024 pro forma<sup>2</sup>. Cette performance est tirée par l'ensemble des **revenus d'activité** :

- les **commissions nettes de gestion** progressent de +4%, portées par la progression des encours, en dépit d'une légère érosion de la marge liée au mix produits et au mix clients ;
- les commissions de **surperformance** sont à un niveau élevé, 173 M€ (+23%), en lien avec les bonnes performances de gestion, notamment en stratégies obligataires et diversifiées ;
- les revenus de **technologie** s'élèvent à 116 M€ (+45%), grâce à la croissance organique (+30%) et l'intégration en année pleine d'aixigo.

La progression des **charges d'exploitation ajustées<sup>1</sup>** reste maîtrisée, +6% vs. 2024 pro forma<sup>2</sup> soit -1 781 M€. Cette hausse, contenue dans un contexte d'activité soutenue, reflète également les investissements organiques réalisés sur les axes de croissance.

Le **coefficient d'exploitation ajusté<sup>1</sup>** ressort à **52,1%**.

Les **entreprises associées, JV et Victory Capital**, voient leurs contributions<sup>8</sup> progresser respectivement de +10% et +12%<sup>1,2</sup>. La contribution de Victory Capital reflète la montée en puissance des synergies.

Le **résultat avant impôt<sup>1</sup>** atteint **1 858 M€**, en **hausse de +6,2%** par rapport à 2024 pro forma<sup>2</sup>.

La **charge d'impôt ajustée<sup>1</sup>** 2025 atteint -507 M€, en forte progression par rapport à 2024 pro forma<sup>2</sup>, reflet de la hausse des résultats du Groupe et de la **contribution exceptionnelle sur le bénéfice des grandes entreprises en France**, qui s'élève à -74 M€<sup>1</sup>.

Le **résultat net ajusté<sup>1</sup>** ressort à **1 354 M€**. Hors la contribution exceptionnelle d'impôt sur les sociétés, il aurait atteint 1 428 M€, en progression de +3% par rapport à 2024.

<sup>7</sup> Actifs à Moyen-Long Terme (MLT), hors entreprises associées (les JV asiatiques et la distribution US de Victory Capital)

<sup>8</sup> Consolidées par mise en équivalence. Victory Capital n'a été consolidé que sur les trois derniers trimestres de 2025, et la variation pro forma compare sa contribution à celle d'Amundi US sur la même période de 2024

Le Bénéfice net par Action ajusté<sup>1</sup> sur l'année 2025 atteint **6,58 €**.

#### **Données comptables pour l'année 2025**

Le résultat net comptable part du groupe s'élève à 1 592 M€. Il a intégré la plus-value non monétaire de +402 M€ liée à la finalisation du partenariat avec Victory Capital ainsi que la charge exceptionnelle liée au plan d'optimisation des coûts de -88 M€ au second semestre.

Le Bénéfice net par Action comptable 2025 atteint 7,74 €.

## **Résultats du quatrième trimestre 2025 : résultat avant impôt<sup>1</sup> +12% T4/T4<sup>2</sup> grâce à l'activité et la maîtrise des charges**

#### **Données ajustées<sup>1</sup>**

Les revenus nets ajustés<sup>1</sup> s'élèvent à **899 M€**, en hausse de +8,2% par rapport au quatrième trimestre 2024 pro forma<sup>2</sup>, tirés par les **commissions de gestion** (+4%), les **commissions de surperformance** (+47%) et les **revenus de technologie** (+37%). Ces revenus progressent aussi par rapport au troisième trimestre 2025.

Les **charges d'exploitation ajustées<sup>1</sup>**, à **-450 M€**, restent maîtrisées à **+5,9%** par rapport au quatrième trimestre 2024 pro forma<sup>2</sup>, compte tenu du haut niveau de revenus du trimestre et des investissements dans les initiatives de développement. Les premiers effets des mesures d'optimisation permettent d'accélérer le redéploiement sur les axes de développement.

Grâce à l'effet ciseaux positif entre évolutions des revenus et des charges, le **coefficient d'exploitation** s'améliore sur un an à **50,1%** en données ajustées<sup>1</sup> et pro forma<sup>2</sup>.

Le **résultat avant impôt<sup>1</sup> atteint 519 M€**, en hausse de +12,3% par rapport au quatrième trimestre 2024 pro forma<sup>2</sup>, grâce aux progressions du résultat opérationnel et des contributions des JV (+22%) et de Victory<sup>1</sup> (+19%).

La **charge d'impôt ajustée<sup>1</sup>** du quatrième trimestre 2025 atteint -143 M€. Outre l'impact trimestriel de la contribution exceptionnelle d'impôt en France (-11 M€), elle inclut une charge d'impôt de -12 M€ relative au **versement par la JV indienne SBI MF d'un dividende exceptionnel<sup>9</sup>**.

Le **résultat net ajusté<sup>1</sup>** ressort à **376 M€, quasiment stable T4/T4**. Retraité de la contribution exceptionnelle d'impôt, il aurait été de 387 M€, en hausse de +3% T4/T4.

Le Bénéfice net par Action ajusté<sup>1</sup> au quatrième trimestre 2025 atteint **1,82 €**.

#### **Données comptables au quatrième trimestre 2025**

Le résultat net comptable part du groupe s'élève à **346 M€**. Il intègre une charge exceptionnelle de restructuration de -8 M€ liée au plan d'optimisation.

Le Bénéfice net par Action comptable au quatrième trimestre 2025 atteint 1,68 €.

<sup>9</sup> *Dividende exceptionnel de 130 M€ (part Amundi) au quatrième trimestre, dans le cadre de son projet d'introduction en bourse annoncé en novembre ; à noter que, SBI MF étant consolidée, ce dividende n'a pas contribué aux revenus ou au résultat du Groupe Amundi, mais il a augmenté sa position de trésorerie*

## Structure financière solide et gestion du capital conforme à nos engagements

L'actif net tangible<sup>10</sup> s'élève à 4,9 Md€ au 31 décembre 2025, en progression de +10% par rapport à fin 2024.

Le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale annuelle du 2 juin 2026, un dividende de **4,25 euros par action, en numéraire**<sup>11</sup>, soit un rendement de près de 6% sur la base du cours de l'action au 30 janvier 2026 (clôture à 74,95 €). Il correspond à un taux de distribution de 74% du résultat net part du Groupe comptable retraité de la plus-value sur l'opération Victory Capital, selon la méthode de calcul habituelle<sup>12</sup>.

