

# Résultats du 4<sup>e</sup> trimestre & de l'année 2024

Présentation aux Investisseurs & Analystes

4 février 2025

# Avertissement

*Ce document ne constitue pas une offre ou une invitation à vendre ou à acheter, ni une sollicitation d'offre d'achat ou de souscription de titres d'Amundi aux États-Unis d'Amérique ou en France. Les titres d'Amundi ne peuvent être offerts, souscrits ou vendus aux États-Unis d'Amérique sans enregistrement en vertu du U.S. Securities Act de 1933, tel que modifié (le « U.S. Securities Act »), sauf en vertu d'une exemption ou dans le cadre d'une opération non soumise à enregistrement au titre du U.S. Securities Act. Les titres d'Amundi n'ont pas été et ne seront pas enregistrés au titre du U.S. Securities Act et Amundi n'a pas l'intention de faire une offre publique de ses titres aux États-Unis d'Amérique ou en France.*

*Ce document peut contenir des informations prospectives concernant la situation financière et les résultats d'Amundi. Ces données ne constituent pas une « prévision » ou une « estimation » du bénéfice au sens du Règlement délégué (UE) 2019/980.*

*Ces informations prospectives comportent des projections et des estimations financières qui sont issues de scénarii fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné, de considérations relatives à des projets, des objectifs et des attentes en lien avec des événements, des opérations, des produits et des services futurs, ainsi que des suppositions en termes de performances et de synergies futures. Par nature, elles sont donc soumises à des aléas et en conséquence, aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces projections et estimations et la situation financière et les résultats d'Amundi pourraient différer significativement de ceux projetés ou impliqués dans les informations prospectives contenues dans ce document. En particulier, il n'est pas possible d'exclure que les conditions à la réalisation de l'opération annoncée entre Amundi et Victory Capital ne soient pas remplies, ni que l'opération ne soit pas réalisée dans les délais prévus, voire qu'elle ne soit pas réalisée du tout ; les risques liés aux avantages attendus ou à l'impact sur les activités respectives de Victory Capital et d'Amundi de cette opération sont contenus dans la documentation réglementaire publiée respectivement par Victory Capital et Amundi).*

*Amundi ne s'engage en aucun cas à publier des mises à jour ou révisions des informations prospectives qui sont données à la date de ce document. Les risques susceptibles d'affecter la situation financière et les résultats d'Amundi sont plus détaillés dans le chapitre « Facteurs de risques » de notre Document d'enregistrement universel déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers. Le lecteur est invité à prendre en considération l'ensemble de ces facteurs d'incertitudes et de risques avant de fonder sa propre opinion.*

*Les données chiffrées présentées dans ce document ont été approuvées par le conseil d'administration d'Amundi et ont été préparées conformément aux règles prudentielles en vigueur et aux normes IFRS, telles qu'adoptées par l'Union européenne et applicables à la date du présent document, mais demeurent sujettes aux travaux des commissaires aux comptes qui sont en cours.*

*Sauf mention contraire, les sources des classements et des positions de marché sont internes. Les informations contenues dans ce document, dans la mesure où elles sont relatives à d'autres entités qu'Amundi, ou sont issues de sources externes, n'ont pas été revues par une autorité de supervision, ni n'ont plus généralement fait l'objet de vérifications indépendantes, et aucune déclaration ni aucun engagement n'est donné à leur égard, et aucune certitude ne doit être accordée quant à l'exactitude, la sincérité, la précision et l'exhaustivité des informations ou opinions contenues dans ce document. Ni Amundi ni ses représentants ne peuvent voir leur responsabilité engagée pour toute décision prise ou négligence ou pour tout préjudice pouvant résulter de l'utilisation de ce document ou de son contenu ou de tout ce qui leur est relatif ou de tout document ou information auxquels elle pourrait faire référence.*

*La somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total reporté en raison des arrondis.*

1

## Faits marquants



Valérie Baudson, Directrice Générale

# Des résultats records

## Résultats au plus haut historique

**1,4 Md€**  
Résultat net<sup>1</sup>  
2024

- Résultat net<sup>1</sup> 2024 **+13%** /2023
- Au T4, résultat net<sup>1</sup> **377 M€**, **+20%** T4/T4
- Dividende **4,25 €** /action<sup>3</sup>

## Collecte multipliée par 2 par rapport à 2023

**+55 Md€**  
Collecte nette  
totale 2024

- Encours à **2 240 Md€**, un nouveau record, **+10%** /2023
- Collecte nette **multipliée par 2** /2023, dont **+34 Md€** en actifs moyen-long terme<sup>2</sup>
- Collecte nette T4 **+20 Md€**

## Avancées majeures du plan Ambitions 2025

**+6,1%**  
TCAM 2021-2024  
Résultat net<sup>1</sup>

- Objectifs atteints pour **Distribution tiers** et **Gestion passive**
- Résultat net<sup>1</sup> : croissance annuelle moyenne au-dessus de l'**objectif de +5%**
- Coefficient d'exploitation<sup>1</sup> déjà à l'objectif
- **3 opérations de croissance externe** créatrices de valeur

1. Données ajustées : voir p. 42 et 43 ; résultat net ajusté 2021 de référence retraité d'un niveau exceptionnel de commissions de surperformance par rapport à la moyenne annuelle constatée sur 2017-2020

2. Hors JV

3. Proposé à l'Assemblée Générale des actionnaires du 27 mai 2025

# 2024 : trois opérations externes pour accélérer le développement

Renforcer nos capacités  
d'investissement (actifs réels)

Acquisition

**alpha** associates

Spécialiste de la multi-gestion en actifs privés

Améliorer nos capacités de  
distribution et accéder à des  
expertises US de haute qualité

Partenariat

**VictoryCapital**

Gestionnaire d'actifs US à expertises performantes en forte croissance

Finalisation attendue de l'opération vers la fin du T1 2025

Renforcer notre offre de  
technologie et services sur toute  
la chaîne de valeur de l'épargne

Acquisition

**aixigo**  
Driving the New Wealth Experience.

Leader européen de solutions Wealth Tech, basé en Allemagne

Trois  
opérations  
combinées :

500 M€  
prix cumulé<sup>1</sup>

~5%  
relution 2027E

~12%  
retour sur  
investissement  
2027E<sup>1</sup>

1. Alpha Associates et aixigo uniquement car pas de débours en numéraire pour Victory Capital

# Amundi accélère sur les méga-tendances de l'industrie

## Asie

**469 Md€**

Encours<sup>1,2</sup>  
au 31.12.2024

**+17%**  
déc/déc

**+28 Md€**

Collecte nette<sup>1,2</sup>  
en 2024

Croissance équilibrée sur tous les segments de clientèle et zones géographiques

Accélération de la contribution des JV au résultat net  
**+21% /2023**

### Succès du partenariat



- Sur 11 marchés en Asie, au Moyen-Orient et Afrique
- : 2 Md\$ d'encours collectés

## Taux et crédit

**1 190 Md€**

Encours<sup>3</sup>  
au 31.12.2024

**+9%**  
déc/déc

**+57 Md€**

Collecte nette<sup>3</sup>  
2024

Gestion active obligataire très dynamique :  
**+40 Md€<sup>1</sup>**

## Amundi Technology

Technologie

**80 M€**

Revenus 2024

**+34%**  
/2023



Première acquisition : aixigo

**82 clients** à fin 2024,  
dont **+17** venant d'aixigo

1. Hors JV

2. dont JV en Asie : encours 367 Md€, collecte nette +23 Md€ sur 2024

3. dont JV / taux et crédit : encours 247 Md€, collecte nette +12 Md€ en 2024

# Ambitions 2025 : objectifs déjà atteints pour Distribution Tiers et Gestion passive

## Distribution tiers

401 Md€

Encours<sup>1</sup>  
au 31.12.2024

+27%  
Déc/Déc

✓ objectif atteint  
Ambitions 2025

+32 Md€

Collecte nette<sup>1</sup>  
2024

+13 Md€  
T4

Collecte 2024 très dynamique, diversifiée et en accélération

Partenariats avec des acteurs digitaux

- +12 en 2024 (BourseDirect, Scalable, Moneyfarm..)
- 45 au total en Europe et Asie

## Gestion passive

418 Md€

Encours<sup>1</sup> au  
31.12.2024

✓ objectif atteint  
Ambitions 2025

ETF  
268 Md€

Encours<sup>1</sup>  
au 31.12.2024

+30%  
déc/déc

ETF  
+28 Md€

Collecte nette<sup>1</sup>  
2024

ETF : 1<sup>er</sup> acteur européen<sup>2</sup>

Collecte ETF record en 2024

Succès des gammes ETF actions US (+10 Md€) et globales

Lancement d'ETFs actifs

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100% de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ;

pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital

2. Source : TrackInsight T4 2024

# Ambitions 2025 : objectifs financiers atteints avec un an d'avance

✓ = objectif atteint  
Ambitions 2025

## Objectifs 2021- 2025

## Réalisations 2021- 2024

Croissance annuelle  
du résultat net<sup>1</sup> (TCAM)

>5%

+6,1%  
(~+5,5% à marchés constants)



Coefficient d'exploitation<sup>1</sup>

<53%

52,5% en 2024



Taux de distribution de dividende

>65%

72%<sup>2</sup>



Génération de capital après  
dividendes (disponible pour acquisitions)

2 Md€

0,7 Md€ utilisés<sup>3</sup>

>1 Md€  
capital  
disponible

Critères financiers pour acquisition  
(3 ans après acquisition)

Relation du BPA  
et ROI >10%

2027E : ~5% relation, ROI >12%



1. Données ajustées : voir p. 42 et 43 ; résultat net ajusté 2021 de référence retraité d'un niveau exceptionnel de commissions de surperformance par rapport à la moyenne annuelle constatée sur 2017-2020

2. moyenne pondérée des taux de distribution de dividendes payés ou à payer au titre des exercices 2022 à 2024, par rapport au résultat net comptable des années correspondantes

3. 0,5 Md€ en acquisitions (Alpha Associates et aixigo, le partenariat avec Victory Capital est sans débours de cash) + 0,24 M€ en dividende supplémentaire au-dessus de 65% de taux de distribution



# 2

## Activité T4 et année 2024



Nicolas Calcoen, Directeur Général Délégué

# Encours<sup>1</sup> à un nouveau record : 2 240 Md€, en hausse au T4 et sur un an

## A fin décembre 2024

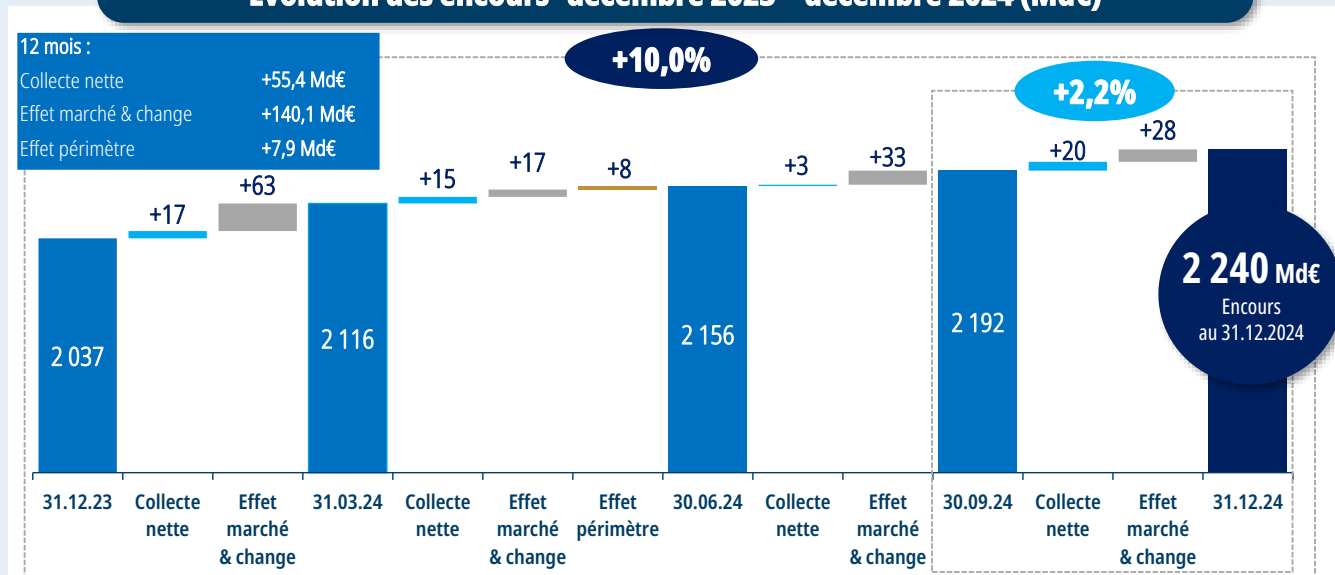
Hausse de +10% sur un an

Collecte nette annuelle dynamique à +55 Md€

Effet marché très positif au T4 et sur l'année

Encours moyens 2024 hors JV : 1 803 Md€, +8,3% 2024/2023

## Evolution des encours<sup>1</sup> décembre 2023 – décembre 2024 (Md€)



1. Encours et collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte nette sont repris pour la part d'Amundi dans le capital de la JV

