

Amundi

GROUPE CRÉDIT AGRICOLE

La confiance, ça se mérite

Résultats du 3ème trimestre & 9 premiers mois 2025

Présentation aux investisseurs
& Analystes

28 octobre 2025



Avertissement

Ce document ne constitue pas une offre ou une invitation à vendre ou à acheter, ni une sollicitation d'offre d'achat ou de souscription de titres d'Amundi aux États-Unis d'Amérique ou en France. Les titres d'Amundi ne peuvent être offerts, souscrits ou vendus aux États-Unis d'Amérique sans enregistrement en vertu du U.S. Securities Act de 1933, tel que modifié (le « U.S. Securities Act »), sauf en vertu d'une exemption ou dans le cadre d'une opération non soumise à enregistrement au titre du U.S. Securities Act. Les titres d'Amundi n'ont pas été et ne seront pas enregistrés au titre du U.S. Securities Act et Amundi n'a pas l'intention de faire une offre publique de ses titres aux États-Unis d'Amérique ou en France.

Ce document peut contenir des informations prospectives concernant la situation financière et les résultats d'Amundi. Ces données ne constituent pas une « prévision » ou une « estimation » du bénéfice au sens du Règlement délégué (UE) 2019/980.

Ces informations prospectives comportent des projections et des estimations financières qui sont issues de scénarii fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné, de considérations relatives à des projets, des objectifs et des attentes en lien avec des événements, des opérations, des produits et des services futurs, ainsi que des suppositions en termes de performances et de synergies futures. Par nature, elles sont donc soumises à des aléas et en conséquence, aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces projections et estimations et la situation financière et les résultats d'Amundi pourraient différer significativement de ceux projetés ou impliqués dans les informations prospectives contenues dans ce document.

Amundi ne s'engage en aucun cas à publier des mises à jour ou révisions des informations prospectives qui sont données à la date de ce document. Les risques susceptibles d'affecter la situation financière et les résultats d'Amundi sont plus détaillés dans le chapitre « Facteurs de risques » de notre Document d'enregistrement universel déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers. Le lecteur est invité à prendre en considération l'ensemble de ces facteurs d'incertitudes et de risques avant de fonder sa propre opinion.

Les données chiffrées présentées dans ce document ont été établies conformément aux règles prudentielles en vigueur et aux normes IFRS, telles qu'adoptées par l'Union européenne et applicables à la date du présent document. Ces informations financières ne constituent pas des états financiers pour une période intermédiaire, tels que définis par la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire » et n'ont pas été auditées.

Sauf mention contraire, les sources des classements et des positions de marché sont internes. Les informations contenues dans ce document, dans la mesure où elles sont relatives à d'autres entités qu'Amundi, ou sont issues de sources externes, n'ont pas été revues par une autorité de supervision, ni n'ont plus généralement fait l'objet de vérifications indépendantes, et aucune déclaration ni aucun engagement n'est donné à leur égard, et aucune certitude ne doit être accordée quant à l'exactitude, la sincérité, la précision et l'exhaustivité des informations ou opinions contenues dans ce document. Ni Amundi ni ses représentants ne peuvent voir leur responsabilité engagée pour toute décision prise ou négligence ou pour tout préjudice pouvant résulter de l'utilisation de ce document ou de son contenu ou de tout ce qui leur est relatif ou de tout document ou information auxquels elle pourrait faire référence.

La somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total reporté en raison des arrondis.

1

Faits marquants



Nicolas Calcoen
Directeur Général Délégué

Croissance de l'activité et des résultats grâce aux priorités stratégiques

Collecte soutenue au T3

- Encours **2 317 Md€**
 - En hausse depuis le début de l'année et au T3, malgré l'effet change
- Collecte positive dans les deux grands segments de clientèle et les JV
 - **+9 Md€** en actifs MLT³
- Sur 9 mois, collecte de **+67 Md€**

+15 Md€
collecte T3 2025

Croissance du résultat avant impôt tirée par l'activité

- Résultat avant impôt² T3 : **445 M€**
 - Croissance tirée par les revenus
 - Charges contenues
 - Hausse T3/T2 de la contribution de Victory notamment grâce aux synergies
- T3 : résultat net² **340 M€**
 - Bénéfice par action² : **1,65 €**

+3,8%
croissance
T3/T3¹

Succès confirmés sur les piliers stratégiques en 2025

Sur les neuf premiers mois :

- Distribution tiers : **+21 Md€**
- Asie : **+29 Md€**
- ETF : **+28 Md€**
- Amundi Technology : revenus en hausse de **+48% 9M/9M**
- Forte collecte depuis le début de l'année en Epargne salariale : **+3,7 Md€**

PMT
2028

18 novembre

1. Dans ce document les séries historiques ont été retraitées à périmètre comparable, voir en annexe

2. Données ajustées : voir les Indicateurs Alternatifs de Performance (IAP) en annexe

3. Actifs à moyen-long terme, hors JV et Victory Capital – US Distribution

Amundi Epargne Salariale & Retraite (ESR) : plus de 100 Md€ d'actifs gérés

Un accès à plus de 4 millions de salariés

121 k
entreprises
clientes

- **Une offre complète en BtoBtoC pour 121 000 entreprises clientes** (+5% /juin 2024)
 - Grandes entreprises et ETI en direct
 - PME/ TPE via les réseaux bancaires grâce à la « **banque des RH** » du Groupe CA (épargne salariale, retraite, santé, etc...) et au travers de partenariats
- **Répondant aux besoins de plus de 4 M de salariés** dont ~13% hors de France :
 - pour la gestion de leur épargne salariale et de retraite,
 - pour la tenue de leurs comptes
 - pour un accompagnement sur leur retraite

Un dispositif complet

15 Md€
en épargne
retraite

- **Eventail large de solutions d'épargne**
 - **Actionnariat salariés** (investissement dans les actions de leur société)
 - **Une gamme complète de fonds** dans le Plan d'Epargne Entreprise (« PEE »)
 - **Plan d'Epargne Retraite entreprises** en collaboration avec CA Assurances (plans « DC »)
- **Une offre innovante**
 - **Module ALTO dédié**
 - **Outils de gestion** pour accompagner les épargnants : **gestion pilotée**, simulation d'épargne **retraite**, **robo-advisor**, etc.
 - **Services clients** : plateforme téléphonique, formation et services digitaux : app smartphone et site transactionnels, mailbot, etc.

Un acteur majeur

45%
part de marché
France¹

- **Amundi, N°1 en France en épargne salariale et retraite**
 - Une part de marché de 66% en actionnariat salariés
 - Nouvelles opportunités liées à la loi « **Partage de la valeur**² » depuis janvier 2025 : +40% d'ouvertures de plans ESR sur les TPE
- **Amundi, le leader européen**
 - Bien positionné pour bénéficier des opportunités en Europe liées à l'**Union pour l'Epargne et l'Investissement**

1. source : AFG, part de marché en encours gérés au 30 juin 2025

2. la loi « Partage de la valeur » permet aux sociétés d'abonder aux efforts d'épargne de leurs salariés, de développer l'actionnariat salarié et des produits de retraite collective ainsi que d'autres produits d'épargne défiscalisés

2

Activité T3 & 9M 2025



Aurélia Lecourtier
Directrice Financière

Encours¹ 2 317 Md€, en croissance sur neuf mois et au trimestre

9M 2025

Forte collecte : +67 Md€

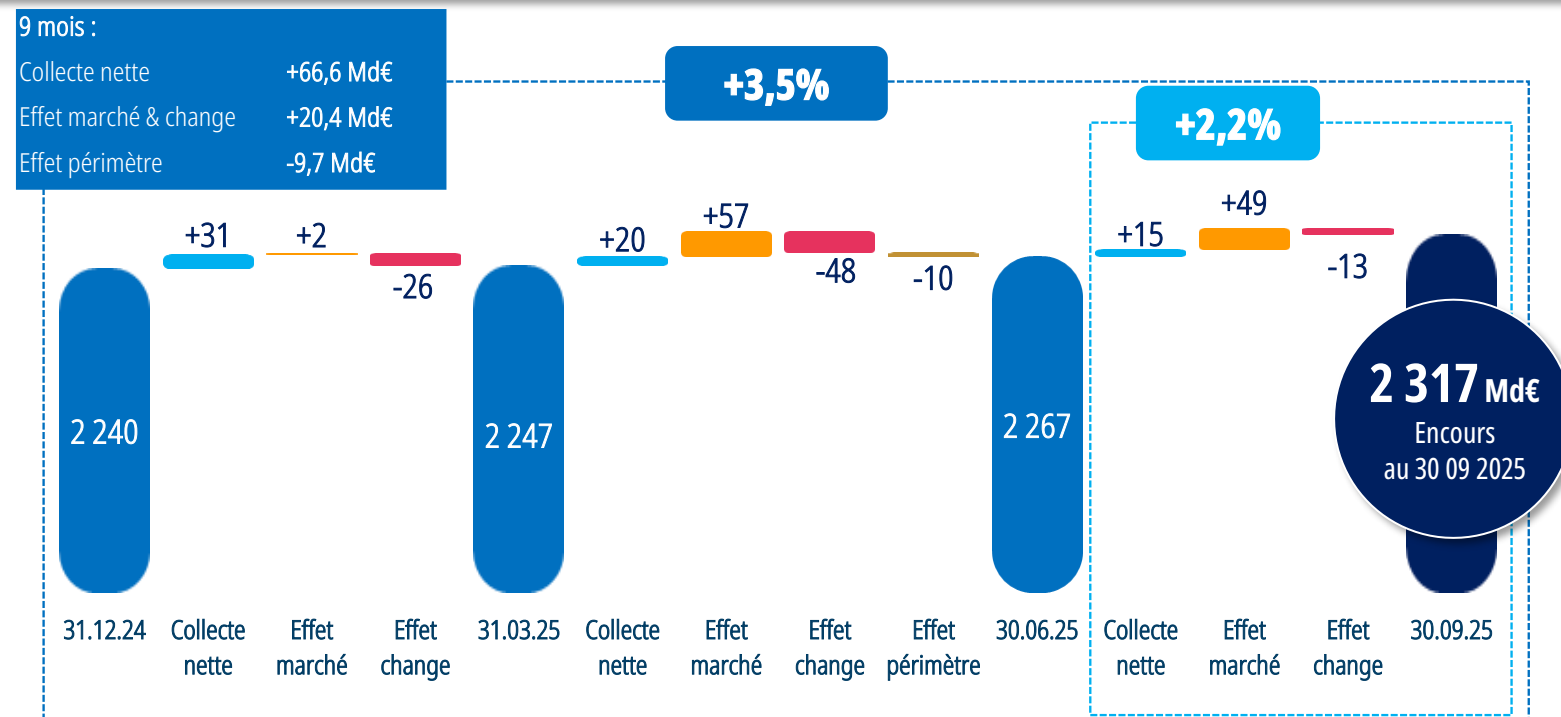
Effet marché positif : +107 Md€

Effet change très négatif : -87 Md€

- dont -13 Md€ au T3
- depuis le début de l'année, baisse vs. € du dollar US (-12%) et de la roupie indienne (-15%)

Encours moyens T3 hors JVs et Victory Capital : 1 885 Md€

Evolution des encours¹ décembre 2024 – septembre 2025 (Md€)



1. Encours et collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc et la distribution aux clients US de Victory Capital, les encours et la collecte nette sont repris pour la part d'Amundi dans le capital des deux entités