Le Conseil d'Administration a également décidé de lancer, conformément aux engagements du Plan Ambitions 2025 et aux annonces du Plan à Moyen Terme 2028, un **programme de rachat d'actions Amundi** pour un total de **500 M€** en vue de leur annulation. Ce plan sera mis en œuvre dès le mercredi 4 février, il devrait s'échelonner sur une durée d'un an environ en fonction de la liquidité du titre et des contraintes réglementaires.

\* \* \*

\*

<sup>10</sup> Capitaux propres moins goodwill et immobilisations incorporelles

<sup>11</sup> Détaché le mardi 9 juin 2026 et mis en paiement à compter du jeudi 11 juin 2026

<sup>12</sup> Dividende divisé par le résultat net comptable hors éléments exceptionnels non liés à des flux de trésorerie

## ANNEXES

### Compte de résultat ajusté<sup>1</sup> de l'année 2025

(M€)	2025	2024*	% var. 25/24*
<b>Revenus nets - ajustés</b>	<b>3 417</b>	<b>3 231</b>	<b>+5,8%</b>
Commissions de gestion	3 052	2 930	+4,2%
Commissions de surperformance	173	141	+22,6%
Technologie	116	80	+44,8%
Produits financiers & autres revenus ajustés	75	80	-5,3%
<b>Charges d'exploitation - ajustées</b>	<b>(1 781)</b>	<b>(1 677)</b>	<b>+6,2%</b>
<i>Coefficient d'exploitation - ajusté (%)</i>	<i>52,1%</i>	<i>51,9%</i>	<i>+0,2pp</i>
<b>Résultat brut d'exploitation - ajusté</b>	<b>1 636</b>	<b>1 554</b>	<b>+5,3%</b>
Coût du risque & autres ajustés	(8)	(13)	-34,5%
Sociétés mises en équivalence – JV	135	123	+9,6%
Sociétés mises en équivalence – Opérations US <sup>13</sup> - ajusté	95	85	+11,6%
<b>Résultat avant impôt - ajusté</b>	<b>1 858</b>	<b>1 749</b>	<b>+6,2%</b>
Impôts sur les sociétés - ajusté	(507)	(370)	+37,3%
Minoritaires	3	3	+7,6%
<b>Résultat net part du Groupe - ajusté</b>	<b>1 354</b>	<b>1 382</b>	<b>-2,1%</b>
<i>Amortissement des actifs intangibles après impôts</i>	<i>(57)</i>	<i>(67)</i>	<i>-14,5%</i>
<i>Coûts d'intégration et amortissement du PPA après impôts</i>	<i>(82)</i>	<i>(3)</i>	<i>NS</i>
<i>Revalorisation MtM ICG</i>	<i>4</i>	<i>-</i>	<i>NS</i>
<i>Ajustements Victory Capital (après impôts, en quote-part)</i>	<i>(29)</i>	<i>(8)</i>	<i>NS</i>
<i>Plus-value Victory Capital, après impôts</i>	<i>402</i>	<i>0</i>	<i>NS</i>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>1 592</b>	<b>1 305</b>	<b>+22,0%</b>
Bénéfice par action (€)	7,74	6,37	+21,5%
<b>Bénéfice par action - ajusté (€)</b>	<b>6,58</b>	<b>6,75</b>	<b>-2,5%</b>

\* A des fins de comparaison après la finalisation du partenariat avec Victory Capital le 1<sup>er</sup> avril 2025 (voir [communiqué de presse](#)), les résultats 2024 ont été retraités comme si Amundi US avait été consolidée par mise en équivalence à 100% à partir du deuxième trimestre, donc sans contribution aux revenus, charges et impôt, mais seulement au résultat net via une ligne de société mise en équivalence. Les résultats 2025 n'ont pas été retraités, Amundi US reste donc intégrée globalement sur la période correspondant au premier trimestre.

Le détail de ces retraitements pour les années 2024 et 2025 et par trimestres se trouvent dans les pages suivantes.

<sup>13</sup> 26% de Victory Capital à partir du T2 2025 et 100% d'Amundi US en 2024 (T2, T3 et T4)

## Compte de résultat ajusté<sup>1</sup> du quatrième trimestre 2025

(M€)	T4 2025	T4 2024*	% var.	T3 2025	% var.
			T4/T4*		T4/T3
<b>Revenus nets - ajustés</b>	<b>899</b>	<b>831</b>	<b>+8,2%</b>	<b>815</b>	<b>+10,3%</b>
Commissions de gestion	763	732	+4,4%	747	+2,2%
Commissions de surperformance	82	56	+46,9%	33	NS
Technologie	35	26	+37,2%	29	+21,8%
Produits financiers & autres revenus - ajustés	18	18	+2,4%	6	NS
<b>Charges d'exploitation - ajustées</b>	<b>(450)</b>	<b>(425)</b>	<b>+5,9%</b>	<b>(436)</b>	<b>+3,2%</b>
<i>Coefficient d'exploitation - ajusté (%)</i>	<i>50,1%</i>	<i>51,2%</i>	<i>-1,1pp</i>	<i>53,5%</i>	<i>-3,4pp</i>
<b>Résultat brut d'exploitation - ajusté</b>	<b>449</b>	<b>406</b>	<b>+10,6%</b>	<b>379</b>	<b>+18,4%</b>
Coût du risque & autres - ajustés	(2)	(3)	-47,5%	(1)	+52,6%
Sociétés mises en équivalence – JV	36	29	+22,2%	34	+6,4%
Sociétés mises en équivalence – Opérations US <sup>13</sup> - ajusté	35	30	+18,8%	33	+6,1%
<b>Résultat avant impôt - ajusté</b>	<b>519</b>	<b>462</b>	<b>+12,3%</b>	<b>445</b>	<b>+16,5%</b>
Impôts sur les sociétés - ajustés	(143)	(85)	+67,3%	(106)	+35,2%
Minoritaires	0	1	-68,9%	1	-59,3%
<b>Résultat net part du Groupe - ajusté</b>	<b>376</b>	<b>377</b>	<b>-0,4%</b>	<b>340</b>	<b>+10,6%</b>
<i>Amortissement des actifs intangibles après impôts</i>	<i>(14)</i>	<i>(17)</i>	<i>-17,8%</i>	<i>(14)</i>	<i>+0,0%</i>
<i>Coûts d'intégration et amortissement du PPA après impôts</i>	<i>(13)</i>	<i>(3)</i>	<i>NS</i>	<i>(61)</i>	<i>-79,0%</i>
<i>Revalorisation MtM ICG</i>	<i>4</i>	<i>-</i>	<i>NS</i>	<i>-</i>	<i>NS</i>
<i>Ajustements Victory Capital (après impôts, en quote-part)</i>	<i>(7)</i>	<i>(8)</i>	<i>-16,8%</i>	<i>(15)</i>	<i>-56,6%</i>
<i>Plus-value Victory Capital, après impôts</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>NS</i>	<i>(0)</i>	<i>NS</i>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>346</b>	<b>349</b>	<b>-1,0%</b>	<b>249</b>	<b>+39,2%</b>
Bénéfice par action (€)	1,68	1,70	-1,4%	1,21	+38,8%
<b>Bénéfice par action - ajusté (€)</b>	<b>1,82</b>	<b>1,84</b>	<b>-0,8%</b>	<b>1,65</b>	<b>+10,3%</b>