# Collecte 2024 : +55 Md€ sur l'année, x2 /2023, dont +20 Md€ au T4

## 2024

### Collecte tirée par les actifs MLT<sup>2</sup> et les JV

- Collecte MLT<sup>2</sup> équilibrée entre gestions passive et active<sup>3</sup>

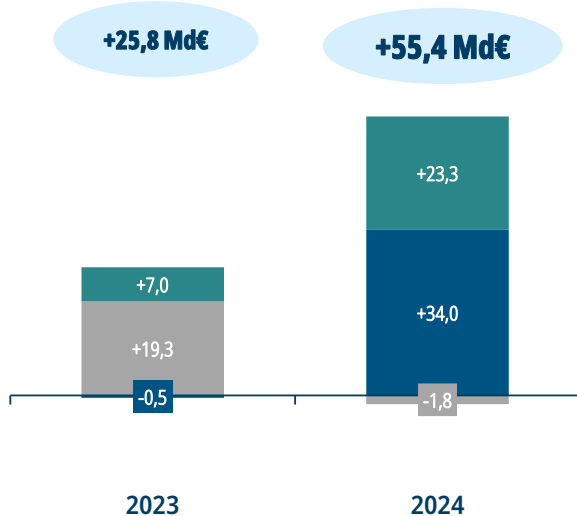
## T4 2024

### Collecte nette de +20,5 Md€, dont :

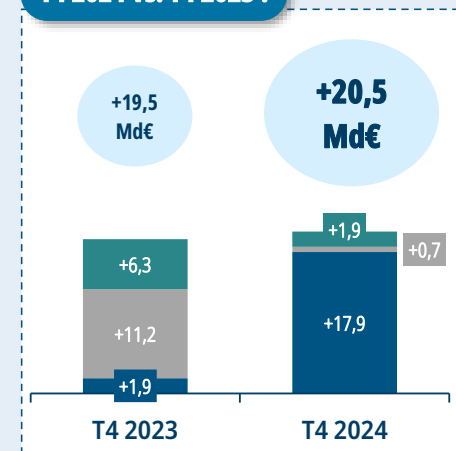
- **+17,9 Md€ en Actifs MLT<sup>2</sup>**, à la fois par les **ETFs** (+10,5 Md€) et la **gestion active** (+5,5 Md€)
- **Produits de trésorerie à l'équilibre**

## Collecte nette<sup>1</sup> 2023 et 2024 (Md€)

■ Actifs MLT hors JV ■ Trésorerie hors JV ■ JV



## T4 2024 vs. T4 2023 :



1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, la collecte nette est reprise pour la part d'Amundi dans le capital de la JV

2. Actifs Moyen/Long Terme hors JVs

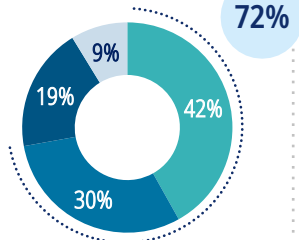
# Bonne performance des fonds ouverts

Fonds ouverts<sup>1</sup> : ~70%<sup>2</sup> des encours dans les deux premiers quartiles sur 1, 3 et 5 ans



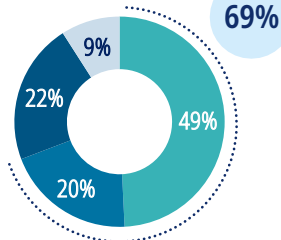
Classement Morningstar des fonds par encours

5 ans



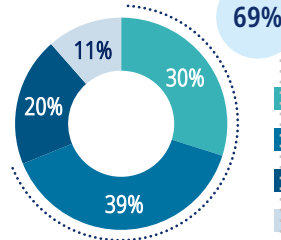
785 fonds – 660 Md€

3 ans



918 fonds – 696 Md€

1 an



1 071 fonds – 745 Md€

1<sup>er</sup> quartile  
2<sup>ème</sup> quartile  
3<sup>ème</sup> quartile  
4<sup>ème</sup> quartile

XX% Données à fin décembre 2024

247 fonds Amundi<sup>3</sup> avec un rating Morningstar 4 ou 5 étoiles

Surperformance vs. benchmark<sup>4</sup>

80%  
sur 5 ans<sup>4</sup>  
au 31.12.2024

1. Source : Morningstar Direct, Broadridge FundFile - Fonds ouverts et ETF, périmètre fonds monde, décembre 2024

2. En pourcentage des encours sous gestion des fonds en question

3. Le nombre de fonds ouverts d'Amundi notés par Morningstar était de 1 071 fonds à fin décembre 2024. © 2024 Morningstar, tous droits réservés

4. Part des encours gérés des fonds actifs, y compris fonds monétaires, dont la performance brute est supérieure à celle du benchmark ; sont exclus les ETFs, indices, JVs, la gestion déléguée, les mandats non discrétionnaires, produits structurés, actifs réels ; en l'absence de benchmark, prise en compte de la performance brute absolue ; source Amundi / Direction des Risques

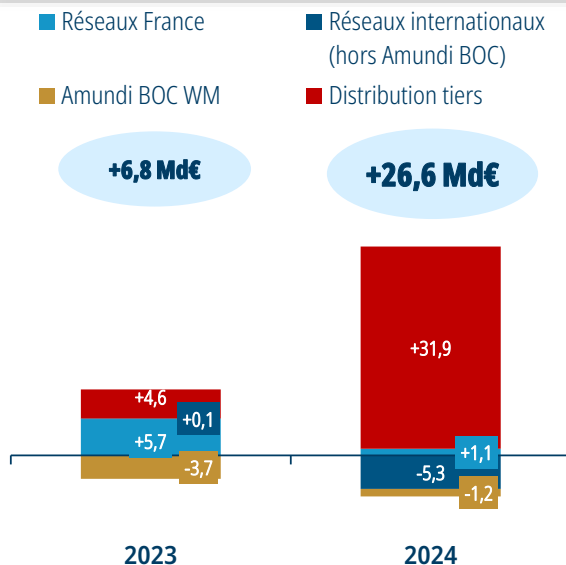
# Retail : collecte record en 2024 auprès des Distributeurs Tiers

## T4 & 2024

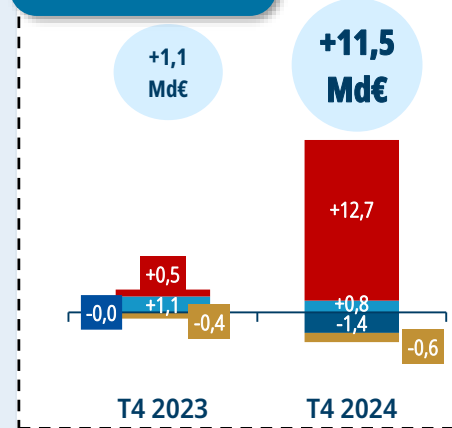
Poursuite de la très forte dynamique de collecte sur les Distributeurs Tiers, positive sur toutes les stratégies

Réseaux France et internationaux toujours marqués par l'aversion au risque ; activité dynamique en produits structurés à l'international (Unicredit et Sabadell)

## Retail : collecte nette<sup>1</sup> 2023 et 2024 (Md€)



## T4 2024 vs. T4 2023 :



1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds

# Institutionnels : collecte 2024 élevée en actifs MLT<sup>2,3</sup> tirée par tous les segments

## T4 & 2024

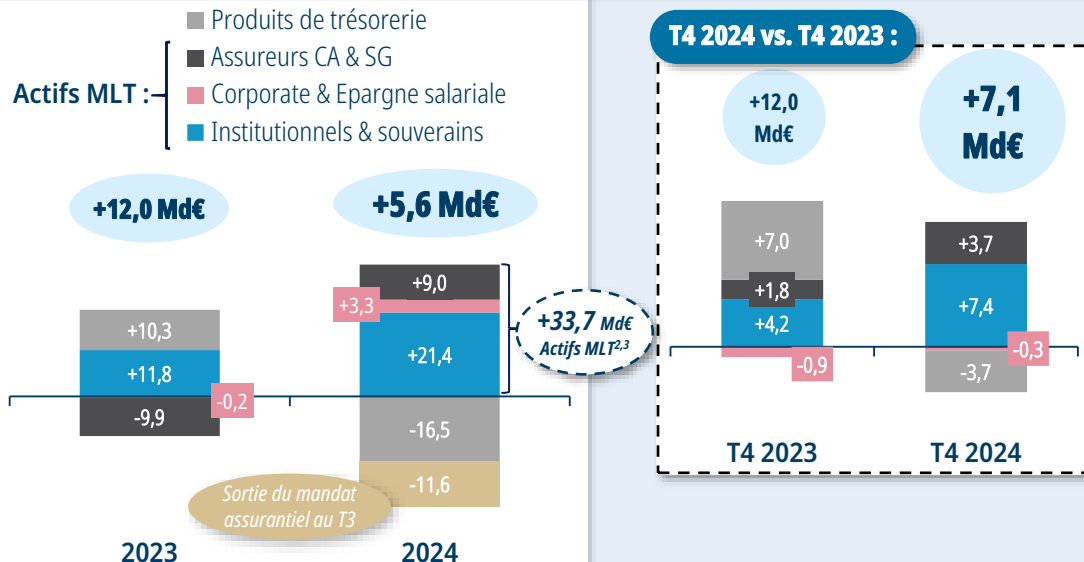
Collecte MLT<sup>2,3</sup> 2024, positive dans les différents segments, tirée par les stratégies actives obligataires

Forte collecte 2024 en Epargne salariale :  
+3,1 Md€ (+0,7 Md€ au T4), dont +2,2 Md€ à MLT

### Produits de trésorerie

- Collecte très positive pour les **Corporates**, plus que compensée par des sorties dans les autres segments

## Institutionnels : collecte nette<sup>1</sup> 2023 et 2024 (Md€)



1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds

2. Actifs Moyen/Long Terme hors JVs

3. Hors la sortie au T3 d'un gros mandat (11,6 Md€) avec un assureur européen, en multi-actifs, faiblement margé

# JV : poursuite de la forte croissance

## T4 & 2024

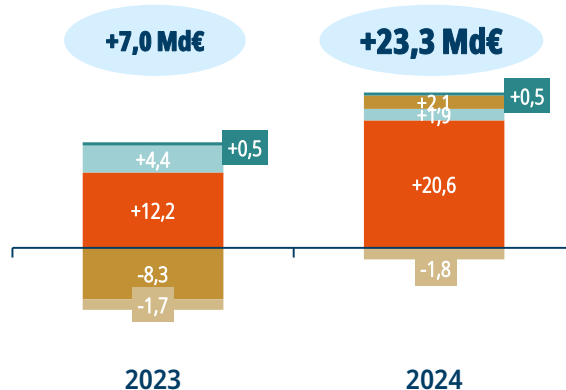
Collecte nette principalement tirée par l'Inde (+20,6 Md€ en 2024 pour SBI MF) et la Corée (+1,9 Md€ pour NH-Amundi), ainsi que les actifs MLT

