## Amundi

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2024)

#### PricewaterhouseCoopers Audit

63, rue de Villiers 92208 Neuilly-sur-Seine cedex S.A.S. au capital de € 2.510.460 672 006 483 R.C.S. Nanterre

Commissaire aux Comptes Membre de la compagnie régionale de Versailles et du Centre

## **Forvis Mazars SA**

61, rue Henri Regnault 92075 Paris La Défense cedex SA au capital de 8 320 000 euros 784 824 153 R.C.S. Nanterre

Commissaire aux Comptes Membre de la compagnie régionale de Versailles et du Centre

# Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2024)

A l'assemblée générale **Amundi** 91-93 boulevard Pasteur 75015 Paris

#### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Amundi relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit.

#### Fondement de l'opinion

#### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

## Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

#### Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 3 de l'annexe aux comptes annuels qui présente le changement de méthode comptable relatif à la présentation des réserves obligatoires et des dépôts auprès de la Banque de France reclassés de la rubrique « Créances sur les établissements de crédit » vers la rubrique « Caisse, Banques centrales » à l'actif du bilan individuel annuel.

#### Justification des appréciations - Points clés de l'audit

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

#### Evaluation des titres de participation non cotés

#### Risque identifié Notre réponse

Au 31 décembre 2024, la valeur nette comptable des titres de participation non cotés inscrite au bilan s'élève à 6,6 milliards d'euros et est détaillée dans la note 6 des notes annexes aux états financiers annuels.

Comme indiqué dans la note 2.2 des notes annexes aux états financiers annuels, les titres de participation sont enregistrés à leur prix d'acquisition. Ils sont évalués à la clôture de l'exercice en fonction de leur valeur d'usage et figurent au bilan au plus bas de leur coût historique ou de leur valeur d'utilité.

Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'utilité des titres est inférieure à leur valeur d'acquisition.

L'estimation de la valeur d'utilité peut se fonder sur divers éléments tels que la rentabilité et les perspectives de rentabilité de l'entreprise émettrice, ses capitaux propres ou la conjoncture économique.

Compte tenu de la part de jugement de la direction intervenant dans le choix des méthodes de détermination de la valeur d'utilité, d'une part, et dans les hypothèses sous-tendant ces méthodes, d'autre part, nous avons considéré que l'évaluation des titres de participation non cotés constituait un point clé de l'audit.

Nos travaux ont consisté à:

- actualiser par entretien notre compréhension des procédures mises en place par la société Amundi afin d'évaluer les titres de participation non cotés;
- contrôler la permanence des méthodes utilisées dans la détermination des valeurs d'utilité des titres;
- contrôler, par sondages, les agrégats financiers retenus dans l'estimation de la valeur d'utilité des titres en les rapprochant des bilans et comptes de résultat de clôture des participations évaluées;
- comparer, le cas échéant, les niveaux de multiples retenus dans les calculs de valeur d'utilité avec des benchmarks externes;
- enfin, pour les titres dont la valeur d'utilité estimée s'est avérée être inférieure au prix d'acquisition, examiner la cohérence des dépréciations comptabilisées avec le calcul des valeurs d'utilité.

Nous avons également vérifié les informations présentées au niveau des annexes aux comptes annuels.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires à l'exception du point ci-dessous.

La sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce appellent de notre part l'observation suivante :

Comme indiqué dans le rapport de gestion, ces informations n'incluent pas les opérations bancaires et les opérations connexes, votre société considérant qu'elles n'entrent pas dans le périmètre des informations à produire.

#### Rapport sur le gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans le rapport du conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise, des informations requises par les articles L.225-37-4, L.22-10-10 et L.22-10-9 du code de commerce.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L.22-10-9 du code de commerce sur les rémunérations et avantages versés ou attribués aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des entreprises contrôlées par elle qui sont comprises dans le périmètre de consolidation. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

Concernant les informations relatives aux éléments que votre société a considéré susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'achat ou d'échange, fournies en application des dispositions de l'article L.22-10-11 du code de commerce, nous avons vérifié leur conformité avec les documents dont elles sont issues et qui nous ont été communiqués. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur ces informations.

#### Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

#### Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

# Format de présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel

Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du commissaire aux comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L.451-1-2 du code monétaire et financier, établis sous la responsabilité du directeur général délégué.

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

Il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes annuels qui seront effectivement inclus par votre société dans le rapport financier annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.

#### Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société Amundi par votre assemblée générale du 16 novembre 1989 pour le cabinet PricewaterhouseCoopers Audit et du 10 mai 2021 pour le cabinet Forvis Mazars.

Au 31 décembre 2024, le cabinet PricewaterhouseCoopers Audit était dans la trente-sixième année de sa mission sans interruption et le cabinet Forvis Mazars dans la quatrième année, dont respectivement vingt-huit années et quatre années depuis que la société est devenue un établissement de crédit.

# Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

#### Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

#### Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

#### Rapport au comité d'audit

Nous remettons au comité d'audit un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L.821-27 à L.821-34 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Fait à Neuilly-sur-Seine et à Paris La Défense, le 31 mars 2025

Les Commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

Forvis Mazars SA

Agnès Hussherr

agnès HUSSHERR

V Dy

Jean-Baptiste Meugniot

Jean Latorzeff

# 7. ETATS FINANCIERS INDIVIDUELS

# 7.1 COMPTES ANNUELS

# **BILAN AU 31 DECEMBRE 2024**

# **ACTIF**

| (En milliers d'euros) Notes                              | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|------------|------------|
| Opérations interbancaires et assimilées                  | 3 032 537  | 2 028 049  |
| Caisse, banques centrales (*)                            | 1 368 918  |            |
| Effets publics et valeurs assimilées 5                   |            |            |
| Créances sur les établissements de crédit (*)            | 1 663 619  | 2 028 049  |
| Opérations avec la clientèle                             | 171 453    | 175 455    |
| Opérations sur titres                                    | 2 508 476  | 2 883 466  |
| Obligations et autres titres à revenu fixe               | 140 729    | 183 863    |
| Actions et autres titres à revenu variable 5             | 2 367 747  | 2 699 603  |
| Valeurs immobilisées                                     | 6 837 630  | 6 757 046  |
| Participations et autres titres détenus à long terme 6-7 | 286 926    | 206 338    |
| Parts dans les entreprises liées 6-7                     | 6 550 694  | 6 550 688  |
| Immobilisations incorporelles 7                          |            |            |
| Immobilisations corporelles 7                            | 11         | 20         |
| Capital souscrit non versé                               |            |            |
| Actions propres 8  | 117 907    | 66 432     |
| Comptes de régularisation et actifs divers               | 480 024    | 427 361    |
| Autres actifs 9  | 419 904    | 375 432    |
| Comptes de régularisation 9                              | 60 120     | 51 929     |
| TOTAL ACTIF  | 13 148 027 | 12 337 809 |

(\*) Cf note 3

## **PASSIF**

| (En milliers d'euros) Notes                                | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|------------|------------|
| Opérations interbancaires et assimilées                    | 2 634 643  | 2 236 135  |
| Banques centrales  |            |            |
| Dettes envers les établissements de crédit                 | 2 634 643  | 2 236 135  |
| Comptes créditeurs de la clientèle                         | 3 334 326  | 2 969 987  |
| Dettes représentées par un titre                           | 483 488    | 406 985    |
| Comptes de régularisation et passifs divers                | 428 683    | 391 061    |
| Autres passifs 14  | 406 375    | 363 911    |
| Comptes de régularisation                                  | 22 308     | 27 150     |
| Provisions et dettes subordonnées                          | 358 472    | 354 045    |
| Provisions 15-16-17  | 52 382     | 49 069     |
| Dettes subordonnées 18                                     | 306 091    | 304 976    |
| Fonds pour risques bancaires généraux (FRBG)               | 37 149     | 37 149     |
| Capitaux propres hors FRBG :                               | 5 871 265  | 5 942 447  |
| Capital souscrit   | 513 548    | 511 619    |
| Primes d'émission  | 2 630 367  | 2 596 431  |
| Réserves   | 63 285     | 63 092     |
| Ecart de réévaluation                                      |            |            |
| Provisions réglementées et subventions d'investissement    |            |            |
| Report à nouveau   | 1 935 880  | 1 587 444  |
| Resultat en attente d'approbation / acompte sur dividendes |            |            |
| Résultat de l'exercice                                     | 728 186    | 1 183 860  |
| TOTAL PASSIF   | 13 148 027 | 12 337 809 |

# **HORS BILAN**

| (En milliers d'euros)       | Notes | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|-----------------------------|-------|------------|------------|
| ENGAGEMENTS DONNES          |       |            |            |
| Engagements de financements | 26    |            |            |
| Engagements de garantie     | 26    | 2 042 441  | 1 353 405  |
| Engagements sur titres      | 26    |            |            |

| (En milliers d'euros)      |    | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|----------------------------|----|------------|------------|
| ENGAGEMENTS RECUS          |    |            |            |
| Engagements de financement | 26 | 1 750 000  | 1 750 000  |
| Engagements de garantie    | 26 |            |            |
| Engagements sur titres     | 26 |            |            |

## **COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2024**

| (En milliers d'euros) Notes  | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|------------|------------|
| Intérêts et produits assimilés 27  | 104 102    | 96 515     |
| Intérêts et charges assimilées 27  | -271 154   | -227 884   |
| Revenus des titres à revenu variable 28  | 728 256    | 1 326 926  |
| Commissions (produits) 29  | 3 594      | 4 077      |
| Commissions (charges) 29   | -6 356     | -6 347     |
| Gains ou pertes sur opérations des portefeuilles de négociation 30                                 | 16 169     | 2 834      |
| Gains ou pertes sur opérations des portefeuilles de placement et assimilés 31                      | 177 658    | 1 735      |
| Autres produits d'exploitation bancaire 32   | 24 210     | 25 454     |
| Autres charges d'exploitation bancaire 32  | -24 201    | -25 550    |
| Produit net bancaire   | 752 279    | 1 197 761  |
| Charges générales d'exploitation 33  | -55 614    | -46 469    |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations sur immobilisations incorporelles et corporelles | -9         | -9         |
| Résultat brut d'exploitation   | 696 656    | 1 151 283  |
| Coût du risque 34  |            |            |
| Résultat d'exploitation  | 696 656    | 1 151 283  |
| Résultat net sur actifs immobilisés 35   |            |            |
| Résultat courant avant impôt   | 696 656    | 1 151 283  |
| Résultat exceptionnel  |            |            |
| Impôt sur les bénéfices 36   | 31 530     | 32 577     |
| Dotations / Reprises de FRBG et provisions réglementées  |            |            |
| Résultat net   | 728 186    | 1 183 860  |

#### 7.2 NOTES ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS ANNUELS

#### NOTE 1 Cadre juridique et financier - Evénements significatifs relatifs à l'exercice 2024

- 1.1 Cadre juridique et financier
- 1.2 Evénements significatifs relatifs à l'exercice 2024
- 1.3 Evénements postérieurs à l'exercice 2024

#### NOTE 2 Principes, méthodes comptables

- 2.1 Créances sur les établissements de crédit et la clientèle engagements par signature
- 2.2 Portefeuille Titres
- 2.3 Immobilisations
- 2.4 Dettes envers les établissements de crédit et la clientèle
- 2.5 Dettes représentées par un titre
- 2.6 Provisions
- 2.7 Fonds pour risques bancaires généraux (FRBG)
- 2.8 Opérations sur les instruments financiers à terme et conditionnels
- 2.9 Opérations en devises
- 2.10 Engagements hors bilan
- 2.11 Participation des salariés aux fruits de l'expansion et intéressement
- 2.12 Avantages au personnel postérieurs à l'emploi
- 2.13 Plan d'attribution d'actions et souscriptions d'actions proposées aux salariés dans le cadre du plan d'épargne entreprise
- 2.14 Charges et produits exceptionnels
- 2.15 Impôts sur les bénéfices (charge fiscale)

## NOTE 3 Créances sur les établissements de Crédit - Analyse par durée restant à courir

#### NOTE 4 Opérations avec la clientèle

- 4.1 Opérations avec la clientèle Analyse par durée résiduelle
- 4.2 Opérations avec la clientèle Analyse par zone géographique
- 4.3 Opérations avec la clientèle Encours douteux et dépréciations par zone géographique
- 4.4 Opérations avec la clientèle Analyse par agent économique

## NOTE 5 Titres de transaction, de placement, d'investissement et titres de l'activité de portefeuille

- 5.1 Titres de transaction, de placement, d'investissement et titres de l'activité de portefeuille (hors effets publics) ventilation par grandes catégories de contrepartie
- 5.2 Ventilations des titres cotés et non cotés à revenu fixe ou variable
- 5.3 Effets publics, obligations et autres titres à revenu fixe Analyse par durée résiduelle
- 5.4 Effets publics, obligations et autres titres à revenu fixe Analyse par zone géographique

## NOTE 6 Tableau des titres de participation et des filiales

6.1 Valeur estimative des titres de participation

## NOTE 7 Variation de l'actif immobilisé

- 7.1 Immobilisations financières
- 7.2 Immobilisations corporelles et incorporelles

