



Présentation Investisseurs & Analystes | 28 juillet 2023

# Résultats du 2<sup>e</sup> trimestre & du 1<sup>er</sup> semestre 2023

La confiance  
ça se mérite

**Amundi**  
GROUPE CRÉDIT AGRICOLE

# Avertissement

*Cette présentation peut contenir des informations prospectives concernant la situation financière et les résultats d'Amundi. Ces données ne représentent pas des prévisions au sens du Règlement délégué (UE) 2019/980.*

*Ces informations prospectives comportent des projections et des estimations financières sont issues de scénarii fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné, des considérations relatives à des projets, des objectifs et des attentes en lien avec des événements et des opérations, des produits et des services futurs et sur des suppositions en termes de performances et de synergies futures. Par nature, ils sont donc soumis à des aléas qui pourraient conduire à la non réalisation des éléments prospectifs mentionnés. En conséquence, aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces projections et estimations, et la situation financière et les résultats d'Amundi pourraient différer significativement de ceux projetés ou impliqués dans les informations prospectives contenues dans ce communiqué. Amundi ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces informations prospectives qui sont données à la date de ce communiqué. Des informations plus détaillées sur les risques susceptibles d'affecter la situation financière et les résultats d'Amundi sont consultables dans le chapitre « Facteurs de risques » de notre Document d'enregistrement universel déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers. Le lecteur doit prendre en considération l'ensemble de ces facteurs d'incertitudes et de risques avant de fonder son propre jugement.*

*Les chiffres présentés ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union européenne. et applicable à cette date, et avec la réglementation prudentielle en vigueur à ce jour.*

*Sauf mention contraire, les sources des classements et des positions de marché sont internes. Les informations contenues dans cette présentation, dans la mesure où elles sont relatives à d'autres parties qu'Amundi, ou sont issues de sources externes, n'ont pas été revues par une autorité de supervision, ni n'ont plus généralement fait l'objet de vérifications indépendantes, et aucune déclaration ni aucun engagement n'est donné à leur égard, et aucune certitude ne doit être accordée sur l'exactitude, la sincérité, la précision et l'exhaustivité des informations ou opinions contenues dans cette présentation. Ni Amundi ni ses représentants ne peuvent voir leur responsabilité engagée pour toute décision prise ou négligence ou pour tout préjudice pouvant résulter de l'utilisation de cette présentation ou de son contenu ou de tout ce qui leur est relatif ou de tout document ou information auxquels elle pourrait faire référence.*

*La somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total reporté en raison des arrondis.*

# 01

## Faits marquants

Valérie Baudson, Directrice Générale

# T2 2023 : niveau élevé de résultat dans un contexte d'aversion au risque persistante

## Bonne performance financière

**Résultat net<sup>1</sup> : 320 M€, +19% T2/T2** grâce au profil diversifié et à l'efficacité opérationnelle

- **Croissance T2/T2 et T2/T1 des commissions de gestion** malgré la baisse des encours moyens, grâce à l'effet mix clientèle sur les marges
- **Très bon contrôle des coûts dans un contexte d'inflation** : amélioration du coefficient d'exploitation<sup>1</sup> à 52,3%

## Une offre toujours adaptée

**Contexte d'aversion au risque : faible collecte T2 sur le marché de la gestion d'actifs en Europe<sup>2</sup>**, surtout sur les Actifs MLT<sup>3</sup>, décollecte en gestion active

**Collecte positive : +3,7 Mds€**, à la fois en Actifs MLT<sup>3</sup> et en Produits de trésorerie, en Retail comme en Institutionnels

**Reflétant l'aversion au risque** : collecte concentrée sur les produits de trésorerie, structurés, et la gamme obligataire « *Buy & Watch* »

**Collecte record en Epargne salariale** : +3,4 Md€ en Actifs MLT<sup>3</sup>

## Poursuite du développement

**Amundi Technology** : +3 clients au T2, +7 sur le S1 dont 6 à l'international, revenus +31% T2/T2

**Poursuite du développement de la JV SBI MF en Inde** : forte collecte (+3,6Md€) et hausse du résultat

**Investissement responsable** : extension de la gamme aligné sur une trajectoire Net Zéro et de la part de la gamme ETF en ESG<sup>4</sup> (30% au 30 juin 2023)

1. Ajusté hors amortissement des actifs intangibles et hors coûts d'intégration liés à Lyxor

2. Sources : Morningstar FundFile, ETFGI. Fonds ouverts European & cross-border (hors mandats et fonds dédiés). Données à fin juin 2023.

3. Actifs Moyen/Long Terme hors JVs

4. En nombre d'ETF

# 02

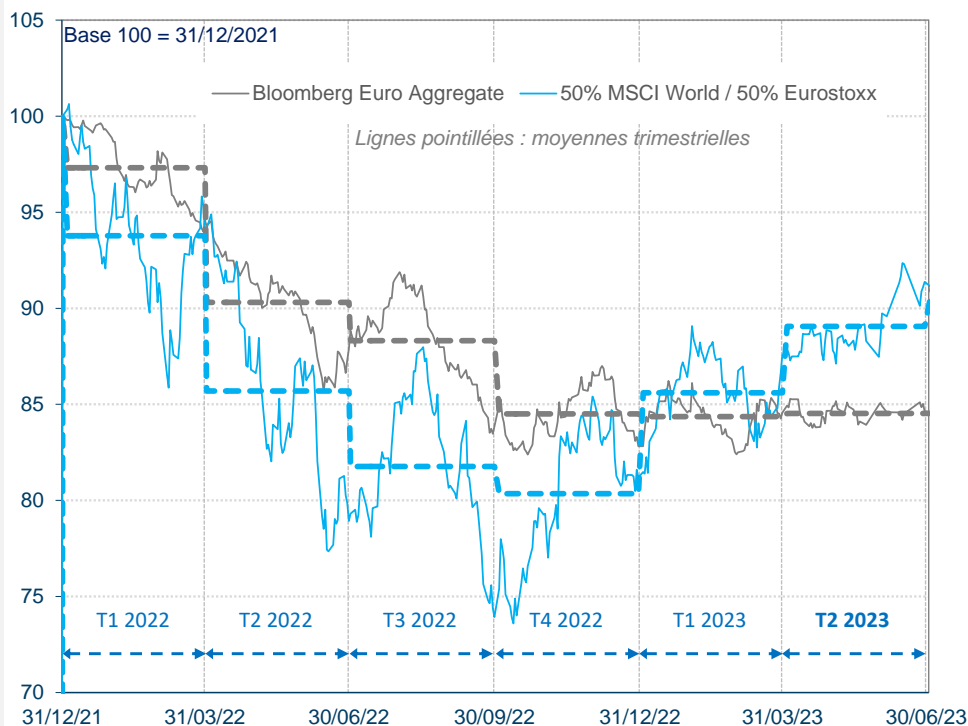
## **Activité & Résultats au T2 et au S1 2023**

Nicolas Calcoen, Directeur Général Délégué

# Activité

# T2/T2 : hausse des actions<sup>1</sup>, baisse de l'obligataire<sup>2</sup>

Evolution des marchés actions<sup>1</sup> et obligataires<sup>2</sup>  
entre janvier 2022 et juin 2023 (base 100 au 31/12/2021)



Marchés  
actions<sup>1</sup>

**+4%**

Hausse T2/T2  
(moyennes)

Marchés  
obligataires<sup>2</sup>

**-6%**

Baisse T2/T2  
(moyennes)

## Actions<sup>1</sup>

- Hausse T2/T2 +4,2% et T2/T1 +4,1%, mais baisse S1/S1 : -2,6% (moyennes)

## Taux

- **Marchés obligataires Euro<sup>2</sup>** : baisse T2/T2 -6,4% (stable T2/T1) et S1/S1 : -10,0% (moyennes)
- **Taux longs<sup>3</sup>** en forte hausse T2/T2 : +~130pb; stable T2/T1, (S1/S1 : +175pb) (moyennes)
- **Taux courts<sup>4</sup>** en hausse T2/T2 > +370 pb<sup>2</sup> (moyennes)