\* Les séries trimestrielles ont été retraitées comme si Amundi US avait été consolidée par mise en équivalence à 100% du T2 au T4 2024 inclus ; pour les T3 et T4 2025 aucun retraitement n'a été appliqué.

Le détail de ces retraitements pour les années 2024 et 2025 et par trimestres se trouvent dans les pages suivantes.

## Séries historiques pro forma ajustées<sup>1</sup> – années 2024 & 2025

(M€)	2025	2024		- Contrib. Amundi US T2 au T4 24	2024 pro forma	% var. 25/24 pro forma	
		2024	2024			% var. 25/24	% var. 25/24
Commissions nettes de gestion	3 052	3 184	255	2 930		-4,1%	+4,2%
Commissions de surperformance	173	145	3	141		+19,7%	+22,6%
Revenus nets de gestion	3 226	3 329	258	3 071		-3,1%	+5,0%
Technologie	116	80	0	80		+44,8%	+44,8%
Produits nets financiers et autres revenus	0	(3)	9	(12)		NS	NS
Produits nets financiers et autres revenus, ajustés	75	88	9	80		-14,6%	-5,3%
<b>Revenus nets (a)</b>	<b>3 342</b>	<b>3 406</b>	<b>267</b>	<b>3 139</b>		<b>-1,9%</b>	<b>+6,5%</b>
<b>Revenus nets - ajustés (b)</b>	<b>3 417</b>	<b>3 497</b>	<b>267</b>	<b>3 231</b>		<b>-2,3%</b>	<b>+5,8%</b>
<b>Charges d'exploitation (c)</b>	<b>(1 895)</b>	<b>(1 852)</b>	<b>(171)</b>	<b>(1 681)</b>		<b>+2,4%</b>	<b>+12,8%</b>
<b>Charges d'exploitation - ajustées (d)</b>	<b>(1 781)</b>	<b>(1 837)</b>	<b>(160)</b>	<b>(1 677)</b>		<b>-3,1%</b>	<b>+6,2%</b>
<b>Résultat Brut d'exploitation (e)=(a)+(c)</b>	<b>1 446</b>	<b>1 554</b>	<b>96</b>	<b>1 458</b>		<b>-6,9%</b>	<b>-0,8%</b>
<b>Résultat brut d'exploitation - ajusté (f)=(b)+(d)</b>	<b>1 636</b>	<b>1 660</b>	<b>107</b>	<b>1 554</b>		<b>-1,4%</b>	<b>+5,3%</b>
<i>Coefficient d'exploitation (%) -(c)/(a)</i>	56,7%	54,4%	64,1%	53,5%		2,35pp	3,18pp
<i>Coefficient d'exploitation - ajusté (%) -(d)/(b)</i>	52,1%	52,5%	60,1%	51,9%		-0,43pp	0,20pp
Coût du risque & autres (g)	394	(10)	3	(13)		NS	NS
Coût du risque & autres - ajusté (h)	(8)	(10)	3	(13)		-13,7%	-34,5%
Sociétés mises en équivalence - JV (i)	135	123	0	123		+9,6%	+9,6%
Sociétés mises en équivalence - Opérations aux US (j)	66	0	(77)	77		NS	-14,2%
Sociétés mises en équivalence - Opérations aux US - ajusté (k)	95	0	(85)	85		NS	+11,6%
<b>Résultat avant impôts (l)=(e)+(g)+(i)+(j)</b>	<b>2 041</b>	<b>1 668</b>	<b>22</b>	<b>1 646</b>		<b>+22,4%</b>	<b>+24,0%</b>
<b>Résultat avant impôts - ajusté (m)=(f)+(h)+(i)+(k)</b>	<b>1 858</b>	<b>1 774</b>	<b>25</b>	<b>1 749</b>		<b>+4,8%</b>	<b>+6,2%</b>
Impôts sur les bénéfices (n)	(452)	(366)	(22)	(344)		+23,6%	+31,5%
Impôts sur les bénéfices - ajustés (o)	(507)	(394)	(25)	(370)		+28,7%	+37,3%
Minoritaires (p)	3	3	0	3		+7,6%	+7,6%
<b>Résultat net part du Groupe (q)=(l)+(n)+(p)</b>	<b>1 592</b>	<b>1 305</b>	<b>0</b>	<b>1 305</b>		<b>+22,0%</b>	<b>+22,0%</b>
<b>Résultat net part du Groupe - ajusté (r)=(m)+(o)+(p)</b>	<b>1 354</b>	<b>1 382</b>	<b>0</b>	<b>1 382</b>		<b>-2,1%</b>	<b>-2,1%</b>
<b>Bénéfice par action (€)</b>	<b>7,74</b>	<b>6,37</b>		<b>6,37</b>		<b>+21,5%</b>	<b>+21,5%</b>
<b>Bénéfice par action - ajusté (€)</b>	<b>6,58</b>	<b>6,75</b>		<b>6,75</b>		<b>-2,5%</b>	<b>-2,5%</b>