#### NOTE 8 Actions propres

- NOTE 9 Comptes de régularisation et actifs divers
- NOTE 10 Dépréciations inscrites en déduction de l'actif
- NOTE 11 Dettes envers les établissements de crédit Analyse par durée résiduelle

| NOTE 12      | Comptes créditeurs de la clientèle   |
|--------------|--|
|              | Comptes créditeurs de la clientèle - Analyse par durée résiduelle<br>Comptes créditeurs de la clientèle - Analyse par zone géographique<br>Comptes créditeurs de la clientèle - Analyse par agent économique |
| NOTE 13      | Dettes représentées par un titre   |
| 13.1<br>13.2 | Dettes représentées par un titre- Analyse par durée résiduelle<br>Emprunts obligataires (en monnaie d'émission)  |
| NOTE 14      | Comptes de régularisation et passifs divers  |
| NOTE 15      | Provisions   |
| NOTE 16      | Epargne-logement   |
| NOTE 17      | Engagements sociaux - Avantages postérieurs à l'emploi, régimes à prestations définies   |
| NOTE 18      | Dettes subordonnées - Analyse par durée résiduelle   |
| NOTE 19      | Variation des capitaux propres (avant répartition)   |
| NOTE 20      | Composition des fonds propres  |
| NOTE 21      | Opérations effectuées avec les entreprises liées et les participations   |
| NOTE 22      | Opérations effectuées en devises   |
| NOTE 23      | Opérations de change, prêts et emprunts en devises   |
| NOTE 24      | Opérations sur instruments financiers à terme  |
| 24.1<br>24.2 | Opérations sur instruments financiers à terme : encours notionnels par durée résiduelle Instruments financiers à terme : juste valeur  |
| NOTE 25      | Informations relatives au risque de contrepartie sur produits dérivés  |
| NOTE 26      | Engagements donnés ou reçus  |
| NOTE 27      | Produits nets d'intérêts et revenus assimilés  |
| NOTE 28      | Revenus des titres   |
| NOTE 29      | Produit net des commissions  |
| NOTE 30      | Gains ou pertes des opérations de portefeuilles de négociation   |
| NOTE 31      | Gains ou pertes sur opérations des portefeuilles de placement et assimilés   |
| NOTE 32      | Autres produits et charges d'exploitation bancaire   |
| NOTE 33      | Charges générales d'exploitation   |
| 33.1         | Effectif par catégorie de personnel  |
| NOTE 34      | Coût du risque   |
| NOTE 35      | Résultat net sur actifs immobilisés  |
| NOTE 36      | Impôt sur les bénéfices  |
| NOTE 37      | Affectation des résultats  |
| NOTE 38      | Implantations dans les Etats ou territoires non coopératifs  |
| NOTE 39      | Rémunération des organes de direction  |
| NOTE 40      | Honoraires des commissaires aux comptes  |

#### NOTE 1 Cadre juridique et financier - Evenements significatifs relatifs à l'exercice 2024

#### 1.1 Cadre juridique et financier

La société Amundi est une société anonyme au capital de 513 548 155 euros (soit 205 419 262 actions de 2,50 euros de valeur nominale).

Conformément à l'article 44 de la loi du 16 juillet 1992 portant adaptation au marché unique européen de la législation applicable en matière d'assurance et de crédit, Amundi a le statut d'établissement de crédit classé parmi les sociétés financières. Ce texte modifie l'article 18 de la loi bancaire 84-46 du 24 janvier 1984 et abroge l'article 99.

Dans le cadre de la loi de modernisation des activités financières n° 96-597 du 2 juillet 1997, Amundi a opté pour le statut de société financière, c'est-à-dire d'établissement de crédit.

Le Comité des Établissements de Crédit et des Entreprises d'Investissement a redéfini l'agrément d'Amundi le 19 février 2002. Amundi est agréé en qualité de société financière à délivrer des garanties en capital et/ou de performance dans le domaine de la gestion d'actifs, notamment au profit de clients du groupe Crédit Agricole ou d'OPCVM dont la gestion est assurée par celui-ci.

La société est détenue à hauteur de :

- 68,67 % par le groupe Crédit Agricole,
- 30,36 % par le public (y compris les salariés),
- 0.97 % en autodétention.

#### 1.2 Evénements significatifs relatifs à l'exercice 2024

#### Augmentation de capital réservée aux salariés du Groupe :

Le groupe Amundi a annoncé le 23 septembre 2024, par voie de communiqué de presse, le lancement d'une augmentation de capital réservée aux salariés dont le principe avait été autorisé par l'assemblée générale du 12 mai 2023.

La période de souscription de cette augmentation de capital réservée aux salariés s'est achevée le 04 octobre 2024. Plus de 2 000 collaborateurs issus de 15 pays ont participé à cette augmentation de capital en souscrivant à 771 628 actions nouvelles (soit 0.4% du capital) pour un montant global de 36,3 millions d'euros.

Cette augmentation de capital est intervenue le 31 octobre 2024 en portant le nombre d'actions composant le capital d'Amundi à 205 419 262 actions. Au 31 décembre 2024, les salariés du groupe détiennent 2,1 % du capital contre 1,4 % au 31 décembre 2023.

#### 1.3 Evénements postérieurs à l'exercice 2024

Aucun événement significatif postérieur à la date de clôture de l'exercice, pris en compte en comptabilité ou non, n'est intervenu.

## NOTE 2 Principes, méthodes comptables

La présentation des états financiers d'Amundi est conforme aux dispositions ANC 2014-07 qui regroupe dans un règlement unique l'ensemble des normes comptables applicables aux établissements de crédit.

Il n'y a pas de changements de méthode comptable et de présentation des comptes par rapport à l'exercice précédent à l'exception du changement mentionné au niveau de la note 3.

#### 2.1 Créances sur les établissements de crédit et la clientèle - engagements par signature

Les créances sur les établissements de crédit, les entités du groupe Amundi et la clientèle sont régies par le règlement ANC 2014-07.

Elles sont ventilées selon leur durée résiduelle ou la nature des concours :

- Les créances à vue et à terme pour les établissements de crédit ;
- Les comptes ordinaires, comptes et avances à terme pour les opérations internes au groupe Amundi ;
- Les créances commerciales, autres concours et comptes ordinaires pour la clientèle.

La rubrique clientèle inclut les opérations réalisées avec la clientèle financière.

Les prêts subordonnés, de même que les opérations de pension (matérialisées par des titres ou des valeurs), sont intégrés dans les différentes rubriques de créances, en fonction de la nature de la contrepartie (interbancaire, opérations internes à Amundi, clientèle).

Les créances sur les établissements de crédits et sur la clientèle sont inscrites au bilan à leur valeur nominale y compris les intérêts courus non échus.

Les intérêts courus sur les créances sont portés en compte de créances rattachées en contrepartie du compte de résultat.

En application du règlement ANC 2014-07, les commissions reçues et les coûts marginaux de transaction supportés sont étalés sur la durée de vie effective du crédit et sont donc intégrés à l'encours de crédit concerné.

Les engagements par signature comptabilisés au hors bilan correspondent à des engagements irrévocables de concours en trésorerie et à des engagements de garantie qui n'ont pas donné lieu à des mouvements de fonds.

Le traitement comptable du risque de crédit est défini ci-après :

L'utilisation des systèmes de notation externes et/ou internes permet d'apprécier le niveau d'un risque de crédit.

Les créances et les engagements par signature sont répartis entre les encours sains et douteux.

#### <u>Créances saines</u>

Tant que les créances ne sont pas qualifiées de douteuses, elles sont qualifiées de saines ou dégradées, elles demeurent dans leur poste d'origine.

Provisions au titre du risque de crédit sur les encours sains et dégradés

Amundi constate au titre des expositions de crédits des provisions au passif de son bilan pour couvrir les risques de crédit attendus sur les douze mois à venir (expositions qualifiées de saines) et / ou sur la durée de vie de l'encours dès lors que la qualité de crédit de l'exposition s'est significativement dégradée (expositions qualifiées de dégradées).

Ces provisions sont déterminées dans le cadre d'un processus de suivi particulier et reposent sur des estimations traduisant l'évolution du niveau de risque de crédit attendue.

#### Créances douteuses

Ce sont les créances de toute nature, même assorties de garanties, présentant un risque de crédit avéré correspondant à l'une des situations suivantes :

- Un arriéré de paiement significatif généralement supérieur à quatre-vingt-dix jours sauf si des circonstances particulières démontrent que l'arriéré est dû à des causes non liées à la situation du débiteur ;
- L'entité estime improbable que le débiteur s'acquitte intégralement de ses obligations de crédit sans qu'elle ait recours à d'éventuelles mesures telles que la réalisation d'une sûreté.

Un encours est dit douteux lorsque se sont produits un ou plusieurs événements qui ont un effet néfaste sur ses flux de trésorerie futurs estimés. Les événements qui suivent sont des données observables, indicatives d'un encours douteux :

- Des difficultés financières importantes de l'émetteur ou de l'emprunteur ;
- Un manquement à un contrat, tel qu'une défaillance ou un paiement en souffrance ;
- L'octroi, par le ou les prêteurs à l'emprunteur, pour des raisons économiques ou contractuelles liées aux difficultés financières de l'emprunteur, d'une ou de plusieurs faveurs que le ou les prêteurs n'auraient pas envisagées dans d'autres circonstances ;
- La probabilité croissante de faillite ou de restructuration financière de l'emprunteur;
- La disparition d'un marché actif pour l'actif financier en raison de difficultés financières ;
- L'achat ou la création d'un actif financier avec une forte décote, qui reflète les pertes de crédit subies.

Le caractère douteux d'un encours peut résulter de l'effet combiné de plusieurs événements.

Une contrepartie en défaut ne revient en situation saine qu'après une période d'observation qui permet de valider que le débiteur n'est plus en situation douteuse.

Parmi les encours douteux, Amundi distingue les encours douteux compromis des encours douteux non compromis.

## Créances douteuses non compromises :

Les créances douteuses non compromises sont les créances douteuses qui ne répondent pas à la définition des créances douteuses compromises.

#### <u>Créances douteuses compromises :</u>

Ce sont les créances douteuses dont les perspectives de recouvrement sont fortement dégradées et pour lesquelles un passage en perte à terme est envisagé.

Pour les créances douteuses, l'enregistrement des intérêts se poursuit tant que la créance est considérée comme douteuse non compromise, il est arrêté lorsque la créance devient compromise.

Le classement en encours douteux peut être abandonné et l'encours est porté à nouveau en encours sain.

#### Dépréciations au titre du risque de crédit sur les encours douteux

Dès lors qu'un encours est douteux, la perte probable est prise en compte par Amundi par voie de dépréciation figurant en déduction de l'actif du bilan. Ces dépréciations correspondent à la différence entre la valeur comptable de la créance et les flux futurs estimés actualisés au taux du contrat, en prenant en considération la situation financière de

la contrepartie, ses perspectives économiques ainsi que les garanties éventuelles sous déduction de leurs coûts de réalisation.

Les pertes probables relatives aux engagements hors-bilan sont prises en compte par voie de provisions figurant au passif du bilan.

#### Traitement comptable des dépréciations

Les dotations et reprises de dépréciation pour risque de non recouvrement sur créances douteuses sont inscrites en coût du risque.

Conformément au règlement ANC 2014-07, le Groupe a fait le choix d'enregistrer en coût du risque les effets de désactualisations des dépréciations.

#### Passage en perte

L'appréciation du délai de passage en perte est basée sur le jugement d'experts, Amundi le détermine avec sa Direction des Risques, en fonction de la connaissance qu'elle a de son activité.

Les créances devenues irrécouvrables sont inscrites en pertes et les dépréciations correspondantes font l'objet d'une reprise.

#### 2.2 Portefeuille-titres

Les règles relatives à la comptabilisation du risque de crédit et la dépréciation des titres à revenu fixe sont définies par les articles 2311-1 à 2391-1 ainsi que par les articles 2211-1 à 2251-13 du règlement ANC N° 2014-07.

Les titres sont présentés dans les états financiers en fonction de leur nature : effets publics (Bons du Trésor et titres assimilés), obligations et autres titres à revenu fixe (titres de créances négociables et titres du marché interbancaire), actions et autres titres à revenu variable.

Ils sont classés dans les portefeuilles prévus par la réglementation (transaction, placement, investissement, activité de portefeuille, valeurs immobilisées, autres titres détenus à long terme, participation, parts dans les entreprises liées) en fonction de l'intention de gestion de l'entité et des caractéristiques de l'instrument au moment de la souscription du produit.

#### Titres de transaction

Ce sont des titres qui, à l'origine, sont :

- Soit acquis avec l'intention de les revendre ou vendus avec l'intention de les racheter à court terme;
- Soit détenus par l'établissement du fait de son activité de mainteneur de marché, ce classement en titres de transaction étant subordonné à la condition que le stock de titres fasse l'objet d'une rotation effective et d'un volume d'opérations significatif compte tenu des opportunités du marché.

Ces titres doivent être négociables sur un marché actif et les prix de marché ainsi accessibles doivent être représentatifs de transactions réelles intervenant régulièrement sur le marché dans des conditions de concurrence normale.

Sont également considérés comme des titres de transaction :

 Les titres acquis ou vendus dans le cadre d'une gestion spécialisée de portefeuille de transaction comprenant des instruments financiers à terme, des titres ou d'autres instruments financiers qui sont gérés ensemble, et présentant des indications d'un profil récent de prise de bénéfices à court terme;

- Les titres faisant l'objet d'un engagement de vente dans le cadre d'une opération d'arbitrage effectuée sur un marché d'instruments financiers organisé ou assimilé.
- Les titres empruntés (y compris le cas échéant les titres empruntés ayant fait l'objet d'un prêt reclassé en « titres de transaction prêtés ») dans le cadre des opérations de prêts / emprunts classés en titres de transaction et compensés avec les dettes représentatives de titres empruntés inscrites au passif du bilan.