Collecte 9 mois élevée de +67 Md€, principalement en actifs MLT²

9M & T3 2025

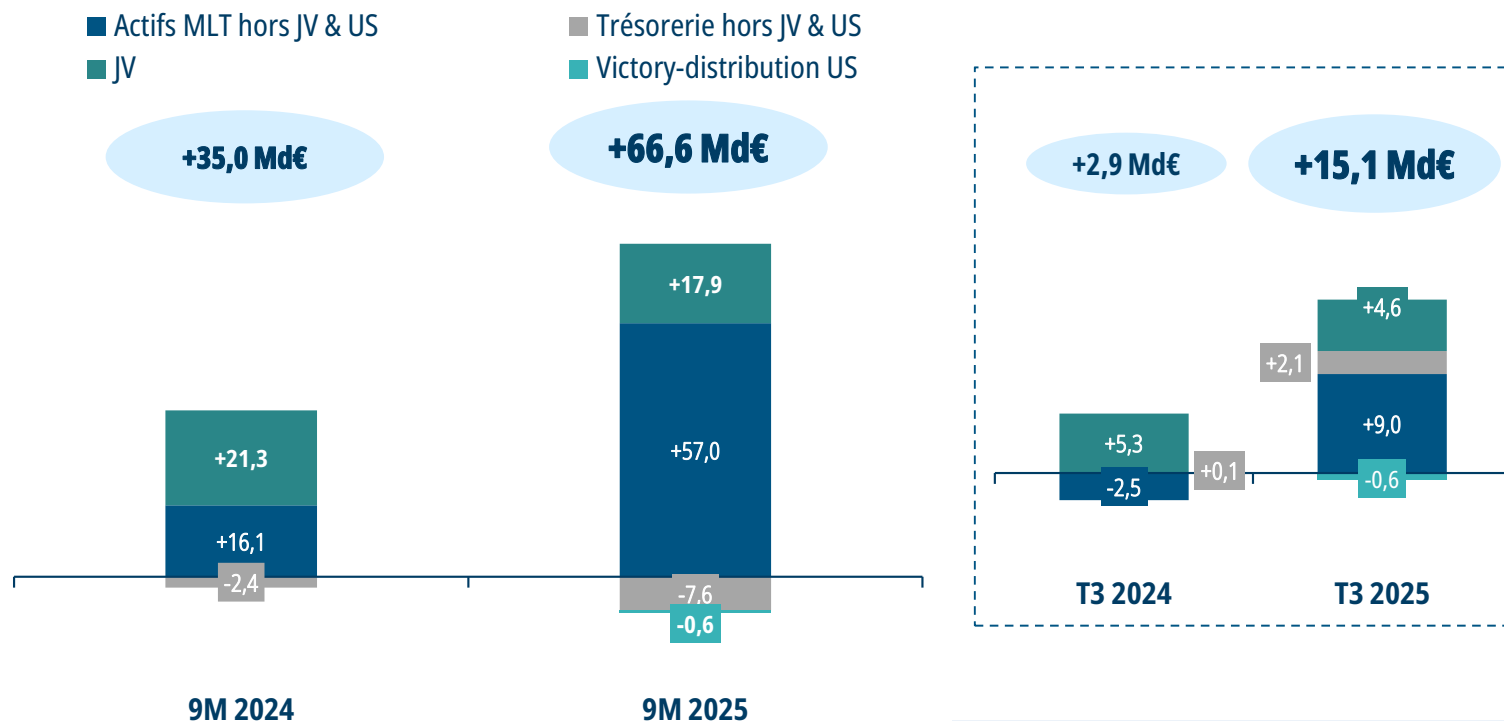
9M – Collecte record en actifs MLT² +57 Md€

- Au plus haut niveau en **gestion passive**, tirée par les ETF (+28 Md€, > 300 Md€ d'encours à fin septembre)

T3 : +15 Md€

- tirée par la gestion passive (+10,4 Md€) et les JVs (+4,6 Md€)
- sortie d'un mandat institutionnel en gestion active obligataire, réinternalisé (-9 Md€)
- Hors cette sortie, collecte de +8,1 Md€ en gestion active

Collecte nette¹ 9M 2025 vs. 9M 2024, T3 2025 vs. T3 2024 (Md€)



1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc et la distribution aux clients US de Victory Capital, la collecte nette est reprise pour la part d'Amundi dans le capital des deux entités

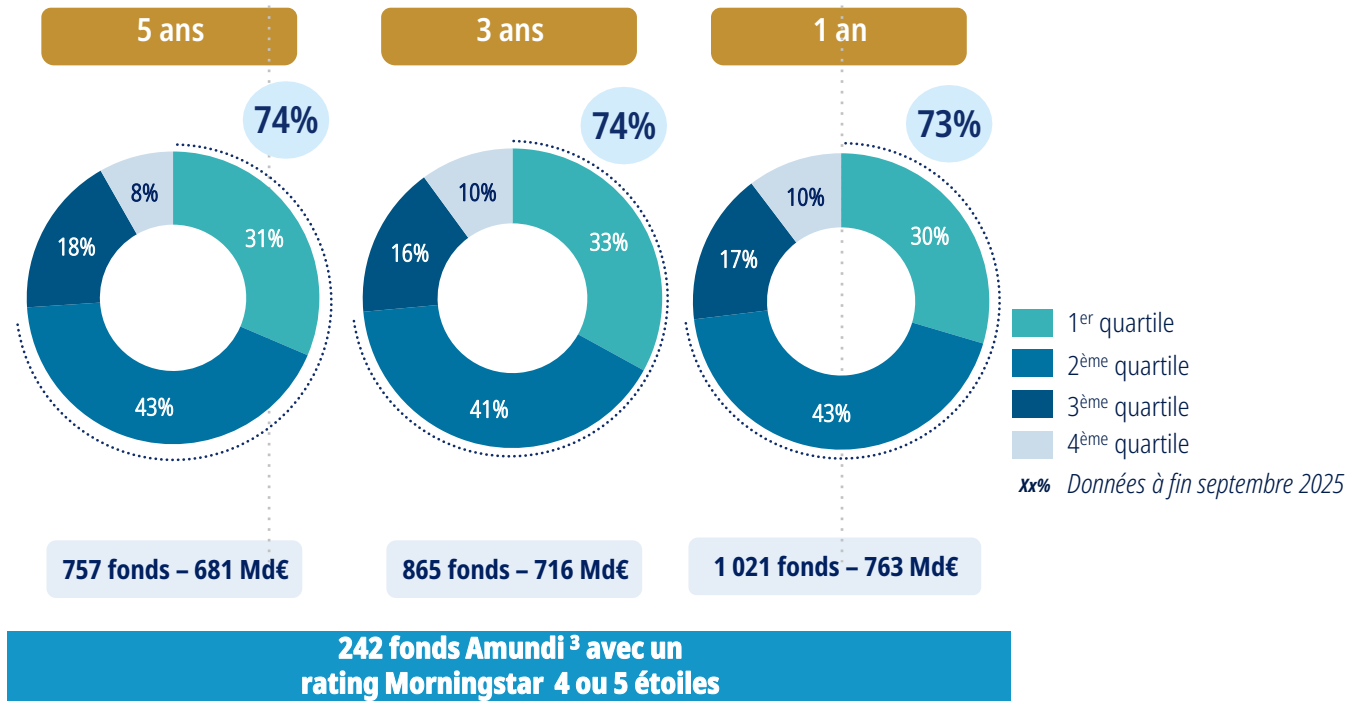
2. Actifs Moyen/Long Terme

Solide performance des fonds ouverts

Fonds ouverts¹ : ~3/4² des encours dans les deux premiers quartiles sur 1, 3 et 5 ans



Classement Morningstar des fonds par encours



Surperformance
vs. benchmark⁴



1. Source : Morningstar Direct, Broadridge FundFile - Fonds ouverts et ETF, périmètre fonds monde, septembre 2025
2. En pourcentage des encours sous gestion des fonds en question
3. Le nombre de fonds ouverts d'Amundi notés par Morningstar était de 991 fonds à fin septembre 2025. © 2025 Morningstar, tous droits réservés
4. Part des encours gérés des fonds actifs, y compris fonds monétaires, dont la performance brute est supérieure à celle du benchmark ; sont exclus les ETFs, indices, JVs, Victory Capital, la gestion déléguée, les mandats non discrétionnaires, produits structurés, actifs réels ; en l'absence de benchmark, prise en compte de la performance brute absolue ; source Amundi / Direction des Risques

Retail – collecte élevée auprès des Distributeurs Tiers

9M 2025

Distributeurs Tiers – poursuite de la forte collecte : **+21 Md€**

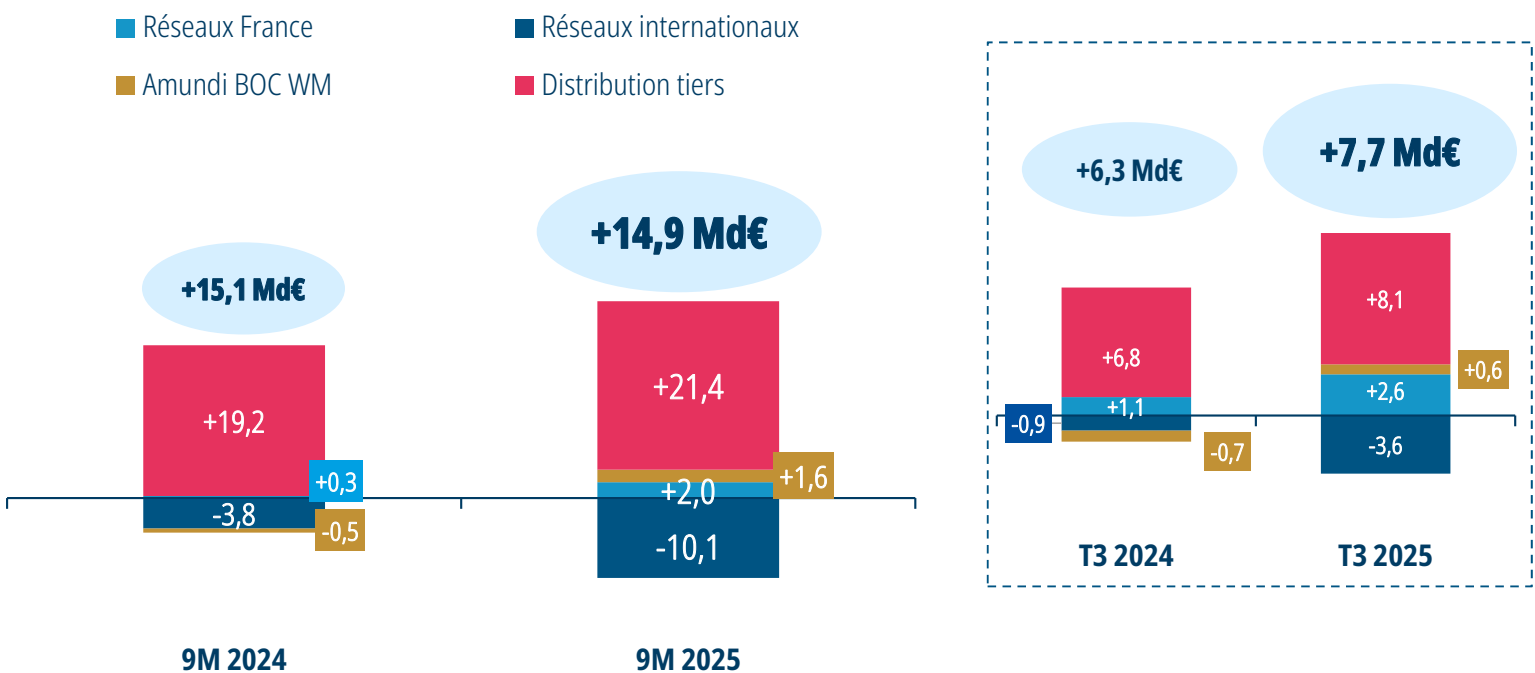
- Tirée par les **ETF** (+18 Md€)
- Positive en **gestion active** et **monétaire**
- Bonne dynamique en **Europe** et **Asie**
- Nouveau partenariat Satrix² +1 Md€