## Séries historiques pro forma ajustées<sup>1</sup> – trimestres 2024-2025

(M€)	T4 2025	T4 2024	- Contrib. Amundi US T4 2024	T4 2024 pro forma	% var. T4/T4 pro forma
Commissions nettes de gestion	763	820	88	732	-6,9% +4,4%
Commissions de surperformance	82	57	1	56	+43,9% +46,9%
Revenus nets de gestion	846	877	90	788	-3,6% +7,4%
Technologie	35	26	0	26	+37,2% +37,2%
Produits nets financiers et autres revenus	2	(2)	4	(6)	NS NS
Produits nets financiers et autres revenus, ajustés	18	21	4	18	-15,4% +2,4%
<b>Revenus nets (a)</b>	<b>883</b>	<b>901</b>	<b>93</b>	<b>807</b>	<b>-1,9% +9,4%</b>
<b>Revenus nets - ajustés (b)</b>	<b>899</b>	<b>924</b>	<b>93</b>	<b>831</b>	<b>-2,7% +8,2%</b>
<b>Charges d'exploitation (c)</b>	<b>(472)</b>	<b>(496)</b>	<b>(67)</b>	<b>(429)</b>	<b>-4,8% +10,1%</b>
<b>Charges d'exploitation - ajustées (d)</b>	<b>(450)</b>	<b>(482)</b>	<b>(56)</b>	<b>(425)</b>	<b>-6,5% +5,9%</b>
<b>Résultat Brut d'exploitation (e)=(a)+(c)</b>	<b>411</b>	<b>405</b>	<b>26</b>	<b>379</b>	<b>+1,6% +8,6%</b>
<b>Résultat brut d'exploitation - ajusté (f)=(b)+(d)</b>	<b>449</b>	<b>443</b>	<b>37</b>	<b>406</b>	<b>+1,4% +10,6%</b>
<i>Coefficient d'exploitation (%) -(c)/(a)</i>	<i>53,5%</i>	<i>55,1%</i>	<i>71,9%</i>	<i>53,1%</i>	<i>-1,60pp 0,36pp</i>
<i>Coefficient d'exploitation - ajusté (%) -(d)/(b)</i>	<i>50,1%</i>	<i>52,1%</i>	<i>60,4%</i>	<i>51,2%</i>	<i>-2,04pp -1,10pp</i>
Coût du risque & autres (g)	(2)	(3)	0	(3)	-47,1% -47,6%
Coût du risque & autres - ajusté (h)	(2)	(3)	0	(3)	-47,1% -47,5%
Sociétés mises en équivalence - JV (i)	36	29	0	29	+22,2% +22,2%
Sociétés mises en équivalence - Opérations aux US (j)	29	0	(22)	22	NS +32,1%
Sociétés mises en équivalence - Opérations aux US - ajusté (k)	35	0	(30)	30	NS +18,8%
<b>Résultat avant impôts (l)=(e)+(g)+(i)+(j)</b>	<b>474</b>	<b>431</b>	<b>5</b>	<b>427</b>	<b>+9,9% +11,1%</b>
<b>Résultat avant impôts - ajusté (m)=(f)+(h)+(i)+(k)</b>	<b>519</b>	<b>469</b>	<b>7</b>	<b>462</b>	<b>+10,5% +12,3%</b>
Impôts sur les bénéfices (n)	(128)	(83)	(5)	(78)	+55,2% +64,4%
Impôts sur les bénéfices - ajustés (o)	(143)	(93)	(7)	(85)	+54,2% +67,3%
Minoritaires (p)	0	1	0	1	-68,9% -68,9%
<b>Résultat net part du Groupe (q)=(l)+(n)+(p)</b>	<b>346</b>	<b>349</b>	<b>(0)</b>	<b>349</b>	<b>-1,0% -1,0%</b>
<b>Résultat net part du Groupe - ajusté (r)=(m)+(o)+(p)</b>	<b>376</b>	<b>377</b>	<b>(0)</b>	<b>377</b>	<b>-0,4% -0,4%</b>
<b>Bénéfice par action (€)</b>	<b>1,68</b>	<b>1,70</b>	<b>1,70</b>	<b>1,70</b>	<b>-1,4% -1,4%</b>
<b>Bénéfice par action - ajusté (€)</b>	<b>1,82</b>	<b>1,84</b>	<b>1,84</b>	<b>1,84</b>	<b>-0,8% -0,8%</b>

## Définition des encours

Actifs sous gestion et collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % des encours gérés et de la collecte nette des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc et la distribution aux clients US de Victory Capital, les encours et collecte nette sont repris pour la part d'Amundi dans le capital des deux entités.

## Evolution des encours sous gestion sur trois ans, de fin 2022 à fin 2025

(Md€)	Encours sous gestion	Collecte nette	Effet marché et change	Effet Périmètre	Variation des encours vs. trimestre précédent
<b>Au 31/12/2022</b>	<b>1 904</b>				<b>+0,5%</b>
T1 2023		-11,1	+40,9	-	
<b>Au 31/03/2023</b>	<b>1 934</b>				<b>+1,6%</b>
T2 2023		+3,7	+23,8	-	
<b>Au 31/06/2023</b>	<b>1 961</b>				<b>+1,4%</b>
T3 2023		+13,7	-1,7	-	
<b>Au 30/09/2023</b>	<b>1 973</b>				<b>+0,6%</b>
T4 2023		+19,5	+63,8	-20	
<b>Au 31/12/2023</b>	<b>2 037</b>				<b>+3,2%</b>
T1 2024		+16,6	+62,9	-	
<b>Au 31/03/2024</b>	<b>2 116</b>				<b>+3,9%</b>
T2 2024		+15,5	+16,6	+7,9	
<b>30/06/2024</b>	<b>2 156</b>				<b>+1,9%</b>
T3 2024		+2,9	+32,5	-	
<b>30/09/2024</b>	<b>2 192</b>				<b>+1,6%</b>
T4 2024		+20,5	+28,1	-	
<b>31/12/2024</b>	<b>2 240</b>				<b>+2,2%</b>
T1 2025		+31,1	-24,0	-	
<b>31/03/2025</b>	<b>2 247</b>				<b>+0,3%</b>
T2 2025		+20,4	+10,1	-10,6	
<b>30/06/2025</b>	<b>2 267</b>				<b>+0,9%</b>
T3 2025		+15,1	+35,2	-	
<b>30/09/2025</b>	<b>2 317</b>				<b>+2,2%</b>
T4 2025		+20,9	+42,0	-	
<b>31/12/2025</b>	<b>2 380</b>				<b>+2,7%</b>