Hormis dans les cas prévus par le règlement ANC 2014-07, les titres enregistrés parmi les titres de transaction ne peuvent être reclassés dans une autre catégorie comptable et continuent à suivre les règles de présentation et de valorisation des titres de transaction jusqu'à leur sortie du bilan par cession, remboursement intégral ou passage en pertes.

Les titres de transaction sont comptabilisés à la date de leur acquisition et pour leur prix d'acquisition frais exclus, en incluant le cas échéant les intérêts courus.

La dette représentative des titres vendus à découvert est inscrite au passif de l'établissement cédant pour le prix de vente des titres frais exclus.

A chaque arrêté comptable, les titres sont évalués au prix de marché du jour le plus récent. Le solde global des différences résultant des variations de cours est porté au compte de résultat et enregistré dans la rubrique « Solde des opérations des portefeuilles de négociation ».

Les titres de transaction sont inscrits au bilan à leur prix d'acquisition, hors frais d'acquisition.

A chaque arrêté comptable, les titres sont évalués au prix de marché du jour le plus récent.

Le solde global des différences résultant des variations de cours est porté au compte de résultat et enregistré dans la rubrique « Solde des opérations des portefeuilles de négociation ».

#### <u>Titres de placement</u>

Cette catégorie concerne les titres qui ne sont pas inscrits parmi les autres catégories.

Les titres sont enregistrés pour leur prix d'acquisition, frais inclus.

#### Obligations et autres titres à revenu fixe

Ces titres sont enregistrés pour leur prix d'acquisition, coupon couru à l'achat inclus.

La différence entre le prix d'acquisition et la valeur de remboursement est étalée sur la durée de vie résiduelle du titre.

Les revenus sont enregistrés en compte de résultat dans la rubrique "Intérets et produits assimilés sur obligations et autres titres à revenu fixe".

#### Actions et autres titres à revenu variable

Les actions sont inscrites au bilan pour leur valeur d'achat, frais d'acquisition inclus. Les revenus de dividendes attachés aux actions sont portés au compte de résultat dans la rubrique "revenus des titres à revenu variable".

Les revenus des SICAV et des Fonds Communs de Placement sont enregistrés au moment de l'encaissement dans la même rubrique.

A la clôture de l'exercice, les titres de placement sont évalués pour la valeur la plus faible entre le coût d'acquisition et la valeur de marché. Ainsi lorsque la valeur d'inventaire d'une ligne ou d'un ensemble homogène de titres (calculée par exemple à partir des cours de bourse à la date d'arrêté) est inférieure à la valeur comptable, il est constitué une dépréciation au titre de la moins-value latente sans compensation avec les plus-values constatées sur les autres

catégories de titres. Les gains, provenant des couvertures, au sens du règlement ANC 2014-07, prenant la forme d'achats ou de ventes d'instruments financiers à terme, sont pris en compte pour le calcul des dépréciations. Les plus-values potentielles ne sont pas enregistrées.

Les cessions de titres sont réputées porter sur les titres de mêmes nature souscrits à la date la plus ancienne.

Les dotations et les reprises de dépréciation ainsi que les plus ou moins values de cession des titres de placement sont enregistrées sous la rubrique " solde des opérations des portefeuilles de placement et assimilés " du compte de résultat.

#### **Titres d'investissement**

Sont enregistrés en titres d'investissement, les titres à revenu fixe assortis d'une échéance fixée qui ont été acquis ou reclassés dans cette catégorie avec l'intention manifeste de les détenir jusqu'à l'échéance.

Ne sont comptabilisés dans cette catégorie que les titres pour lesquels Amundi dispose de la capacité de financement nécessaire pour continuer de les détenir jusqu'à leur échéance et n'est soumise à aucune contrainte existante, juridique ou autre, qui pourrait remettre en cause son intention de détenir ces titres jusqu'à leur échéance.

Les titres d'investissement sont comptabilisés pour leur prix d'acquisition, frais d'acquisition et coupons inclus.

La différence entre le prix d'acquisition et le prix de remboursement est étalée sur la durée de vie résiduelle du titre.

Il n'est pas constitué de dépréciation des titres d'investissement si leur valeur de marché est inférieure à leur prix de revient. En revanche, si la dépréciation est liée à un risque propre à l'émetteur du titre, une dépréciation est enregistrée dans la rubrique « Coût du risque ».

En cas de cession de titres d'investissement ou de transfert dans une autre catégorie de titres pour un montant significatif, l'établissement n'est plus autorisé, pendant l'exercice en cours et pendant les deux exercices suivants, à classer en titres d'investissement des titres antérieurement acquis et les titres à acquérir conformément au règlement ANC 2014-07.

#### Parts dans les entreprises liées, titres de participation et autres titres détenus à long terme

- Les parts dans les entreprises liées sont les parts détenues dans des entreprises contrôlées de manière exclusive, incluses ou susceptibles d'être incluses par intégration globale dans un même ensemble consolidable.
- Les titres de participation sont des titres (autres que des parts dans les entreprises liées) dont la possession durable est estimée utile à l'activité de l'établissement, notamment parce qu'elle permet d'exercer une influence sur la société émettrice des titres ou d'en assurer le contrôle.
- Les autres titres détenus à long terme correspondent à des investissements réalisés dans l'intention de favoriser le développement de relations professionnelles durables en créant un lien privilégié avec l'entreprise émettrice, mais sans influencer la gestion de cette dernière, en raison du faible pourcentage des droits de vote détenus.

Ces titres sont comptabilisés pour leur prix d'acquisition, frais inclus.

A la clôture de l'exercice, ces titres sont évalués, titre par titre, en fonction de leur valeur d'usage et figurent au bilan au plus bas de leur coût historique ou de cette valeur d'utilité.

Celle-ci représente ce que l'établissement accepterait de décaisser pour les acquérir compte tenu de ses objectifs de détention.

L'estimation de la valeur d'utilité peut se fonder sur divers éléments tels que la rentabilité et les perspectives de rentabilité de l'entreprise émettrice, ses capitaux propres, la conjoncture économique ou encore le cours moyen de bourse des derniers mois ou de la valeur mathématique du titre.

Lorsque la valeur d'utilité des titres est inférieure au coût historique, ces moins-values latentes font l'objet de dépréciations sans compensation avec les plus-values latentes.

Les dotations et les reprises de dépréciation ainsi que les plus ou moins-values de cession relatives à ces titres sont enregistrés sous la rubrique " Gains ou pertes sur opérations des portefeuilles de placement et assimilés " du compte de résultat.

#### Prix de marché

Le prix de marché auquel sont évalués, le cas échéant, les différentes catégories de titres, est déterminé de la façon suivante :

- Les titres négociés sur un marché actif sont évalués au cours le plus récent,
- Si le marché sur lequel est négocié le titre n'est pas ou plus considéré comme actif, ou si le titre n'est pas coté, Amundi détermine la valeur probable de négociation du titre concerné en utilisant des techniques de valorisation. En premier lieu, ces techniques font référence à des transactions récentes effectuées dans des conditions normales de concurrence. Le cas échéant, Amundi utilise des techniques de valorisation couramment employées par les intervenants sur le marché pour évaluer ces titres lorsqu'il a été démontré que ces techniques produisent des estimations fiables des prix obtenus dans des transactions sur le marché réel.

#### Dates d'enregistrement

Amundi enregistre les titres classés en titres d'investissement à la date de règlement-livraison. Les autres titres, quelle que soit leur nature ou la catégorie dans laquelle ils sont classés, sont enregistrés à la date de négociation.

#### Reclassement de titres

Conformément au règlement ANC 2014-07, il est autorisé d'opérer les reclassements de titres suivants :

- Du portefeuille de transaction vers le portefeuille d'investissement ou de placement, en cas de situation exceptionnelle de marché ou pour les titres à revenu fixe, lorsqu'ils ne sont plus négociables sur un marché actif et si l'établissement a l'intention et la capacité de les détenir dans un avenir prévisible ou jusqu'à l'échéance.
- Du portefeuille de placement vers le portefeuille d'investissement, en cas de situation exceptionnelle de marché ou pour les titres à revenu fixe, lorqu'ils ne sont plus négociables sur un marché actif.

Amundi n'a pas opéré, en 2023, de reclassement au titre du règlement ANC 2014-07.

#### Rachat d'actions propres

Les actions propres rachetées par Amundi, dans le cadre d'un contrat de liquidité, sont enregistrées à l'actif du bilan dans un portefeuille de transaction pour leur valeur d'inventaire.

Les actions propres rachetées par Amundi dans le cadre de la couverture des plans d'attribution d'actions gratuites sont enregistrées dans un portefeuille de placement. Elles font l'objet, le cas échéant, d'une dépréciation si la valeur

d'inventaire est inférieure au prix d'achat, à l'exception des opérations relatives aux plans d'options d'achat ou de souscription d'actions et des plans d'attribution d'actions gratuites aux employés selon le règlement ANC 2014-07.

## 2.3 Immobilisations

Amundi applique le règlement 2014-03 par rapport à l'amortissement et à la dépréciation des actifs.

Elle applique la méthode de comptabilisation des actifs par composants à l'ensemble de ses immobilisations corporelles. Conformément aux dispositions de ce règlement la base amortissable tient compte de l'éventuelle valeur résiduelle des immobilisations.

Le coût d'acquisition des immobilisations comprend, outre le prix d'achat, les frais accessoires, c'est à dire les charges directement ou indirectement liées à l'acquisition pour la mise en état d'utilisation du bien ou pour son entrée "en magasin".

Les immeubles et le matériel d'équipement sont comptabilisés à leur coût d'acquisition diminué des amortissements ou des dépréciations constituées depuis leur mise en service.

Les logiciels acquis sont comptabilisés à leur coût diminué des amortissements ou des dépréciations constituées depuis leur date d'acquisition.

Les logiciels créés sont comptabilisés à leur coût de production diminué des amortissements ou des dépréciations constituées depuis leur date d'achèvement.

A l'exception des logiciels, des brevets et des licences, les immobilisations incorporelles ne font pas l'objet d'amortissement. Le cas échéant, elles peuvent faire l'objet de dépréciation.

Les immobilisations sont amorties en fonction de leurs durée estimée d'utilisation.

Les composants et durées d'amortissements suivants ont été retenus par Amundi à la suite de l'application de la comptabilisation des immobilisations par composants. Il convient de préciser que ces durées d'amortissements doivent être adaptées à la nature de la construction et à sa localisation :

| Composant                   | Durée d'amortissement |
|-----------------------------|-----------------------|
| Installations techniques et |                       |
| agencements                 | 5 ans                 |
| Matériel informatique       | 3 ans                 |

#### 2.4 Dettes envers les établissements de crédit et la clientèle

Les dettes envers les établissements de crédit et la clientèle sont présentées dans les états financiers selon leur durée résiduelle ou la nature de ces dettes :

- Dettes à vue ou à terme pour les établissements de crédit,
- Autres dettes pour la clientèle (celles-ci incluent notamment la clientèle financière).

Les intérêts courus sur ces dettes sont enregistrés en compte de dettes rattachées en contrepartie du compte de résultat.

#### 2.5 Dettes représentées par un titre

Les dettes représentées par un titre sont présentées selon la nature de leur support : bons de caisse, titres du marché interbancaire et titres de créances négociables et emprunts obligataires, à l'exclusion des titres subordonnés qui sont classés dans la rubrique du passif « Dettes subordonnées ».

Les intérêts courus non échus sont enregistrés en comptes de dettes rattachées en contrepartie du compte de résultat.

Les primes d'émission ou de remboursement des emprunts obligataires sont amorties sur la durée de vie des emprunts concernés, la charge correspondante est inscrite dans la rubrique « Intérêts et charges assimilées sur obligations et autres titres à revenu fixe ».

#### 2.6 Provisions

Amundi applique le règlement 2014-03 pour la comptabilisation et l'évaluation des provisions.

Ces provisions comprennent notamment les provisions relatives aux engagements par signature, aux engagements de retraite et de congés fin de carrière, aux litiges et aux risques divers.

L'ensemble de ces risques fait l'objet d'un examen trimestriel.

## 2.7 Fonds pour risques bancaires généraux (F.R.B.G.)

Les fonds sont constitués par Amundi à la discrétion de ses dirigeants, en vue de faire face à des charges ou à des risques dont la concrétisation est incertaine mais qui relève de l'activité bancaire.

Ils sont repris pour couvrir la concrétisation de ces risques en cours d'exercice.

Au 31 décembre 2024, le solde de ce compte est de 37 148 962,00 euros.

#### 2.8 Opérations sur les Instruments financiers à terme et conditionnels

Les opérations de couverture et de marché sur des instruments financiers à terme de taux, de change ou d'actions sont enregistrées conformément aux dispositions du règlement 2014-07.

Les engagements relatifs à ces opérations sont inscrits au hors bilan pour la valeur nominale des contrats : ce montant représente le volume des opérations en cours.

Au 31 décembre 2024, les engagements financiers à terme s'élèvent à 665 372 milliers d'euros.