Toutes les JV sont positives sur l'année, y compris la Chine

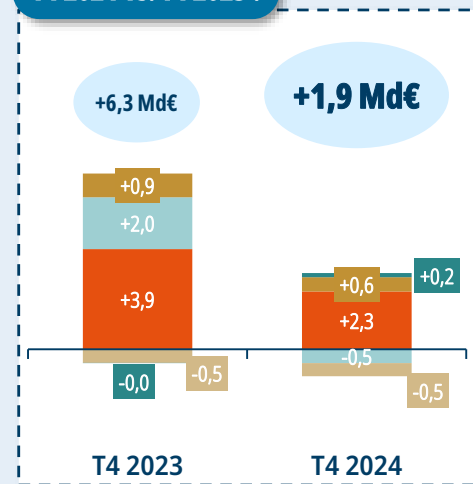
*A noter : l'appel d'offres pour le redéploiement du mandat du fonds de pension indien EPFO<sup>2</sup> a été lancé. Sortie significative à prévoir au T2 ou T3, avec un effet totalement négligeable sur les revenus*

## JV : collecte nette<sup>1</sup> 2023 et 2024 (Md€)

- SBI MF (Inde)
- NH Amundi (Corée)
- ABC CA (Chine, hs Channel business)
- Channel business (Chine)
- Autres JVs



## T4 2024 vs. T4 2023 :



1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, la collecte nette est reprise pour la part d'Amundi dans le capital de la JV

2. 2. EPFO : Employees' Provident Fund Organisation, premier fonds de pension indien avec des actifs totaux de 250 Md€ à fin décembre 2024. SBI MF avait gagné au T4 2019 un mandat obligataire octroyé par EPFO, pour un montant de 60 Md€, qui totalise 110 Md€ d'encours au 31 décembre 2024 ; c'est ce mandat qui serait partagé avec d'autres gestionnaires selon l'appel d'offres

3

## Résultats T4 & année 2024



Nicolas Calcoen, Directeur Général Délégué





# T4 2024

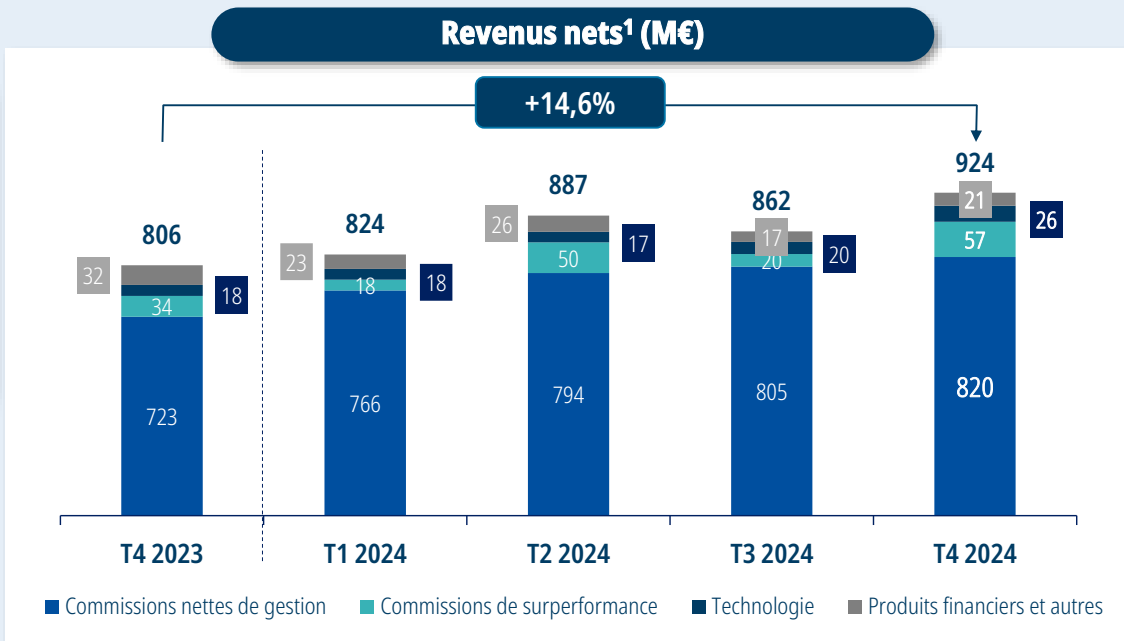
# Revenus : hausse de +15% T4/T4

## T4 2024

**Commissions de gestion** +13,5% T4/T4 dans un contexte favorable d'appréciation des marchés et un bon niveau de collecte les trimestres précédents

**Commissions de surperformance** à un bon niveau sur l'ensemble des stratégies actives et en particulier Taux/Crédit

**Revenus de Technologie** +47,1% T4/T4, intégration d'aixigo (+5 M€) et 2 nouveaux clients au T4



1. Données ajustées : voir p. 42 et 43

# Charges maîtrisées, effet ciseaux positif

T4/T4

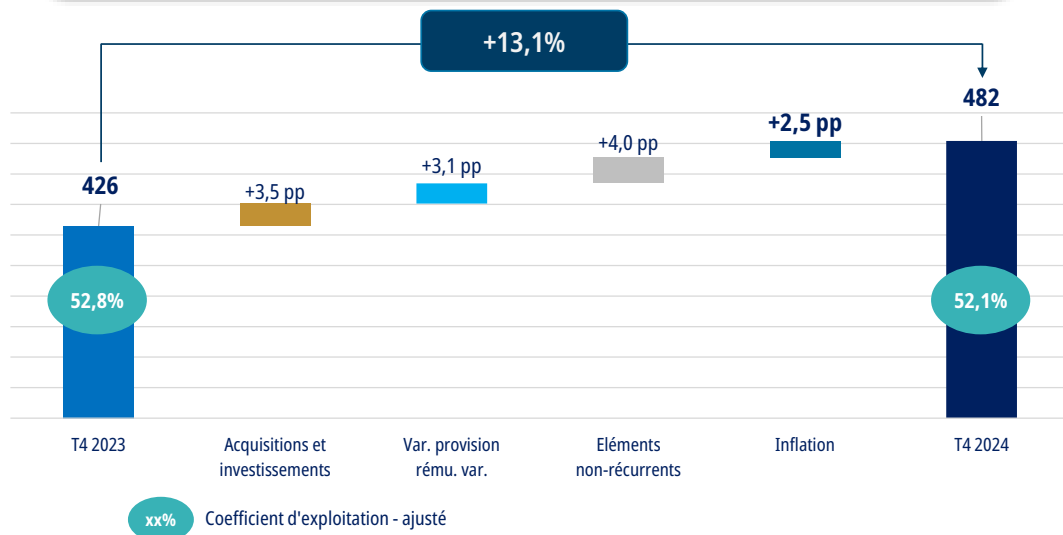
Coefficient d'exploitation<sup>1</sup> : **52,1%**, déjà à l'objectif 2025

Progression des coûts expliquée par :

- les acquisitions d'**Alpha Associates** (T2 2024) et **aixigo** (T4 2024)
- les **investissements** dans les priorités stratégiques
- l'effet de la croissance des revenus sur les **rémunérations variables**
- des **éléments non-récurrents**

Hors ces éléments, progression proche de l'**inflation**

## Hausse T4/T4 des charges d'exploitation<sup>1</sup> par natures (M€)



1. Données ajustées : voir p. 42 et 43

# Résultat net<sup>1</sup> 377 M€, en forte croissance T4/T4 et T4/T3

## T4 2024

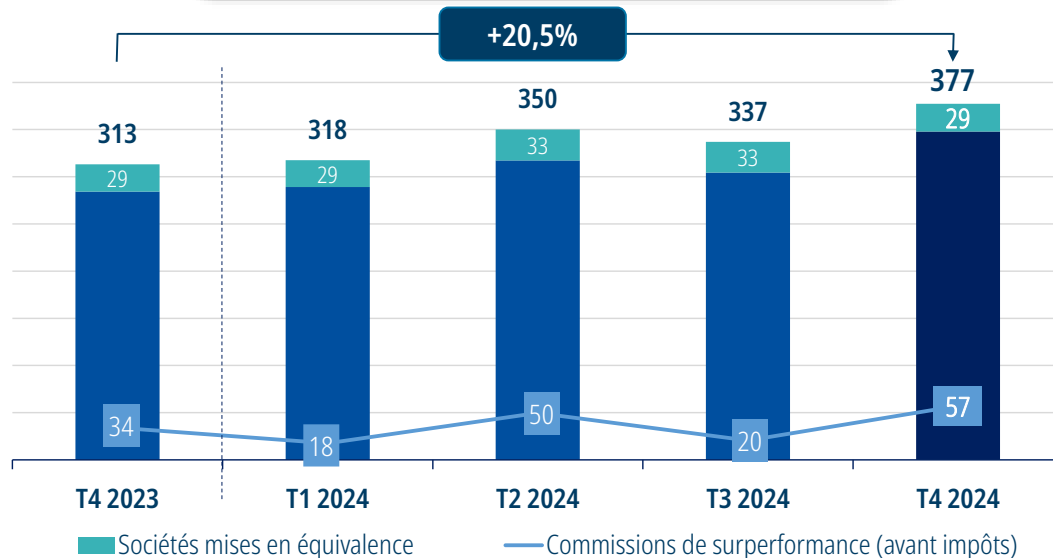
Rentabilité à un haut niveau, commissions de surperformance à 57 M€

Croissance du résultat opérationnel : +16,4% T4/T4

Contribution des JVs asiatiques<sup>2</sup> en légère hausse de +1,6% T4/T4 malgré l'impact négatif de la baisse des marchés actions indiens sur les revenus financiers de SBI MF