**Total sur un an entre le 31 décembre 2024 et le 31 décembre 2025 : +6,2%**

- Collecte nette +87,6 Md€
- Effet marché +154,9 Md€
- Effet change -93,0 Md€
- Effets périmètre -9,7 Md€

*(T2 2025 effet de la sortie des encours US d'Amundi US et reprise de 26% des encours Victory Capital aux US ; l'acquisition d'aixigo n'a pas d'effet sur les encours sous gestion)*

## Détail des encours et de la collecte nette par segments de clientèle<sup>14</sup>

(Md€)	Encours 31.12.2025	Encours 31.12.2024	% var. /31.12.2024	Collecte T4 2025	Collecte T4 2024	Collecte 2025	Collecte 2024
Réseaux France	146	138	+5,6%	-0,9	+0,8	+1,1	+1,1
Réseaux internationaux	161	167	-3,3%	-3,4	-2,1	-12,0	-6,5
<i>Dont Amundi BOC WM</i>	4	2	+89,8%	+0,4	-0,6	+2,0	-1,2
Distributeurs tiers	397	401	-1,1%	+11,1	+12,7	+32,6	+31,9
<b>Retail</b>	<b>704</b>	<b>706</b>	<b>-0,3%</b>	<b>+6,8</b>	<b>+11,5</b>	<b>+21,7</b>	<b>+26,6</b>
Institutionnels & Souverains (*)	572	521	+9,8%	+6,4	-0,7	+30,7	+0,7
Corporates	121	122	-1,1%	+5,0	+8,6	-2,0	+2,8
Epargne entreprises	104	90	+15,7%	-0,5	+0,7	+3,1	+3,1
Assureurs CA & SG	455	429	+6,0%	+2,4	-1,5	+15,9	-1,0
<b>Institutionnels (*)</b>	<b>1 251</b>	<b>1 162</b>	<b>+7,7%</b>	<b>+13,2</b>	<b>+7,1</b>	<b>+47,7</b>	<b>+5,6</b>
<b>JV</b>	<b>364</b>	<b>372</b>	<b>-2,0%</b>	<b>+1,7</b>	<b>+1,9</b>	<b>+19,5</b>	<b>+23,3</b>
<b>Victory - Distribution US</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>NS</b>	<b>-0,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,4</b>	<b>0,0</b>
<b>Total</b>	<b>2 380</b>	<b>2 240</b>	<b>+6,2%</b>	<b>+20,9</b>	<b>+20,5</b>	<b>+87,6</b>	<b>+55,4</b>

(\*) y compris fonds de fonds

## Détail des encours et de la collecte nette par classes d'actifs<sup>14</sup>

(Md€)	Encours 31.12.2025	Encours 31.12.2024	% var. /31.12.2024	Collecte T4 2025	Collecte T4 2024	Collecte 2025	Collecte 2024
Actions	623	544	+14,6%	+8,2	+7,3	+46,0	+7,3
Diversifiés	286	274	+4,2%	+1,6	-0,9	+3,5	-23,2
Obligations	761	747	+1,8%	+16,2	+10,6	+39,3	+47,4
Actifs réels, alternatifs et structurés	106	114	-7,4%	-1,7	+0,9	-7,6	+2,4
<b>ACTIFS MLT hors JV et distribution US</b>	<b>1 776</b>	<b>1 680</b>	<b>+5,7%</b>	<b>+24,2</b>	<b>+17,9</b>	<b>+81,2</b>	<b>+34,0</b>
<b>Trésorerie hors JV et distribution US</b>	<b>180</b>	<b>188</b>	<b>-4,5%</b>	<b>-4,2</b>	<b>+0,7</b>	<b>-11,7</b>	<b>-1,8</b>
<b>Actifs hors JV et distribution US</b>	<b>1 956</b>	<b>1 868</b>	<b>+4,7%</b>	<b>+20,0</b>	<b>+18,5</b>	<b>+69,5</b>	<b>+32,2</b>
<b>JV</b>	<b>364</b>	<b>372</b>	<b>-2,0%</b>	<b>+1,7</b>	<b>+1,9</b>	<b>+19,5</b>	<b>+23,3</b>
<b>Victory - Distribution US</b>	<b>60</b>	<b>-</b>	<b>NS</b>	<b>-0,8</b>	<b>-</b>	<b>-1,4</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 380</b>	<b>2 240</b>	<b>+6,2%</b>	<b>+20,9</b>	<b>+20,5</b>	<b>+87,6</b>	<b>+55,4</b>
<i>Dont actifs MLT</i>	<i>2 163</i>	<i>2 018</i>	<i>+7,2%</i>	<i>+24,5</i>	<i>+21,1</i>	<i>+93,3</i>	<i>+56,0</i>
<i>Dont produits de trésorerie</i>	<i>217</i>	<i>222</i>	<i>-2,2%</i>	<i>-3,6</i>	<i>-0,6</i>	<i>-5,7</i>	<i>-0,5</i>