Sources : Bloomberg, Refinitiv

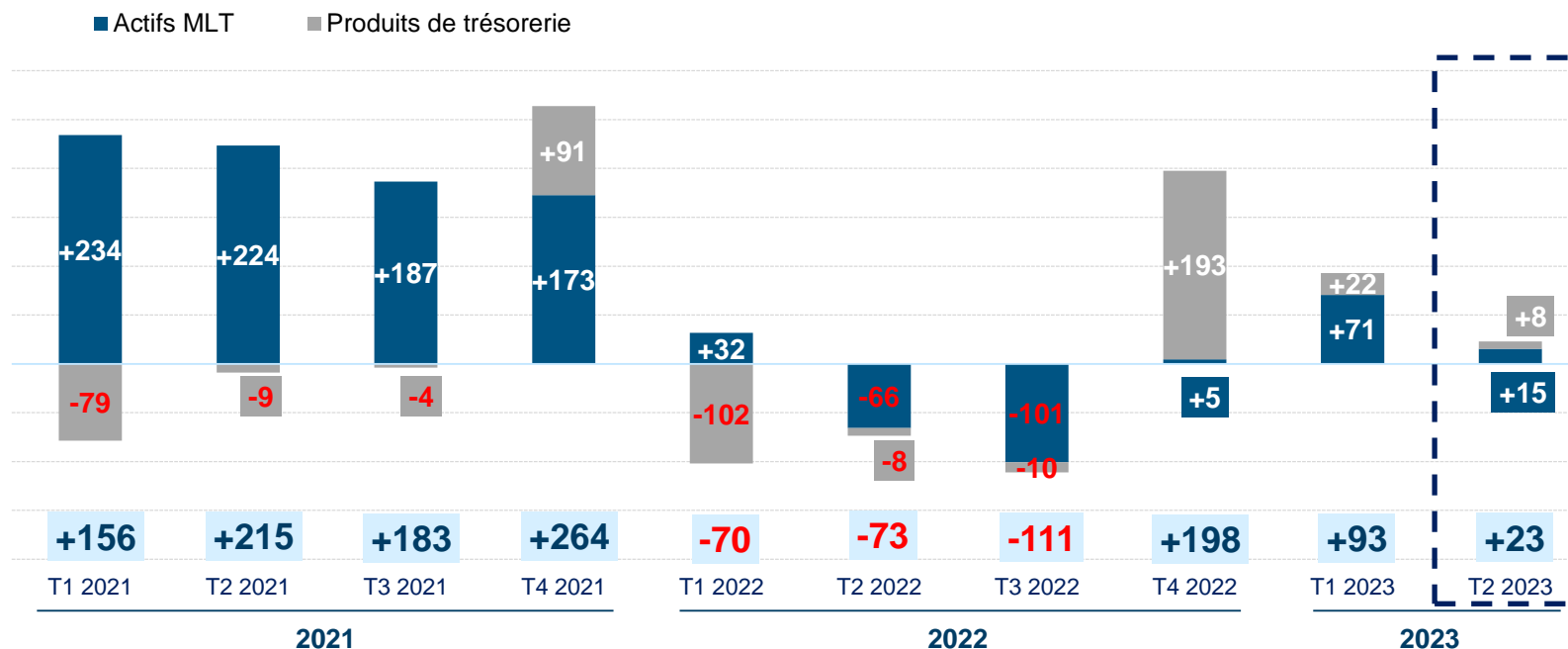
1. indice composite 50% MSCI World + 50% EuroStoxx 600, moyennes trimestrielles ; 2. Indice Bloomberg Euro Aggregate, moyennes trimestrielles ; 3. OAT 10 ans, moyennes trimestrielles ; 4. Euribor 3 mois, moyennes trimestrielles

# Marché européen de la gestion : collecte modeste au T2 et poursuite de l'aversion au risque

Collecte nette sur le marché européen (fonds ouverts) depuis 2021 (Md€)

## Marché européen en collecte au T2 2023 : +23 Md€

- tirée par les produits de trésorerie (+8 Md€) et la gestion passive (+39 Md€)
- gestion active MLT<sup>1</sup> en décollecte sur le trimestre et le semestre

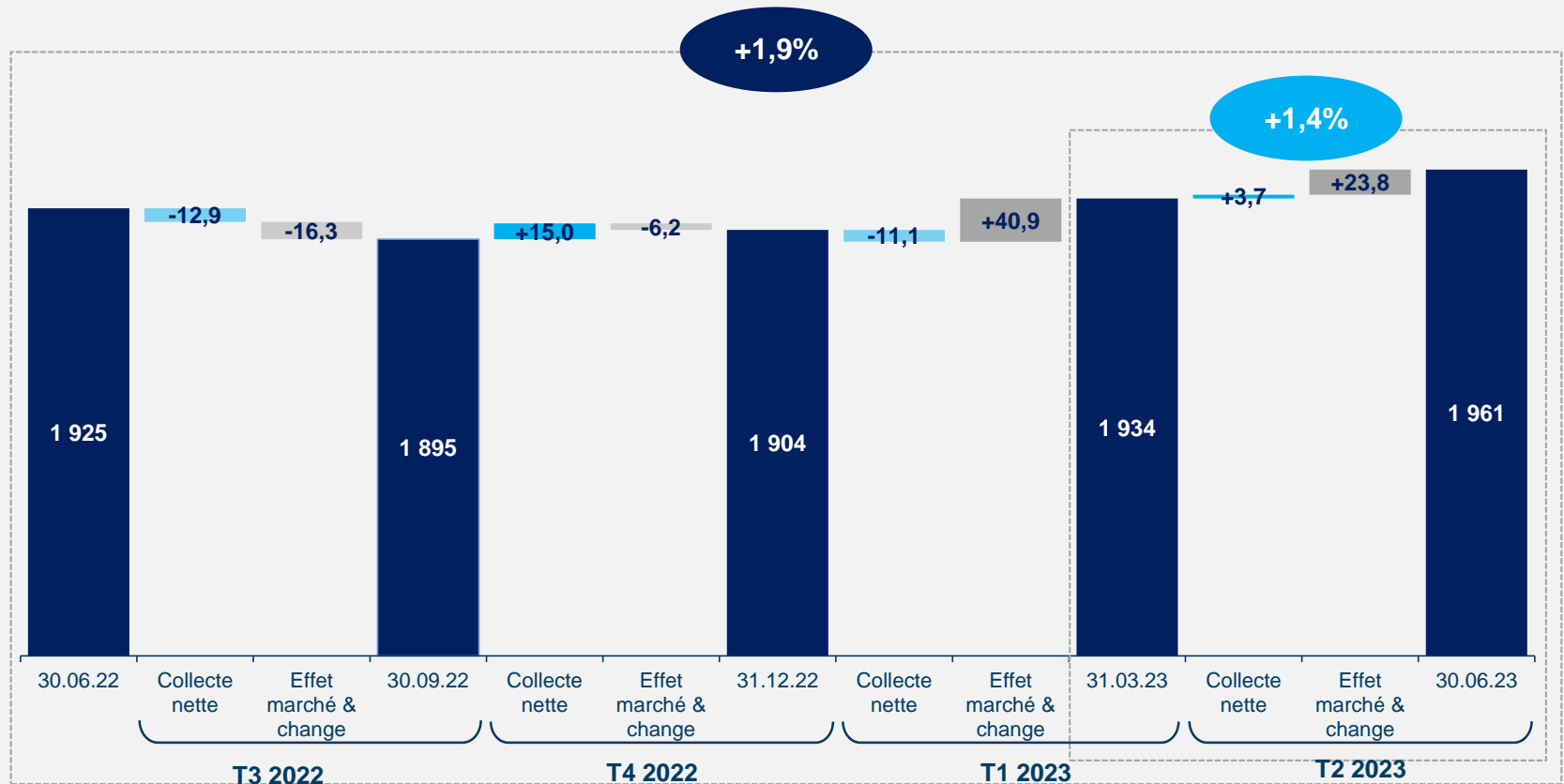


Sources : Morningstar FundFile, ETFGI. Fonds ouverts European & cross-border (hors mandats et fonds dédiés). Données à fin juin 2023.

1. 3. Actifs Moyen/Long Terme



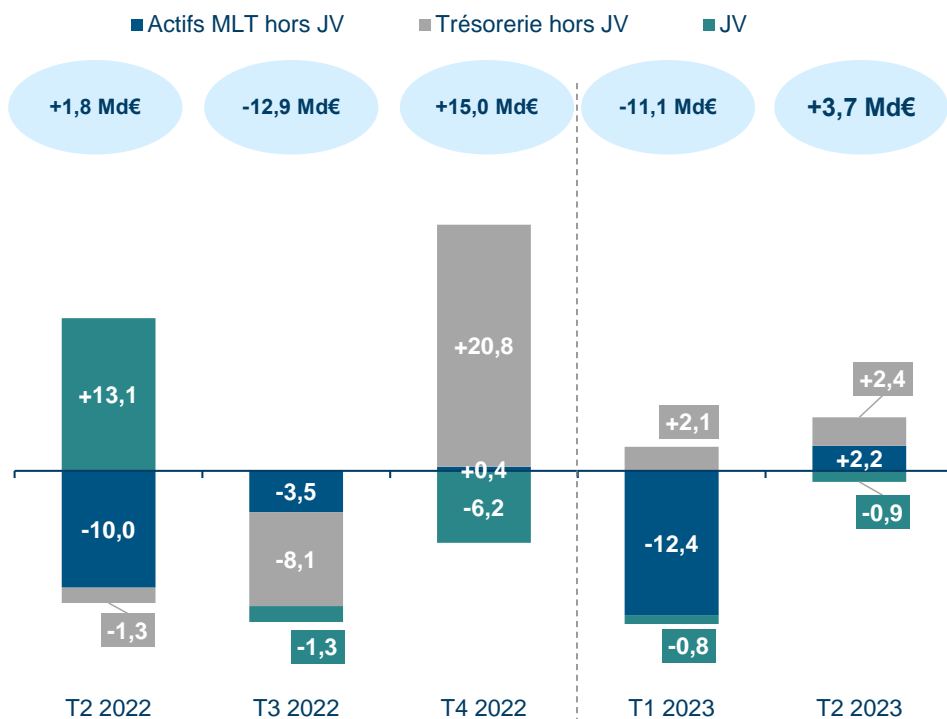
# Encours<sup>1</sup> sous gestion au 30 juin : 1 961 Md€