Résultat net par action ajusté<sup>1</sup> : 1,84 €

## Résultat net ajusté<sup>1</sup> part du Groupe (M€)



1. Données ajustées : voir p. 42 et 43

2. Mises en équivalence



# Année 2024

# Des revenus en croissance de +9%, venant de toutes les sources de revenus

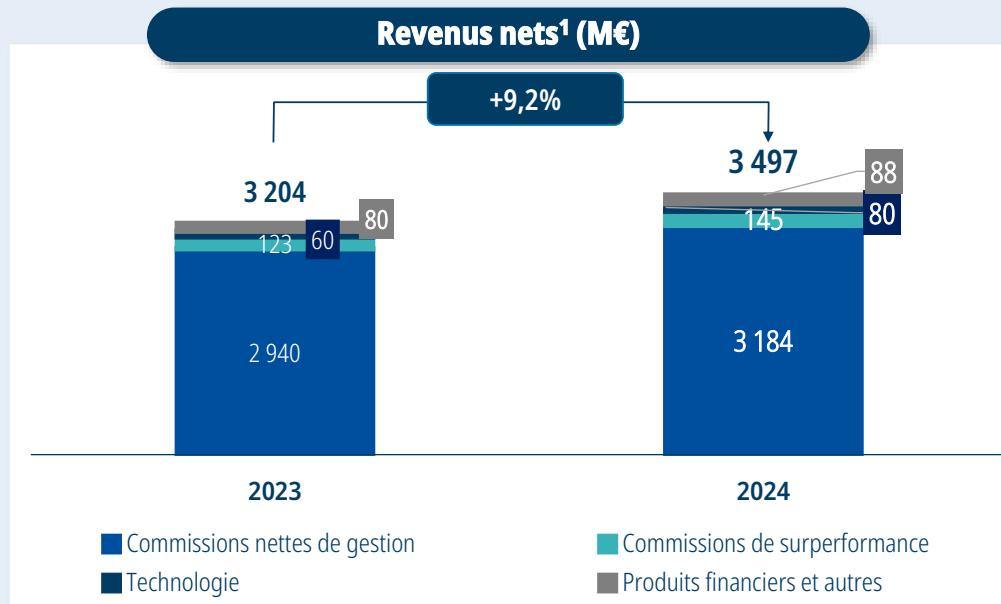
2024

**Commissions de gestion** en hausse : +8,3% /2023 grâce à l'appréciation des marchés et au fort niveau de collecte

**Commissions de surperformance** : à un bon niveau sur l'ensemble des stratégies actives, et en particulier taux/crédit

**Technologie** : poursuite de la forte dynamique de revenus à +33,8% /2023

**Revenus financiers** portés par la hausse des rendements moyens dans les portefeuilles de placement



1. Données ajustées : voir p. 42 et 43

# Marges stables grâce à un modèle d'affaires diversifié

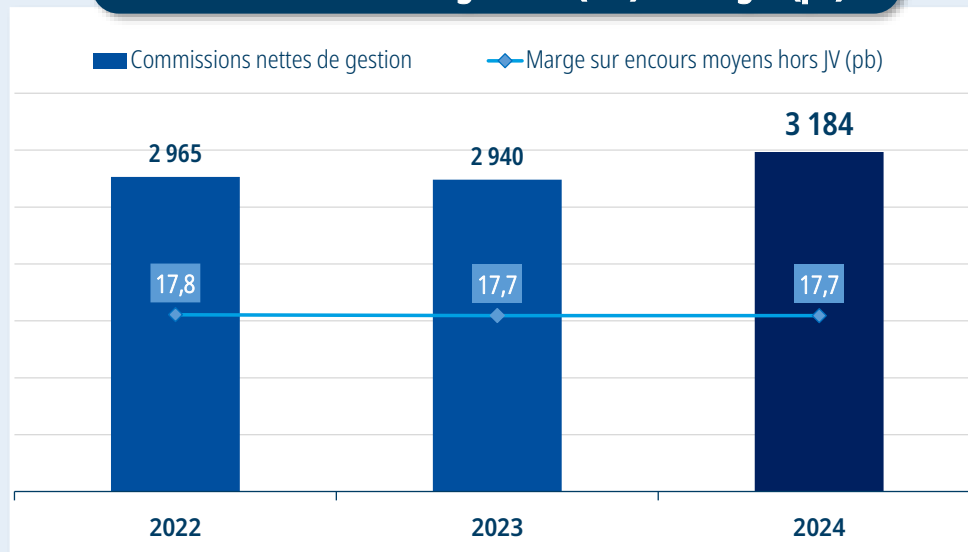
2024

**Marge sur commissions de gestion : 17,7 pb**, stable vs. 2023 et 2022

- Effet positif de l'**appréciation des marchés actions**
- **Collecte dynamique en Retail** (effet mix client positif)
- Permettant de compenser l'**effet mix produit négatif**

**Résistance des marges sur longue période**, démontrant la pertinence du modèle d'affaires d'Amundi basée sur une offre complète et diversifiée

## Commissions nettes de gestion<sup>1</sup> (M€) et marges (pb)<sup>2</sup>



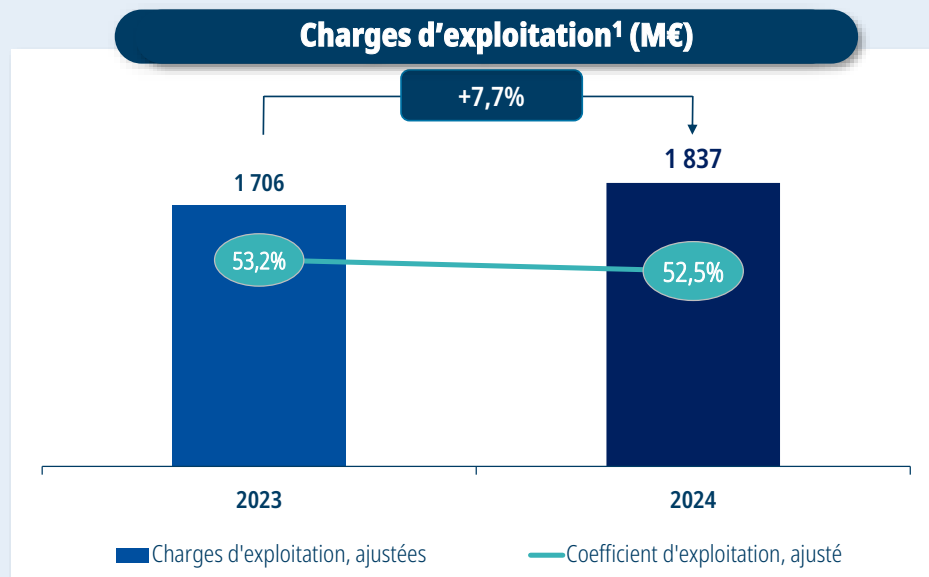
1. Hors commissions de surperformance ; 2. Commissions nettes de gestion / encours moyens  
Pour un détail des marges par segments de clientèle, voir p. 38

# Nouvelle amélioration du coefficient d'exploitation, à l'objectif 2025 : <53%

2024

**Effet ciseaux positif** : progression des revenus (+9,2%) plus rapide que celle des charges (+7,7%)

**Nouvelle amélioration du coefficient d'exploitation** : 52,5%, déjà à l'objectif 2025



1. Données ajustées : voir p. 42 et 43



# 2024 : résultat net<sup>1</sup> 1,4 Md€, en hausse de +13%, proche de l'objectif 2025

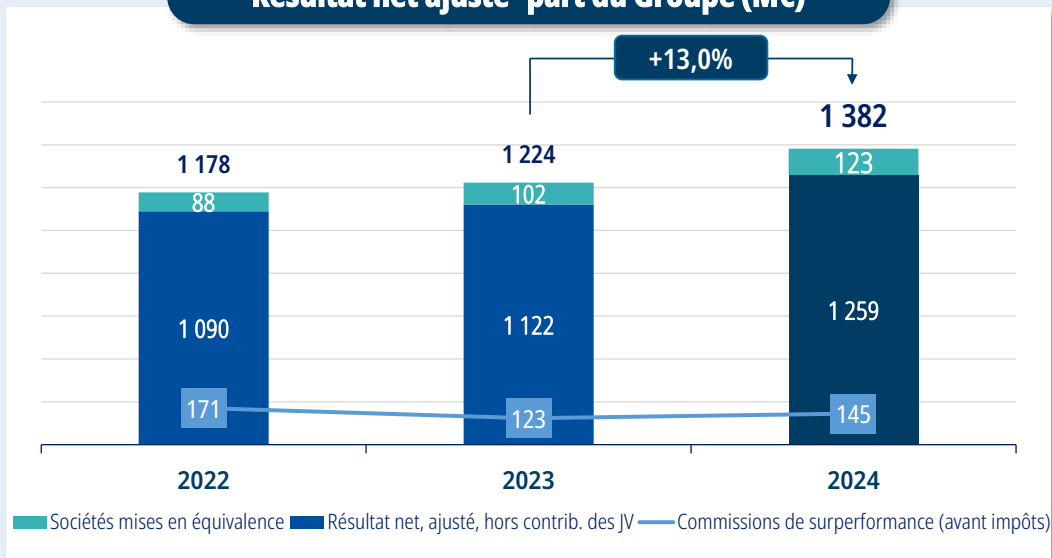
2024

Forte croissance du résultat brut d'exploitation : +10,8%

Forte contribution des JV asiatiques<sup>2</sup>, en hausse de +20,9% /2023

Résultat net par action ajusté<sup>1</sup> : 6,75 €

## Résultat net ajusté<sup>1</sup> part du Groupe (M€)

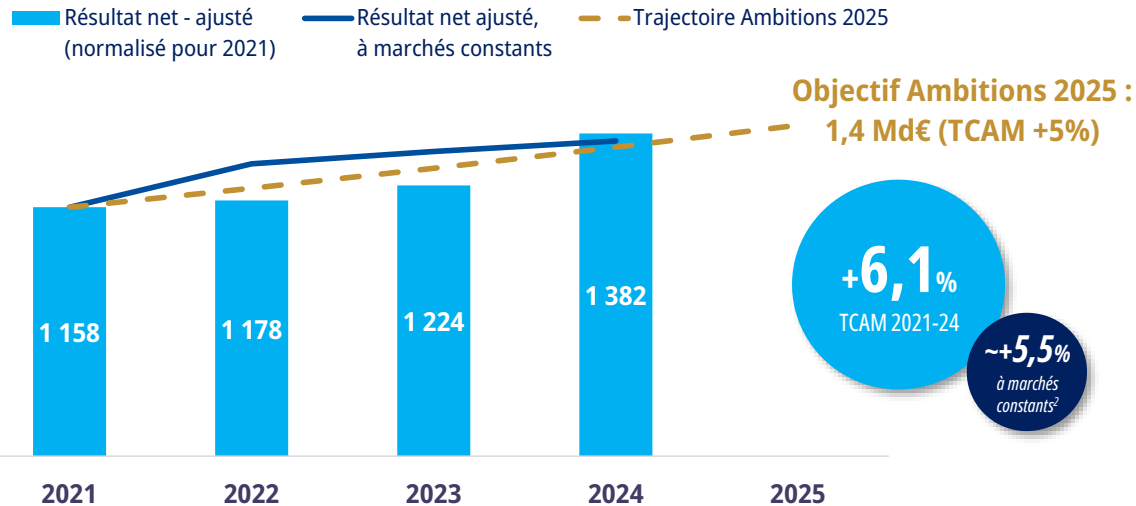


1. Données ajustées : voir p. 42 et p. 43

2. Mises en équivalence

# Ambitions 2025 : croissance du résultat au-dessus de la trajectoire

## Evolution du résultat net ajusté<sup>1</sup>, marchés courants et constants<sup>2</sup>, 2021-2024



1. Données ajustées : voir p. 42 et 43 ; le résultat net ajusté 2021 de référence avait été retraité d'un niveau exceptionnel de commissions de surperformance par rapport à la moyenne annuelle constatée sur 2017-2020

2. Marchés constants : l'effet marché est calculé en appliquant la sensibilité des revenus aux variations des marchés (+/-125 M€ pour +/-10% sur les marchés actions, +/-50 M€ pour +/-100 pb sur les taux longs, voir p. 34), après provision pour bonus et impôt

# Situation financière solide, dividende proposé à 4,25 € par action

31 décembre 2024

Progression régulière des capitaux propres tangibles<sup>1</sup> :  
4,5 Md€ à fin 2024, +4,5% sur un an

Dividende proposé à l'AG : 4,25 €, en hausse /2021-23

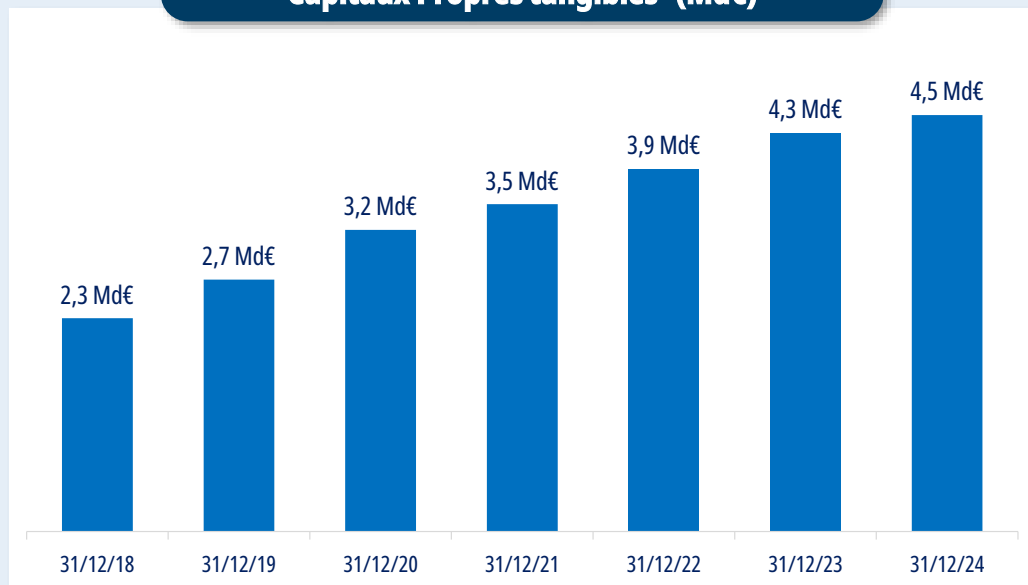
- Taux de distribution de 67%
- Rendement de 6%<sup>2</sup>