<sup>14</sup> Voir définition des encours, p. 10

## Détail des encours et de la collecte nette par types de gestion et classes d'actifs<sup>14</sup>

(Md€)	Encours 31.12.2025	Encours 31.12.2024	% var. /31.12.2024	Collecte T4 2025	Collecte T4 2024	Collecte 2025	Collecte 2024
<b>Gestion active</b>	<b>1 153</b>	<b>1 148</b>	<b>+0,5%</b>	<b>+4,9</b>	<b>+5,5</b>	<b>+13,2</b>	<b>+7,6</b>
Actions	205	206	-0,5%	-3,0	-2,5	-10,4	-7,9
Diversifiés	277	263	+5,4%	+1,9	-1,2	+3,6	-24,5
Obligations	671	679	-1,1%	+6,0	+9,1	+19,9	+40,1
<b>Produits structurés</b>	<b>40</b>	<b>44</b>	<b>-8,1%</b>	<b>-1,1</b>	<b>+0,9</b>	<b>-5,5</b>	<b>+3,6</b>
<b>ETF &amp; Solutions indicielles</b>	<b>518</b>	<b>418</b>	<b>+23,7%</b>	<b>+21,0</b>	<b>+11,5</b>	<b>+75,6</b>	<b>+23,9</b>
ETF & ETC	342	268	+27,5%	+18,1	+10,5	+46,5	+27,8
Index	175	150	+16,9%	+2,9	+1,0	+29,1	-3,9
<b>Actifs privés &amp; Alternatifs</b>	<b>65</b>	<b>70</b>	<b>-6,9%</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,0</b>	<b>-2,1</b>	<b>-1,2</b>
Actifs privés	62	66	-6,1%	-0,4	+0,1	-1,2	+0,0
Alternatifs	3	4	-19,9%	-0,3	-0,1	-0,9	-1,2
<b>ACTIFS MLT hors JV et distribution US</b>	<b>1 776</b>	<b>1 680</b>	<b>+5,7%</b>	<b>+24,2</b>	<b>+17,9</b>	<b>+81,2</b>	<b>+34,0</b>
<b>Trésorerie hors JV et distribution US</b>	<b>180</b>	<b>188</b>	<b>-4,5%</b>	<b>-4,2</b>	<b>+0,7</b>	<b>-11,7</b>	<b>-1,8</b>
<b>TOTAL ACTIFS hors JV et distribution US</b>	<b>1 956</b>	<b>1 868</b>	<b>+4,7%</b>	<b>+20,0</b>	<b>+18,5</b>	<b>+69,5</b>	<b>+32,2</b>
<b>JV</b>	<b>364</b>	<b>372</b>	<b>-2,0%</b>	<b>+1,7</b>	<b>+1,9</b>	<b>+19,5</b>	<b>+23,3</b>
<b>Victory - Distribution US</b>	<b>60</b>	<b>-</b>	<b>NS</b>	<b>-0,8</b>	<b>-</b>	<b>-1,4</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 380</b>	<b>2 240</b>	<b>+6,2%</b>	<b>+20,9</b>	<b>+20,5</b>	<b>+87,6</b>	<b>+55,4</b>
<i>Dont actifs MLT</i>	2 163	2 018	+7,2%	+24,5	+21,1	+93,3	+56,0
<i>Dont produits de trésorerie</i>	217	222	-2,2%	-3,6	-0,6	-5,7	-0,5

## Détail des encours et de la collecte nette par zones géographiques<sup>14</sup>

(Md€)	Encours 31.12.2025	Encours 31.12.2024	% var. /31.12.2024	Collecte T4 2025	Collecte T4 2024	Collecte 2025	Collecte 2024
France	1 051	994	+5,7%	-4,6	+5,9	+5,4	+18,7
Italie	199	202	-1,4%	-2,7	-0,8	-9,0	-14,5
Europe hors France & Italie	517	440	+17,5%	+18,3	+11,1	+47,9	+17,1
Asie	475	469	+1,3%	+3,6	-1,5	+32,6	+28,1
Reste du monde	138	135	+2,2%	+6,4	+5,7	+10,7	+6,1
<b>TOTAL</b>	<b>2 380</b>	<b>2 240</b>	<b>+6,2%</b>	<b>+20,9</b>	<b>+20,5</b>	<b>+87,6</b>	<b>+55,4</b>
<b>TOTAL hors France</b>	<b>1 329</b>	<b>1 246</b>	<b>+6,7%</b>	<b>+25,5</b>	<b>+14,6</b>	<b>+82,2</b>	<b>+36,8</b>

## Annexe méthodologique – Indicateurs Alternatifs de Performance (IAP)

### Données comptables et ajustées

Amundi a choisi de présenter des données comptables ajustées pour certains éléments du résultat (revenus nets, charges générales d'exploitation, quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence) afin de mieux refléter la rentabilité économique et opérationnelle de la société. Ces ajustements ont pour objectif de neutraliser les impacts identifiés lors d'acquisitions:

- amortissements de contrats de distribution ou de contrats clients (Unicredit, Banco Sabadell, Alpha Associates ainsi que Bawag et Lyxor jusqu'au 31/12/2024) en **autres revenus**
- amortissements liés à la prise en compte de compléments de prix (Alpha Associates) la variation de valeur de marché de la participation dans ICG en **revenus financiers**
- amortissements d'actifs incorporels technologiques (aixigo) en **charges d'exploitation**
- coûts d'intégration (Victory Capital) ou d'acquisition (ICG) en **charges d'exploitation**, et plus ou moins-value de cession (Victory Capital) en **résultat sur autres actifs**

ainsi que les charges provisionnées liées à des plans d'optimisation ou de restructuration (en **charges d'exploitation**).

Enfin, les ajustements appliqués par Victory Capital, participation cotée mise en équivalence, entre ses résultats publiés et ses résultats ajustés sont repris à l'identique dans les résultats du Groupe Amundi, car ils correspondent à des ajustements de même nature que ceux du Groupe détaillés ci-dessus. Ils sont repris dans la ligne **sociétés mises en équivalence**

Les montants agrégés de ces éléments pour les différentes périodes sous revue sont les suivants :

**T4 2024\*** : -35 M€ avant impôts et -28 M€ après impôts

**2024\*** : -103 M€ avant impôts et -77 M€ après impôts

**T3 2025** : -118 M€ avant impôts et -91 M€ après impôts

**T4 2025** : -45 M€ avant impôts et -30 M€ après impôts

**2025** : -219 M€ avant impôts et -164 M€ après impôts, + 402 M€ de plus-value (sans effet fiscal)

## Indicateurs Alternatifs de Performance<sup>15</sup>

Afin de présenter un compte de résultat plus proche de la réalité économique, Amundi publie des données ajustées qui sont calculées conformément à l'annexe méthodologique présentée ci-dessus.