1. Encours et collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte nette sont repris pour la part d'Amundi dans le capital de la JV

# Un retour à une collecte positive en MLT<sup>2</sup> malgré une aversion au risque élevée

## Collecte nette<sup>1</sup> par grandes classes d'actifs, T2 2022 – T2 2023 (Md€)



**T2 : collecte nette positive de +3,7 Md€**, équilibrée entre Actifs MLT<sup>2</sup> et Trésorerie

**MLT<sup>2</sup> : collecte positive de +2,2 Md€**

- malgré les sorties sur les mandats assureurs CA & SG (contrats en euros) : -2,4 Md€

**Produits de Trésorerie<sup>2</sup> : +2,4 Md€**

- malgré les rachats saisonniers des corporates pour payer leurs dividendes

**JV : -0,9 Md€**

- Forte collecte en Inde (SBI FM, +3,6 Md€) et Corée (Amundi-NH, +0,6 Md€)
- Poursuite de la décollecte en Chine (ABC-CA, -5,5 Md€) dans le segment institutionnel faiblement margé

1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds

2. Actifs Moyen/Long Terme hors JVs

# Produits de trésorerie : une expertise reconnue, différenciante et rentable

## Un leader en Europe sur les produits de trésorerie

**Encours gérés<sup>1</sup> : 192 Md€** au 30 juin 2023 (hors JV)

**Collecte nette : +4,5 Md€ au S1 2023**

- dont +2,0 Md€ en Retail et +2,5 Md€ en Institutionnels / Corporates

**Part de marché Europe : ~10% en encours (25% en EUR), ~20% en collecte S1**

**Base de clients très large et diversifiée : > 1000 clients, 57% hors de France<sup>2</sup>**

La taille permet la **rentabilité**, malgré le niveau modeste des commissions

## Une offre différenciante

**Expertise reconnue** depuis le lancement des SICAV de trésorerie (1982)

**Gestion très sécurisée** : buffers de liquidité de 22,5%, +15 pp par rapport à la réglementation des fonds monétaires

**Gamme complète en euro**, depuis le fonds monétaire jour/jour jusqu'à l'obligataire très court terme

**Fonds de grosse taille, offrant une excellente liquidité à tout moment**

⇒ *En facilitant les entrées-sorties de nos clients, cette caractéristique explique une volatilité plus élevée de la collecte*

## Un contexte favorable et une offre adaptée

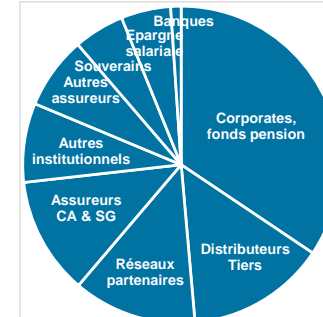
**Participe à l'offre complète d'Amundi pour répondre aux demandes de ses clients quel que soit le contexte de marché**

**Fort intérêt clients dans le contexte actuel**

- Taux d'intérêt court terme redevenus positifs depuis juillet 2022, courbe de taux inversée
- Protection contre les incertitudes des marchés
- Promesse de rendement plus durable que les offres des banques

Encours  
**192 Md€**  
Au 30.06.2023

## Une base de clientèle très diversifiée



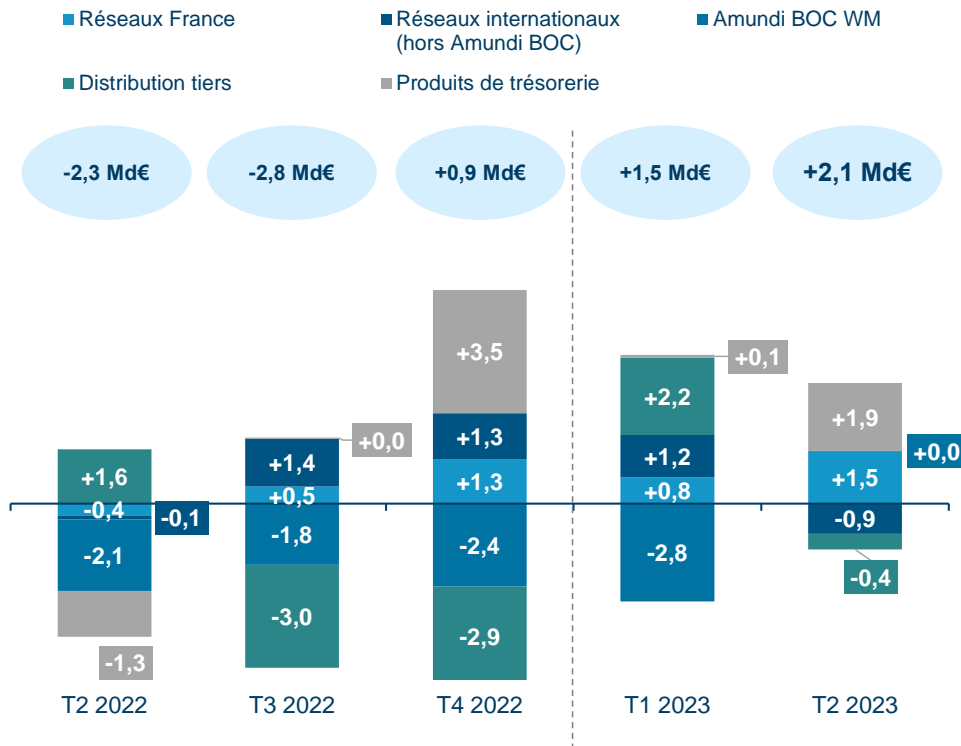
Hausse des encours  
**+20 Md€**  
**+11%**  
sur un an

1. comprend les fonds monétaires et l'obligataire ultra court (<12 mois), encours et collecte incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds

2. en encours gérés

# Retail : poursuite de l'aversion au risque

## Collecte nette<sup>1</sup> du Retail, T2 2022 – T2 2023 (Md€)



**Collecte nette : +2,1 Md€, en progression T2/T1, collecte en Actifs MLT<sup>2</sup> à l'équilibre**

**Niveau élevé d'aversion au risque**, se traduisant par :

- le retour de la collecte en produits de trésorerie (+1,9 Md€), surtout pour les Distributeurs tiers
- la poursuite du bon niveau d'activité en produits structurés (+2,2 Md€), offrant protection du capital et rendement, et **fonds obligataires Buy & Watch (+2,7 Md€)** à l'international
- la forte concurrence de l'investissement direct en obligations d'Etat en Italie (par ex. +18 Md€ levés en juin par le BTP Valore)

**Amundi BOC WM : retour à l'équilibre**

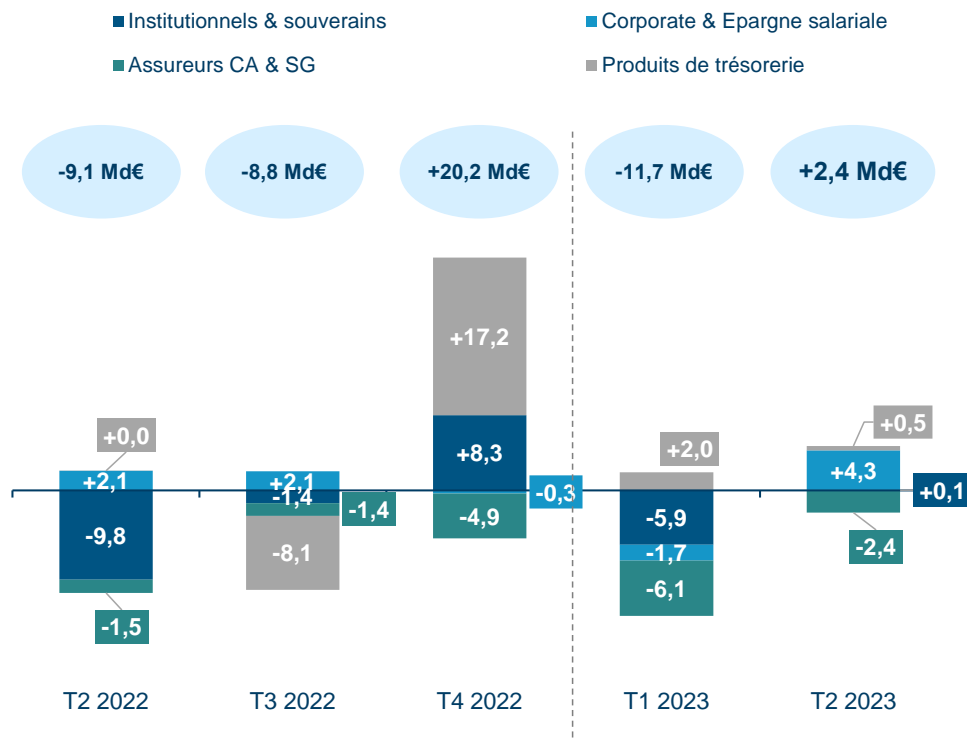
- Poursuite des arrivées à maturité des fonds à terme
- Montée en puissance de l'offre produits, notamment en fonds ouverts