Rating A+ par FitchRatings, un des meilleurs du secteur

Dividende 2024

**4,25 €**  
par action

## Capitaux Propres tangibles<sup>1</sup> (Md€)



1. Capitaux propres hors goodwill et autres intangibles, après déduction de la survaleur et des actifs intangibles liés à l'acquisition d'aixigo : -150 M€, avant distribution au titre de l'exercice 2024

2. Rendement sur la base du cours de l'action Amundi au 31 janvier 2025

# 4

## Conclusion



Valérie Baudson, Directrice Générale

# Des résultats records

## Résultats au plus haut historique

**1,4 Md€**  
Résultat net<sup>1</sup>  
2024

- Résultat net<sup>1</sup> 2024 **+13%** /2023
- Au T4, résultat net<sup>1</sup> **377 M€**, **+20%** T4/T4
- Dividende **4,25 €** /action<sup>3</sup>

## Collecte multipliée par 2 par rapport à 2023

**+55 Md€**  
Collecte nette  
totale 2024

- Encours à **2 240 Md€**, un nouveau record, **+10%** /2023
- Collecte nette **multipliée par 2** /2023, dont **+34 Md€** en actifs moyen-long terme<sup>2</sup>
- Collecte nette T4 **+20 Md€**

## Avancées majeures du plan Ambitions 2025

**+6,1%**  
TCAM 2021-2024  
Résultat net<sup>1</sup>

- Objectifs atteints pour **Distribution tiers** et **Gestion passive**
- Résultat net<sup>1</sup> : croissance annuelle moyenne au-dessus de l'**objectif de +5%**
- Coefficient d'exploitation<sup>1</sup> déjà à l'objectif
- **3 opérations de croissance externe** créatrices de valeur

1. Données ajustées : voir p. 42 et 43 ; résultat net ajusté 2021 de référence retraité d'un niveau exceptionnel de commissions de surperformance par rapport à la moyenne annuelle constatée sur 2017-2020

2. Hors JV

3. Proposé à l'Assemblée Générale des actionnaires du 27 mai 2025



5

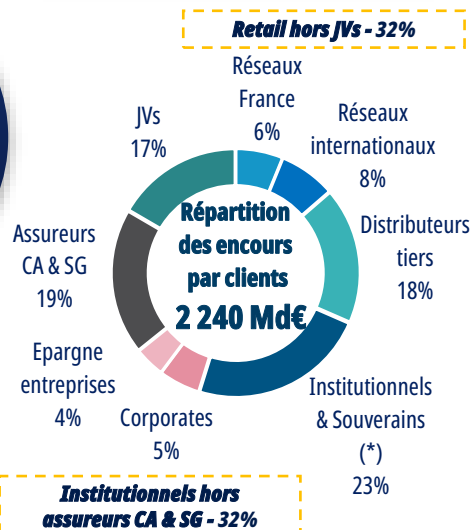
## Annexes

# Encours diversifiés par clients, classes d'actifs et géographies

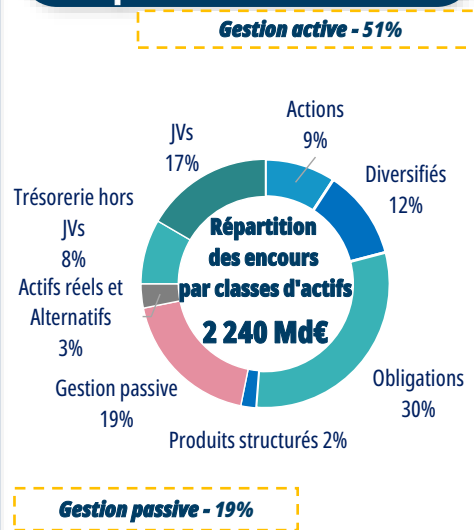
**2 240 Md€**

Encours sous gestion<sup>1</sup>  
au 31.12.2024

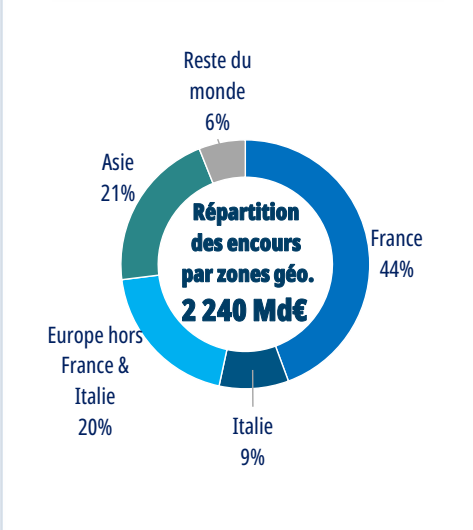
## Large base de clientèle



## Gamme complète par classes d'actifs<sup>2</sup>



## Présence globale



(\*) Y compris fonds de fonds

1. Encours, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100% de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital

2. Au 01/01/2024, reclassification en Obligations de stratégies obligataires court terme (30 Md€ d'encours) précédemment classées en Trésorerie jusqu'au 31/12/2023

# Compte de résultat ajusté<sup>1</sup> du quatrième trimestre et de l'année 2024

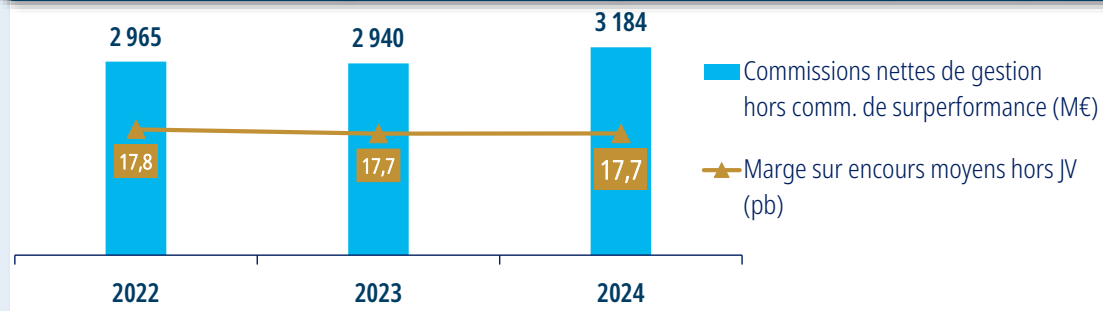
| (M€)  |                |                |                 |              |              |                 |              |                 |
|---|----------------|----------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
|   | 2024           | 2023           | % var.<br>24/23 | T4 2024      | T4 2023      | % var.<br>T4/T4 | T3 2024      | % var.<br>T4/T3 |
| <b>Revenus nets - ajustés</b>                             | <b>3 497</b>   | <b>3 204</b>   | <b>+9,2%</b>    | <b>924</b>   | <b>806</b>   | <b>+14,6%</b>   | <b>862</b>   | <b>+7,3%</b>    |
| Commissions de gestion                                    | 3 184          | 2 940          | +8,3%           | 820          | 723          | +13,5%          | 805          | +1,9%           |
| Commissions de surperformance                             | 145            | 123            | +17,3%          | 57           | 34           | +67,6%          | 20           | NS              |
| Technologie   | 80             | 60             | +33,8%          | 26           | 18           | +47,1%          | 20           | +32,6%          |
| Produits financiers & autres revenus                      | 88             | 80             | +9,7%           | 21           | 32           | -33,4%          | 17           | +22,7%          |
| <b>Charges d'exploitation - ajustées</b>                  | <b>(1 837)</b> | <b>(1 706)</b> | <b>+7,7%</b>    | <b>(482)</b> | <b>(426)</b> | <b>+13,1%</b>   | <b>(456)</b> | <b>+5,6%</b>    |
| <i>Coefficient d'exploitation - ajusté (%)</i>            | <i>52,5%</i>   | <i>53,2%</i>   | <i>-0,7pp</i>   | <i>52,1%</i> | <i>52,8%</i> | <i>-0,7pp</i>   | <i>52,9%</i> | <i>-0,8pp</i>   |
| <b>Résultat brut d'exploitation - ajusté</b>              | <b>1 660</b>   | <b>1 498</b>   | <b>+10,8%</b>   | <b>443</b>   | <b>381</b>   | <b>+16,4%</b>   | <b>406</b>   | <b>+9,1%</b>    |
| Coût du risque & autres                                   | (10)           | (8)            | +28,7%          | (3)          | (2)          | +40,0%          | (2)          | +62,8%          |
| Sociétés mises en équivalence                             | 123            | 102            | +20,9%          | 29           | 29           | +1,6%           | 33           | -10,4%          |
| <b>Résultat avant impôt - ajusté</b>                      | <b>1 774</b>   | <b>1 592</b>   | <b>+11,4%</b>   | <b>469</b>   | <b>407</b>   | <b>+15,2%</b>   | <b>437</b>   | <b>+7,4%</b>    |
| Impôts sur les sociétés - ajustés                         | (394)          | (374)          | +5,5%           | (93)         | (96)         | -3,9%           | (101)        | -7,8%           |
| Minoritaires  | 3              | 5              | -43,5%          | 1            | 2            | -64,6%          | 1            | -4,4%           |
| <b>Résultat net part du Groupe - ajusté</b>               | <b>1 382</b>   | <b>1 224</b>   | <b>+13,0%</b>   | <b>377</b>   | <b>313</b>   | <b>+20,5%</b>   | <b>337</b>   | <b>+11,9%</b>   |
| Amortissement des actifs intangibles après impôts         | (67)           | (59)           | +13,2%          | (17)         | (15)         | +17,9%          | (17)         | -0,3%           |
| Coûts d'intégration et amortissement du PPA nets d'impôts | (11)           | 0              | NS              | (11)         | 0            | NS              | 0            | NS              |
| <b>Résultat net part du Groupe</b>                        | <b>1 305</b>   | <b>1 165</b>   | <b>+12,0%</b>   | <b>349</b>   | <b>299</b>   | <b>+17,0%</b>   | <b>320</b>   | <b>+9,3%</b>    |
| Bénéfice par action (€)                                   | 6,37           | 5,70           | +11,7%          | 1,70         | 1,46         | +16,7%          | 1,56         | +9,0%           |
| Bénéfice par action - ajusté (€)                          | 6,75           | 5,99           | +12,6%          | 1,84         | 1,53         | +20,2%          | 1,65         | +11,7%          |