Les résultats afférents à ces opérations sont enregistrés en fonction de la nature de l'instrument et de la stratégie suivie :

## Opérations de couverture

Les gains ou pertes réalisés sur opérations de couverture affectées (catégorie « b » article 2522-1 du règlement ANC N° 2014-07) sont rapportés au compte de résultat symétriquement à la comptabilisation des produits et charges de l'élément couvert et dans la même rubrique comptable.

## Opérations de marché

Les opérations de marché regroupent :

- Les positions ouvertes isolées (catégorie « a » de l'article 2522-1 du règlement ANC 2014-07),
- La gestion spécialisée d'un portefeuille de transaction (catégorie « d » de l'article 2522 du règlement ANC 2014-07).
- Les instruments négociés sur un marché organisé, assimilé, de gré à gré ou inclus dans un portefeuille de transaction au sens du règlement ANC 2014-07.

Elles sont évaluées par référence à leur valeur de marché à la date de clôture.

Celle-ci est déterminée à partir des prix de marché disponibles, s'il existe un marché actif, ou à l'aide de méthodologies et de modèles de valorisation internes, en l'absence de marché actif.

#### Pour les instruments :

- En position ouverte isolée négociés sur des marchés organisés ou assimilés, l'ensemble des gains et pertes (réalisés ou latents) est comptabilisé
- En position ouverte isolée négociés sur des marchés de gré à gré, les charges et produits sont inscrits en résultat prorata temporis. De plus, seules les pertes latentes éventuelles sont constatées via une provision. Les plus et moinsvalues réalisées sont comptabilisées en résultat au moment du dénouement
- Faisant partie d'un portefeuille de transaction, l'ensemble des gains et pertes (réalisés ou latents) est comptabilisé.

#### Risque de contrepartie sur les dérivés

Conformément au règlement ANC 2014-07, Amundi intègre l'évaluation du risque de contrepartie sur les dérivés actifs dans la valeur de marché des dérivés. A ce titre, seuls les dérivés comptabilisés en position ouverte isolée et en portefeuille de transaction (respectivement les dérivés classés selon les catégories a et d de l'article 2522-1 du règlement précité) font l'objet d'un calcul de risque de contrepartie sur les dérivés actifs. (CVA - Credit Valuation Adjustment) CVA.

Le CVA permet de déterminer les pertes attendues sur la contrepartie du point de vue d'Amundi.

Le calcul du CVA repose sur une estimation des pertes attendues à partir de la probabilité de défaut et de la perte en cas de défaut. La méthodologie employée maximise l'utilisation de données d'entrée observables.

#### Elle repose:

- Prioritairement sur des paramètres de marché tels que les CDS (Credit Default Swap) nominatifs cotés (ou CDS Single Name) ou les CDS indiciels.
- En l'absence de CDS nominatif sur la contrepartie, d'une approximation fondée sur la base d'un panier de CDS Single Name de contreparties de même rating, opérant dans le même secteur et localisées dans la même région.

## Opérations complexes

Une opération complexe se définit comme une combinaison synthétique d'instruments (de types, natures et modes d'évaluation identiques ou différents) comptabilisée en un seul lot ou comme une opération dont la comptabilisation ne relève pas d'une réglementation explicite et qui implique, de la part de l'établissement, un choix de principe.

Les produits et charges relatifs aux instruments négociés dans le cadre d'opérations complexes, notamment emissions d'obligations structurées, sont reconnus au compte de résultat de manière symétrique au mode de

comptabilisation des produits et des charges sur l'élément couvert. Ainsi, les variations de valeurs des instruments de couverture ne sont pas reconnues au bilan.

#### 2.9 Opérations en devises

Les actifs et passifs en devises sont convertis aux cours de change de fin d'exercice. Les pertes ou gains résultant de ces conversions, ainsi que les différences de change réalisées sur les opérations de l'exercice, sont comptabilisés dans le compte de résultat.

Les créances et les dettes monétaires ainsi que les contrats de change à terme figurant en engagements hors bilan libellés en devises sont convertis au cours de marché en vigueur à la date d'arrêté ou au cours de marché constaté à la date antérieure la plus proche.

Dans le cadre de l'application du règlement ANC 2014-07, Amundi a mis en place une comptabilité multidevises lui permettant un suivi de sa position de change et la mesure de son exposition à ce risque.

#### 2.10 Engagements hors-bilan

Le hors bilan retrace notamment les engagements de financement pour la partie non utilisée et les engagements de garantie donnés et reçus.

Le cas échéant, les engagements donnés font l'objet d'une provision lorsqu'il existe une probabilité de mise en jeu entrainant une perte pour Amundi.

Le hors bilan publiable ne fait mention ni des engagements sur instruments financiers à terme, ni des opérations de change.

#### 2.11 Participation des salariés aux fruits de l'expansion et intéressement

La participation des salariés aux fruits de l'expansion ainsi que l'intéressement sont constatés dans le compte de résultat de l'exercice au titre duquel le droit des salariés est né.

Certaines sociétés du groupe se sont constituées en « Unité Economique et Sociale » (Amundi, Amundi AM, Amundi ITS, Amundi Finance, Amundi ESR, Amundi Immobilier, Amundi Intermédiation, Amundi Private Equity Funds, BFT IM, Société Générale Gestion, CPR AM et Amundi Transition Energétique). Des accords relatifs à la participation des salariés et à l'intéressement ont été conclus dans ce cadre.

La participation et l'intéressement figurent dans les frais de personnel.

Les salariés mis à disposition par Crédit Agricole S.A. bénéficient des accords signés dans le cadre de l'UES de cette entité. La charge à payer estimée de la participation et de l'intéressement attribués dans ce cadre a été enregistrée dans les comptes.

## 2.12 Avantages au personnel postérieurs à l'emploi

Engagements en matière de retraite, de pré-retraite et d'indemnités de fin de carrière – régime à prestations définies

Amundi a appliqué la recommandation 2013-02 de l'Autorité des normes comptables relative aux règles de comptabilisation et d'évaluation des engagements de retraite et avantages similaires, recommandation abrogée et intégrée dans le règlement ANC 2014-03.

Cette recommandation a été modifiée par l'ANC le 5 novembre 2021. Elle permet, pour les régimes à prestations définies conditionnant l'octroi d'une prestation à la fois en fonction de l'ancienneté, pour un montant maximal plafonné et au fait qu'un membre du personnel soit employé par l'entité lorsqu'il atteint l'âge de la retraite, de déterminer la répartition des droits à prestation de manière linéaire à partir de :

- soit la date de prise de service du membre du personnel
- soit la date à partir de laquelle chaque année de service est retenue pour l'acquisition des droits à prestation

En application de ce règlement, Amundi provisionne ses engagements de retraite et avantages similaires relevant de la catégorie des régimes à prestations définies.

Ces engagements sont évalués en fonction d'un ensemble d'hypothèses actuarielles, financières et démographiques et selon la méthode dite des Unités de Crédits Projetés. Le calcul de cette charge est réalisé sur la base de la prestation future actualisée

Depuis 2021, Amundi applique la détermination de la répartition des droits à prestation de manière linéaire à partir de la date à laquelle chaque année de service est retenue pour l'acquisition des droits à prestation (i.e. convergence avec la décision IFRS IC d'avril 2021 portant sur IAS 19).

Les taux de sensibilité démontrent que :

- Une variation de plus de 50 bp des taux d'actualisation conduirait à une baisse de l'engagement de 5,90
- Une variation de moins de 50 bp des taux d'actualisation conduirait à une hausse de l'engagement de 6,34

A l'intérieur du Groupe Amundi, Amundi AM a formalisé un contrat d'assurance « Indemnités Fin de Carrière » (IFC) avec PREDICA et des conventions de mandat entre Amundi et les filiales de l'UES ont été signées. Cette externalisation des « IFC » se traduit par un transfert d'une partie de la provision de passif qui existait dans les comptes vers le contrat PREDICA.

Le solde non externalisé reste inscrit en provision de passif.

#### Plans de retraite - régimes à cotisations définies

Il existe divers régimes de retraite obligatoires auxquels cotisent les sociétés « employeurs ». Les fonds sont gérés par des organismes indépendants et les sociétés cotisantes n'ont aucune obligation, juridique ou implicite, de payer des cotisations supplémentaires si les fonds n'ont pas suffisamment d'actifs pour servir tous les avantages correspondant aux services rendus par le personnel pendant l'exercice et les exercices antérieurs.

Par conséquent, Amundi n'a pas de passif à ce titre autre que les cotisations à payer pour l'exercice écoulé.

Le montant des cotisations au titre de ces régimes de retraite est enregistré en « frais de personnel ».

# 2.13 Plan d'attribution d'actions et souscription d'actions proposées aux salariés dans le cadre du plan d'épargne entreprise

#### Plan d'attribution d'actions

Des plans d'attributions d'actions de performance accordées à certaines catégories de salariés ont été mis en place.

Ces actions, livrées au terme d'une période d'acquisition entre 1 et 5 ans, font préalablement l'objet d'un rachat. Elles feront l'objet d'une refacturation aux sociétés employeuses du groupe lors de la livraison des actions. Ces plans d'attributions sont décrits ci-dessous :

| Plans d'attributions d'actions de performance       |                          |                          |                          |                          |                          |                          |                          |  |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--|
| Date de l'assemblée générale autorisant le plan     | 16/05/2019               | 10/05/2021               | 10/05/2021               | 10/05/2021               | 10/05/2021               | 10/05/2021               | 10/05/2021               |  |
| Date du conseil d'administration                    | 28/04/2021               | 28/04/2022               | 28/04/2022               | 27/04/2023               | 27/04/2023               | 25/04/2024               | 25/04/2024               |  |
| Date d'attribution des actions                      | 28/04/2021               | 28/04/2022               | 18/05/2022               | 27/04/2023               | 12/05/2023               | 25/04/2024               | 24/05/2024               |  |
| Nombre d'actions attribuées                         | 341 180                  | 465 270                  | 8 160                    | 433 140                  | 12 980                   | 317 020                  | 10 390                   |  |
| Modalités de règlement                              | Actions Amundi           | Actions<br>Amundi        | Actions<br>Amundi        | Actions<br>Amundi        | Actions<br>Amundi        | Actions<br>Amundi        | Actions<br>Amundi        |  |
| Période d'acquisition des droits                    | 28/04/2021<br>02/05/2024 | 28/04/2022<br>02/05/2025 | 28/04/2022<br>03/05/2027 | 27/04/2023<br>05/05/2026 | 27/04/2023<br>04/05/2028 | 25/04/2024<br>05/05/2027 | 24/05/2024<br>06/05/2029 |  |
| Conditions de performance (1)                       | Oui                      |  |
| Conditions de présence                              | Oui                      |  |
| Actions restantes au 31 décembre 2023 (2)           | 310 960                  | 443 120                  | 6 528                    | 419 940                  | 12 980                   | -                        | -                        |  |
| Actions attribuées au cours de la période           | -                        | -                        | -                        | -                        | -                        | 317 020                  | 10 390                   |  |
| Actions livrées au cours de la période              | 304 970                  | -                        | 1 632                    | -                        | 2 596                    | -                        | -                        |  |
| Actions annulées ou caduques au cours de la période | 5 990                    | 12 070                   | -                        | 13 130                   | -                        | 10 320                   | -                        |  |
| Actions restantes au 31 décembre 2024 (2)           | -                        | 431 050                  | 4 896                    | 406 810                  | 10 384                   | 306 700                  | 10 390                   |  |
| Juste valeur d'une action                           |                          |                          |                          |                          |                          |                          |                          |  |
| Tranche 1   | 62,88 euros              | 45,47 euros              | 53,60 euros              | 45,82 euros              | 54,00 euros              | 52,23 euros              | 60,75 euros              |  |
| Tranche 2   | n.a.                     | n.a.                     | 49,62 euros              | n.a.                     | 49,94 euros              | n.a.                     | 56,61 euros              |  |
| Tranche 3   | n.a.                     | n.a.                     | 45,47 euros              | n.a.                     | 45,82 euros              | n.a.                     | 52,23 euros              |  |
| Tranche 4   | n.a.                     | n.a.                     | 41,08 euros              | n.a.                     | 41,47 euros              | n.a.                     | 47,67 euros              |  |
| Tranche 5   | n.a.                     | n.a.                     | 36,76 euros              | n.a.                     | 37,12 euros              | n.a.                     | 43,11 euros              |  |

- (1) Les conditions de performance sont basées sur le résultat net part du groupe (RNPG), le niveau de collecte, le coefficient d'exploitation du Groupe.
- (2) Quantité d'actions sur la base d'une réalisation des conditions de performance à 100%

#### Souscriptions d'actions dans le cadre du Plan d'Epargne Entreprise

Les souscriptions d'actions proposées aux salariés dans le cadre du plan d'épargne entreprise, avec une décote maximum de 30%, ne comportent pas de période d'acquisition des droits mais sont grevées d'une période d'incessibilité de cinq ans. Ces souscriptions d'actions sont comptabilisées conformément aux dispositions relatives aux augmentations de capital.

## 2.14 Charges et produits exceptionnels

Ils représentent les charges et produits qui surviennent de manière exceptionnelle et qui sont relatifs à des opérations ne relevant pas du cadre des activités courantes d'Amundi.

## 2.15 Impôts sur les bénéfices (charge fiscale)

D'une façon générale, seul l'impôt exigible est constaté dans les comptes individuels.