1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds

2. Actifs Moyen/Long Terme

# Institutionnels : collecte MLT<sup>2</sup> positive, tirée par l'Épargne salariale

## Collecte nette<sup>1</sup> Institutionnels, T2 2022 – T2 2023 (Md€)



**Collecte nette de +2,4 Md€** vs -11,7 Md€ au T1, dont collecte MLT<sup>2</sup> de +2,0 Md€

**Des flux positifs ce trimestre grâce à :**

- un niveau record de collecte saisonnière en **Épargne Salariale** (+3,4 Md€ en Actifs MLT vs +2,9 Md€ au T2 2022)
- malgré la poursuite des sorties des mandats **assureurs CA & SG** (contrats en euros) : -2,4 Md€ en Actifs MLT

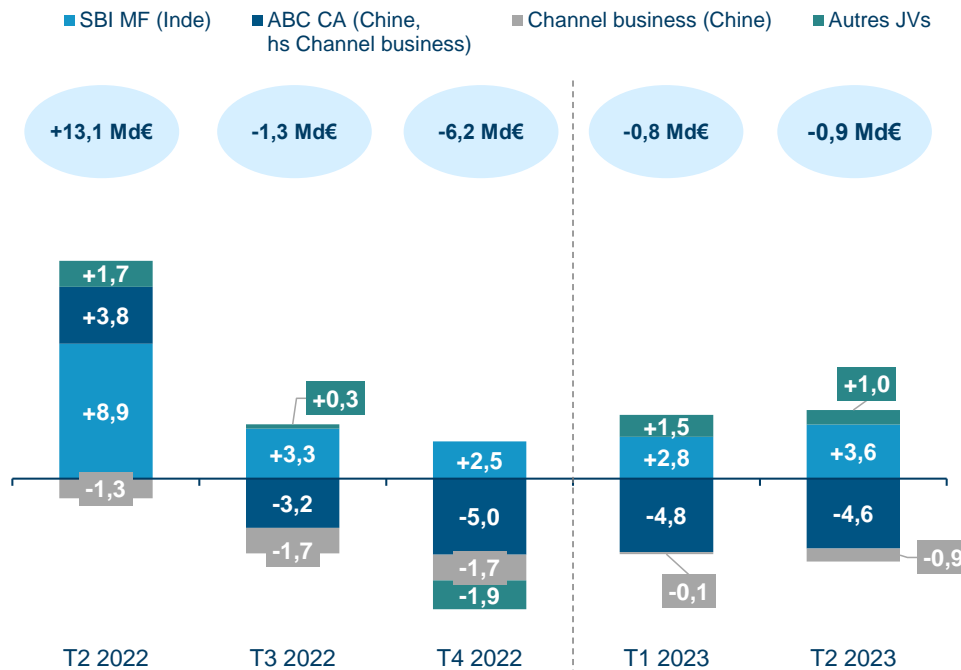
**Des produits de trésorerie en légère collecte nette (+0,5 Md€)**, malgré les importants rachats saisonniers par les Corporates, liés aux paiements des dividendes

1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds

2. Actifs Moyen/Long Terme

# JV : forte collecte en Inde

## Collecte nette<sup>1</sup> des JV, T2 2022 – T2 2023 (Md€)



### T2 : collecte nette -0,9 Md€

#### Inde (SBI FM) - très haut niveau de collecte

- +3,6 Md€ au T2 et +6,3 Md€ au S1
- Part de marché : 17,7% au 30/06/2023
- Poursuite du développement sur les clients institutionnels et les fonds de pension, ainsi que Retail hors groupe SBI

#### Corée (Amundi-NH) - forte collecte : +0,6 Md€, surtout en MLT

#### Chine (ABC-CA) - poursuite de la décollecte -4,6 Md€ hors Channel Business, concentré sur le segment institutionnel faiblement margé

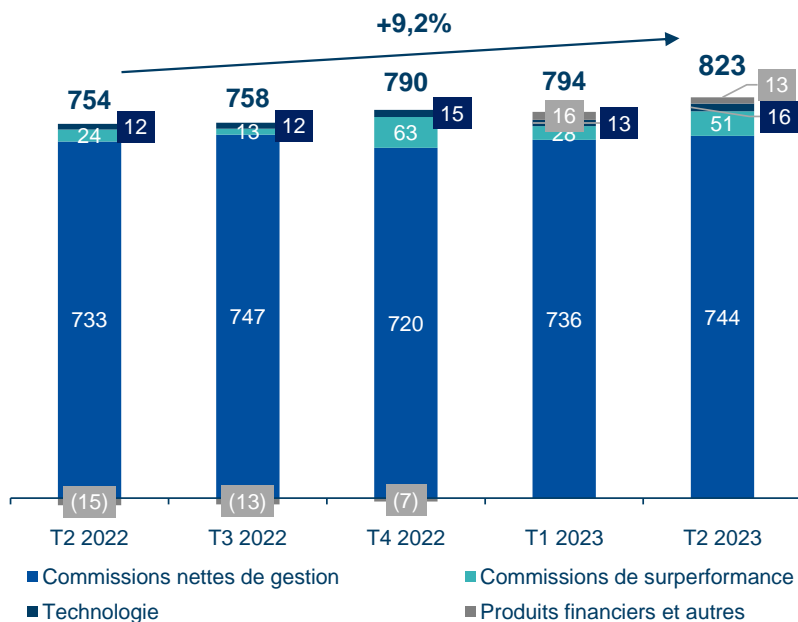
#### Maroc (Wafa Gestion) – collecte significative : +0,3 Md€

1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, la collecte nette est reprise pour la part d'Amundi dans le capital de la JV

# Résultats T2 2023

# Revenus : en croissance continue depuis 4 trimestres

## Revenus nets<sup>1</sup> (M€)



### Commissions nettes de gestion : +1,6% T2/T2

- vs. baisse des encours moyens<sup>2</sup> de -1,6% T2/T2
- traduisant la bonne évolution de la marge moyenne : de 17,8 pb en 2022 à 17,9 pb au S1 2023, grâce à l'effet mix clientèle

### Commissions de surperformance : 51 M€

- Cristallisation<sup>3</sup> plus importante au T2 vs T1

### Amundi Technology : 16 M€, +31% T2/T2

- Poursuite de la forte croissance (+33% S1/S1)
- +3 nouveaux clients au T2, en Europe hors France, +7 sur le S1 (dont +6 à l'international) ; 54 clients à la fin du trimestre

### Produits financiers nets : positifs à 13 M€

- liés principalement aux rendements positifs sur le portefeuille de placement et aux dividendes reçus au T2 (*Rappel : T2 2022 -15 M€*)