1. Données ajustées : voir p. 42 et 43

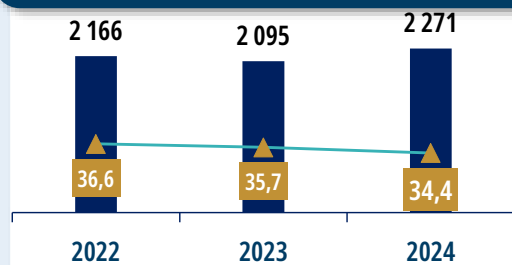


# Marges stables en 2024 grâce à un modèle d'affaires diversifié

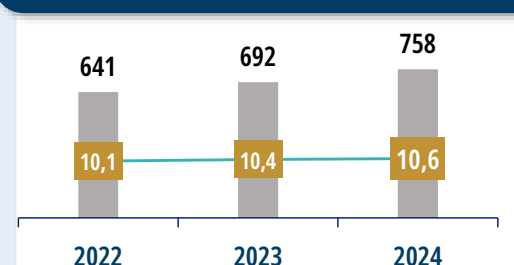
## Commissions nettes de gestion (M€) et marges<sup>1</sup> sur encours moyens hors JV (pb)



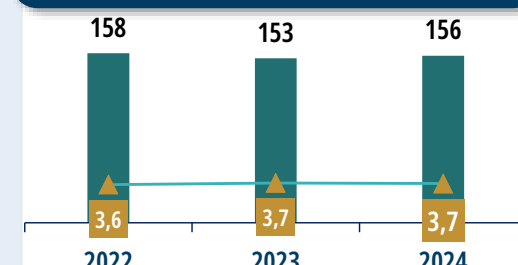
## Retail



## Institutionnels hors assureurs CA & SG



## Mandats assureurs CA & SG



1. Marges hors commissions de surperformance; commissions nettes de gestion / encours moyens, annualisées

# Sensibilité modérée aux mouvements des marchés financiers

## Sensibilités marchés

Actions

**+/- 10%**

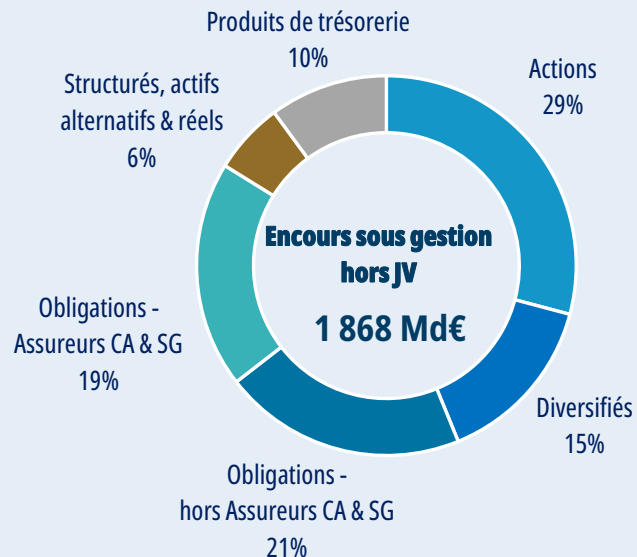
Revenus<sup>1</sup> +/- ~ 125 M€

Taux

**+/- 100 bp**

Revenus<sup>1</sup> -/+ ~ 50 M€

## Encours sous gestion par classes d'actifs hors JV<sup>2</sup>



1. Commissions de gestion annualisées (hors commissions de surperformance), avant impôt et effet des variations de revenus sur les rémunérations variables ; cette sensibilité ne tient pas compte des effets des mouvements de marchés sur la collecte

2. Au 31 décembre 2024

# Ambitions ESG 2025 : des engagements extra-financiers tenus

✓ = objectif atteint  
Ambitions ESG 2025

Objectifs  
2025

Réalisations  
à fin 2024

Nombre d'entreprises engagées  
dans le plan climat

+1 000

+1 478



Part des ETF ESG<sup>1</sup>  
(en % du nombre total d'ETF)

40%

37%

Sur la trajectoire  
de réalisation

Investissements à Impact (Encours)

20 Md€

16 Md€

Sur la trajectoire  
de réalisation

Emissions GES<sup>2</sup> par collaborateur

-30% vs 2018

-62%



1. Selon la réglementation SFDR Articles 8 et 9

2. Gaz à effet de serre ; une réduction de -30 % des émissions de CO<sub>2</sub> par équivalent temps plein (ETP) a été fixée pour la consommation d'énergie (scopes 1 et 2) et les déplacements professionnels en train et en avion (scope 3).

# Effet marché positif sur un an

T4 2024

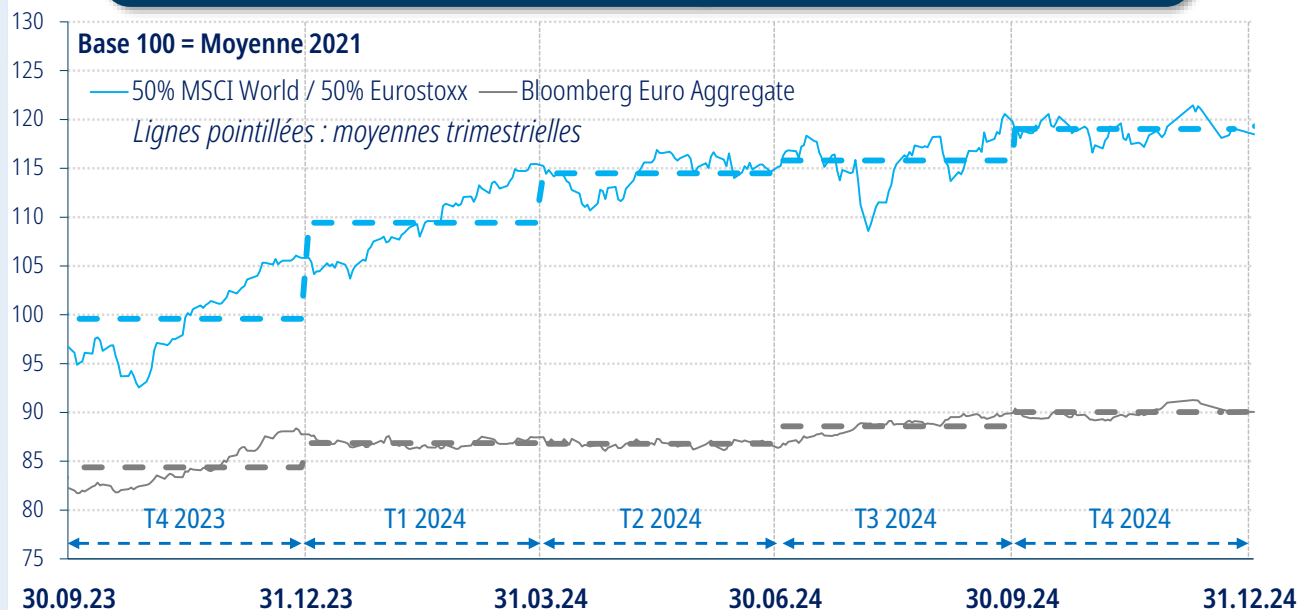
**Marchés actions et obligataires en hausse sur un an**

**Actions<sup>1</sup> : +20% T4/T4 et +3% T4/T3**

**Obligataires<sup>2</sup> : +7% T4/T4**  
(baisse des rendements de -65 pb T4/T4 en moyenne, grâce aux baisses de taux et au resserrement des spreads de crédit) et +2% T4/T3

**Effet marché légèrement positif par rapport à la moyenne 2021**

## Evolution des marchés actions et obligataires du T4 2023 au T4 2024



Source: Refinitiv, Bloomberg ; 1. indice composé de 50% du MSCI World et 50% de l'Eurostoxx, valeurs moyennes sur chaque période ; 2. indice Bloomberg Euro Aggregate, valeurs moyennes sur chaque période

# Marché européen des fonds ouverts : poursuite du redressement au T4

2024

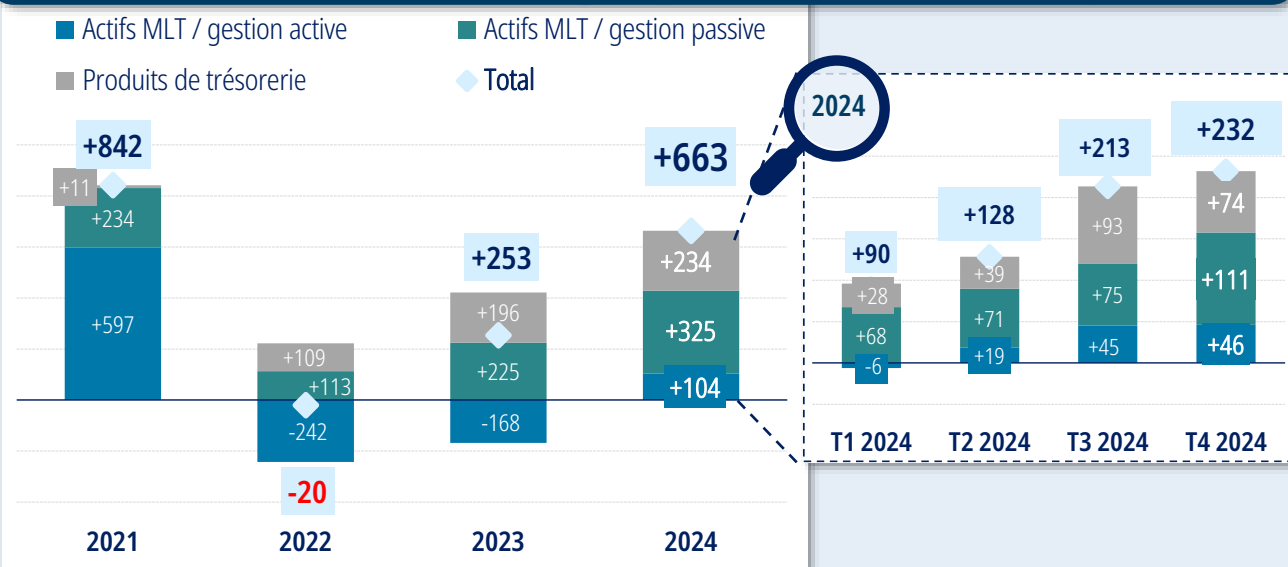
Collecte nette élevée 2024

Tirée par la **gestion passive** et les **produits de trésorerie**

T4 2024

Collecte positive en gestion **active** au T4, grâce à l'obligataire (+61 Md€)

## Collecte nette sur le marché européen (fonds ouverts), de 2021 à 2024 (Md€)



Sources : Morningstar FundFile, ETFGI. Fonds ouverts European & cross-border (hors mandats et fonds dédiés). Données à fin décembre 2024.