La charge d'impôt figurant au compte de résultat correspond à l'impôt sur les sociétés dû au titre de l'exercice. Elle intègre les conséquences de la contribution sociale sur les bénéfices

Les crédits d'impôt sur revenus de créances et de portefeuilles titres, lorsqu'ils sont effectivement utilisés en règlement de l'impôt sur les sociétés dû au titre de l'exercice, sont comptabilisés dans la même rubrique que les produits auxquels ils se rattachent. La charge d'impôt correspondante est maintenue dans la rubrique « Impôts sur le bénéfice » du compte de résultat.

Amundi a mis en place depuis 2010 un dispositif d'intégration fiscale. Au 31 décembre 2019, 16 entités avaient signé une convention d'intégration fiscale avec Amundi. Aux termes des accords conclus, chacune des sociétés intégrées constate dans ses comptes la dette d'impôt dont elle aurait été redevable en l'absence d'intégration fiscale.

Suite à la signature, le 15 avril 2010, d'une convention d'intégration fiscale, Amundi est tête de groupe d'intégration fiscale. Ce groupe, en plus d'Amundi S.A, est composé des 17 sociétés suivantes :

- CPR Asset Management
- Amundi Finance
- Amundi Intermédiation
- Société Générale Gestion
- Amundi AM
- Amundi Immobilier
- Amundi Private Equity Funds
- Amundi ESR
- Amundi Finance Emissions
- LCL Emissions
- BFT Invest Manager
- Amundi India Holding
- Amundi Ventures
- Valinter 19
- Valinter 20
- SNC Amundi IT Services
- ANATEC

Note 3 Créances sur les établissements de crédit - Analyse par durée restant à courir (1)

|                                | 31/12/2024 |                |                 |         |                    |                        |           | 31/12/2023 |
|--------------------------------|------------|----------------|-----------------|---------|--------------------|------------------------|-----------|------------|
| (En milliers d'euros)          | <3mois     | >3mois<br><1an | >1 an<br><5 ans | >5 ans  | Total en principal | Créances<br>rattachées | Total     | Total      |
| Etablissements de crédit       |            |                |                 |         |                    |                        |           |            |
| Comptes et prêts :             |            |                |                 |         |                    |                        |           |            |
| · à vue                        | 63 066     |                |                 |         | 63 066             | 3                      | 63 069    | 958 747    |
| · à terme                      | 360 000    | 858 472        | 266 211         | 104 496 | 1 589 179          | 11 372                 | 1 600 550 | 1 065 054  |
| Valeurs reçues en pension      |            |                |                 |         |                    |                        |           |            |
| Titres reçus en pension livrée |            |                |                 |         |                    |                        |           |            |
| Prêts subordonnés              |            |                |                 |         |                    |                        |           |            |
| Total                          | 423 066    | 858 472        | 266 211         | 104 496 | 1 652 244          | 11 375                 | 1 663 619 | 2 023 801  |
| Dépréciations                  |            |                |                 |         |                    |                        |           |            |
| VALEURS NETTES AU<br>BILAN     | 423 066    | 858 472        | 266 211         | 104 496 | 1 652 244          | 11 375                 | 1 663 619 | 2 023 801  |
| Comptes ordinaires             |            |                |                 |         |                    |                        |           | 4 248      |
| Comptes et avances à terme     |            |                |                 |         |                    |                        |           |            |
| Total                          |            |                |                 |         |                    |                        |           | 4 248      |
| Dépréciations                  |            |                |                 |         |                    |                        |           |            |
| VALEUR NETTE AU BILAN          |            |                |                 |         |                    |                        |           | 4 248      |
| TOTAL                          | 423 066    | 858 472        | 266 211         | 104 496 | 1 652 244          | 11 375                 | 1 663 619 | 2 028 049  |

<sup>(1)</sup> Les réserves obligatoires et les dépôts auprès de la Banque de France ont été reclassés du poste « Créances sur les établissements de crédit » vers le poste « Caisse, Banques centrales » pour 1 368 918k € dans les comptes au 31.12.2024. Ils s'élevaient à 523 192k € dans les comptes au 31.12.2023.

## Note 4 Opérations avec la clientèle

## 4.1 Opérations avec la clientèle - Analyse par durée résiduelle

|                                  |         | 31/12/2024     |                 |        |                       |                        |         | 31/12/2023 |
|----------------------------------|---------|----------------|-----------------|--------|-----------------------|------------------------|---------|------------|
| (En milliers d'euros)            | <3 mois | >3mois<br><1an | >1 an<br><5 ans | >5 ans | Total en<br>principal | Créances<br>rattachées | Total   | Total      |
| Créances commerciales            |         |                |                 |        |                       |                        |         |            |
| Autres concours à la clientèle   | 56 780  |                | 113 900         |        | 170 680               | 773                    | 171 453 | 175 455    |
| Valeurs reçues en pension livrée |         |                |                 |        |                       |                        |         |            |
| Comptes ordinaires débiteurs     |         |                |                 |        |                       |                        |         |            |
| Dépréciations                    |         |                |                 |        |                       |                        |         |            |
| VALEUR NETTE AU<br>BILAN         | 56 780  |                | 113 900         |        | 170 680               | 773                    | 171 453 | 175 455    |

## 4.2 Opérations avec la clientèle - Analyse par zone géographique

| (En milliers d'euros)                     | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|------------|------------|
| France (y compris DOM-TOM)                | 159 700    | 165 600    |
| Autres pays de L'U.E.                     | 400        |            |
| Autres pays d'Europe                      | 10 580     | 9 307      |
| Amérique du Nord                          |            |            |
| Amérique Centrale et du Sud               |            |            |
| Afrique et Moyen-Orient                   |            |            |
| Asie et Océanie (hors Japon)              |            |            |
| Japon                                     |            |            |
| Non ventilés et organismes internationaux |            |            |
| Total en principal                        | 170 680    | 174 907    |
| Créances rattachées                       | 773        | 548        |
| Dépréciations                             |            |            |
| VALEUR NETTE AU BILAN                     | 171 453    | 175 455    |

# 4.3 Opérations avec la clientèle – Encours douteux et dépréciations par zone géographique

|   | 31/12/2024   |                      |                                      |                                   |   |  |  |
|---|--------------|----------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|---|--|--|
| (En milliers d'euros)                     | Encours brut | Dont encours douteux | Dont encours<br>douteux<br>compromis | Dépréciations des encours douteux | Dépréciations des<br>encours douteux<br>compromis |  |  |
|   |              |                      |                                      |                                   |   |  |  |
| France<br>(y compris DOM-TOM)             | 159 700      |                      |                                      |                                   |   |  |  |
| Autres pays de L'U.E.                     | 400          |                      |                                      |                                   |   |  |  |
| Autres pays d'Europe                      | 10 580       |                      |                                      |                                   |   |  |  |
| Amérique du Nord                          |              |                      |                                      |                                   |   |  |  |
| Amérique Centrale et du sud               |              |                      |                                      |                                   |   |  |  |
| Afrique et Moyen-Orient                   |              |                      |                                      |                                   |   |  |  |
| Asie et Océanie (hors Japon)              |              |                      |                                      |                                   |   |  |  |
| Japon                                     |              |                      |                                      |                                   |   |  |  |
| Non ventilés et organismes internationaux |              |                      |                                      |                                   |   |  |  |
| Créances rattachées                       | 773          |                      |                                      |                                   |   |  |  |
| TOTAL                                     | 171 453      |                      |                                      |                                   |   |  |  |

## 31/12/2023

|   |              |                      | 01/12/202                            | <u> </u>                                |  |
|---|--------------|----------------------|--------------------------------------|---|--|
| (En milliers d'euros)                     | Encours brut | Dont encours douteux | Dont encours<br>douteux<br>compromis | Dépréciations<br>des encours<br>douteux | Dépréciations<br>des encours<br>douteux<br>compromis |
|   |              |                      |                                      |   |  |
| France (y compris DOM-TOM)                | 165 600      |                      |                                      |   |  |
| Autres pays de L'U.E.                     |              |                      |                                      |   |  |
| Autres pays d'Europe                      | 9 307        |                      |                                      |   |  |
| Amérique du Nord                          |              |                      |                                      |   |  |
| Amérique Centrale et du sud               |              |                      |                                      |   |  |
| Afrique et Moyen-Orient                   |              |                      |                                      |   |  |
| Asie et Océanie (hors Japon)              |              |                      |                                      |   |  |
| Japon                                     |              |                      |                                      |   |  |
| Non ventilés et organismes internationaux |              |                      |                                      |   |  |
| Créances rattachées                       | 548          |                      |                                      |   |  |
| TOTAL                                     | 175 455      |                      |                                      |   |  |

# 4.4 Opérations avec la clientèle – Analyse par agent économique

|                           | 31/12/2024   |                         |                                      |                                   |   |  |  |  |
|---------------------------|--------------|-------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|---|--|--|--|
| (En milliers d'euros)     | Encours brut | Dont encours<br>douteux | Dont encours<br>douteux<br>compromis | Dépréciations des encours douteux | Dépréciations des encours douteux compromis |  |  |  |
| Particuliers              |              |                         |                                      |                                   |   |  |  |  |
| Agriculteurs              |              |                         |                                      |                                   |   |  |  |  |
| Autres professionnels     |              |                         |                                      |                                   |   |  |  |  |
| Clientèle financière      | 26 880       |                         |                                      |                                   |   |  |  |  |
| Entreprises               | 143 800      |                         |                                      |                                   |   |  |  |  |
| Collectivités publiques   |              |                         |                                      |                                   |   |  |  |  |
| Autres agents économiques |              |                         |                                      |                                   |   |  |  |  |
| Créances rattachées       | 773          |                         |                                      |                                   |   |  |  |  |
| TOTAL                     | 171 453      |                         |                                      |                                   |   |  |  |  |

## 31/12/2023

| (En milliers d'euros)     | Encours brut | Dont encours douteux | Dont encours<br>douteux<br>compromis | Dépréciations des encours douteux | Dépréciations des<br>encours douteux<br>compromis |
|---------------------------|--------------|----------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|---|
| Particuliers              |              |                      |                                      |                                   |   |
| Agriculteurs              |              |                      |                                      |                                   |   |
| Autres professionnels     |              |                      |                                      |                                   |   |
| Société financières       | 79 307       |                      |                                      |                                   |   |
| Entreprises               | 95 600       |                      |                                      |                                   |   |
| Collectivités publiques   |              |                      |                                      |                                   |   |
| Autres agents économiques |              |                      |                                      |                                   |   |
| Créances rattachées       | 548          |                      |                                      |                                   |   |
| TOTAL                     | 175 455      |                      |                                      |                                   |   |

# Note 5 Titres de transaction, de placement, d'investissement et titres de l'activité de portefeuille

|  |             |           | 31/12/2024                                 |                |           | 31/12/2023 |
|--|-------------|-----------|--|----------------|-----------|------------|
| (En milliers d'euros)                        | Transaction | Placement | Titres de<br>l'activité de<br>portefeuille | Investissement | Total     | Total      |
| Effets publics et valeurs assimilées :       |             |           |  |                |           |            |
| · dont surcote restant à amortir             |             |           |  |                |           |            |
| · dont décote restant à amortir              |             |           |  |                |           |            |
| Créances rattachées                          |             |           |  |                |           |            |
| Dépréciations                                |             |           |  |                |           |            |
| Valeur nette au bilan                        |             |           |  |                |           |            |
| Obligations et autres titres à revenu fixe : |             | 15 672    |  | 125 000        | 140 672   | 183 439    |
| Emis par organismes publics                  |             |           |  |                |           |            |
| Autres émetteurs                             |             | 15 672    |  | 125 000        | 140 672   | 183 439    |
| · dont surcote restant à amortir             |             |           |  |                |           |            |
| · dont décote restant à amortir              |             |           |  |                |           |            |
| Créances rattachées                          |             | 77        |  |                | 77        | 526        |
| Dépréciations                                |             | -20       |  |                | -20       | -102       |
| Valeur nette au bilan                        |             | 15 729    |  | 125 000        | 140 729   | 183 863    |
| Actions et autres titres à revenu variable   | 7 197       | 2 370 710 |  |                | 2 377 907 | 2 720 921  |
| Créances rattachées                          |             |           |  |                |           |            |
| Dépréciations                                |             | -10 160   |  |                | -10 160   | -21 318    |
| Valeur nette au bilan                        | 7 197       | 2 360 550 |  |                | 2 367 747 | 2 699 603  |
| TOTAL  | 7 197       | 2 376 279 |  | 125 000        | 2 508 476 | 2 883 466  |
| Valeurs estimatives                          | 7 197       | 2 444 977 |  | 125 000        | 2 577 174 | 2 946 054  |

La valeur estimée des plus values latentes sur le portefeuille de placement s'élève à 68 769 milliers d'euros au 31 décembre 2024 contre 63 042 milliers d'euros au 31 décembre 2023.

La valeur estimative des titres de placement correspond au dernier cours de bourse.