Amundi BOC WM – bonne dynamique commerciale

Réseaux l'internationaux – décollecte **-10.1 Md€**

Réseaux France – collecte positive T3 : **+2,6 Md€**

Retail : collecte nette¹ 9M 2025 vs. 9M 2024, T3 2025 vs. T3 2024 (Md€)



1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds
2. Afrique du Sud - plateforme digitale et principal fournisseur de solutions indicelles

Institutionnels – collecte en actifs MLT² de +46 Md€ sur 9 mois

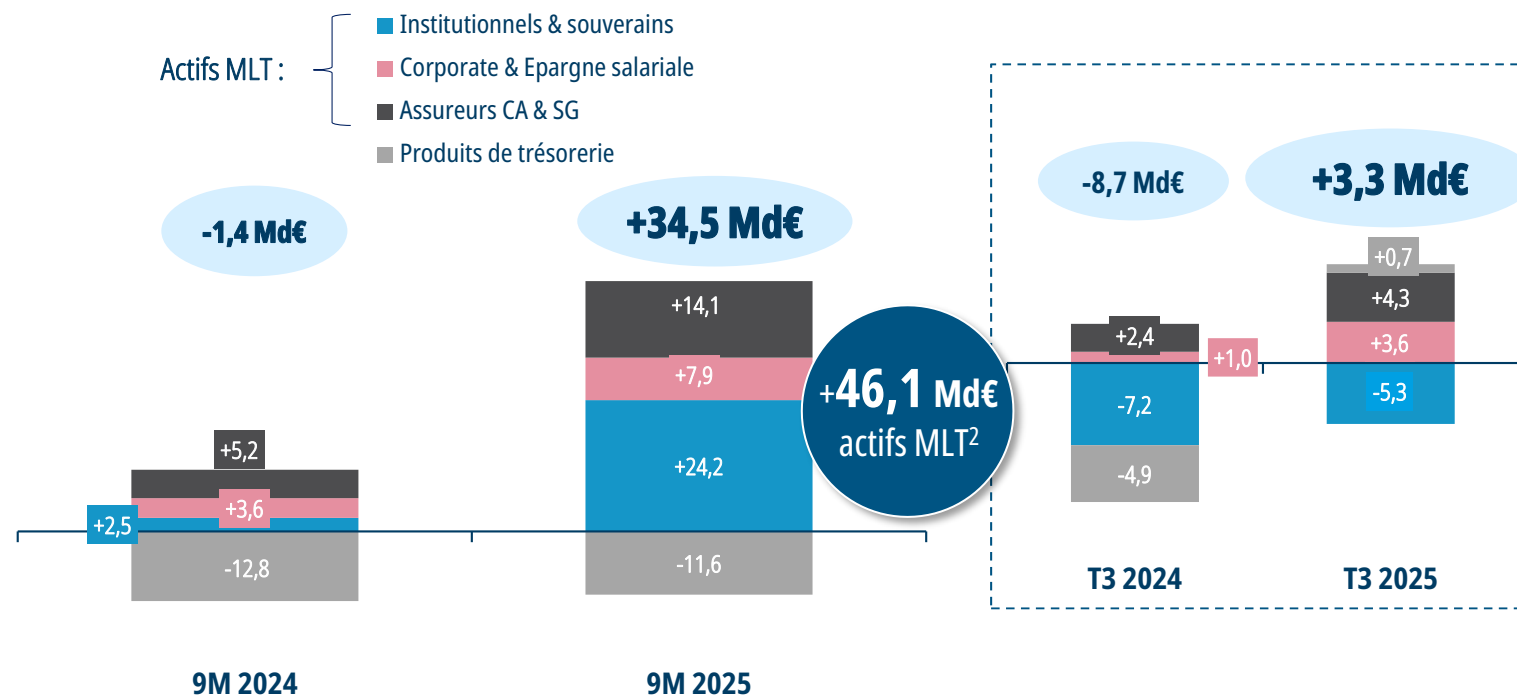
9M & T3 2025

9M - collecte MLT² de +46 Md€

- Poursuite du succès des stratégies actives Taux/Crédit
- **Assureurs CA & SG : +14 Md€**, regain d'intérêt pour les contrats en euros

T3 - collecte MLT² positive auprès de tous les segments hors sortie du mandat réinternalisé

Institutionnels : collecte nette¹ 9M 2025 vs. 9M 2024, T3 2025 vs. T3 2024 (Md€)



1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds

2. Actifs Moyen/Long Terme

JV – collecte positive dans toutes les géographies

9M & T3 2025

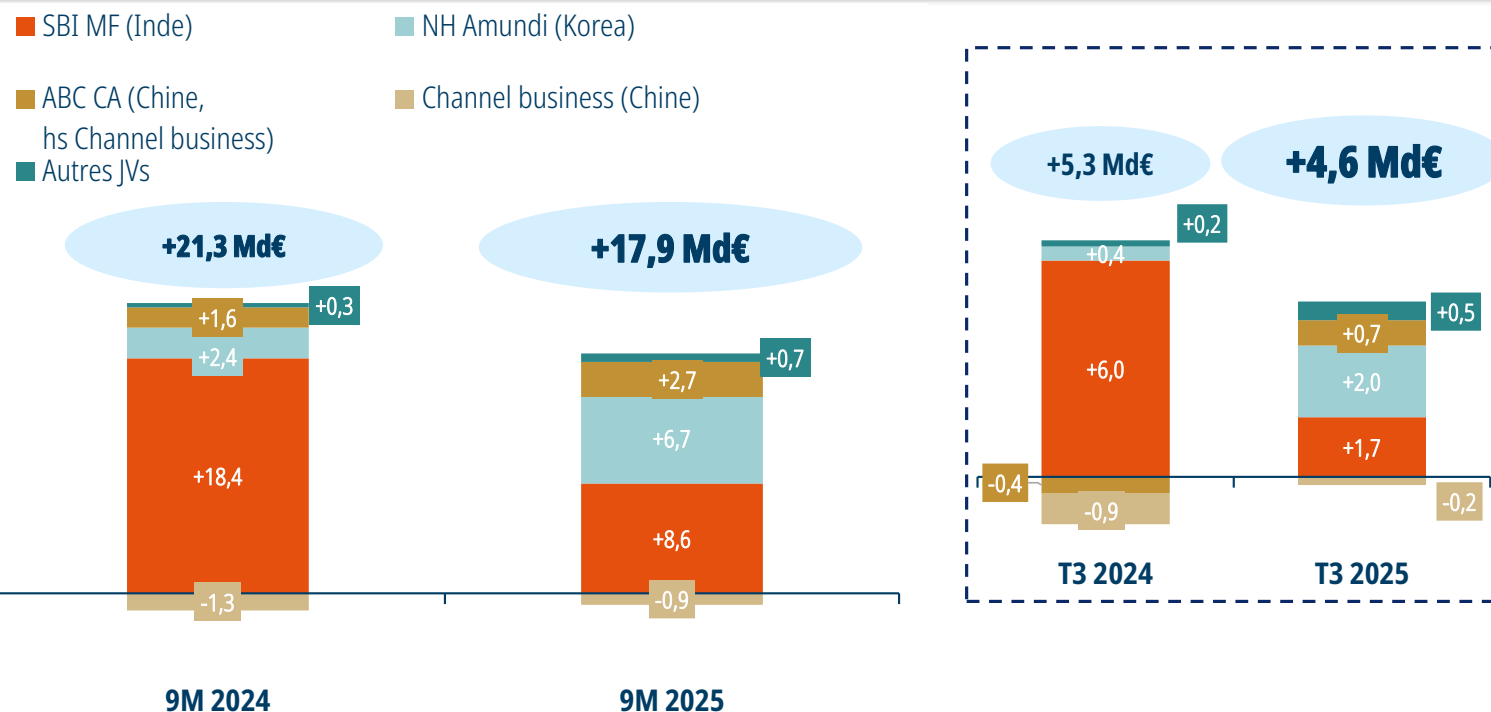
9M - collecte tirée par **l'Inde** (SBI FM) et la **Corée** (NH-Amundi), principalement en actifs MLT²

T3 - **+4,6 Md€**

- En **Inde** (SBI FM), collecte en actifs MLT² (**+2,4 Md€**), marquée par une réallocation prudente des institutionnels dans des marchés actions volatils ; décollecte en produits de trésorerie
- En **Corée** (NH-Amundi), des flux tirés par les actifs MLT²
- En **Chine** (ABC-CA) : une activité tirée par le monétaire

A noter : une sortie pour SBI FM de -30 à -40 Md€ au T4 2025 liée à la réallocation du mandat du fonds de pension indien EPFO³, avec un effet en résultat négligeable

JV : collecte nette¹ 9M 2025 vs. 9M 2024, T3 2025 vs. T3 2024 (Md€)



1. Collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, la collecte nette est reprise pour la part d'Amundi dans le capital de la JV ; 2. Actifs Moyen/Long Terme ; 3. EPFO : Employees' Provident Fund Organisation, premier fonds de pension indien avec des actifs totaux de 250 Md€ à fin septembre 2025. SBI FM avait gagné au T4 2019 un mandat obligatoire octroyé par EPFO, pour un montant de 60 Md€, qui totalise 105 Md€ d'encours à fin septembre 2025 ; c'est ce mandat sera partagé avec d'autres gestionnaires

3

Résultats T3 & 9M 2025



Aurélia Lecourtier
Directrice Financière

Revenus T3 – croissance des commissions de gestion T3/T3 et T3/T2

T3 2025

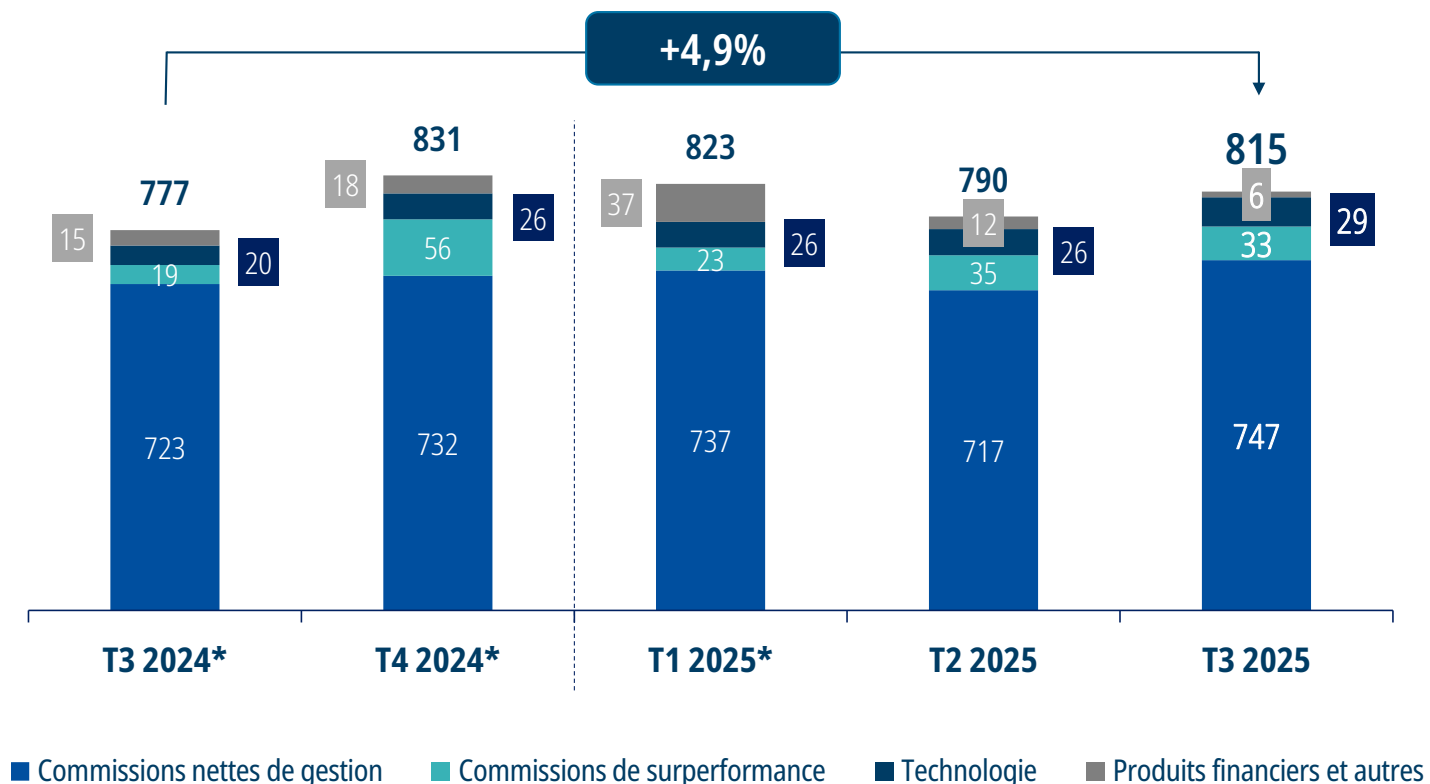
Commissions de gestion en progression de **+3,3% T3/T3***, grâce à la collecte dynamique, malgré la baisse du dollar US