# Encours et collecte<sup>1</sup> par segments de clientèle

| (Md€)                            | Encours      |              |                    | Collecte     |              |               |               |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                  | 31.12.2024   | 31.12.2023   | % var. /31.12.2023 | T4 2024      | T4 2023      | Collecte 2024 | Collecte 2023 |
| Réseaux France                   | 138          | 132          | +4,7%              | +0,8         | +1,1         | +1,1          | +5,7          |
| Réseaux internationaux           | 167          | 162          | +3,0%              | -2,1         | -0,4         | -6,5          | -3,6          |
| <i>Dont Amundi BOC WM</i>        | 2            | 3            | -32,7%             | -0,6         | -0,4         | -1,2          | -3,7          |
| Distributeurs tiers              | 401          | 317          | +26,6%             | +12,7        | +0,5         | +31,9         | +4,6          |
| <b>Retail</b>                    | <b>706</b>   | <b>611</b>   | <b>+15,6%</b>      | <b>+11,5</b> | <b>+1,1</b>  | <b>+26,6</b>  | <b>+6,8</b>   |
| Institutionnels & Souverains (*) | 521          | 486          | +7,2%              | -0,7         | -1,6         | +0,7          | +12,9         |
| Corporates                       | 122          | 111          | +9,9%              | +8,6         | +10,1        | +2,8          | +2,7          |
| Epargne entreprises              | 90           | 86           | +3,8%              | +0,7         | -0,7         | +3,1          | +1,9          |
| Assureurs CA & SG                | 429          | 427          | +0,6%              | -1,5         | +4,3         | -1,0          | -5,4          |
| <b>Institutionnels (*)</b>       | <b>1 162</b> | <b>1 110</b> | <b>+4,7%</b>       | <b>+7,1</b>  | <b>+12,0</b> | <b>+5,6</b>   | <b>+12,0</b>  |
| <b>JVs</b>                       | <b>372</b>   | <b>316</b>   | <b>+17,7%</b>      | <b>+1,9</b>  | <b>+6,3</b>  | <b>+23,3</b>  | <b>+7,0</b>   |
| <b>Total</b>                     | <b>2 240</b> | <b>2 037</b> | <b>+10,0%</b>      | <b>+20,5</b> | <b>+19,5</b> | <b>+55,4</b>  | <b>+25,8</b>  |

(\*) y compris fonds de fonds

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100% de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital

# Encours et collecte<sup>1</sup> par classes d'actifs

| (Md€)                              | Encours      |              |                    | Collecte     |              |               |               |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                    | 31.12.2024   | 31.12.2023   | % var. /31.12.2023 | T4 2024      | T4 2023      | Collecte 2024 | Collecte 2023 |
| Actions                            | 544          | 467          | +16,6%             | +7,3         | +0,1         | +7,3          | +2,2          |
| Diversifiés                        | 274          | 279          | -1,8%              | -0,9         | -7,5         | -23,2         | -24,5         |
| Obligations                        | 747          | 656          | +13,9%             | +10,6        | +7,4         | +47,4         | +17,6         |
| Réels, alternatifs & structurés    | 114          | 107          | +6,2%              | +0,9         | +1,9         | +2,4          | +4,3          |
| <i>Actifs réels</i>                | 66           | 63           | +5,4%              | +0,1         | -0,2         | +0,0          | -0,0          |
| <i>Alternatifs</i>                 | 4            | 5            | -20,1%             | -0,1         | -0,7         | -1,2          | -1,3          |
| <i>Structurés</i>                  | 44           | 39           | +10,9%             | +0,9         | +2,8         | +3,6          | +5,6          |
| <b>ACTIFS MLT hors JVs</b>         | <b>1 680</b> | <b>1 510</b> | <b>+11,3%</b>      | <b>+17,9</b> | <b>+1,9</b>  | <b>+34,0</b>  | <b>-0,5</b>   |
| <b>Trésorerie hors JVs</b>         | <b>188</b>   | <b>211</b>   | <b>-10,9%</b>      | <b>+0,7</b>  | <b>+11,2</b> | <b>-1,8</b>   | <b>+19,3</b>  |
| <b>Actifs hors JVs</b>             | <b>1 868</b> | <b>1 721</b> | <b>+8,6%</b>       | <b>+18,5</b> | <b>+13,2</b> | <b>+32,2</b>  | <b>+18,8</b>  |
| <b>JVs</b>                         | <b>372</b>   | <b>316</b>   | <b>+17,7%</b>      | <b>+1,9</b>  | <b>+6,3</b>  | <b>+23,3</b>  | <b>+7,0</b>   |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>2 240</b> | <b>2 037</b> | <b>+10,0%</b>      | <b>+20,5</b> | <b>+19,5</b> | <b>+55,4</b>  | <b>+25,8</b>  |
| <i>Dont actifs MLT</i>             | <i>2 018</i> | <i>1 794</i> | <i>+12,5%</i>      | <i>+21,1</i> | <i>+6,9</i>  | <i>+56,0</i>  | <i>+6,2</i>   |
| <i>Dont produits de trésorerie</i> | <i>222</i>   | <i>242</i>   | <i>-8,6%</i>       | <i>-0,6</i>  | <i>+12,6</i> | <i>-0,5</i>   | <i>+19,7</i>  |

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100% de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital ; au 01/01/2024, reclassification en Obligations de stratégies obligataires court terme (30 Md€ d'encours) précédemment classées en Trésorerie jusqu'à cette date ; les encours et collecte jusqu'à cette date n'ont pas été reclassés dans ce tableau

# Encours et collecte<sup>1</sup> par types de gestion et classes d'actifs

| (Md€)                              | Encours      |              |                    | Collecte     |              |               |               |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                    | 31.12.2024   | 31.12.2023   | % var. /31.12.2023 | T4 2024      | T4 2023      | Collecte 2024 | Collecte 2023 |
| <b>Gestion active</b>              | <b>1 148</b> | <b>1 062</b> | <b>+8,1%</b>       | <b>+5,5</b>  | <b>-5,7</b>  | <b>+7,6</b>   | <b>-21,3</b>  |
| Actions                            | 206          | 195          | +5,6%              | -2,5         | -2,1         | -7,9          | -4,6          |
| Diversifiés                        | 263          | 270          | -2,7%              | -1,2         | -7,8         | -24,5         | -26,0         |
| Obligations                        | 679          | 597          | +13,8%             | +9,1         | +4,2         | +40,1         | +9,3          |
| <b>Produits structurés</b>         | <b>44</b>    | <b>39</b>    | <b>+10,9%</b>      | <b>+0,9</b>  | <b>+2,8</b>  | <b>+3,6</b>   | <b>+5,6</b>   |
| <b>Gestion passive</b>             | <b>418</b>   | <b>340</b>   | <b>+22,9%</b>      | <b>+11,5</b> | <b>+5,8</b>  | <b>+23,9</b>  | <b>+16,6</b>  |
| ETF & ETC                          | 268          | 207          | +29,5%             | +10,5        | +5,0         | +27,8         | +13,0         |
| Index & Smart beta                 | 150          | 133          | +12,7%             | +1,0         | +0,7         | -3,9          | +3,6          |
| <b>Actifs réels et Alternatifs</b> | <b>70</b>    | <b>68</b>    | <b>+3,5%</b>       | <b>-0,0</b>  | <b>-0,9</b>  | <b>-1,2</b>   | <b>-1,3</b>   |
| Actifs réels                       | 66           | 63           | +5,4%              | +0,1         | -0,2         | +0,0          | -0,0          |
| Alternatifs                        | 4            | 5            | -20,1%             | -0,1         | -0,7         | -1,2          | -1,3          |
| <b>ACTIFS MLT hors JVs</b>         | <b>1 680</b> | <b>1 510</b> | <b>+11,3%</b>      | <b>+17,9</b> | <b>+1,9</b>  | <b>+34,0</b>  | <b>-0,5</b>   |
| <b>Trésorerie hors JVs</b>         | <b>188</b>   | <b>211</b>   | <b>-10,9%</b>      | <b>+0,7</b>  | <b>+11,2</b> | <b>-1,8</b>   | <b>+19,3</b>  |
| <b>TOTAL ACTIFS hors JVs</b>       | <b>1 868</b> | <b>1 721</b> | <b>+8,6%</b>       | <b>+18,5</b> | <b>+13,2</b> | <b>+32,2</b>  | <b>+18,8</b>  |
| <b>JVs</b>                         | <b>372</b>   | <b>316</b>   | <b>+17,7%</b>      | <b>+1,9</b>  | <b>+6,3</b>  | <b>+23,3</b>  | <b>+7,0</b>   |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>2 240</b> | <b>2 037</b> | <b>+10,0%</b>      | <b>+20,5</b> | <b>+19,5</b> | <b>+55,4</b>  | <b>+25,8</b>  |
| <i>Dont actifs MLT</i>             | <i>2 018</i> | <i>1 794</i> | <i>+12,5%</i>      | <i>+21,1</i> | <i>+6,9</i>  | <i>+56,0</i>  | <i>+6,2</i>   |
| <i>Dont produits de trésorerie</i> | <i>222</i>   | <i>242</i>   | <i>-8,6%</i>       | <i>-0,6</i>  | <i>+12,6</i> | <i>-0,5</i>   | <i>+19,7</i>  |

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100% de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital ; au 01/01/2024, reclassification en Obligations de stratégies obligataires court terme (30 Md€ d'encours) précédemment classées en Trésorerie jusqu'à cette date ; les encours jusqu'à cette date n'ont pas été reclassés dans ce tableau



# Encours et collecte<sup>1</sup> par zones géographiques

| (Md€)                       | Encours      |              |                    | Collecte     |              |              |              |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                             | 31.12.2024   | 31.12.2023   | % var. /31.12.2023 | T4 2024      | T4 2023      | 2024         | 2023         |
| France                      | 994          | 950          | +4,6%              | +5,9         | +11,6        | +18,7        | +10,4        |
| Italie                      | 202          | 203          | -0,3%              | -0,8         | -2,1         | -14,5        | -4,3         |
| Europe hors France & Italie | 440          | 372          | +18,4%             | +11,1        | +2,9         | +17,1        | +8,9         |
| Asie                        | 469          | 400          | +17,3%             | -1,5         | +7,5         | +28,1        | +7,2         |
| Reste du monde              | 135          | 113          | +20,0%             | +5,7         | -0,5         | +6,1         | +3,5         |
| <b>TOTAL</b>                | <b>2 240</b> | <b>2 037</b> | <b>+10,0%</b>      | <b>+20,5</b> | <b>+19,5</b> | <b>+55,4</b> | <b>+25,8</b> |
| <b>TOTAL hors France</b>    | <b>1 246</b> | <b>1 087</b> | <b>+14,7%</b>      | <b>+14,6</b> | <b>+7,9</b>  | <b>+36,8</b> | <b>+15,4</b> |

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100% de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital

# Méthodologie & Indicateurs Alternatifs de Performance IAP (1/2)

## Données comptables

Elles comprennent l'amortissement des actifs intangibles, enregistrés en autres revenus, et depuis le T2 2024, d'autres charges non monétaires étalées en fonction de l'échéancier des paiements du complément de prix jusqu'à fin 2029 ; ces charges sont comptabilisées en déductions des revenus nets, en charges financières.

Des coûts d'intégration au titre de l'opération avec Victory Capital et de l'acquisition d'aixigo ont été comptabilisés au quatrième trimestre en charges d'exploitation, soit un montant combiné de 14 M€ avant impôt et -11 M€ après impôt. Aucun coût d'intégration n'avait été comptabilisé sur les neuf premiers mois de 2024 ou sur l'exercice 2023.

Les montants agrégés de ces éléments sont les suivants pour les différentes périodes sous revue :

**T4 2023** : -20 M€ avant impôts et -15 M€ après impôts

**2023** : -82 M€ avant impôts et -59 M€ après impôts

**T3 2024** : -24 M€ avant impôts et -17 M€ après impôts

**T4 2024** : -38 M€ avant impôts et -28 M€ après impôts

**2024** : -106 M€ avant impôts et -77 M€ après impôts

## Données ajustées

Afin de présenter un compte de résultat plus proche de la réalité économique, les ajustements suivants sont réalisés : retraitement de l'amortissement des contrats de distribution avec Bawag, UniCredit et Banco Sabadell, des actifs intangibles représentant les contrats clients de Lyxor et, depuis le deuxième trimestre 2024, d'Alpha Associates, ainsi que d'autres charges non monétaires liées à l'acquisition d'Alpha Associates ; ces amortissements et charges non monétaires sont comptabilisés **en déduction des revenus nets** ; retraitement de l'amortissement d'un actif technologique lié à l'acquisition d'aixigo comptabilisé dans les **charges d'exploitation**.

## Acquisition d'Alpha Associates

Conformément à IFRS 3, reconnaissance au bilan d'Amundi au 01/04/2024 :

- d'un goodwill de 290 M€ ;

- d'un actif intangible de 50 M€ représentatif de contrats clients, amortissable linéairement jusqu'à fin 2030 ;
- d'un passif représentatif du complément de prix conditionnel non encore payé, pour 160 M€ avant impôt, incluant une décote actuarielle de -30 M€, qui sera amortie sur 6 ans.

Dans le compte de résultat du Groupe, enregistrement :

- d'un amortissement de l'actif intangible pour une charge en année pleine de -7,6 M€ (-6,1 M€ après impôt) ; en 2024 (9 mois d'intégration) cela correspond à -5,7 M€ (-4,6 M€ après impôt)
- d'autres charges non monétaires étalées en fonction de l'échéancier des paiements du complément de prix jusqu'à fin 2029 ; ces charges sont comptabilisées en déductions des revenus nets, en charges financières ; en 2024 (9 mois) elles représentent -4,3 M€ (-3,2 M€ après impôt).