1. Données ajustées : hors amortissement des actifs intangibles (voir p. 29)

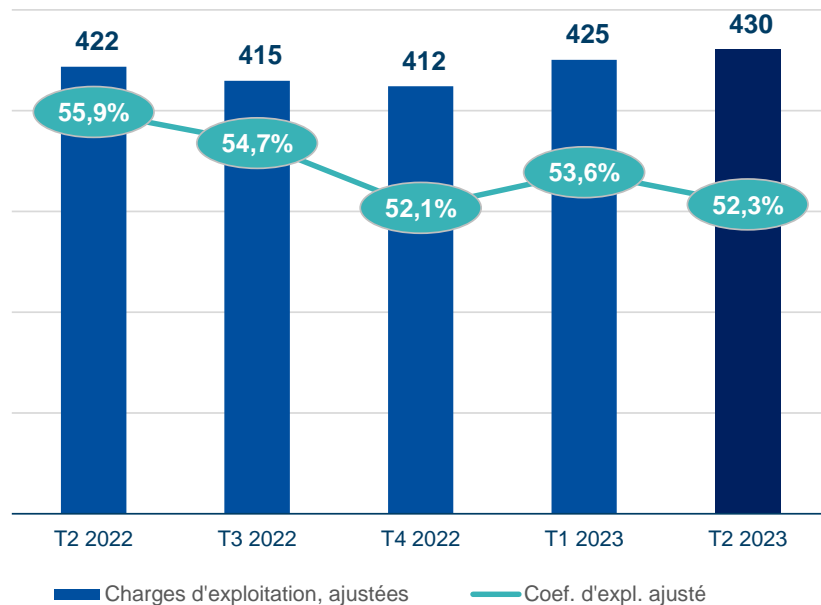
2. hors JVs

3. Dates anniversaires des fonds déclenchant la comptabilisation de ces commissions



# Maîtrise des coûts dans un contexte inflationniste

## Charges d'exploitation ajustées<sup>1</sup> (M€)



### Charges maîtrisées : +2,1% T2/T2 (+1,3% S1/S1)

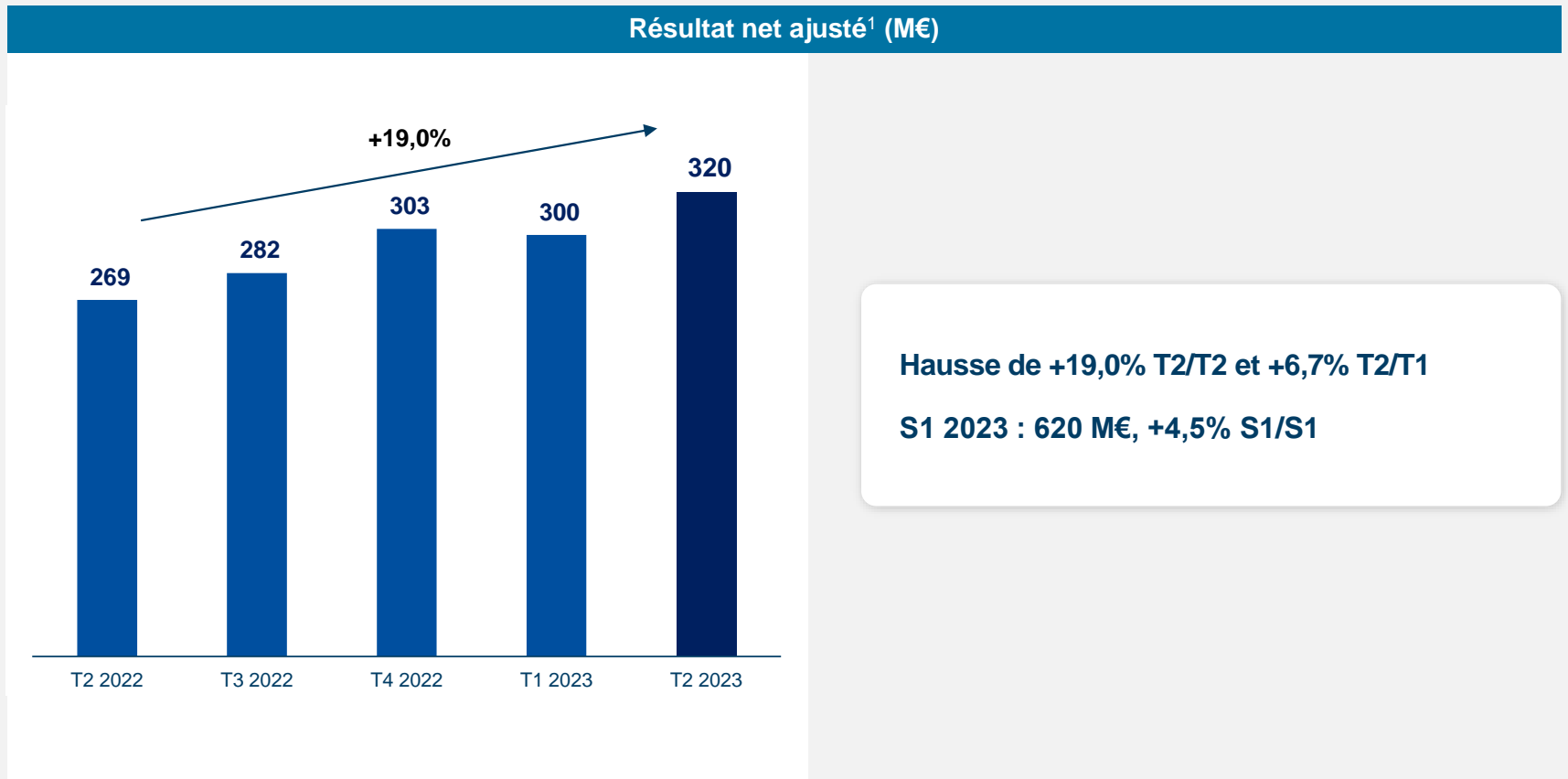
- malgré l'impact de l'inflation (+5,5% en zone euro sur les 12 derniers mois à fin juin<sup>2</sup>)
- grâce aux synergies Lyxor, avec environ 80% de l'objectif déjà réalisé, et aux efforts de productivité

### Coefficient d'exploitation<sup>1</sup> au T2 : 52,3%

- Effet ciseaux positifs T2/T2 et T2/T1

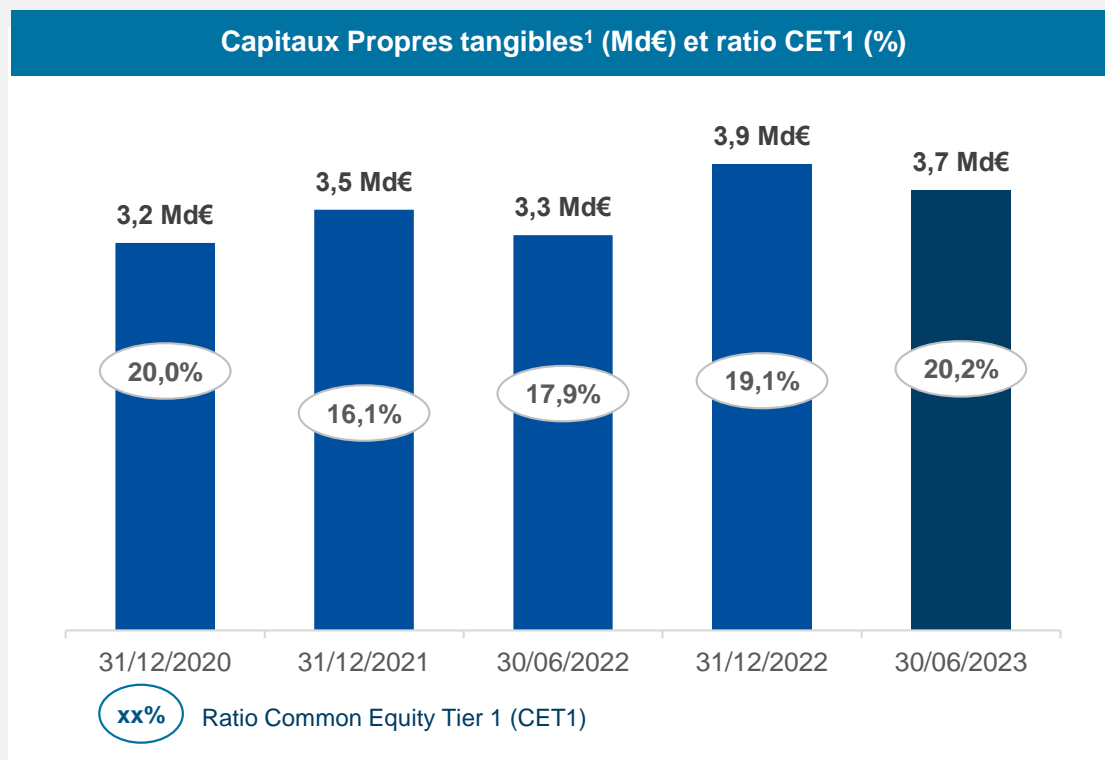
1. Données ajustées : hors amortissement des actifs intangibles et coûts d'intégration de Lyxor en 2022 (voir p. 29) ; 2. source Eurostat

# Résultat net<sup>1</sup> à un haut niveau : 320 M€



1. Données ajustées : hors amortissement des actifs intangibles et coûts d'intégration de Lyxor en 2022 (voir p. 29)

# Une structure financière très solide



## A fin juin 2023 :

- 3,7 Md€ de capitaux propres tangibles<sup>1</sup>
- Un ratio de CET1 de 20,2%

Rating A+ par FitchRatings, un des meilleurs du secteur

1. Capitaux propres hors goodwill et autres intangibles.

# Conclusion

**Au deuxième trimestre comme sur l'ensemble du premier semestre 2023 Amundi a dégagé une bonne performance financière** malgré des marchés incertains et une forte aversion au risque, grâce à la croissance de ses revenus et son très bon contrôle des coûts

**La collecte du T2 est positive**, à la fois en actifs MLT et produits de trésorerie, Retail et institutionnels, concentrée sur les produits qui démontrent la capacité d'Amundi d'adapter son offre : trésorerie, structurés et obligataires *Buy & Watch*

**Amundi a poursuivi son développement**, avec notamment 7 nouveaux clients pour Amundi Technology au S1, dont 6 hors de France, et des revenus en augmentation de plus de +30%, ainsi que l'extension de son offre d'investissement responsable, notamment sa gamme *Net Zero* et les ETF ESG