Commissions de surperformance : en progression T3/T3* grâce aux bonnes performances des gestions

Technologie **+49% T3/T3** : intégration d'aixigo et forte croissance organique (**+30%**)

Produits financiers¹ en recul liés à la baisse des taux courts

Revenus nets ajustés¹ (M€)



* Les séries historiques ont été retraitées comme si Amundi US avait été consolidée par mise en équivalence à 100% jusqu'au T1 2025 inclus, donc en retirant la contribution aux revenus d'Amundi US

1. Données ajustées : voir les Indicateurs Alternatifs de Performance (IAP) en annexe

Coûts maîtrisés, stables T3/T2 hors augmentation de capital salariés

T3 2025

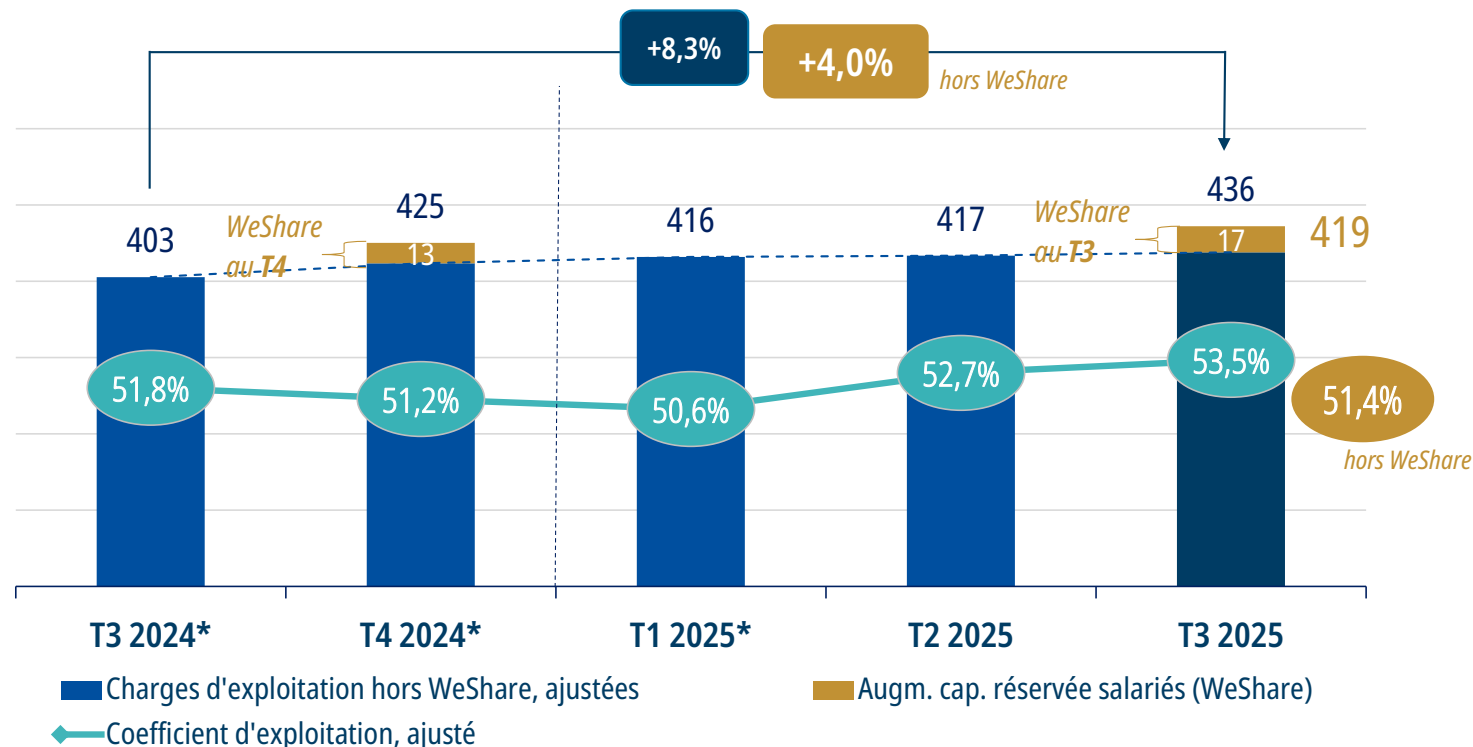
Coûts¹ maîtrisés

- +4% T3/T3 y compris aixigo
- Quasi stables T3/T2 hors coûts liés à l'augmentation de capital réservée aux salariés (WeShare)

Plan d'optimisation : objectif de **40 M€** d'économies à partir de 2026 pour financer les investissements de croissance

Charges de restructuration comptabilisées au T3 pour -80M€, retraitées en données ajustées

Charges d'exploitation ajustées¹ (M€)



* Les séries historiques ont été retraitées comme si Amundi US avait été consolidée par mise en équivalence à 100% jusqu'au T1 2025 inclus, donc en retirant la contribution aux charges d'Amundi US

1. Données ajustées : voir les Indicateurs Alternatifs de Performance (IAP) en annexe

Résultat avant impôt¹ T3 à 445 M€

T3 2025

Contribution nette des opérations US²

33 M€ :

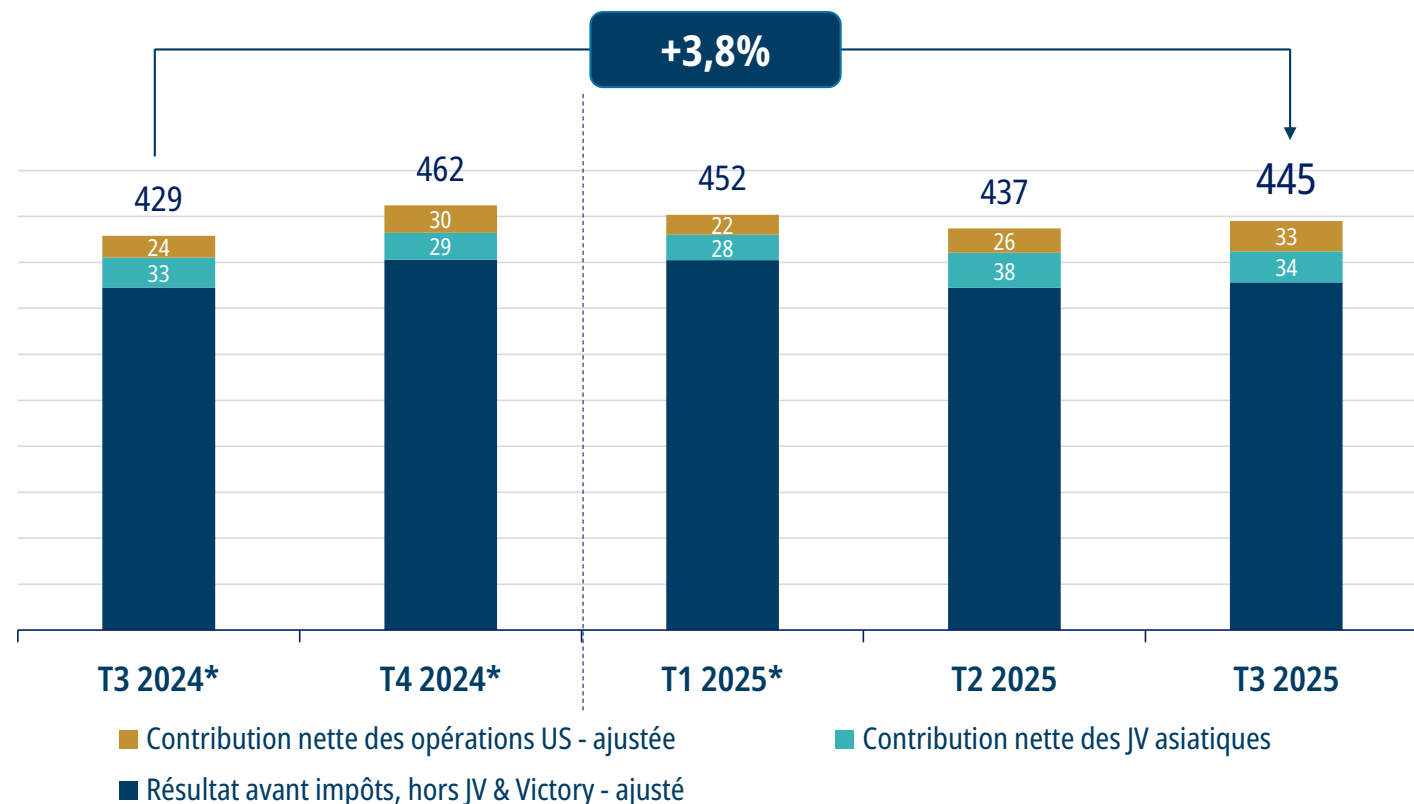
- Premiers effets des synergies et ajustement du résultat du T2

Contribution des JVs asiatiques en hausse de **+3,0%** T3/T3*

- malgré la baisse de la roupie indienne (-10%)

Résultat net¹ 340 M€, qui intègre la contribution exceptionnelle d'impôt³ de **-9 M€**

Résultat avant impôt¹ (€m)



* Les séries historiques ont été retraitées comme si Amundi US avait été consolidée par mise en équivalence à 100% jusqu'au T1 2025 inclus

1. Données ajustées : voir les Indicateurs Alternatifs de Performance (IAP) en annexe

2. Mise en équivalence : 26% du résultat net ajusté de Victory Capital au T2 et T3 2025, et 100% du résultat net ajusté d'Amundi US les autres trimestres

3. Charge totale d'impôt au T3 2025 de -106 M€, dont la contribution exceptionnelle d'impôt en France pour -9 M€, pour un montant total estimé à payer sur l'ensemble de l'exercice 2025 de -72 M€ ; la contribution exceptionnelle d'impôt est estimée à -9 M€ pour le T4 2025