Sur douze mois 2024, ces charges et amortissements sont donc de -10 M€ pour 9 mois. Ils n'ont commencé qu'au T2.

Sur le T4 2024, l'amortissement de l'actif intangible est de -1,9 M€ avant impôt (-1,5 M€ après impôts) et les charges non monétaires sont de -1,4 M€ avant impôt (soit -1,1 M€ après impôts).

## Acquisition d'aixigo

Conformément à IFRS 3, reconnaissance au bilan d'Amundi à la date d'acquisition :

- d'un goodwill de 121 M€ ;
- d'un actif technologique de 36 M€ représentatif de la survaleur attribuée aux solutions logicielles d'aixigo, amortissable linéairement sur 5 ans ;

La charge amortissement en année pleine de l'actif technologique est de -7,2 M€ (-4,8 M€ après impôt) ; au T4 2024 la charge d'amortissement est de -1,2 M€ (-0,8 M€ après impôt), elle est comptabilisée dans les charges d'exploitation.

# Méthodologie & Indicateurs Alternatifs de Performance IAP (2/2)

| (m€)  | % var.         |                |               | % var.       |              |               | % var.       |               |
|---|----------------|----------------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|   | 2024           | 2023           | 24/23         | T4 2024      | T4 2023      | T4/T4         | T3 2024      | T4/T3         |
| Revenus nets de gestion                                     | 3 329          | 3 063          | +8,7%         | 877          | 757          | +15,9%        | 825          | +6,3%         |
| Technologie   | 80             | 60             | +33,8%        | 26           | 18           | +47,1%        | 20           | +32,6%        |
| Produits nets financiers et autres revenus                  | (3)            | (1)            | NS            | (2)          | 12           | NS            | (6)          | -61,6%        |
| Produits nets financiers et autres revenus, ajustés         | 88             | 80             | +9,7%         | 21           | 32           | -33,4%        | 17           | +22,7%        |
| <b>Revenus nets (a)</b>                                     | <b>3 406</b>   | <b>3 122</b>   | <b>+9,1%</b>  | <b>901</b>   | <b>786</b>   | <b>+14,6%</b> | <b>838</b>   | <b>+7,5%</b>  |
| - Amortissements des actifs intangibles avant impôt         | (87)           | (82)           | +7,0%         | (22)         | (20)         | +9,4%         | (22)         | +0,1%         |
| - Autres charges non monétaires liées à Alpha Associates    | (4)            | 0              | NS            | (1)          | 0            | NS            | (1)          | -0,0%         |
| <b>Revenus nets - ajustés (b)</b>                           | <b>3 497</b>   | <b>3 204</b>   | <b>+9,2%</b>  | <b>924</b>   | <b>806</b>   | <b>+14,6%</b> | <b>862</b>   | <b>+7,3%</b>  |
| <b>Charges d'exploitation (c)</b>                           | <b>(1 852)</b> | <b>(1 706)</b> | <b>+8,5%</b>  | <b>(496)</b> | <b>(426)</b> | <b>+16,4%</b> | <b>(456)</b> | <b>+8,8%</b>  |
| - Coûts d'intégration avant impôt                           | (13)           | 0              | NS            | (13)         | 0            | NS            | 0            | NS            |
| - Amortissement lié au PPA d'aixigo avant impôt             | (1)            | 0              | NS            | (1)          | 0            | NS            | 0            | NS            |
| <b>Charges d'exploitation - ajustées (d)</b>                | <b>(1 837)</b> | <b>(1 706)</b> | <b>+7,7%</b>  | <b>(482)</b> | <b>(426)</b> | <b>+13,1%</b> | <b>(456)</b> | <b>+5,6%</b>  |
| <b>Résultat Brut d'exploitation (e)=(a)+(c)</b>             | <b>1 554</b>   | <b>1 416</b>   | <b>+9,7%</b>  | <b>405</b>   | <b>360</b>   | <b>+12,4%</b> | <b>382</b>   | <b>+5,9%</b>  |
| <b>Résultat brut d'exploitation - ajusté (f)=(b)+(d)</b>    | <b>1 660</b>   | <b>1 498</b>   | <b>+10,8%</b> | <b>443</b>   | <b>381</b>   | <b>+16,4%</b> | <b>406</b>   | <b>+9,1%</b>  |
| Coefficient d'exploitation (%) -(c)/(a)                     | 54,4%          | 54,6%          | -0,27pp       | 55,1%        | 54,2%        | 0,87pp        | 54,4%        | 0,65pp        |
| Coefficient d'exploitation - ajusté (%) -(d)/(b)            | 52,5%          | 53,2%          | -0,71pp       | 52,1%        | 52,8%        | -0,71pp       | 52,9%        | -0,80pp       |
| Coût du risque & autres (g)                                 | (10)           | (8)            | +28,7%        | (3)          | (2)          | +40,0%        | (2)          | +62,8%        |
| Sociétés mises en équivalence (h)                           | 123            | 102            | +20,9%        | 29           | 29           | +1,6%         | 33           | -10,4%        |
| <b>Résultat avant impôts (i)=(e)+(g)+(h)</b>                | <b>1 668</b>   | <b>1 511</b>   | <b>+10,4%</b> | <b>431</b>   | <b>387</b>   | <b>+11,4%</b> | <b>413</b>   | <b>+4,4%</b>  |
| <b>Résultat avant impôts - ajusté (j)=(f)+(g)+(h)</b>       | <b>1 774</b>   | <b>1 592</b>   | <b>+11,4%</b> | <b>469</b>   | <b>407</b>   | <b>+15,2%</b> | <b>437</b>   | <b>+7,4%</b>  |
| Impôts sur les bénéfices (k)                                | (366)          | (351)          | +4,2%         | (83)         | (91)         | -8,9%         | (94)         | -12,3%        |
| Impôts sur les bénéfices - ajustés (l)                      | (394)          | (374)          | +5,5%         | (93)         | (96)         | -3,9%         | (101)        | -7,8%         |
| Minoritaires (m)  | 3              | 5              | -43,5%        | 1            | 2            | -64,6%        | 1            | -4,4%         |
| <b>Résultat net part du Groupe (n)=(i)+(k)+(m)</b>          | <b>1 305</b>   | <b>1 165</b>   | <b>+12,0%</b> | <b>349</b>   | <b>299</b>   | <b>+17,0%</b> | <b>320</b>   | <b>+9,3%</b>  |
| <b>Résultat net part du Groupe - ajusté (o)=(j)+(l)+(m)</b> | <b>1 382</b>   | <b>1 224</b>   | <b>+13,0%</b> | <b>377</b>   | <b>313</b>   | <b>+20,5%</b> | <b>337</b>   | <b>+11,9%</b> |
| <b>Bénéfice par action (€)</b>                              | <b>6,37</b>    | <b>5,70</b>    | <b>+11,7%</b> | <b>1,70</b>  | <b>1,46</b>  | <b>+16,7%</b> | <b>1,56</b>  | <b>+9,0%</b>  |
| <b>Bénéfice par action - ajusté (€)</b>                     | <b>6,75</b>    | <b>5,99</b>    | <b>+12,6%</b> | <b>1,84</b>  | <b>1,53</b>  | <b>+20,2%</b> | <b>1,65</b>  | <b>+11,7%</b> |

 = Données comptables

 = Données ajustées

# Actionnariat

| (unités)  | 31 décembre 2024   |               | 30 septembre 2024  |               | 30 juin 2024       |               | 31 décembre 2023   |               |
|---|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
|   | Nombre d'actions   | % du capital  | Nombre d'actions   | % du capital  | Nombre d'actions   | % du capital  | Nombre d'actions   | % du capital  |
| Groupe Crédit Agricole                          | 141 057 399        | 68,67%        | 141 057 399        | 68,93%        | 141 057 399        | 68,93%        | 141 057 399        | 68,93%        |
| Salariés  | 4 272 132          | 2,08%         | 2 751 891          | 1,34%         | 2 879 073          | 1,41%         | 2 918 391          | 1,43%         |
| Autocontrôle                                    | 1 992 485          | 0,97%         | 958 031            | 0,47%         | 963 625            | 0,47%         | 1 247 998          | 0,61%         |
| Flottant  | 58 097 246         | 28,28%        | 59 880 313         | 29,26%        | 59 747 537         | 29,20%        | 59 423 846         | 29,04%        |
| <b>Nombre d'actions en fin de période</b>       | <b>205 419 262</b> | <b>100,0%</b> | <b>204 647 634</b> | <b>100,0%</b> | <b>204 647 634</b> | <b>100,0%</b> | <b>204 647 634</b> | <b>100,0%</b> |
| Nb moyen d'actions depuis le début de l'année   | 204 776 239        | -             | 204 647 634        | -             | 204 647 634        | -             | 204 201 023        | -             |
| Nb moyen d'actions depuis le début du trimestre | 205 159 257        | -             | 204 647 634        | -             | 204 647 634        | -             | 204 647 634        | -             |

## Nombre moyen d'actions prorata temporis

Le nombre moyen d'actions a augmenté de +0,3% entre le T3 2024 et le T4 2024, entre le T4 2023 et le T4 2024, et a augmenté de +0,3% entre l'année 2023 et l'année 2024

Une augmentation de capital réservée aux salariés a été enregistrée le 31 octobre 2024. 771 628 titres ont été créés (environ 0,4% du capital avant l'opération).

Amundi a annoncé le 7 octobre 2024 un programme de rachat d'au maximum 1 million d'actions (soit ~0,5% du capital avant l'opération) destiné à couvrir des plans d'actions de performance. Il a été finalisé au 27 novembre 2024.

*Page laissée blanche intentionnellement*

# Contacts & Calendrier

## Investisseurs & Analystes

**Cyril Meilland, CFA**  
Directeur Relations investisseurs  
[cyril.meilland@amundi.com](mailto:cyril.meilland@amundi.com)  
Tél.: +33 1 76 32 62 67  
Mobile: +33 6 35 49 42 69

**Thomas Lapeyre**  
Relations investisseurs  
[thomas.lapeyre@amundi.com](mailto:thomas.lapeyre@amundi.com)  
Tél.: +33 1 76 33 70 54  
Mobile: +33 6 37 49 08 75

**Annabelle Wiriath**  
Relations investisseurs  
[annabelle.wiriath@amundi.com](mailto:annabelle.wiriath@amundi.com)  
Tél.: +33 1 76 32 43 92  
Mobile: +33 6 03 23 29 65

## Presse

**Natacha Andermahr – Directrice de la Communication**  
[natacha.andermahr@amundi.com](mailto:natacha.andermahr@amundi.com)  
Tél.: +33 1 76 37 86 05; Mobile: +33 6 37 01 82 17

**Corentin Henry – Relations Presse**  
[corentin.henry@amundi.com](mailto:corentin.henry@amundi.com)  
Tél. : +33 1 76 32 26 96; Mobile : +33 7 86 43 53 74

## Calendrier

Publication des résultats du T1 2025 : 29 avril 2025

Assemblée Générale : 27 mai 2025

Détachement du dividende 2024 : 10 juin 2025, mise en paiement à partir du 12 juin 2025

Publication des résultats du T2 et du S1 2025 : 29 juillet 2025

Publication des résultats du T3 et des 9M 2025 : 28 octobre 2025

## L'action Amundi

Cotée sur Euronext Paris

|                      |         |           |      |
|----------------------|---------|-----------|------|
| Tickers :            | AMUN.PA | AMUN.FP   |      |
| Principaux indices : | SBF 120 | FTSE4Good | MSCI |

[www.amundi.com](http://www.amundi.com)

91-93, boulevard Pasteur, 75015 Paris - France