# 5.1 Titres de transaction, de placement, d'investissement et titres de l'activité de portefeuille (hors effets publics) – ventilation par grandes catégories de contrepartie

| (En milliers d'euros)                                 | Encours nets 31/12/2024 | Encours nets 31/12/2023 |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Administration et banques centrales (y compris Etats) |                         |                         |
| Etablissements de crédit                              | 140 672                 | 183 439                 |
| Clientèle financière                                  | 2 377 310               | 2 720 234               |
| Collectivités locales                                 |                         |                         |
| Entreprises, assurances et autres clientèles          | 597                     | 688                     |
| Divers et non ventilés                                |                         |                         |
| Total en principal                                    | 2 518 579               | 2 904 360               |
| Créances rattachées                                   | 77                      | 526                     |
| Dépréciations   | -10 180                 | -21 420                 |
| VALEUR NETTE AU BILAN                                 | 2 508 476               | 2 883 466               |

## 5.2 Ventilation des titres cotés et non cotés à revenu fixe ou variable

|                          |   | 31/12   | /2024   |           | 31/12/2023  |  |   |           |
|--------------------------|---|---|---|-----------|---|--|---|-----------|
| (En milliers d'euros)    | Obligations<br>et autres<br>titres à<br>revenu fixe | Effets<br>publics et<br>valeurs<br>assimilées | Actions et<br>autres titres<br>à revenu<br>variable | Total     | Obligations<br>et autres<br>titres à<br>revenu fixe | Effets publics<br>et valeurs<br>assimilées | Actions et<br>autres titres<br>à revenu<br>variable | Total     |
| Titres cotés             |   |   | 7 507   | 7 507     |   |  | 11 778  | 11 778    |
| Titres non cotés         | 140 672   |   | 2 370 401   | 2 511 073 | 183 439   |  | 2 709 143   | 2 892 582 |
| Créances rattachées      | 77  |   |   | 77        | 526   |  |   | 526       |
| _Dépréciations           | -20   |   | -10 160   | -10 180   | -102  |  | -21 318   | -21 420   |
| VALEUR NETTE AU<br>BILAN | 140 729   |   | 2 367 747   | 2 508 476 | 183 863   | <u> </u>                                   | 2 699 603   | 2 883 466 |

## 5.3 Effets publics, obligations et autres titres à revenu fixe - Analyse par durée résiduelle

|  |        | 31/12/2024     |                |         |                       |                        |         |         |  |
|--|--------|----------------|----------------|---------|-----------------------|------------------------|---------|---------|--|
| (En milliers d'euros)                      | <3mois | >3mois<br><1an | >1an<br><5 ans | >5 ans  | Total en<br>principal | Créances<br>rattachées | Total   | Total   |  |
| Obligations et autres titres à revenu fixe |        |                |                |         |                       |                        |         |         |  |
| Valeur Brute                               |        |                | 14 917         | 125 755 | 140 672               | 77                     | 140 749 | 183 964 |  |
| Dépréciations                              |        |                |                | -20     | -20                   |                        | -20     | -102    |  |
| Valeur nette au bilan                      |        |                | 14 917         | 125 735 | 140 652               | 77                     | 140 729 | 183 863 |  |
| Effets publics et valeurs assimilées       |        |                |                |         |                       |                        |         |         |  |
| Valeur Brute                               |        |                |                |         |                       |                        |         |         |  |
| Dépréciations                              |        |                |                |         |                       |                        |         |         |  |
| VALEUR NETTE AU BILAN                      |        |                |                |         |                       |                        |         |         |  |

# 5.4 Effets publics, obligations et autres titres à revenu fixe – Analyse par zone géographique

|                              | _            | _            |
|------------------------------|--------------|--------------|
|                              | Encours nets | Encours nets |
| (En milliers d'euros)        | 31/12/2024   | 31/12/2023   |
| France (y compris DOM-TOM)   | 15 672       | 58 439       |
| Autres pays de l'U.E.        | 125 000      | 125 000      |
| Autres pays de l'Europe      |              |              |
| Amérique du Nord             |              |              |
| Amérique Centrale et du sud  |              |              |
| Afrique et Moyen-Orient      |              |              |
| Asie et Océanie (hors Japon) |              |              |
| Japon                        |              |              |
| Total en principal           | 140 672      | 183 439      |
| Créances rattachées          | 77           | 526          |
| Dépréciations                | -20          | -102         |
| VALEUR NETTE AU BILAN        | 140 729      | 183 863      |

# Note 6 Tableau des titres de participation et des filiales

| Montants exprimés en<br>milliers d'euros.  | lr          | nformations | financières  |   |                 | omptables<br>détenus | Prêts et Montant   |  |  | Résultats   | Dividendes  |
|--|-------------|-------------|--|---|-----------------|----------------------|--|--|--|---|---|
| Société  | Devise      | Capital     | Capitaux<br>propres<br>autres<br>que le<br>capital | Quote-<br>part de<br>capital<br>détenue<br>(en %) | Valeur<br>brute | Valeur<br>nette      | avances<br>consentis<br>par la<br>société et<br>non encore<br>remboursés | entis cautions<br>la et avals<br>eté et donnés<br>ncore par la | CA HT<br>du<br>dernier<br>exercice<br>écoulé | (bénéfice<br>ou perte<br>du<br>dernier<br>exercice<br>clos) | encaissés<br>par la<br>société au<br>cours de<br>l'exercice |
| Participations dont la valeur d  | 'inventaire | e excède 1  | % du capita  | al d'AMUNI  | DI SA           |                      |  |  |  |   |   |
| 1) Parts dans les entreprises l  | iées détei  | nues dans   | des établis  | sements d   | e crédit (pl    | us de 50%            | du capital)  |  |  |   |   |
|  |             |             |  |   |                 |                      |  |  |  |   |   |
| 2) Parts dans les entreprises li   | ées déten   | ues dans    | des établis  | sements de  | e crédit (10    | à 50% du             | capital)   |  |  |   |   |
| AMUNDI FINANCE   | EUR         | 40 320      | 548 194  | 23,87%  | 227 357         | 227 357              |  |  | 219 082                                      | 159 042   | 31 768  |
| 3) Autres parts dans les entrep  | orises liée | s (plus de  | 50% du ca <sub>l</sub>                             | oital)  |                 |                      |  |  |  |   |   |
| AMUNDI AM  | EUR         | 1143616     | 5272 075   | 100,00%   | 5323774         | 5323 774             |  |  | 1752090                                      | 1048823   | 449 822   |
| SOCIETE GENERALE<br>GESTION  | EUR         | 567 034     | 47 964   | 100,00%   | 737 437         | 737 437              |  |  | 380 446                                      | 72 245  | 72 683  |
| CPR ASSET MANAGEMENT   | EUR         | 53 446      | 39 761   | 86,36%  | 99 563          | 99 563               |  |  | 360 681                                      | 113 440   | 95 696  |
| AMUNDI IMMOBILIER  | EUR         | 16 685      | 39 985   | 99,99%  | 63 989          | 63 989               |  |  | 117 847                                      | 36 745  | 46 638  |
| AMUNDI PRIVATE EQUITY FUNDS  | EUR         | 12 394      | 53 725   | 59,93%  | 33 998          | 33 998               |  |  | 44 839                                       | 24 539  | 11 230  |
| BFT GESTION  | EUR         | 1 600       | 13 799   | 99,99%  | 60 374          | 60 374               |  |  | 69 476                                       | 16 900  | 14 522  |
|  |             |             |  |   |                 |                      |  |  |  |   |   |
| 4) Autres participations (10 à 5   | 60% du ca   | pital)      |  |   |                 |                      |  |  |  |   |   |
| Participations dont la valeur<br>d'inventaire est inférieure à<br>1% du capital de Amundi SA | EUR         |             |  |   | 4 505           | 4 201                |  |  |  |   |   |
| TOTAL FILIALES ET PARTICIP   | ATIONS      |             |  |   | 6550997         | 6550694              |  |  |  |   |   |

L'information « résultat du dernier exercice » concerne le résultat de l'exercice en cours.

# 6.1 Valeur estimative des titres de participation

|   | 31/12           | /2024             | 31/12           | /2023             |
|---|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| (En milliers d'euros)   | Valeur au bilan | Valeur estimative | Valeur au bilan | Valeur estimative |
| Parts dans les entreprises liées                              |                 |                   |                 |                   |
| · Titres non cotés  | 6 550 997       | 6 550 694         | 6 550 997       | 6 550 688         |
| · Titres cotés  |                 |                   |                 |                   |
| · Avances consolidables                                       |                 |                   |                 |                   |
| · Créances rattachées   |                 |                   |                 |                   |
| · Dépréciations   | - 304           |                   | - 310           |                   |
| Valeur nette au bilan   | 6 550 694       | 6 550 694         | 6 550 688       | 6 550 688         |
| Titres de participation et autres titres détenus à long terme |                 |                   |                 |                   |
| Titres de participation                                       |                 |                   |                 |                   |
| · Titres non cotés  |                 |                   |                 |                   |
| · Titres cotés  |                 |                   |                 |                   |
| · Avances consolidables                                       |                 |                   |                 |                   |
| · Créances rattachées   |                 |                   |                 |                   |
| · Dépréciations   |                 |                   |                 |                   |
| Sous-total titres de participation                            |                 |                   |                 |                   |
| Autres titres détenus à long terme                            |                 |                   |                 |                   |
| · Titres non cotés  |                 |                   |                 |                   |
| · Titres cotés  | 286 926         | 316 603           | 286 926         | 206 338           |
| · Avances consolidables                                       |                 |                   |                 |                   |
| · Créances rattachées   |                 |                   |                 |                   |
| · Dépréciations   |                 |                   | -80 588         |                   |
| Sous-total autres titres détenus à long terme                 | 286 926         | 316 603           | 206 338         | 206 338           |
| Valeur nette au bilan   | 286 926         | 316 603           | 206 338         | 206 338           |
| TOTAL   | 6 837 620       | 6 867 297         | 6 757 026       | 6 757 026         |
|   |                 |                   |                 |                   |
|   | 31/12           | /2024             | 31/12           | /2023             |
| (En milliers d'euros)   | Valeur au bilan | Valeur estimative | Valeur au bilan | Valeur estimative |
| TOTAL VALEURS BRUTES  |                 |                   |                 |                   |
| Titres non cotés  | 6 550 997       | 6 550 694         | 6 550 997       | 6 550 688         |
| Titres cotés  | 286 926         | 316 603           | 286 926         | 206 338           |
| TOTAL   | 6 837 923       | 6 867 297         | 6 837 923       | 6 757 026         |

# Note 7 Variation de l'actif immobilisé

## 7.1 Immobilisations financières

| (En milliers d'euros)              | 01/01/2024 | Augmentations<br>(Acquisitions) | Diminutions<br>(cessions,<br>échéance) | Autres<br>mouvements | 31/12/2024 |
|------------------------------------|------------|---------------------------------|--|----------------------|------------|
| Parts dans les entreprises liées   |            |                                 |  |                      |            |
| Valeurs brutes                     | 6 550 997  |                                 |  |                      | 6 550 997  |
| Avances consolidables              |            |                                 |  |                      |            |
| Créances rattachées                |            |                                 |  |                      |            |
| Dépréciations                      | - 310      |                                 | 6                                      |                      | - 304      |
| VALEUR NETTE AU BILAN              | 6 550 688  |                                 | 6                                      |                      | 6 550 694  |
| Titres de participation            |            |                                 |  |                      |            |
| Valeurs brutes                     |            |                                 |  |                      |            |
| Avances consolidables              |            |                                 |  |                      |            |
| Créances rattachées                |            |                                 |  |                      |            |
| Dépréciations                      |            |                                 |  |                      |            |
| Autres titres détenus à long terme |            |                                 |  |                      |            |
| Valeurs brutes                     | 286 926    |                                 |  |                      | 286 926    |
| Avances consolidables              |            |                                 |  |                      |            |
| Créances rattachées                |            |                                 |  |                      |            |
| Dépréciations                      | -80 588    |                                 | 80 588                                 |                      |            |
| VALEUR NETTE AU BILAN              | 206 338    |                                 | 80 588                                 |                      | 286 926    |
| TOTAL                              | 6 757 026  |                                 | 80 594                                 |                      | 6 837 620  |

## 7.2 Immobilisations corporelles et incorporelles

| (En milliers d'euros)           | 01/01/2024 | Augmentations (Acquisitions) | Diminutions<br>(cessions,<br>échéance) | Autres<br>mouvements | 31/12/2024 |
|---------------------------------|------------|------------------------------|--|----------------------|------------|
|                                 |            |                              |  |                      |            |
| Immobilisations corporelles     |            |                              |  |                      |            |
| Valeurs brutes                  | 90         |                              | -44                                    |                      | 46         |
| Amortissements et dépréciations | -69        |                              | 34                                     |                      | -35        |
| VALEUR NETTE AU BILAN           | 21         |                              | -10                                    |                      | 11         |
| Immobilisations incorporelles   |            |                              |  |                      |            |
| - minosinoaciono moorporoneo    |            |                              |  |                      |            |
| Valeurs brutes                  | 420        |                              |  |                      | 420        |
| Amortissements et dépréciations | -420       |                              |  |                      | -420       |
| VALEUR NETTE AU BILAN           |            |                              |  |                      |            |
| TOTAL                           | 21         |                              | -10                                    |                      | 11         |

## **Note 8 Actions propres**

|                       | 31/12/2024            |                     |                         |           | 31/12/2023 |
|-----------------------|-----------------------|---------------------|-------------------------|-----------|------------|
| (En milliers d'euros) | Titres de transaction | Titres de placement | Valeurs<br>immobilisées | Total     | Total      |
|                       |                       |                     |                         |           | _          |
| Nombre                | 138 767               | 1 853 718           |                         | 1 992 485 | 1 247 998  |
|                       |                       |                     |                         |           |            |
| Valeurs comptables    | 8 909                 | 110 657             |                         | 119 566   | 66 432     |
|                       |                       |                     |                         | •         |            |
| Valeurs de marché     | 8 909                 | 108 998             |                         | 117 907   | 66 432     |

Les actions propres détenues dans la cadre d'un contrat de liquidité sont comptabilisées en portefeuille de transaction, Les actions propres détenues dans la cadre de la couverture d'un plan d'attributions d'actions sont comptabilisées en portefeuille de placement.