Les données ajustées se réconcilient avec les données comptables de la manière suivante :

 = données comptables

 = données ajustées

(M€)	2025	2024*	2024	T4 2025	T4 2024*	T4 2024	T3 2025
<b>Revenus nets (a)</b>	<b>3 342</b>	<b>3 139</b>	<b>3 406</b>	<b>883</b>	<b>807</b>	<b>901</b>	<b>795</b>
- <i>Amortissements des actifs intangibles avant impôt</i>	(73)	(87)	(87)	(18)	(22)	(22)	(18)
- <i>Autres charges non monétaires liées à Alpha Associates</i>	(6)	(4)	(4)	(1)	(1)	(1)	(1)
- <i>Revalorisation à valeur de marché - ICG</i>	4	-	-	4	-	-	-
<b>Revenus nets - ajustés (b)</b>	<b>3 417</b>	<b>3 231</b>	<b>3 497</b>	<b>899</b>	<b>831</b>	<b>924</b>	<b>815</b>
<b>Charges d'exploitation (c)</b>	<b>(1 895)</b>	<b>(1 681)</b>	<b>(1 852)</b>	<b>(472)</b>	<b>(429)</b>	<b>(496)</b>	<b>(518)</b>
- <i>Coûts d'intégration et de restructuration avant impôt</i>	(108)	(2)	(13)	(20)	(2)	(13)	(80)
- <i>Amortissement du PPA lié à aixigo avant impôt</i>	(7)	(1)	(1)	(2)	(1)	(1)	(2)
<b>Charges d'exploitation - ajustées (d)</b>	<b>(1 781)</b>	<b>(1 677)</b>	<b>(1 837)</b>	<b>(450)</b>	<b>(425)</b>	<b>(482)</b>	<b>(436)</b>
<b>Résultat Brut d'Exploitation (e)=(a)+(c)</b>	<b>1 446</b>	<b>1 458</b>	<b>1 554</b>	<b>411</b>	<b>379</b>	<b>405</b>	<b>277</b>
<b>Résultat Brut d'Exploitation – ajusté (f)=(b)+(d)</b>	<b>1 636</b>	<b>1 554</b>	<b>1 660</b>	<b>449</b>	<b>406</b>	<b>443</b>	<b>379</b>
<i>Coefficient d'exploitation (%) -(c)/(a)</i>	56,7%	53,5%	54,4%	53,5%	53,1%	55,1%	65,2%
<i>Coefficient d'exploitation ajusté (%) -(d)/(b)</i>	52,1%	51,9%	52,5%	50,1%	51,2%	52,1%	53,5%
Coût du risque et autres (g)	394	(13)	(10)	(2)	(3)	(3)	(1)
Coût du risque et autres - ajusté (h)	(8)	(13)	(10)	(2)	(3)	(3)	(1)
Sociétés mises en équivalence – JV (i)	135	123	123	36	29	29	34
Sociétés mises en équivalence – Opérations US <sup>13</sup> (j)	66	77	0	29	22	0	18
Sociétés mises en équivalence – Opérations US <sup>13</sup> - ajusté (k)	95	85	0	35	30	0	33
<b>Résultat avant Impôt (l)=(e)+(g)+(i)+(j)</b>	<b>2 041</b>	<b>1 646</b>	<b>1 668</b>	<b>474</b>	<b>427</b>	<b>431</b>	<b>327</b>
<b>Résultat avant Impôt – ajusté (m)=(f)+(h)+(i)+(k)</b>	<b>1 858</b>	<b>1 749</b>	<b>1 774</b>	<b>519</b>	<b>462</b>	<b>469</b>	<b>445</b>
Impôts sur les bénéfices (n)	(452)	(344)	(366)	(128)	(78)	(83)	(79)
Impôts sur les bénéfices - ajustés (o)	(507)	(370)	(394)	(143)	(85)	(93)	(106)
Minoritaires (p)	3	3	3	0	1	1	1
<b>Résultat net part du Groupe (q)=(l)+(n)+(p)</b>	<b>1 592</b>	<b>1 305</b>	<b>1 305</b>	<b>346</b>	<b>349</b>	<b>349</b>	<b>249</b>
<b>Résultat net part du Groupe – ajusté (r)=(m)+(o)+(p)</b>	<b>1 354</b>	<b>1 382</b>	<b>1 382</b>	<b>376</b>	<b>377</b>	<b>377</b>	<b>340</b>
<b>Bénéfice par action (€)</b>	<b>7,74</b>	<b>6,37</b>	<b>6,37</b>	<b>1,68</b>	<b>1,70</b>	<b>1,70</b>	<b>1,21</b>
<b>Bénéfice par action – ajusté (€)</b>	<b>6,58</b>	<b>6,75</b>	<b>6,75</b>	<b>1,82</b>	<b>1,84</b>	<b>1,84</b>	<b>1,65</b>

\* A des fins de comparaison après la finalisation du partenariat avec Victory Capital le 1<sup>er</sup> avril 2025 (voir [communiqué de presse](#)), les résultats 2024 ont été retraités comme si Amundi US avait été consolidée par mise en équivalence à 100% à partir du deuxième trimestre, donc sans contribution aux revenus, charges et impôt, mais seulement au résultat net via une ligne de société mise en équivalence. Les résultats 2025 n'ont pas été retraités, Amundi US reste donc intégrée globalement sur la période correspondant au premier trimestre.

<sup>15</sup> Voir aussi la section 4.3 du Document d'Enregistrement Universel 2024 déposé auprès de l'AMF le 16 avril 2025 sous le numéro D25-0272

## Actionnariat

(unités)	31 décembre 2025		30 septembre 2025		30 juin 2025		31 décembre 2024	
	Nombre d'actions	% du capital						
Groupe Crédit Agricole	141 057 399	68,35%	141 057 399	68,67%	141 057 399	68,67%	141 057 399	68,67%
Salariés	4 990 841	2,42%	4 221 408	2,06%	4 398 054	2,14%	4 272 132	2,08%
Autocontrôle	1 631 846	0,79%	1 651 188	0,80%	1 625 258	0,79%	1 992 485	0,97%
Flottant	58 706 240	28,44%	58 489 267	28,47%	58 338 551	28,40%	58 097 246	28,28%
<b>Nombre d'actions en fin de période</b>	<b>206 386 326</b>	<b>100,0%</b>	<b>205 419 262</b>	<b>100,0%</b>	<b>205 419 262</b>	<b>100,0%</b>	<b>205 419 262</b>	<b>100,0%</b>
Nb moyen d'actions depuis le début de l'année	205 580 881	-	205 419 262	-	205 419 262	-	204 776 239	-
Nb moyen d'actions depuis le début du trimestre	206 060 467	-	205 419 262	-	205 419 262	-	205 159 257	-

Nombre moyen d'actions *prorata temporis*.