9M 2025 – résultat avant impôt ajusté¹ en hausse de +4%

9M 2025

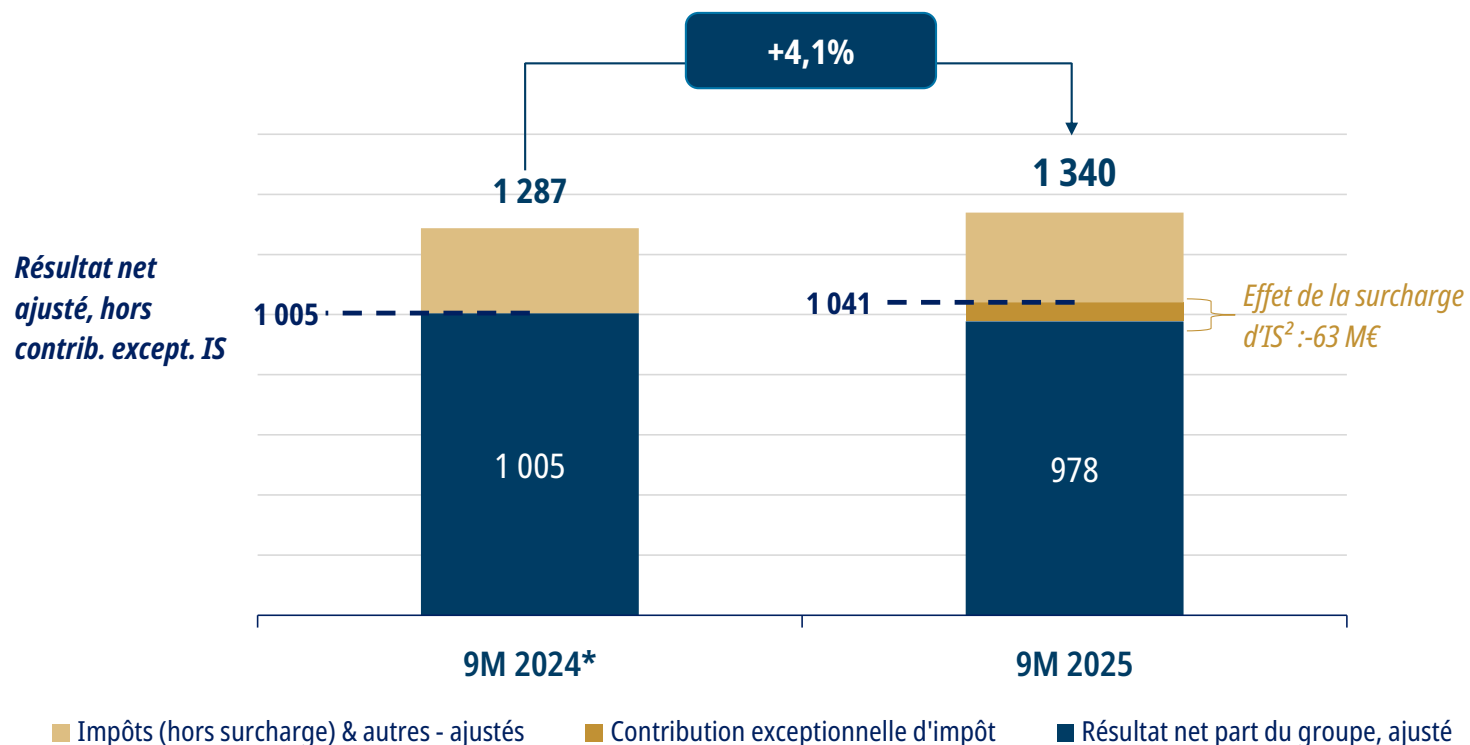
Revenus¹ +4,9 %

- portés par la collecte, la croissance des encours et le développement des revenus d'**Amundi Technology**

Charges d'exploitation¹ en hausse de **+4,9%** hors **WeShare** (+6,3% y compris **WeShare**)

Coefficient d'exploitation¹ maîtrisé à **52,8%**

Résultat avant impôts¹ (M€)



* Les séries trimestrielles ont été retraitées comme si Amundi US avait été consolidée par mise en équivalence à 100% jusqu'au T1 2025 inclus ; pour le 9M 2025 aucun retraitement n'a été appliqué, Amundi US est donc intégrée globalement au T1 2025, et le 9M 2024 a été retraité de manière comparable, donc Amundi US est intégrée globalement au T1 2024 et mise en équivalence au T2 et T3 2024

1. Données ajustées : voir les Indicateurs Alternatifs de Performance (IAP) en annexe ; 2. Charge totale d'impôt au 9M 2025 de -365 M€, dont la contribution exceptionnelle d'impôt en France pour -63 M€, pour un montant total estimé à payer sur l'ensemble de l'exercice 2025 de -72 M€

4

Conclusion



Nicolas Calcoen
Directeur Général Délégué

Conclusion

Accélération sur les axes stratégiques

- Succès des axes stratégiques du plan Ambitions 2025
 - Collecte sur 9M 2025 de **+67 Md€**, tirée pour **plus de 80%¹** par les priorités stratégiques : **Distributeurs Tiers, l'Asie et les ETF**
 - Collecte 9M sur les seuls axes stratégiques déjà égale à la collecte totale 2024 du Groupe
- Présentation le **18 novembre 2025** de notre nouveau plan stratégique 2028

1. Hors double compte : +55 Md€ sur 9 mois, +18 Md€ au T3 2025



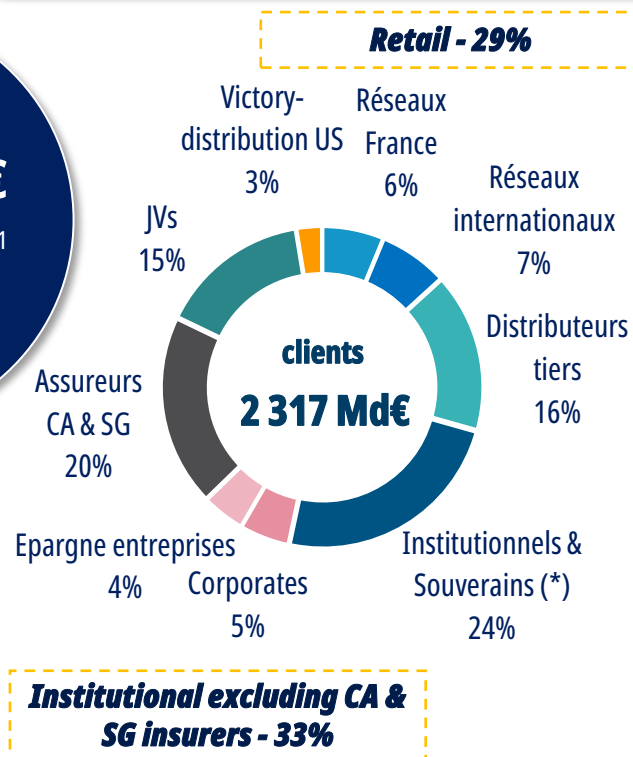
Annexes

Encours diversifiés par clients, classes d'actifs et géographies

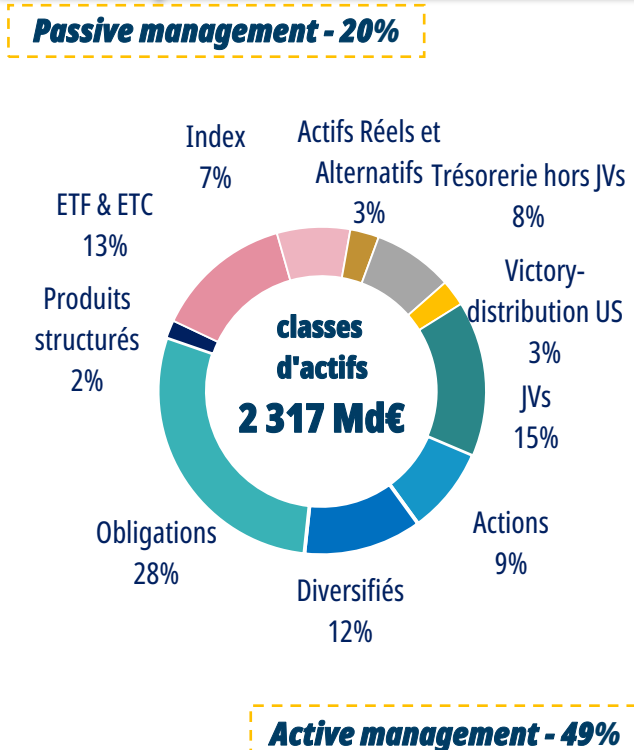
2 317 Md€

Encours sous gestion¹
au 30.09.2025

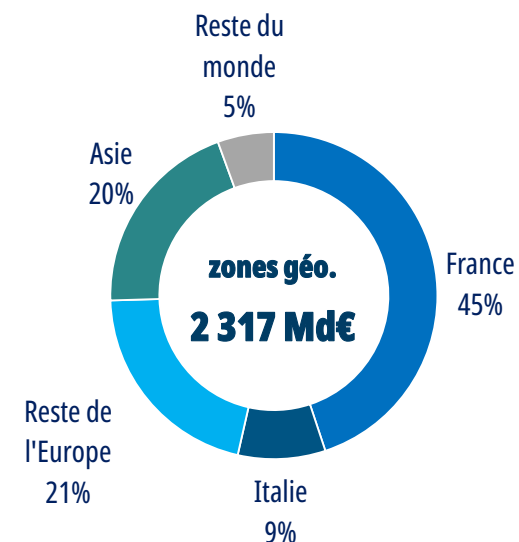
Large base de clientèle



Gamme complète par classe d'actifs



Présence globale



(*) Y compris fonds de fonds

1. Encours et collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc et la distribution aux clients US de Victory Capital, les encours et la collecte nette sont repris pour la part d'Amundi dans le capital des deux entités

Compte de résultat ajusté¹ – neuf premiers mois et troisième trimestre

(M€)	9M 2025	9M 2024*	% var. 9M/9M*	T3 2025	T3 2024*	% var. T3/T3*	T2 2025	% var. T3/T2
Revenus nets - ajustés	2 518	2 400	+4,9%	815	777	+4,9%	790	+3,1%
Commissions de gestion	2 289	2 198	+4,1%	747	723	+3,3%	717	+4,2%
Commissions de surperformance	91	85	+6,6%	33	19	+76,6%	35	-4,6%
Technologie	81	54	+48,4%	29	20	+49,3%	26	+12,7%
Produits financiers & autres revenus - ajustés	57	62	-7,4%	6	15	-62,4%	12	-53,9%
Charges d'exploitation - ajustées	(1 330)	(1 252)	+6,3%	(436)	(403)	+8,3%	(417)	+4,7%
Coefficient d'exploitation - ajusté (%)	52,8%	52,2%	+0,7pp	53,5%	51,8%	+1,7pp	52,7%	+0,8pp
Résultat brut d'exploitation - ajusté	1 187	1 148	+3,5%	379	374	+1,3%	374	+1,5%
Coût du risque & autres - ajusté	(7)	(10)	-30,6%	(1)	(2)	-39,9%	(1)	-28,7%
Sociétés mises en équivalence - JV	99	94	+5,7%	34	33	+3,0%	38	-11,7%
Sociétés mises en équivalence - Victory Capital - ajusté	60	55	+7,7%	33	24	+40,7%	26	+25,5%
Résultat avant impôt - ajusté	1 340	1 287	+4,1%	445	429	+3,8%	437	+1,9%
Impôts sur les sociétés - ajustés	(365)	(284)	+28,2%	(106)	(93)	+14,2%	(104)	+2,0%
Minoritaires	3	2	+38,9%	1	1	-26,9%	1	-49,0%
Résultat net part du Groupe - ajusté	978	1 005	-2,7%	340	337	+0,8%	334	+1,6%
Amortissement des actifs intangibles après impôts	(43)	(49)	-13,4%	(14)	(17)	-18,1%	(15)	-3,9%
Coûts d'intégration et amortissement du PPA après impôts	(69)	0	NS	(61)	0	NS	(1)	NS
Ajustements Victory Capital (après impôts, en quote-part)	(22)	0	NS	(15)	0	NS	(7)	NS
Plus-value Victory Capital, après impôts	402	0	NS	(0)	0	NS	402	NS
Résultat net part du Groupe	1 246	956	+30,4%	249	320	-22,3%	715	-65,2%
Bénéfice par action (€)	6,07	4,67	+29,9%	1,21	1,56	-22,6%	3,48	-65,2%
Bénéfice par action - ajusté (€)	4,76	4,91	-3,1%	1,65	1,65	+0,5%	1,63	+1,6%