### Note 9 Comptes de régularisation et actifs divers

| (En milliers d'euros)  | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|------------|------------|
| Autres actifs (1)  |            |            |
| Instruments conditionnels achetés                                      | 6 312      | 7 952      |
| Comptes de stock et emplois divers                                     |            |            |
| Débiteurs divers (2)   | 413 592    | 367 480    |
| Gestion collective des titres Livret de développement durable          |            |            |
| Comptes de règlement   |            | _          |
| Valeur nette au bilan  | 419 904    | 375 432    |
| Compte de régularisation   |            |            |
| Comptes d'encaissement et de transfert                                 |            |            |
| Comptes d'ajustement et comptes d'écart                                |            |            |
| Pertes latentes et pertes à étaler sur instruments financiers          |            |            |
| Produits à recevoir sur engagements sur instruments financiers à terme |            |            |
| Autres produits à recevoir   | 52 740     | 49 072     |
| Charges constatées d'avance  | 274        | 253        |
| Charges à répartir   | 755        | 1 711      |
| Autres comptes de régularisation                                       | 6 351      | 893        |
| Valeur nette au bilan  | 60 120     | 51 929     |
| TOTAL  | 480 024    | 427 361    |

<sup>(1)</sup> les montants incluent les créances rattachées.

### Note 10 Dépréciations inscrites en déduction de l'actif

| (En milliers d'euros)                       | Solde au<br>31/12/2023 | Dotations | Reprises et utilisations | Désactualisation | Autres<br>mouvements | Solde au<br>31/12/2024 |
|---|------------------------|-----------|--------------------------|------------------|----------------------|------------------------|
| Sur opérations interbancaires et assimilées |                        |           |                          |                  |                      |                        |
| Sur créances clientèle                      |                        |           |                          |                  |                      |                        |
| Sur opérations sur titres                   | 102 317                | 7 377     | -97 553                  |                  | 2                    | 12 143                 |
| Sur valeurs immobilisées                    |                        |           |                          |                  |                      |                        |
| Sur autres Actifs                           |                        |           |                          |                  |                      |                        |
| TOTAL                                       | 102 317                | 7 377     | -97 553                  |                  | 2                    | 12 143                 |

<sup>(2)</sup> dont 2 490 milliers d'euros au titre de la contribution au Fonds de Résolution versée sous forme d'un dépôt de garantie. Ce dépôt de garantie est utilisable par le Fonds de Résolution, à tout moment et sans condition, pour financer une intervention.

### Note 11 Dettes envers les établissements de crédit - Analyse par durée résiduelle

|                                 | 31/12/2024 |                    |                  |         |                    |                      |           |           |
|---------------------------------|------------|--------------------|------------------|---------|--------------------|----------------------|-----------|-----------|
| (En milliers d'euros)           | ≤ 3mois    | > 3 mois<br>≤ 1 an | > 1 an<br>≤5 ans | > 5 ans | Total en principal | Dettes<br>rattachées | Total     | Total     |
| Etablissements de crédit        |            |                    |                  |         |                    |                      |           |           |
| Comptes et emprunts :           |            |                    |                  |         |                    |                      |           |           |
| · à vue                         | 960 300    |                    |                  |         | 960 300            | 77                   | 960 377   | 662 761   |
| · à terme                       | 121 379    | 496 072            | 1 050 000        |         | 1 667 451          | 6 815                | 1 674 266 | 1 573 374 |
| Valeurs données en pension      |            |                    |                  |         |                    |                      |           |           |
| Titres donnés en pension livrée |            |                    |                  |         |                    |                      |           |           |
| VALEUR AU BILAN                 | 1 081 679  | 496 072            | 1 050 000        |         | 2 627 751          | 6 892                | 2 634 643 | 2 236 135 |

### Note 12 Comptes créditeurs de la clientèle

# 12.1 Comptes créditeurs de la clientèle -Analyse par durée résiduelle

|                                      | 31/12/2024 |                  |                 |           |                    |                      |           | 31/12/2023 |
|--------------------------------------|------------|------------------|-----------------|-----------|--------------------|----------------------|-----------|------------|
| (En milliers d'euros)                | < 3mois    | > 3mois<br>< 1an | >1 an<br><5 ans | >5<br>ans | Total en principal | Dettes<br>rattachées | Total     | Total      |
| Comptes ordinaires créditeurs        |            |                  |                 |           |                    |                      |           |            |
| Comptes d'épargne à régime spécial : |            |                  |                 |           |                    |                      |           |            |
| · à vue                              |            |                  |                 |           |                    |                      |           |            |
| · à terme                            |            |                  |                 |           |                    |                      |           |            |
| Autres dettes envers la clientèle    | 565 400    | 142000           | 2 605 300       |           | 3 312 700          | 21 626               | 3 334 326 | 2 969 987  |
| · à vue                              | 41 400     |                  |                 |           | 41 400             | 3                    | 41 403    | 57 419     |
| · à terme                            | 524 000    | 142 000          | 2 605 300       |           | 3 271 300          | 21 623               | 3 292 923 | 2 912 568  |
| Valeurs données en pension livrée    |            |                  |                 |           |                    |                      |           |            |
| VALEUR AU BILAN                      | 565 400    | 142 000          | 2 605 300       |           | 3 312 700          | 21 626               | 3 334 326 | 2 969 987  |

# 12.2 Comptes créditeurs de la clientèle – Analyse par zone géographique

| (En milliers d'euros)                     | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|------------|------------|
| France (y compris DOM-TOM)                | 2 646 700  | 2 525 400  |
| Autres pays de l'U.E.                     | 666 000    | 421 000    |
| Autres pays d'Europe                      |            |            |
| Amérique du Nord                          |            |            |
| Amérique Centrale et du sud               |            |            |
| Afrique et Moyen-Orient                   |            |            |
| Asie et Océanie (hors Japon)              |            |            |
| Japon                                     |            |            |
| Non ventilés et organismes internationaux |            |            |
| Total en principal                        | 3 312 700  | 2 946 400  |
| Dettes rattachées                         | 21 626     | 23 587     |
| VALEUR AU BILAN                           | 3 334 326  | 2 969 987  |

# 12.3 Comptes créditeurs de la clientèle – Analyse par agent économique

| (En milliers d'euros)     | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---------------------------|------------|------------|
| Particuliers              |            |            |
| Agriculteurs              |            |            |
|                           |            |            |
| Autres professionnels     |            |            |
| Clientèle financière      | 3 312 700  | 2 946 400  |
| Entreprises               |            |            |
| Collectivités publiques   |            |            |
| Autres agents économiques |            |            |
| Total en principal        | 3 312 700  | 2 946 400  |
| Dettes rattachées         | 21 626     | 23 587     |
| VALEUR AU BILAN           | 3 334 326  | 2 969 987  |

## Note 13 Dettes représentées par un titre

### 13.1 Dettes représentées par un titre - Analyse par durée résiduelle

|   |        | 31/12/2024     |                 |         |                    |                      |         |         |
|---|--------|----------------|-----------------|---------|--------------------|----------------------|---------|---------|
| (En milliers d'euros)                   | ≤3mois | >3mois<br>≤1an | >1 an<br>≤5 ans | >5 ans  | Total en principal | Dettes<br>rattachées | Total   | total   |
| Bons de caisse                          |        |                |                 |         |                    |                      |         |         |
| Titres du marché interbancaire          |        |                |                 |         |                    |                      |         |         |
| Titres de créances négociables          |        | 58 854         | 281 708         | 135 251 | 475 813            | 7 675                | 483 488 | 406 985 |
| Emprunts obligataires                   |        |                |                 |         |                    |                      |         |         |
| Autres dettes représentées par un titre |        |                |                 |         |                    |                      |         |         |
| VALEUR AU BILAN                         |        | 58 854         | 281 708         | 135 251 | 475 813            | 7 675                | 483 488 | 406 985 |

# 13.2 Emprunts obligataires (en monnaie d'émission)

|                                      | Durée<br>résiduelle | Durée<br>résiduelle | Durée<br>résiduelle |            |            |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|------------|------------|
|                                      |                     |                     |                     | Encours    | Encours    |
| (En milliers d'euros)                | <1 an               | >1 an<br>≤5 ans     | > 5ans              | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Euro                                 | 50 922              | 272 201             | 135 251             | 458 374    | 386 565    |
| - taux fixe                          |                     |                     |                     |            |            |
| - taux variable                      | 50 922              | 272 201             | 135 251             | 458 374    | 386 565    |
| Autres devises de l'Union européenne | 7 932               | 9 507               |                     | 17 438     | 19 402     |
| - taux fixe                          |                     |                     |                     |            |            |
| - taux variable                      | 7 932               | 9 507               |                     | 17 438     | 19 402     |
| Dollar                               |                     |                     |                     |            |            |
| - taux fixe                          |                     |                     |                     |            | _          |
| - taux variable                      |                     |                     |                     |            |            |
| Yen                                  |                     |                     |                     |            | _          |
| - taux fixe                          |                     |                     |                     |            |            |
| - taux variable                      |                     |                     |                     |            |            |
| Autres devises                       |                     |                     |                     |            |            |
| - taux fixe                          |                     |                     |                     |            |            |
| - taux variable                      |                     |                     |                     |            |            |
| Total principal                      | 58 854              | 281 708             | 135 251             | 475 813    | 405 967    |
| - Taux fixe                          |                     |                     |                     |            |            |
| - Taux variable                      | 58 854              | 281 708             | 135 251             | 475 813    | 405 967    |
| Dettes rattachées                    | 7 675               |                     | _                   | 7 675      | 1 019      |
| VALEUR AU BILAN                      | 66 529              | 281 708             | 135 251             | 483 488    | 406 985    |

# Note 14 Comptes de régularisation et passifs divers

| (En milliers d'euros)  | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|------------|------------|
| Autres passifs (1)   |            |            |
| Opérations de contrepartie (titres de transactions)                  |            |            |
| Dettes représentatives de titres empruntés                           |            |            |
| Instruments conditionnels vendus                                     | 5 525      | 8 284      |
| Comptes de règlement et de négociation                               |            |            |
| Créditeurs divers  | 400 850    | 355 627    |
| Versements restant à effectuer sur titres                            |            |            |
| Valeur au bilan  | 406 375    | 363 911    |
| Comptes de régularisation  |            |            |
| - Comptes d'encaissement et de transfert                             |            |            |
| - Comptes d'ajustement et comptes d'écart                            |            |            |
| - Gains latents et gains à étaler sur instruments financiers         | 1 553      | 1 371      |
| - Produits constatés d'avance  |            |            |
| - Charges à payer sur engagements sur instruments financiers à terme |            | 732        |
| - Autres charges à payer   | 20 515     | 25 036     |
| - Autres comptes de régularisation                                   | 240        | 11         |
| Valeur au bilan  | 22 308     | 27 150     |
| TOTAL  | 428 683    | 391 061    |

<sup>(1)</sup> les montants incluent les dettes rattachées.