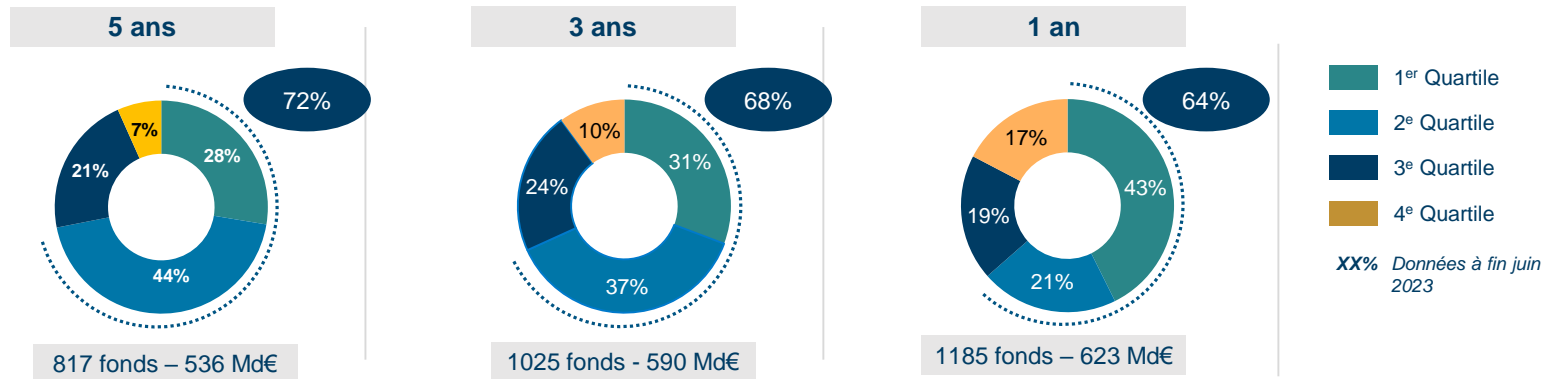


# Annexes

# Classement Morningstar des fonds ouverts

**Fonds ouverts<sup>1</sup> : plus de 64%<sup>2</sup> des encours dans les deux premiers quartiles sur 1, 2 et 3 ans et 43% dans le premier quartile sur un an**

Classements Morningstar des fonds par encours



**279 fonds Amundi<sup>3</sup> avec un rating Morningstar 4 ou 5 étoiles**



Performance > benchmark

**81%<sup>4</sup>**  
sur 5 ans  
au 30.06.2023

1. Source : Morningstar Direct, Broadridge FundFile - Fonds ouverts et ETF, périmètre fonds monde, juin 2023

2. En pourcentage des encours sous gestion des fonds en question

3. Le nombre de fonds ouverts d'Amundi notés par Morningstar était de 1153 fonds à fin juin 2023. © 2023 Morningstar. All rights reserved.

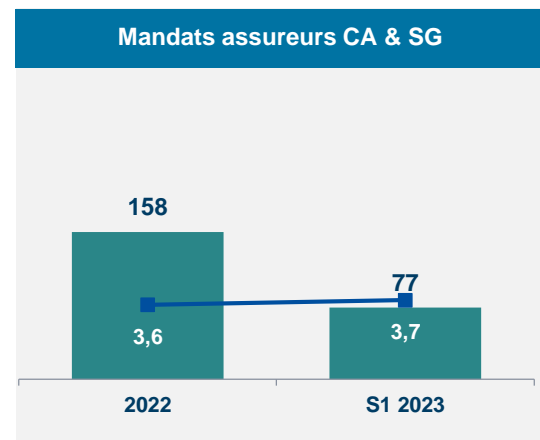
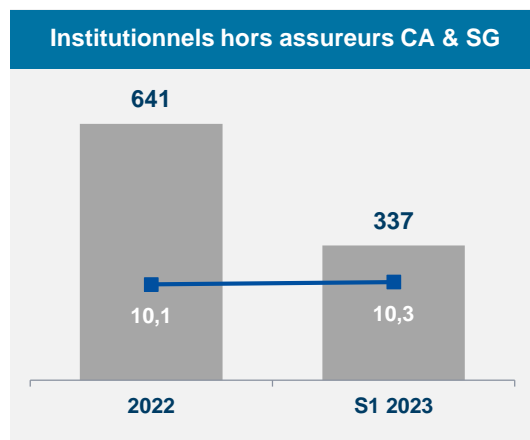
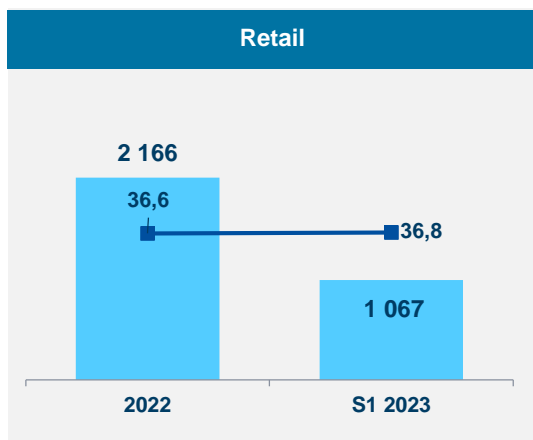
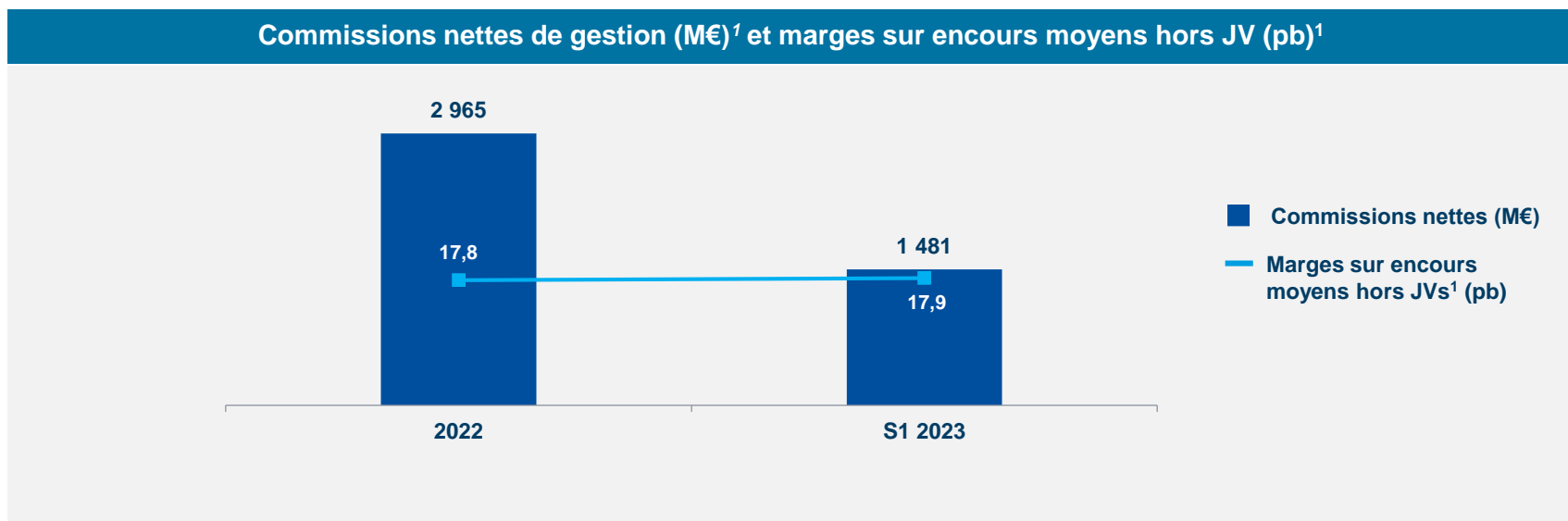
4. Performance brute calculée vs. benchmark, % en encours gérés des fonds actifs ; sont exclus les ETFs, indices, JVs, gestion déléguée, mandats, produits structurés, actifs réels ; en l'absence de benchmark, prise en compte de la performance brute absolue ; source Amundi / Direction des Risques