Au 9M 2025, effet de la contribution exceptionnelle d'impôt en France² : -63 M€, dont -46 M€ au T1 2025, -9 M€ au T2 2025 et -9 M€ au T3 2025

* Les séries trimestrielles ont été retraitées comme si Amundi US avait été consolidée par mise en équivalence à 100% jusqu'au T1 2025 inclus ; pour le 9M 2025 aucun retraitement n'a été appliqué, Amundi US est donc intégrée globalement au T1 2025, et le 9M 2024 a été retraité de manière comparable, donc Amundi US est intégrée globalement au T1 2024 et mise en équivalence au T2 et T3 2024

1. Données ajustées : voir les Indicateurs Alternatifs de Performance (IAP) en annexe

2. Pour un montant total estimé de contribution exceptionnelle d'impôt en France à payer sur l'ensemble de l'exercice 2025 de -72 M€

Explications sur les données pro forma

Les séries trimestrielles ont été retraitées comme si Amundi US avait été consolidée par mise en équivalence à 100% jusqu'au T1 2025 inclus ; pour le 9M 2025 aucun retraitement n'a été appliqué, Amundi US est donc intégrée globalement au T1 2025, et le 9M 2024 a été retraité de manière comparable, donc Amundi US est intégrée globalement au T1 2024 et mise en équivalence au T2 et au T3 2024

Compte de résultat & Indicateurs Alternatifs de Perf.		Cumuls depuis le début de l'année					Trimestres					
(m€)	9M 2025	- Contrib.			% var.		T3 2025	- Contrib.			% var.	
		9M 2024	Amundi US T2&T3 2024	9M 2024 pro forma	% var. 25/24	% var. 25/24 pro forma		T3 2024	Amundi US T3 2024	T3 2024 pro forma	% var. T3/T3	% var. T3/T3 pro forma
Commissions nettes de gestion	2 289	2 364	166	2 198	-3,2%	+4,1%	747	805	81	723	-7,1%	+3,3%
Commissions de surperformance	91	88	2	85	+3,8%	+6,6%	33	20	2	19	+62,9%	+76,6%
Revenus nets de gestion	2 380	2 452	169	2 283	-2,9%	+4,2%	780	825	83	742	-5,4%	+5,1%
Technologie	81	54	0	54	+48,4%	+48,4%	29	20	0	20	+49,3%	+49,3%
Produits nets financiers et autres revenus	(2)	(1)	5	(6)	NS	-65,2%	(14)	(6)	2	(9)	NS	+65,2%
Produits nets financiers et autres revenus, ajustés	57	67	5	62	-14,4%	-7,4%	6	17	2	15	-67,1%	-62,4%
Revenus nets (a)	2 458	2 505	174	2 332	-1,9%	+5,4%	795	838	85	753	-5,1%	+5,6%
Revenus nets - ajustés (b)	2 518	2 573	174	2 400	-2,1%	+4,9%	815	862	85	777	-5,4%	+4,9%
Charges d'exploitation (c)	(1 423)	(1 356)	(104)	(1 252)	+5,0%	+13,7%	(518)	(456)	(53)	(403)	+13,7%	+28,7%
Charges d'exploitation - ajustées (d)	(1 330)	(1 356)	(104)	(1 252)	-1,9%	+6,3%	(436)	(456)	(53)	(403)	-4,3%	+8,3%
Résultat Brut d'exploitation (e)=(a)+(c)	1 035	1 149	70	1 080	-9,9%	-4,1%	277	382	32	351	-27,5%	-21,0%
Résultat brut d'exploitation - ajusté (f)=(b)+(d)	1 187	1 217	70	1 148	-2,5%	+3,5%	379	406	32	374	-6,6%	+1,3%
Coefficient d'exploitation (%) -(c)/(a)	57,9%	54,1%	59,9%	53,7%	3,78pp	0,08pp	65,2%	54,4%	62,7%	53,5%	10,77pp	11,71pp
Coefficient d'exploitation - ajusté (%) -(d)/(b)	52,8%	52,7%	59,9%	52,2%	0,15pp	0,01pp	53,5%	52,9%	62,7%	51,8%	0,59pp	1,66pp
Coût du risque & autres (g)	395	(7)	3	(10)	NS	NS	(1)	(2)	(0)	(2)	-25,4%	-20,7%
Coût du risque & autres - ajusté (h)	(7)	(7)	3	(10)	+0,6%	-30,6%	(1)	(2)	(0)	(2)	-43,5%	-39,9%
Sociétés mises en équivalence - JV (i)	99	94	0	94	+5,7%	+5,7%	34	33	0	33	+3,0%	+3,0%
Sociétés mises en équivalence - Opérations aux US (j)	38	0	(55)	55	NS	-32,2%	18	0	(24)	24	NS	-24,9%
Sociétés mises en équivalence - Opérations aux US - ajusté (k)	60	0	(55)	55	NS	+7,7%	33	0	(24)	24	NS	+40,7%
Résultat avant impôts (l)=(e)+(g)+(i)+(j)	1 567	1 237	17	1 219	+26,7%	+28,5%	327	413	8	405	-20,8%	-19,3%
Résultat avant impôts - ajusté (m)=(f)+(h)+(i)+(k)	1 340	1 305	17	1 287	+2,7%	+4,1%	445	437	8	429	+1,9%	+3,8%
Impôts sur les bénéfices (n)	(324)	(283)	(17)	(266)	+14,4%	+21,9%	(79)	(94)	(8)	(86)	-15,9%	-8,2%
Impôts sur les bénéfices - ajustés (o)	(365)	(302)	(17)	(284)	+20,9%	+28,2%	(106)	(101)	(8)	(93)	+5,1%	+14,2%
Minoritaires (p)	3	2	0	2	+38,9%	+38,9%	1	1	0	1	-26,9%	-26,9%
Résultat net part du Groupe (q)=(l)+(n)+(p)	1 246	956	(0)	956	+30,4%	+30,4%	249	320	(0)	320	-22,3%	-22,3%
Résultat net part du Groupe - ajusté (r)=(m)+(o)+(p)	978	1 005	(0)	1 005	-2,7%	-2,7%	340	337	(0)	337	+0,8%	+0,8%
Bénéfice par action (€)	6,07	4,67		4,67	+29,9%	+29,9%	1,21	1,56		1,56	-22,6%	-22,6%
Bénéfice par action - ajusté (€)	4,76	4,91		4,91	-3,1%	-3,1%	1,65	1,65		1,65	+0,5%	+0,5%

Données ajustées : voir les Indicateurs Alternatifs de Performance (IAP) en annexe

Marchés en hausse

T3 2025

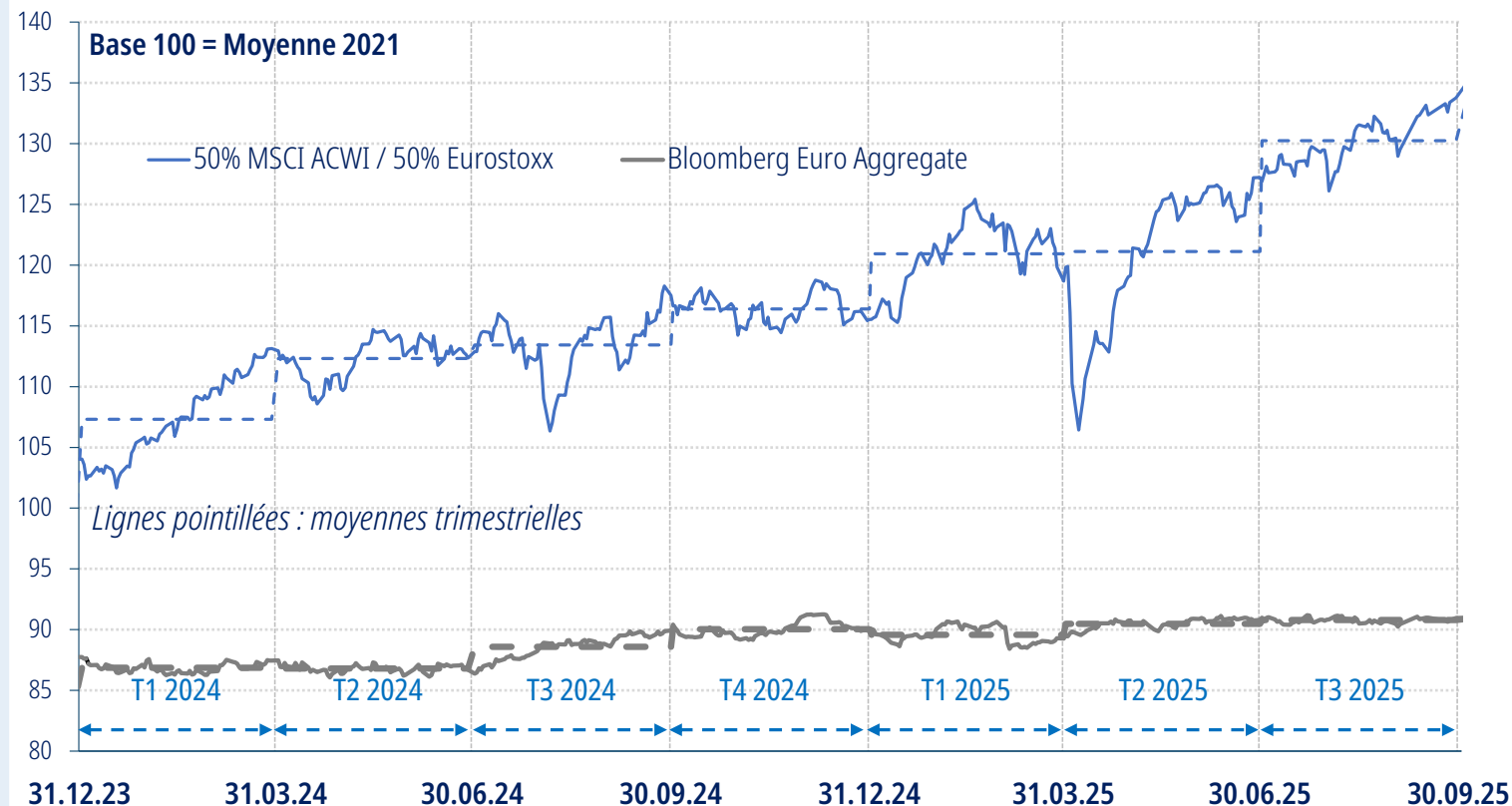
Marchés actions¹ en hausse sur un an : en moyenne +15% Q3/Q3 and +8% Q3/Q2

Marchés obligataires² en hausse sur un an :
en moyenne +2% T3/T3 (grâce au resserrement des spreads de crédits -18bp T3/T3 en moyenne), stable T3/T2

Baisse du dollar US et de la roupie indienne, en moyenne :

- 9M/9M : USD -3%, INR -6%
- T3/T2: USD -3%, INR -5%
- T3/T3: USD -6%, INR -10%

Evolution des marchés actions et obligataires du T1 2024 au T3 2025



Source: LSEG Workspace, Bloomberg

1. indice composé de 50% du MSCI World et 50% de l'Eurostoxx, moyennes pour chaque période ; 2. Bloomberg Euro Aggregate Index, moyennes pour chaque période