- Le nombre moyen d'actions a augmenté de +0,3% entre le T3 2025 et le T4 2025, a augmenté de +0,4% entre le T4 2024 et le T4 2025, et a augmenté de +0,4% entre l'année 2024 et l'année 2025
- Une augmentation de capital réservée aux salariés a été enregistrée le 23 octobre 2025. 967 064 titres ont été créés (~0,5% du capital avant l'opération).

## Calendrier de communication financière

- Publication des résultats du T1 2026 : mercredi 29 avril 2026
- Assemblée générale : mardi 2 juin 2026
- Dividende : détachement le 9 juin 2026, mise en paiement à partir du 11 juin 2026
- Publication des résultats du T2 et du S1 2026 : jeudi 30 juillet 2026
- Publication des résultats du T3 et des 9 mois 2026 : jeudi 29 octobre 2026

## A propos d'Amundi

Premier gérant d'actifs européen parmi les 10 premiers acteurs mondiaux<sup>16</sup>, Amundi propose à ses 200 millions de clients - particuliers, institutionnels et entreprises - une gamme complète de solutions d'épargne et d'investissement en gestion active et passive, en actifs traditionnels ou réels. Cette offre est enrichie de services et d'outils technologiques qui permettent de couvrir toute la chaîne de valeur de l'épargne. Filiale du groupe Crédit Agricole, Amundi est cotée en Bourse et gère aujourd'hui près de 2 400 milliards d'euros d'encours<sup>17</sup>.

Ses six plateformes de gestion internationales<sup>18</sup>, sa capacité de recherche financière et extra-financière, ainsi que son engagement de longue date dans l'investissement responsable en font un acteur de référence dans le paysage de la gestion d'actifs.

Les clients d'Amundi bénéficient de l'expertise et des conseils de 5 600 professionnels dans 34 pays.

*Amundi, un partenaire de confiance qui agit chaque jour dans l'intérêt de ses clients et de la société.*



### Contacts presse :

**Natacha Andermahr**  
Tél. +33 1 76 37 86 05  
[natacha.andermahr@amundi.com](mailto:natacha.andermahr@amundi.com)

**Corentin Henry**  
Tél. +33 1 76 36 26 96  
[corentin.henry@amundi.com](mailto:corentin.henry@amundi.com)

### Contacts actionnaires :

**Cyril Meilland, CFA**  
Tél. +33 1 76 32 62 67  
[cyril.meilland@amundi.com](mailto:cyril.meilland@amundi.com)

**Thomas Lapeyre**  
Tél. +33 1 76 33 70 54  
[thomas.lapeyre@amundi.com](mailto:thomas.lapeyre@amundi.com)

**Annabelle Wiriath**  
Tél. +33 1 76 32 43 92  
[annabelle.wiriath@amundi.com](mailto:annabelle.wiriath@amundi.com)

<sup>16</sup> Source : IPE « Top 500 Asset Managers » publié en juin 2025 sur la base des encours sous gestion au 31/12/2024

<sup>17</sup> Données Amundi au 31/12/2025

<sup>18</sup> Paris, Londres, Dublin, Milan, Tokyo et San Antonio (via notre partenariat stratégique avec Victory Capital)

## AVERTISSEMENT

*Ce document ne constitue pas une offre ou une invitation à vendre ou à acheter, ni une sollicitation d'offre d'achat ou de souscription de titres d'Amundi aux États-Unis d'Amérique ou en France. Les titres d'Amundi ne peuvent être offerts, souscrits ou vendus aux États-Unis d'Amérique sans enregistrement en vertu du U.S. Securities Act de 1933, tel que modifié (le « U.S. Securities Act »), sauf en vertu d'une exemption ou dans le cadre d'une opération non soumise à enregistrement au titre du U.S. Securities Act. Les titres d'Amundi n'ont pas été et ne seront pas enregistrés au titre du U.S. Securities Act et Amundi n'a pas l'intention de faire une offre publique de ses titres aux États-Unis d'Amérique ou en France.*

*Ce document peut contenir des informations prospectives concernant la situation financière et les résultats d'Amundi. Ces données ne constituent pas une « prévision » ou une « estimation » du bénéfice au sens du Règlement délégué (UE) 2019/980.*

*Ces informations prospectives comportent des projections et des estimations financières qui sont issues de scénarios fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné, de considérations relatives à des projets, des objectifs et des attentes en lien avec des événements, des opérations, des produits et des services futurs, ainsi que des suppositions en termes de performances et de synergies futures. Par nature, elles sont donc soumises à des aléas et en conséquence, aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces projections et estimations et la situation financière et les résultats d'Amundi pourraient différer significativement de ceux projetés ou impliqués dans les informations prospectives contenues dans ce document.*

*Amundi ne s'engage en aucun cas à publier des mises à jour ou révisions des informations prospectives qui sont données à la date de ce document. Les risques susceptibles d'affecter la situation financière et les résultats d'Amundi sont plus détaillés dans le chapitre « Facteurs de risques » de notre Document d'enregistrement universel déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers. Le lecteur est invité à prendre en considération l'ensemble de ces facteurs d'incertitudes et de risques avant de fonder sa propre opinion.*

*Les données chiffrées présentées dans ce document ont été approuvées par le conseil d'administration d'Amundi et ont été préparées conformément aux règles prudentielles en vigueur et aux normes IFRS, telles qu'adoptées par l'Union européenne et applicables à la date du présent document, mais demeurent sujettes aux travaux des commissaires aux comptes qui sont en cours.*

*Sauf mention contraire, les sources des classements et des positions de marché sont internes. Les informations contenues dans ce document, dans la mesure où elles sont relatives à d'autres entités qu'Amundi, ou sont issues de sources externes, n'ont pas été revues par une autorité de supervision, ni n'ont plus généralement fait l'objet de vérifications indépendantes, et aucune déclaration ni aucun engagement n'est donné à leur égard, et aucune certitude ne doit être accordée quant à l'exactitude, la sincérité, la précision et l'exhaustivité des informations ou opinions contenues dans ce document. Ni Amundi ni ses représentants ne peuvent voir leur responsabilité engagée pour toute décision prise ou négligence ou pour tout préjudice pouvant résulter de l'utilisation de ce document ou de son contenu ou de tout ce qui leur est relatif ou de tout document ou information auxquels elle pourrait faire référence.*

*La somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total reporté en raison des arrondis.*