# Compte de résultat du deuxième trimestre et premier semestre 2023

(M€)	S1 2023	S1 2022	% var. S1/S1	T2 2023	T2 2022	% var. T2/T2	T1 2023	% var. T2/T1
<b>Revenus nets - ajustés</b>	<b>1 617</b>	<b>1 589</b>	<b>+1,8%</b>	<b>823</b>	<b>754</b>	<b>+9,2%</b>	<b>794</b>	<b>+3,7%</b>
Commissions de gestion	1 481	1 499	-1,2%	744	733	+1,6%	736	+1,1%
Commissions de surperformance	79	95	-17,0%	51	24	NM	28	+78,1%
Technologie	29	22	+33,0%	16	12	+31,4%	13	+21,2%
Produits financiers & autres revenus	29	(27)	NM	13	(15)	NM	16	-21,5%
<b>Charges d'exploitation - ajustées</b>	<b>(856)</b>	<b>(844)</b>	<b>+1,3%</b>	<b>(430)</b>	<b>(422)</b>	<b>+2,1%</b>	<b>(425)</b>	<b>+1,2%</b>
<i>Coefficient d'exploitation - ajusté (%)</i>	<i>52,9%</i>	<i>53,1%</i>	<i>-0,2pp</i>	<i>52,3%</i>	<i>55,9%</i>	<i>-3,7pp</i>	<i>53,6%</i>	<i>-1,3pp</i>
<b>Résultat brut d'exploitation - ajusté</b>	<b>762</b>	<b>744</b>	<b>+2,3%</b>	<b>393</b>	<b>332</b>	<b>+18,3%</b>	<b>369</b>	<b>+6,6%</b>
Coût du risque & autres	(3)	(4)	-26,2%	(2)	(0)	NM	(1)	NM
Sociétés mises en équivalence	49	41	+20,6%	27	21	+29,5%	22	+24,0%
<b>Résultat avant impôt - ajusté</b>	<b>808</b>	<b>781</b>	<b>+3,4%</b>	<b>418</b>	<b>353</b>	<b>+18,4%</b>	<b>390</b>	<b>+7,2%</b>
Impôts sur les sociétés	(190)	(187)	+1,6%	(99)	(84)	+17,7%	(91)	+8,7%
Minoritaires	2	(1)	NM	1	0	NM	1	+31,4%
<b>Résultat net part du Groupe - ajusté</b>	<b>620</b>	<b>593</b>	<b>+4,5%</b>	<b>320</b>	<b>269</b>	<b>+19,0%</b>	<b>300</b>	<b>+6,7%</b>
Amortissement des actifs intangibles après impôts	(29)	(29)	+0,1%	(15)	(15)	-0,0%	(15)	-0,2%
Coûts d'intégration nets d'impôts	0	(37)	NM	0	(30)	NM	0	NM
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>591</b>	<b>527</b>	<b>+12,2%</b>	<b>305</b>	<b>224</b>	<b>+36,1%</b>	<b>285</b>	<b>+7,1%</b>
Bénéfice par action - ajusté (€)	3,04	2,92	+4,1%	1,57	1,33	+18,5%	1,47	+6,7%

1. Données ajustées : hors amortissement des actifs intangibles, coûts d'intégration de Lyxor en 2022 (voir note p. 29 pour les définitions et la méthodologie).

# Amélioration de la marge au S1 par rapport à 2022



1. Hors commissions de surperformance; commissions nettes de gestion / encours moyens, annualisé



# Encours et collecte<sup>1</sup> par segment de clientèle

(Md€)	Encours 30.06.2023	Encours 30.06.2022	% var. /30.06.2022	Collecte T2 2023	Collecte T2 2022	Collecte S1 2023	Collecte S1 2022
Réseaux France	127	115	+10,1%	+1,1	-1,3	+3,8	-2,6
Réseaux internationaux	158	160	-0,9%	-0,6	-1,9	-2,2	+1,6
<i>Dont Amundi BOC WM</i>	4	12	-66,0%	+0,0	-2,1	-2,8	+0,3
Distributeurs tiers	305	298	+2,3%	+1,6	+1,0	+2,0	+12,9
<b>Retail</b>	<b>590</b>	<b>573</b>	<b>+3,0%</b>	<b>+2,1</b>	<b>-2,3</b>	<b>+3,6</b>	<b>+11,9</b>
Institutionnels & Souverains (*)	473	448	+5,5%	-4,5	-7,8	-3,5	-10,7
Corporates	101	86	+18,0%	+4,3	-5,5	-3,6	-18,9
Epargne entreprises	83	74	+12,1%	+4,1	+3,4	+3,6	+2,0
Assureurs CA & SG	416	435	-4,4%	-1,5	+0,9	-5,7	-0,8
<b>Institutionnels</b>	<b>1 073</b>	<b>1 042</b>	<b>+3,0%</b>	<b>+2,4</b>	<b>-9,1</b>	<b>-9,3</b>	<b>-28,5</b>
<b>JVs</b>	<b>298</b>	<b>308</b>	<b>-3,5%</b>	<b>-0,9</b>	<b>+13,1</b>	<b>-1,7</b>	<b>+21,5</b>
<b>Total</b>	<b>1 961</b>	<b>1 925</b>	<b>+1,9%</b>	<b>+3,7</b>	<b>+1,8</b>	<b>-7,4</b>	<b>+5,0</b>

\* Y compris fonds de fonds

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital

# Encours et collecte<sup>1</sup> par classe d'actifs

(Md€)	Encours 30.06.2023	Encours 30.06.2022	% var. /30.06.2022	Collecte T2 2023	Collecte T2 2022	Collecte S1 2023	Collecte S1 2022
Actions	439	398	+10,4%	-2,1	+3,2	-5,0	+11,5
Diversifiés	284	300	-5,3%	-3,9	-6,1	-11,1	+4,8
Obligations	621	619	+0,4%	+5,7	-5,8	+2,4	-5,3
Réels, alternatifs et structurés	127	125	+1,3%	+2,5	-1,3	+3,5	+0,1
<b>ACTIFS MLT hors JVs</b>	<b>1 471</b>	<b>1 444</b>	<b>+1,9%</b>	<b>+2,2</b>	<b>-10,0</b>	<b>-10,2</b>	<b>+11,0</b>
<b>Trésorerie hors JVs</b>	<b>192</b>	<b>173</b>	<b>+11,4%</b>	<b>+2,4</b>	<b>-1,3</b>	<b>+4,5</b>	<b>-27,6</b>
<b>Actifs hors Jvs</b>	<b>1 664</b>	<b>1 616</b>	<b>+2,9%</b>	<b>+4,6</b>	<b>-11,3</b>	<b>-5,7</b>	<b>-16,6</b>
<b>JVs</b>	<b>298</b>	<b>308</b>	<b>-3,5%</b>	<b>-0,9</b>	<b>+13,1</b>	<b>-1,7</b>	<b>+21,5</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 961</b>	<b>1 925</b>	<b>+1,9%</b>	<b>+3,7</b>	<b>+1,8</b>	<b>-7,4</b>	<b>+5,0</b>
<i>Dont actifs MLT</i>	<i>1 738</i>	<i>1 716</i>	<i>+1,3%</i>	<i>-0,7</i>	<i>+1,3</i>	<i>-12,0</i>	<i>+31,6</i>
<i>Dont produits de trésorerie</i>	<i>223</i>	<i>208</i>	<i>+7,2%</i>	<i>+4,4</i>	<i>+0,5</i>	<i>+4,6</i>	<i>-26,7</i>

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital

# Encours et collecte<sup>1</sup> par zone géographique

(Md€)	Encours 30.06.2023	Encours 30.06.2022	% var. /30.06.2022	Collecte T2 2023	Collecte T2 2022	Collecte S1 2023	Collecte S1 2022
France	907	887	+2,2%	-2,9	+0,0	-5,3	-22,8
Italie	200	194	+3,3%	+0,0	+0,9	-0,7	+4,8
Europe hors France & Italie	356	326	+9,4%	+6,5	-7,3	+6,8	+1,3
Asie	376	393	-4,3%	+0,9	+11,8	-3,8	+26,0
Reste du monde	121	124	-2,6%	-1,0	-3,6	-4,4	-4,3
<b>TOTAL</b>	<b>1 961</b>	<b>1 925</b>	<b>+1,9%</b>	<b>+3,7</b>	<b>+1,8</b>	<b>-7,4</b>	<b>+5,0</b>
<b>TOTAL hors France</b>	<b>1 054</b>	<b>1 037</b>	<b>+1,6%</b>	<b>+6,6</b>	<b>+1,8</b>	<b>-2,1</b>	<b>+27,8</b>

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital

# Encours et collecte<sup>1</sup> par type de gestion et classe d'actifs

(Md€)	Encours 30.06.2023	Encours 30.06.2022	% var. /30.06.2022	Collecte T2 2023	Collecte T2 2022	Collecte S1 2023	Collecte S1 2022
<b>Gestion active</b>	<b>1 033</b>	<b>1 034</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-0,6</b>	<b>-9,5</b>	<b>-13,7</b>	<b>-0,4</b>
Actions	189	170	+11,2%	+0,4	+3,6	-0,9	+2,9
Diversifiés	276	293	-5,9%	-4,3	-6,1	-11,8	+4,9
Obligations	569	572	-0,5%	+3,2	-7,0	-1,0	-8,2
<b>Produits structurés</b>	<b>36</b>	<b>28</b>	<b>+26,0%</b>	<b>+2,0</b>	<b>-1,6</b>	<b>+3,1</b>	<b>-2,9</b>
<b>Gestion passive</b>	<b>311</b>	<b>284</b>	<b>+9,6%</b>	<b>+0,3</b>	<b>+0,8</b>	<b>+0,0</b>	<b>+11,2</b>
ETF & ETC	190	176	+8,4%	+2,5	+0,1	+4,4	+9,2
Index & Smart beta	121	108	+11,6%	-2,2	+0,7	-4,4	+1,9
<b>Actifs réels et Alternatifs</b>	<b>91</b>	<b>97</b>	<b>-6,0%</b>	<b>+0,5</b>	<b>+0,3</b>	<b>+0,4</b>	<b>+2,9</b>
Actifs réels	66	66	-0,4%	+0,6	+0,6	+0,5	+2,8
Alternatifs	25	31	-17,9%	-0,1	-0,3	-0,1	+0,1
<b>ACTIFS MLT hors JVs</b>	<b>1 471</b>	<b>1 444</b>	<b>+1,9%</b>	<b>+2,2</b>	<b>-10,0</b>	<b>-10,2</b>	<b>+10,8</b>
<b>Trésorerie hors JVs</b>	<b>192</b>	<b>173</b>	<b>+11,4%</b>	<b>+2,4</b>	<b>-1,3</b>	<b>+4,5</b>	<b>-27,3</b>
<b>TOTAL ACTIFS hors JVs</b>	<b>1 664</b>	<b>1 616</b>	<b>+2,9%</b>	<b>+4,6</b>	<b>-11,3</b>	<b>-5,7</b>	<b>-16,6</b>
<b>JVs</b>	<b>298</b>	<b>308</b>	<b>-3,5%</b>	<b>-0,9</b>	<b>+13,1</b>	<b>-1,7</b>	<b>+21,5</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 961</b>	<b>1 925</b>	<b>+1,9%</b>	<b>+3,7</b>	<b>+1,8</b>	<b>-7,4</b>	<b>+5,0</b>
<i>Dont actifs MLT</i>	<i>1 738</i>	<i>1 716</i>	<i>+1,3%</i>	<i>-0,7</i>	<i>+1,3</i>	<i>-12,0</i>	<i>+31,6</i>
<i>Dont produits de trésorerie</i>	<i>223</i>	<i>208</i>	<i>+7,2%</i>	<i>+4,4</i>	<i>+0,5</i>	<i>+4,6</i>	<i>-26,7</i>