Marché européen des fonds ouverts – poursuite du redressement au T3

T3 2025

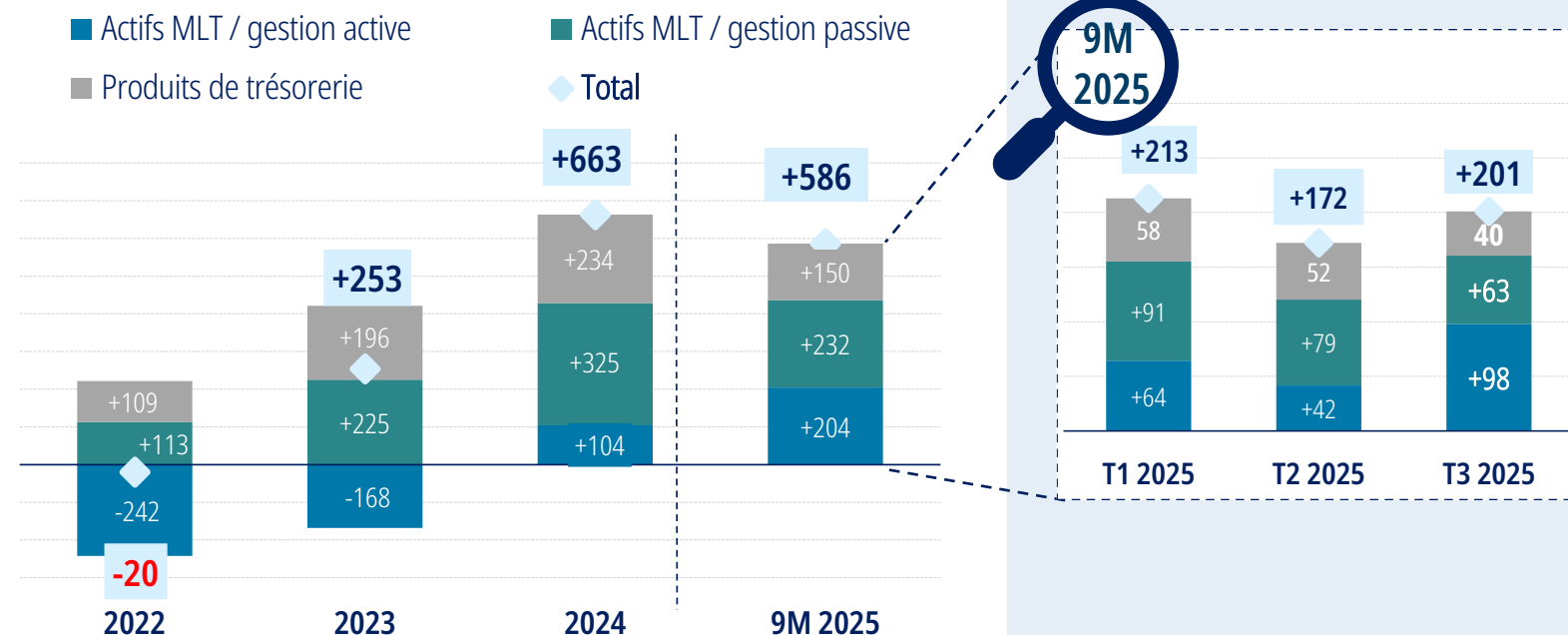
Collecte nette toujours en reprise ce trimestre

Accélération de la collecte en gestion active (+98 Md€), tirée par l'obligataire

Poursuite de la bonne dynamique sur le marché **des ETF** (+89 Md€ dont +7 Md€ en ETF actif)

Moindre collecte en produits de trésorerie

Collecte nette sur le marché européen (fonds ouverts), de 2022 au 9M 2025 (Md€)



Sources : Morningstar FundFile, ETFGI. Fonds ouverts European & cross-border (hors mandats et fonds dédiés). Données à fin septembre 2025.

1. Actifs Moyen/Long Terme

Encours et collecte¹ – segments de clientèle

(Md€)	Encours 30.09.2025	Encours 30.09.2024	% var. /30.09.2024	Collecte T3 2025	Collecte T3 2024	Collecte 9M 2025	Collecte 9M 2024
Réseaux France	144	138	+5,0%	+2,6	+1,1	+2,0	+0,3
Réseaux internationaux	162	167	-3,0%	-3,0	-1,6	-8,5	-4,4
<i>Dont Amundi BOC WM</i>	3	3	+32,2%	+0,6	-0,7	+1,6	-0,5
Distributeurs tiers	374	377	-0,8%	+8,1	+6,8	+21,4	+19,2
Retail	680	681	-0,1%	+7,7	+6,3	+14,9	+15,1
Institutionnels & Souverains (*)	556	518	+7,3%	-7,5	-9,3	+24,3	+1,4
Corporates	116	113	+3,3%	+7,0	+2,3	-7,0	-5,8
Epargne entreprises	101	92	+10,0%	-0,3	-0,5	+3,7	+2,5
Assureurs CA & SG	450	428	+5,1%	+4,1	-1,2	+13,5	+0,5
Institutionnels (*)	1 223	1 151	+6,3%	+3,3	-8,7	+34,5	-1,4
JVs	354	360	-1,5%	+4,6	+5,3	+17,9	+21,3
Victory-distribution US	60	0	NS	-0,6	0,0	-0,6	0,0
Total	2 317	2 192	+5,7%	+15,1	+2,9	+66,6	+35,0

(*) y compris fonds de fonds

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100% de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc et la distribution aux clients US de Victory Capital, les encours et la collecte nette sont repris pour la part d'Amundi dans le capital des deux entités

Encours et collecte¹ – classes d'actifs

(Md€)	Encours 30.09.2025	Encours 30.09.2024	% var. /30.09.2024	Collecte T3 2025	Collecte T3 2024	Collecte 9M 2025	Collecte 9M 2024
Actions	592	527	+12,4%	+4,6	-0,7	+37,8	+0,0
Diversifiés	280	274	+2,4%	+2,8	-15,4	+1,9	-22,3
Obligations	742	732	+1,3%	+2,3	+12,8	+23,2	+36,8
Réels, alternatifs & structurés	106	114	-6,6%	-0,6	+0,8	-5,9	+1,5
ACTIFS MLT hors JVs	1 721	1 647	+4,5%	+9,0	-2,5	+57,0	+16,1
Trésorerie hors JVs	183	185	-1,4%	+2,1	+0,1	-7,6	-2,4
TOTAL ACTIFS hs JVs & Distrib. US	1 903	1 832	+3,9%	+11,0	-2,4	+49,4	+13,6
JVs	354	360	-1,5%	+4,6	+5,3	+17,9	+21,3
Victory - distribution US	60	-	NS	-0,6	-	-0,6	-
TOTAL	2 317	2 192	+5,7%	+15,1	+2,9	+66,6	+35,0
<i>Dont actifs MLT</i>	<i>2 098</i>	<i>1 973</i>	<i>+6,4%</i>	<i>+12,5</i>	<i>+3,4</i>	<i>+68,7</i>	<i>+34,9</i>
<i>Dont produits de trésorerie</i>	<i>219</i>	<i>219</i>	<i>+0,2%</i>	<i>+2,6</i>	<i>-0,5</i>	<i>-2,1</i>	<i>+0,1</i>

¹ Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100% de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc et la distribution aux clients US de Victory Capital, les encours et la collecte nette sont repris pour la part d'Amundi dans le capital des deux entités

Encours et collecte¹ – types de gestion et classes d'actifs

(Md€)	Encours 30.09.2025	Encours 30.09.2024	% var. /30.09.2024	Collecte T3 2025	Collecte T3 2024	Collecte 9M 2025	Collecte 9M 2024
Gestion active	1 133	1 136	-0,2%	-0,8	-7,1	+8,3	+2,2
Actions	200	208	-3,9%	-2,5	-2,3	-7,3	-5,4
Diversifiés	271	263	+3,2%	+2,6	-15,7	+1,7	-23,4
Obligations	662	665	-0,5%	-0,9	+10,8	+13,9	+31,0
Produits structurés	41	43	-6,7%	-1,0	+0,8	-4,4	+2,7
Gestion passive	481	397	+21,2%	+10,4	+3,8	+54,6	+12,4
ETF & ETC	314	251	+24,9%	+9,8	+7,8	+28,4	+17,3
Index	167	146	+14,7%	+0,6	-4,0	+26,2	-5,0
Actifs Réels et Alternatifs	66	71	-6,6%	+0,3	+0,0	-1,4	-1,2
Actifs réels	62	67	-6,0%	+0,4	+0,2	-0,9	-0,1
Alternatifs	3	4	-15,5%	-0,1	-0,2	-0,6	-1,1
ACTIFS MLT hs JVs & Distrib. US	1 721	1 647	+4,5%	+9,0	-2,5	+57,0	+16,1
Trésorerie hors JVs	183	185	-1,4%	+2,1	+0,1	-7,6	-2,4
TOTAL ACTIFS hs JVs & Distrib. US	1 903	1 832	+3,9%	+11,0	-2,4	+49,4	+13,6
JVs	354	360	-1,5%	+4,6	+5,3	+17,9	+21,3
Victory - distribution US	60	-	NS	-0,6	-	-0,6	-
TOTAL	2 317	2 192	+5,7%	+15,1	+2,9	+66,6	+35,0
<i>Dont actifs MLT</i>	<i>2 098</i>	<i>1 973</i>	<i>+6,4%</i>	<i>+12,5</i>	<i>+3,4</i>	<i>+68,7</i>	<i>+34,9</i>
<i>Dont produits de trésorerie</i>	<i>219</i>	<i>219</i>	<i>+0,2%</i>	<i>+2,6</i>	<i>-0,5</i>	<i>-2,1</i>	<i>+0,1</i>

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100% de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc et la distribution aux clients US de Victory Capital, les encours et la collecte nette sont repris pour la part d'Amundi dans le capital des deux entités

Encours et collecte¹ – zones géographiques

(Md€)	Encours 30.09.2025	Encours 30.09.2024	% var. /30.09.2024	Collecte T3 2025	Collecte T3 2024	Collecte 9M 2025	Collecte 9M 2024
France	1 041	987	+5,4%	+0,7	+2,8	+10,0	+12,8
Italie	200	202	-0,8%	-3,0	-10,8	-6,3	-13,8
Reste de l'Europe	486	421	+15,6%	+6,8	+1,9	+29,6	+6,0
Asie	461	458	+0,7%	+7,4	+7,4	+29,0	+29,6
Reste du monde	129	124	+4,1%	+3,0	+1,7	+4,3	+0,4
TOTAL	2 317	2 192	+5,7%	+15,1	+2,9	+66,6	+35,0
TOTAL hors France	1 277	1 204	+6,0%	+14,4	+0,1	+56,6	+22,2

1. Encours et collecte nette, incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, et comprenant 100% de la collecte nette et des encours gérés des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc et la distribution aux clients US de Victory Capital, les encours et la collecte nette sont repris pour la part d'Amundi dans le capital des deux entités

Méthodologie & Indicateurs Alternatifs de Performance (IAP) (1/2)

Amundi a choisi de présenter des données comptables ajustées pour certains éléments du résultat (revenus nets, charges générales d'exploitation, quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence) afin de mieux refléter la rentabilité économique et opérationnelle de la société. Ces ajustements ont pour objectif de neutraliser les impacts identifiés lors d'acquisitions:

- amortissements de contrats de distribution ou de contrats clients (Unicredit, Banco Sabadell, Alpha Associates ainsi que Bawag et Lyxor jusqu'au 31/12/2024) en **autres revenus financiers**
- amortissements liés à la prise en compte de compléments de prix (Alpha Associates) en **revenus financiers**
- amortissements d'actifs incorporels technologiques (aixigo) en **charges d'exploitation**
- coûts d'intégration (Victory Capital) en **charges d'exploitation**, et plus ou moins-value de cession (Victory Capital) en **résultat sur autres actifs**

ainsi que les charges provisionnées liées à des plans d'optimisation ou de restructuration (en **charges d'exploitation**).