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, les encours et la collecte sont repris pour la part d'Amundi dans son capital

# Méthodologie et IAP (1/2)

## 1. Données comptables et ajustées

### Données comptables

Elles comprennent l'amortissement des actifs intangibles ainsi que les coûts d'intégration de Lyxor en 2022.

### Données ajustées

Afin de présenter un compte de résultat plus proche de la réalité économique, les ajustements suivants sont réalisés : retraitement de l'amortissement des contrats de distribution avec Bawag, UniCredit et Banco Sabadell et de l'actif intangible représentant les contrats clients de Lyxor, comptabilisé en déduction des revenus nets, et retraitement des coûts d'intégration de Lyxor en 2022.

Dans les données comptables, amortissement des contrats de distribution et de l'actif intangible (contrats clients Lyxor) :

- **T2 2022** : -20 M€ avant impôts et -15 M€ après impôts
- **S1 2022** : -41 M€ avant impôts et -29 M€ après impôts
- **T1 2023** : -20 M€ avant impôts et -15 M€ après impôts
- **T2 2023** : -20 M€ avant impôts et -15 M€ après impôts
- **S1 2023** : -41 M€ avant impôts et -29 M€ après impôts

## 2. Acquisition de Lyxor

- Conformément à IFRS3, reconnaissance au bilan d'Amundi au 31/12/2021 :
  - d'un goodwill de 652 M€ ;
  - d'un actif intangible (représentant des contrats clients) de 40 M€ avant impôt (30 M€ après impôts), qui sera amorti linéairement sur 3 ans ;
- Dans le compte de résultat du Groupe, l'incidence de cet amortissement est de -10 M€ après impôts en année pleine (soit -13 M€ avant impôts).
- Cet amortissement est comptabilisé en déductions des revenus nets et vient s'ajouter aux amortissements existants des contrats de distribution.
  - Sur le T2 2022, le T1 2023 et le T2 2023 la charge d'amortissement de cet actif intangible après impôts était de -2 M€ (soit -3 M€ avant impôts).
  - Sur le S1 2022 et le S1 2023 elle était de -5 M€ (soit -7 M€ avant impôts).
  - Les coûts d'intégration ont été entièrement comptabilisés en 2021 et 2022, pour un total de -77 M€ avant impôts et 57 M€ après impôts, dont respectivement -40 M€ et -51 M€ avant impôt au T2 et au S1 2022 (30 et 37 M€ après impôts).

# Méthodologie et IAP (2/2)

 = Données comptables

 = Données ajustées

(m€)	S1 2023	S1 2022	% var. S1/S1	T2 2023	T2 2022	% var. T2/T2	T1 2023	% var. T2/T1
Revenus nets	1 577	1 548	+1,9%	803	734	+9,5%	773	+3,8%
- Amortissements des actifs intangibles avant impôt	(41)	(41)	+0,1%	(20)	(20)	+0,1%	(20)	-0,0%
Revenus nets ajustés	1 617	1 589	+1,8%	823	754	+9,2%	794	+3,7%
Charges d'exploitation	(856)	(895)	-4,4%	(430)	(462)	-6,9%	(425)	+1,2%
- Coûts d'intégration avant impôt	0	(51)	NM	0	(40)	NM	0	NM
Charges d'exploitation, ajustées	(856)	(844)	+1,3%	(430)	(422)	+2,1%	(425)	+1,2%
Résultat Brut d'exploitation	721	653	+10,4%	373	271	+37,3%	348	+7,0%
Résultat brut d'exploitation, ajusté	762	744	+2,3%	393	332	+18,3%	369	+6,6%
Coût du risque & autres	(3)	(4)	-26,2%	(2)	(0)	NM	(1)	NM
Sociétés mises en équivalence	49	41	+20,6%	27	21	+29,5%	22	+24,0%
Résultat avant impôts	767	690	+11,2%	398	292	+36,1%	370	+7,6%
Résultat avant impôts, ajusté	808	781	+3,4%	418	353	+18,4%	390	+7,2%
Impôts sur les bénéfices	(178)	(162)	+9,9%	(93)	(68)	+37,3%	(85)	+9,3%
Impôts sur les bénéfices - ajustés	(190)	(187)	+1,6%	(99)	(84)	+17,7%	(91)	+8,7%
Minoritaires	2	(1)	NM	1	0	NM	1	+31,4%
Resultat net part du groupe	591	527	+12,2%	305	224	+36,1%	285	+7,1%
Resultat net part du groupe, ajusté	620	593	+4,5%	320	269	+19,0%	300	+6,7%
Bénéfice par action (€)	2,90	2,59	+11,8%	1,50	1,11	+35,5%	1,40	+7,1%
Bénéfice par action - ajusté (€)	3,04	2,92	+4,1%	1,57	1,33	+18,5%	1,47	+6,7%

# Actionnariat

	31 décembre 2022		31 mars 2023		30 juin 2023	
	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital
Groupe Crédit Agricole	141 057 399	69,19 %	141 057 399	69,19 %	141 057 399	69,19 %
Salariés	2 279 907	1,12 %	2 238 508	1,10 %	2 319 318	1,14 %
Autocontrôle	1 343 479	0,66 %	1 331 680	0,65 %	1 315 690	0,65 %
Flottant	59 179 346	29,03 %	59 232 544	29,06 %	59 167 724	29,02 %
<b>Nombre d'actions en fin de période</b>	<b>203 860 131</b>	<b>100,0 %</b>	<b>203 860 131</b>	<b>100,0 %</b>	<b>203 860 131</b>	<b>100,0 %</b>
<i>Nombre moyen d'actions de la période</i>	<i>203 414 667</i>	/	<i>203 860 131</i>	/	<i>203 860 131</i>	/

- Nombre moyen d'actions *pro rata temporis*
- La part des salariés a augmenté au 31 décembre 2022 notamment en raison de l'augmentation de capital qui leur a été réservée du 26 juillet 2022 (0,8 millions de titres créés).
- L'augmentation de capital 2023 réservée aux salariés a été réalisée le 27 juillet 2023. 787 503 titres (~0,4% du capital avant l'opération) ont été créés, portant la part des salariés à environ 1,5% du capital, contre 1,14% avant l'opération.

# Contacts & Calendrier

## Investisseurs & analystes

**Cyril Meilland, CFA**  
**Directeur Relations investisseurs**

[cyril.meilland@amundi.com](mailto:cyril.meilland@amundi.com)

Tél. : +33 1 76 32 62 67

Mobile : +33 6 35 49 42 69

**Thomas Lapeyre**

**Relations investisseurs**

[thomas.lapeyre@amundi.com](mailto:thomas.lapeyre@amundi.com)

Tél. : +33 1 76 33 70 54

Mobile : +33 6 37 49 08 75

## Calendrier

Publication des résultats du T3 et des 9 mois 2023 : 27 octobre 2023

Publication des résultats du T4 et de l'année 2023 : 7 février 2024

Publication des résultats du T1 2024 : 26 avril 2024

Assemblée Générale : 24 mai 2024

Publication des résultats du S1 2024 : 26 juillet 2024

Publication des résultats des 9M 2024 : 30 octobre 2024

## Presse

**Natacha Andermahr**  
**Directrice de la Communication**

[natacha.andermahr@amundi.com](mailto:natacha.andermahr@amundi.com)

Tél. : +33 1 76 37 86 05 ; Mobile : +33 6 37 01 82 17

## L'action Amundi

<b>Tickers</b>	AMUN.PA	AMUN.FP	
<b>Main indexes</b>	SBF 120	FTSE4Good	MSCI

[www.amundi.com](http://www.amundi.com)

91-93, boulevard Pasteur, 75015 Paris - France