Enfin, les ajustements appliqués par Victory Capital, participation cotée mise en équivalence, entre ses résultats publiés et ses résultats ajustés sont repris à l'identique dans les résultats du Groupe Amundi, car ils correspondent à des ajustements de même nature que ceux du Groupe détaillés ci-dessus. Ils sont repris dans la ligne **sociétés mises en équivalence**

Les montants agrégés de ces éléments pour les différentes périodes sous revue sont les suivants :

T3 2024* : -24 M€ avant impôts et -17 M€ après impôts

9M 2024* : -68 M€ avant impôts et -49 M€ après impôts

T2 2025 : -28 M€ avant impôts et -22 M€ après impôts + 402 M€ de plus-value (sans effet fiscal)

T3 2025 : -118 M€ avant impôts et -91 M€ après impôts

9M 2025 : -174 M€ avant impôts et -134 M€ après impôts + 402 M€ de plus-value (sans effet fiscal)

Méthodologie & Indicateurs Alternatifs de Performance (IAP) (2/2)

(m€)	9M 2025	9M 2024	9M 2024*	T3 2025	T3 2024	T3 2024*	T2 2025
Revenus nets de gestion	2 380	2 452	2 283	780	825	742	752
Technologie	81	54	54	29	20	20	26
Produits nets financiers et autres revenus	(2)	(1)	(6)	(14)	(6)	(9)	(7)
Produits nets financiers et autres revenus, ajustés	57	67	62	6	16	15	12
Revenus nets (a)	2 458	2 505	2 332	795	838	753	771
- Amortissements des actifs intangibles avant impôt	(55)	(65)	(65)	(18)	(22)	(22)	(18)
- Autres charges non monétaires liées à Alpha Associates	(4)	(3)	(3)	(1)	(1)	(1)	(1)
Revenus nets - ajustés (b)	2 518	2 573	2 400	815	862	777	790
Charges d'exploitation (c)	(1 423)	(1 356)	(1 252)	(518)	(456)	(403)	(418)
- Coûts d'intégration et de restructuration avant impôt	(87)	0	0	(80)	0	0	0
- Amortissement lié au PPA d'aixigo avant impôt	(5)	0	0	(2)	0	0	(2)
Charges d'exploitation - ajustées (d)	(1 330)	(1 356)	(1 252)	(436)	(456)	(403)	(417)
Résultat brut d'exploitation (e)=(a)+(c)	1 035	1 149	1 080	277	382	351	352
Résultat brut d'exploitation - ajusté (f)=(b)+(d)	1 187	1 217	1 148	379	406	374	374
Coefficient d'exploitation (%) -(c)/(a)	57,9%	54,1%	53,7%	65,2%	54,4%	53,5%	54,3%
Coefficient d'exploitation - ajusté (%) -(d)/(b)	52,8%	52,7%	52,2%	53,5%	52,9%	51,8%	52,7%
Coût du risque & autres (g)	395	(7)	(10)	(1)	(2)	(2)	401
Coût du risque & autres - ajusté (h)	(7)	(7)	(10)	(1)	(2)	(2)	(1)
Sociétés mises en équivalence - JV (i)	99	94	94	34	33	33	38
Sociétés mises en équivalence - Victory Capital (j)	38	0	55	18	0	24	20
Sociétés mises en équivalence - Victory Capital - ajusté (k)	60	0	55	33	0	24	26
Résultat avant impôts (l)=(e)+(g)+(i)+(j)	1 567	1 237	1 219	327	413	405	811
Résultat avant impôts - ajusté (m)=(f)+(h)+(i)+(k)	1 340	1 305	1 287	445	437	429	437
Impôts sur les bénéfices (n)	(324)	(283)	(266)	(79)	(94)	(86)	(97)
Impôts sur les bénéfices - ajustés (o)	(365)	(302)	(284)	(106)	(101)	(93)	(104)
Minoritaires (p)	3	2	2	1	1	1	1
Résultat net part du Groupe (q)=(l)+(n)+(p)	1 246	956	956	249	320	320	715
Résultat net part du Groupe - ajusté (r)=(m)+(o)+(p)	978	1 005	1 005	340	337	337	334
Bénéfice par action (€)	6,07	4,67	4,67	1,21	1,56	1,56	3,48
Bénéfice par action - ajusté (€)	4,76	4,91	4,91	1,65	1,65	1,65	1,63

 = Données comptables

 = Données ajustées

* Les séries trimestrielles ont été retraitées comme si Amundi US avait été consolidée par mise en équivalence à 100% jusqu'au T1 2025 inclus ; pour le 9M 2025 aucun retraitement n'a été appliqué et Amundi US est donc intégrée globalement au T1 2025, et le 9M 2024 a été retraité comme si Amundi US avait été mis en équivalence au T2&T3 2024 uniquement

Actionnariat

	30 septembre 2025		30 juin 2025		31 décembre 2024		30 septembre 2024	
(unités)	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital
Groupe Crédit Agricole	141 057 399	68,67%	141 057 399	68,67%	141 057 399	68,67%	141 057 399	68,93%
Salariés	4 221 408	2,06%	4 398 054	2,14%	4 272 132	2,08%	2 751 891	1,34%
Autocontrôle	1 651 188	0,80%	1 625 258	0,79%	1 992 485	0,97%	958 031	0,47%
Flottant	58 489 267	28,47%	58 338 551	28,40%	58 097 246	28,28%	59 880 313	29,26%
Nombre d'actions en fin de période	205 419 262	100,0%	205 419 262	100,0%	205 419 262	100,0%	204 647 634	100,0%
Nb moyen d'actions depuis le début de l'année	205 419 262	-	205 419 262	-	204 776 239	-	204 647 634	-
Nb moyen d'actions depuis le début du trimestre	205 419 262	-	205 419 262	-	205 159 257	-	204 647 634	-

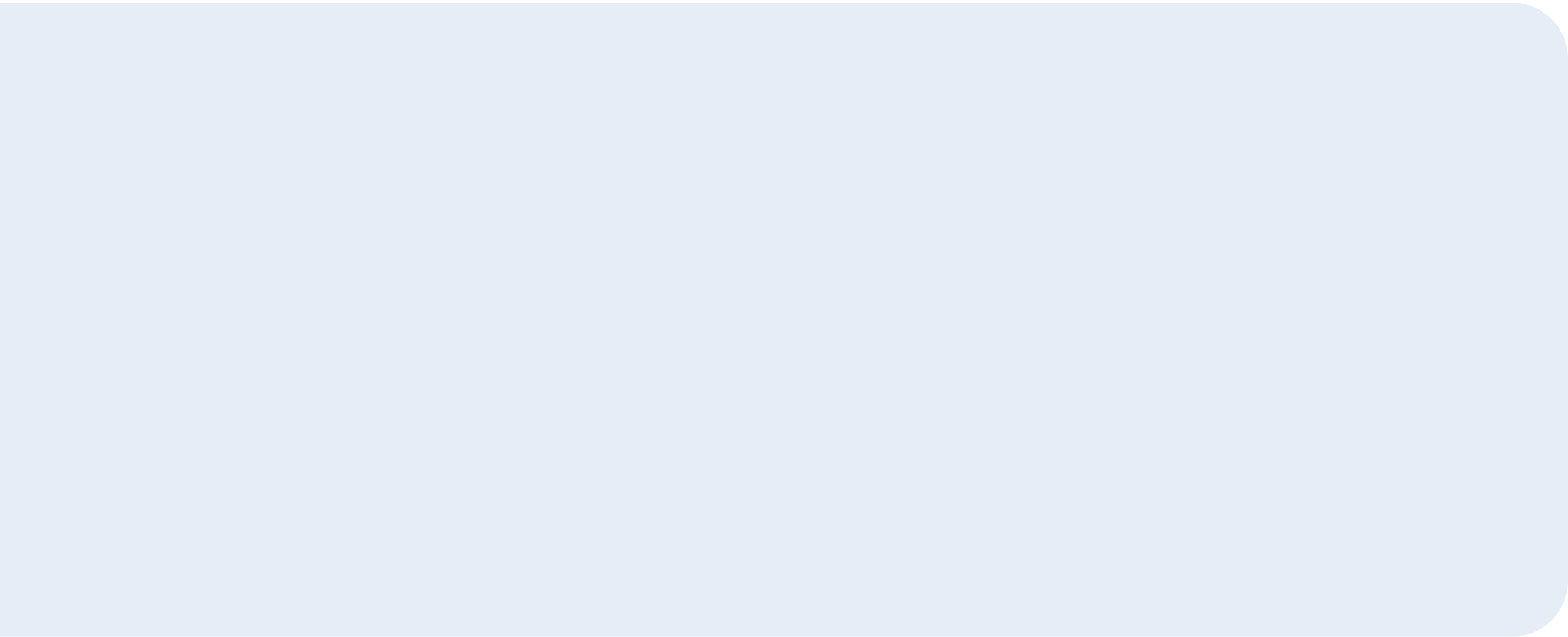
Nombre moyen d'actions prorata temporis

Le nombre moyen d’actions est inchangé entre le T2 2025 et le T3 2025, a augmenté de +0,4% entre le T3 2024 et le T3 2025, et a augmenté de +0,4% entre les 9 premiers mois 2024 et les 9 premiers mois 2025

Une augmentation de capital réservée aux salariés a été enregistrée le 23 octobre 2025. 967 064 titres ont été créés (~0,5% du capital avant l’opération), ce qui portera la part des salariés à environ 2,51% du capital, vs. 2,06% au 30 septembre 2025.

Une augmentation de capital réservée aux salariés a été enregistrée le 31 octobre 2024. 771 628 titres ont été créés (~0,4% du capital avant l’opération)

Amundi a annoncé le 7 octobre 2024 un programme de rachat d’au maximum 1 million d’actions (soit ~0,5% du capital avant l’opération) destiné à couvrir des plans d’actions de performance. Il a été finalisé au 27 novembre 2024.



Contacts & Calendrier

Investisseurs & Analystes

Cyril Meilland, CFA
Directeur Relations investisseurs

cyril.meilland@amundi.com

Tél: +33 1 76 32 62 67

Mobile: +33 6 35 49 42 69

Thomas Lapeyre
Relations investisseurs

thomas.lapeyre@amundi.com

Tél: +33 1 76 33 70 54

Mobile: +33 6 37 49 08 75

Annabelle Wiriath
Relations investisseurs

annabelle.wiriath@amundi.com

Tél: +33 1 76 32 43 92

Mobile: +33 6 03 23 29 65

Calendrier

Nouveau plan stratégique à moyen terme : mardi 18 novembre 2025

Publication des résultats du T4 et de l'année 2025 : mardi 3 février 2026

Publication des résultats du T1 2026 : mercredi 29 avril 2026

Assemblée générale : mardi 2 juin 2026

Publication des résultats du T2 et du S1 2026 : jeudi 30 juillet 2026

Publication des résultats du T3 et des 9 mois 2026 : jeudi 29 octobre 2026

Presse

Natacha Andermahr – Directrice de la Communication

natacha.andermahr@amundi.com

Tel.: +33 1 76 37 86 05; Mobile: +33 6 37 01 82 17

Corentin Henry – Relations presse

corentin.henry@amundi.com

Tel.: +33 1 76 32 26 96; Mobile: +33 7 86 43 53 74

L'action Amundi

Cotée sur Euronext Paris

Tickers :

AMUN. PA

AMUN. FP

Principaux indices :

SBF 120

Stoxx (Europe 600, etc.)

FTSE4Good

CAC40 ESG

MSCI (EMU, World, ACWI, etc.)

www.amundi.com

91-93, boulevard Pasteur, 75015 Paris – France

+33 1 76 33 30 30