### **Note 15 Provisions**

| (En milliers d'euros)   | Solde au<br>01/01/2024 | Dotations | Reprises<br>utilisées | Reprises<br>non<br>utilisées | Autres<br>mouvements | Solde au<br>31/12/2024 |
|---|------------------------|-----------|-----------------------|------------------------------|----------------------|------------------------|
| Provisions  |                        |           |                       |                              |                      |                        |
| Provisions pour engagements de retraite et assimilés              |                        |           |                       |                              |                      |                        |
| Provisions pour autres engagements sociaux                        |                        |           |                       |                              |                      |                        |
| Provisions pour risques d'exécution des engagements par signature |                        |           |                       |                              |                      |                        |
| Provisions pour litiges fiscaux                                   |                        |           |                       |                              |                      |                        |
| Provisions pour autres<br>litiges                                 |                        |           |                       |                              |                      |                        |
| Provisions pour risques pays                                      |                        |           |                       |                              |                      |                        |
| Provisions pour risques de crédit                                 |                        |           |                       |                              |                      |                        |
| Provisions pour restructurations                                  |                        |           |                       |                              |                      |                        |
| Provisions pour impôts  | ·                      |           |                       |                              |                      |                        |
| Provisions sur participations                                     |                        |           |                       |                              |                      |                        |

| Provisions pour risques opérationnels |        |       |        |
|---------------------------------------|--------|-------|--------|
| Autres provisions                     | 49 069 | 3 313 | 52 382 |
| VALEUR AU BILAN                       | 49 069 | 3 313 | 52 382 |

#### Note 16 Epargne-logement

Néant

### Note 17 Engagements sociaux - Avantages postérieurs à l'emploi, régime à prestations définies

| Variations de la dette actuarielle   |            |            | Variations de juste valeur des actifs des régimes                       |            |            |  |  |
|--|------------|------------|---|------------|------------|--|--|
| (En milliers d'euros)  | 31/12/2024 | 31/12/2023 | (En milliers d'euros)   | 31/12/2024 | 31/12/2023 |  |  |
| Dette actuarielle au 31/12/N-1   | 389        | 871        | Juste valeur des actifs / droits à remboursement au 31/12/N-1           | 820        | 803        |  |  |
| Coûts des services rendus sur la<br>période                                    | 20         | 53         | Rendement attendu des actifs  | 30         | 20         |  |  |
| Coût financier   | 15         | 34         | Gains/pertes actuariels   | 25         | -3         |  |  |
| Cotisations employés<br>Modifications, réductions et<br>liquidations de régime |            | -2         | Cotisations payées par l'employeur  Cotisations payées par les employés |            |            |  |  |
| Variation de périmètre   |            |            | Modifications, réductions, liquidations de régime                       |            |            |  |  |
| Indemnités de cessation d'activité   |            |            | Variation de périmètre  |            |            |  |  |
| Prestations versées  |            |            | Indemnités de cessation d'activité                                      |            |            |  |  |
| (Gains) / pertes actuariels  | -70        | -567       | Prestations versées par le fonds  |            |            |  |  |
| Dette actuarielle au 31/12/N   | 354        | 389        | Juste valeur des actifs / droit à remboursement au 31/12/N              | 875        | 820        |  |  |

# <u>Détail de la charge comptabilisée au compte de résultat</u>

#### Position nette

| (En milliers d'euros)   | 31/12/2024 | 31/12/2023 | (En milliers d'euros)                     | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|------------|------------|---|------------|------------|
| Coûts des services rendus sur la période                                      | 20         | 53         | Dette actuarielle au 31/12/N              | 354        | 389        |
| Coût financier  | 15         | 34         | Impact de la limitation d'actifs          |            |            |
| Rendement attendu des actifs sur la période                                   |            |            | Juste valeur des actifs en fin de période | -875       | -820       |
| Coût des services passés  |            |            | Position nette (passif)/actifs au 31/12/N | 521        | 431        |
| Autres gains ou pertes<br>Charge nette comptabilisée au<br>compte de résultat | 35         | 87         |   |            |            |

#### Note 18 Dettes subordonnées - analyse par durée résiduelle

|  |        | 31/12/2024     |                 |        |                       |                      |         | 31/12/2023 |
|--|--------|----------------|-----------------|--------|-----------------------|----------------------|---------|------------|
| (En milliers d'euros)                    | <3mois | >3mois<br><1an | >1 an<br><5 ans | >5 ans | Total en<br>principal | Dettes<br>rattachées | Total   | Total      |
| Dettes subordonnées à terme              |        |                | 300 000         |        | 300 000               | 6 091                | 306 091 | 304 976    |
| Euro                                     |        |                | 300 000         |        | 300 000               | 6 091                | 306 091 | 304 976    |
| Dollar                                   |        |                |                 |        |                       |                      |         |            |
| Titres et emprunts participatifs         |        |                |                 |        |                       |                      |         |            |
| Autres emprunts subordonnés à terme      |        |                |                 |        |                       |                      |         |            |
| Dettes subordonnées à durée indéterminée |        |                |                 |        |                       |                      |         |            |
| VALEUR AU BILAN                          |        |                | 300 000         |        | 300 000               | 6 091                | 306 091 | 304 976    |

#### Note 19 Variation des capitaux propres (avant répartition)

| (en milliers d'euros)              | Capital | Primes,<br>réserves et<br>report à<br>nouveau | Acompte sur dividendes | Provisions<br>réglementées<br>& subventions<br>d'investissement | Résultat   | Total des<br>capitaux<br>propres |
|------------------------------------|---------|---|------------------------|---|------------|----------------------------------|
| Solde au 31 décembre 2023          | 511 619 | 4 246 968                                     |                        |   | 1 183 860  | 5 942 447                        |
| Dividendes versés au titre de 2023 |         | -835 426                                      |                        |   |            | -835 426                         |
| Variation de capital               | 1 929   |   |                        |   |            | 1 929                            |
| Variation des primes et réserves   |         | 34 128  |                        |   |            | 34 128                           |
| Affectation du résultat social     |         | 1 183 860                                     |                        |   | -1 183 860 |                                  |
| Report à nouveau                   |         |   |                        |   |            |                                  |
| Résultat de l'exercice 2024        |         |   |                        |   | 728 186    | 728 186                          |
| Autres variations                  |         |   |                        |   |            |                                  |
| Solde au 31 décembre 2024          | 513 548 | 4 629 530                                     |                        |   | 728 186    | 5 871 265                        |

Le capital social est composé de 205 419 262 actions de 2,50 euros de valeur nominale.

Le montant des dividendes distribués par AMUNDI SA s'élève à 835 426 milliers d'euros après neutralisation des dividendes sur actions propres pour 3 631 milliers d'euros.

L'augmentation du capital de 1 929 milliers d'euros réservée aux salariés en date du 31/10/2024.

### Note 20 Composition des fonds propres

| (En milliers d'euros)                       | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|------------|------------|
| Capitaux propres                            | 5 871 265  | 5 942 447  |
| Fonds pour risques bancaires généraux       | 37 149     | 37 149     |
| Dettes subordonnées et titres participatifs | 306 091    | 304 976    |
| Dépôts de garantie à caractère mutuel       |            |            |
| TOTAL DES FONDS PROPRES                     | 6 214 505  | 6 284 571  |

# Note 21 Opérations effectuées avec les entreprises liées et les participations

| (En milliers d'euros)  | Solde au 31 décembre 2024<br>Opérations avec les entreprises<br>liées et les participations | Solde au 31 décembre 2023<br>Opérations avec les<br>entreprises liées et les<br>participations |
|--|---|--|
| Créances   | 1 850 801   | 1 739 173  |
| Sur les établissements de crédit et institutions financières                       | 1 663 619   | 1 504 856  |
| Sur la clientèle   | 171 453   | 175 455  |
| Obligations et autres titres à revenu fixe   | 15 729  | 58 863   |
| Dettes   | 6 275 060   | 5 511 098  |
| Sur les établissements de crédits et institutions financières                      | 2 634 643   | 2 236 135  |
| Sur la clientèle   | 3 334 326   | 2 969 987  |
| Dettes représentées par un titre et dettes subordonnées                            | 306 091   | 304 976  |
| Engagements donnés Engagements de financement en faveur d'établissements de crédit |   |  |
| Engagements de financement en faveur de la clientèle                               |   |  |
| Garanties données à des établissements de crédit                                   |   |  |
| Garanties données à la clientèle   |   |  |
| Titres acquis avec faculté d'achat ou de reprise                                   |   |  |
| Autres engagements donnés  |   |  |

# Note 22 Opérations effectuées en devises

|                                      | 31/12/20   | )24        | 31/12/     | 2023       |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| (En milliers d'euros)                | Actif      | Passif     | Actif      | Passif     |
| Euro                                 | 12 919 100 | 13 068 819 | 12 128 138 | 12 275 254 |
| Autres devises de l'Union Européenne | 116        | 17 498     | 79         | 19 660     |
| Franc Suisse                         |            |            |            |            |
| Dollar                               | 2 906      | 58 804     | 3 227      | 36 350     |
| Yen                                  | 225 879    | 1          | 206 343    | 3 830      |
| Autres devises                       | 7          | 2 906      | 22         | 2 713      |
| TOTAL                                | 13 148 027 | 13 148 027 | 12 337 809 | 12 337 809 |

### Note 23 Opérations de change, prêts et emprunts en devises

|                                  | 31/12/2024 |          | 31/12/20   | 23       |
|----------------------------------|------------|----------|------------|----------|
| (En milliers d'euros)            | À recevoir | À livrer | À recevoir | À livrer |
| Opérations de change au comptant |            |          |            |          |
| Devises                          |            |          |            |          |
| Euros                            |            |          |            |          |
| Opérations de change à terme     |            |          |            |          |
| Devises                          |            |          |            |          |
| Euros                            |            |          |            |          |
| Prêts et emprunts en devises     | 61 379     |          | 41 566     |          |
| TOTAL                            | 61 379     |          | 41 566     |          |

### Note 24 Opérations sur instruments financiers à terme

|   |                             | 31/12/2024                             |         | 31/12/2023 |
|---|-----------------------------|--|---------|------------|
|   |                             |  |         |            |
| (En milliers d'euros)   | Opérations de<br>couverture | Opérations autres<br>que de couverture | Total   | Total      |
| Opérations fermes   | 34 519                      | 445 208                                | 479 727 | 424 008    |
| Opérations sur marchés organisés (1)  |                             |  |         |            |
| Contrats à terme de taux d'intérêt  |                             |  |         |            |
| Contrats à terme de change Instruments à terme ferme sur actions et indices boursiers |                             |  |         |            |
| Autres contrats à terme   |                             |  |         |            |
| Opérations de gré à gré (1)   | 34 519                      | 445 208                                | 479 727 | 424 008    |
| Swaps de taux d'intérêt   | 34 519                      | 100 743                                | 135 262 | 131 901    |
| Autres contrats à terme de taux d'intérêt   |                             |  |         |            |
| Contrats à terme de change  |                             | 33 915                                 | 33 915  | 38 041     |
| FRA Instruments à terme ferme sur actions et indices boursiers                        |                             | 310 551                                | 310 551 | 254 066    |
| Autres contrats à terme   |                             |  |         |            |
| Opérations conditionnellles   |                             | 219 559                                | 219 559 | 187 873    |
| Opérations sur marchés organisés  |                             |  |         |            |
| Instruments de taux d'intérêt à terme   |                             |  |         |            |
| * Achetés   |                             |  |         |            |
| * Vendus  |                             |  |         |            |
| Instruments sur action et indices boursiers à terme                                   |                             |  |         |            |
| * Achetés   |                             |  |         |            |
| * Vendus  |                             |  |         |            |
| Instruments de taux de change à terme   |                             |  |         |            |
| * Achetés   |                             |  |         |            |
| * Vendus  |                             |  |         |            |
| Opérations de gré à gré   |                             | 219 559                                | 219 559 | 187 873    |
| Options de swap de taux :   |                             |  |         |            |
| * Achetés   |                             |  |         |            |
| * Vendus  |                             |  |         |            |
| Autres instruments de taux d'intérêt à terme  |                             |  |         |            |
| * Achetés   |                             |  |         |            |
| * Vendus  |                             |  |         |            |
| Instruments de taux de change à terme :   |                             |  |         |            |
| * Achetés   |                             |  |         |            |
| * Vendus  |                             |  |         |            |
| Instruments sur actions et indices boursiers à terme                                  |                             |  |         |            |
| * Achetés   |                             | 219 559                                | 219 559 | 187 873    |
| * Vendus  |                             |  |         |            |

| Autres instruments à terme      |        |         |         |         |
|---------------------------------|--------|---------|---------|---------|
| * Achetés                       |        |         |         |         |
| * Vendus                        |        |         |         |         |
| Dérivés de crédit               |        |         |         |         |
| Contrats de dérivés de crédit : |        |         |         |         |
| * Achetés                       |        |         |         |         |
| * Vendus                        |        |         |         |         |
| TOTAL                           | 34 519 | 664 767 | 699 286 | 611 881 |

<sup>(1):</sup> Les montants indiqués sur les opérations fermes doivent correspondre au cumul des positions prêteuses et emprunteuses (swaps de taux et options de swap de taux), ou au cumul des achats et ventes de contrats (autres contrats).

# Note 24.1 Opérations sur instruments financiers à terme : encours notionnels par durée résiduelle

|   | Total au | ı 31/12/2024    |         | Dont opérations effectuées<br>de gré à gré |                 | Dont opérations sur<br>marchés<br>organisés et assimilés |          |                 |            |
|---|----------|-----------------|---------|--|-----------------|--|----------|-----------------|------------|
|   | < 1an    | > 1an<br>< 5ans | > 5 ans | < 1an                                      | > 1an<br>< 5ans | > 5 ans  | <<br>1an | > 1an<br>< 5ans | > 5<br>ans |
| (En milliers d'euros)                             |          |                 |         |  |                 |  |          |                 |            |
| Futures   |          |                 |         |  |                 |  |          |                 |            |
| Options de change                                 |          |                 |         |  |                 |  |          |                 |            |
| Options de taux                                   |          |                 |         |  |                 |  |          |                 |            |
| Opérations fermes en devise sur marchés           |          |                 |         |  |                 |  |          |                 |            |
| organisés   |          |                 |         |  |                 |  |          |                 |            |
| FRA   |          |                 |         |  |                 |  |          |                 |            |
| Swaps de taux d'intérêt                           | 15 743   | 33 519          | 86 000  | 15 743                                     | 33 519          | 86 000   |          |                 |            |
| Swaps de devises                                  |          |                 |         |  |                 |  |          |                 |            |
| Caps, Floors, Collars                             |          |                 |         |  |                 |  |          |                 |            |
| Forward taux                                      |          |                 |         |  |                 |  |          |                 |            |
| Opérations fermes sur actions et indices          | 34 179   | 256 120         | 20 251  | 34 179                                     | 256 120         | 20 251   |          |                 |            |
| Opérations conditionnelles sur actions et indices | 84 101   | 135 458         |         | 84 101                                     | 135 458         |  |          |                 |            |
| Dérivés sur actions, indices boursier             |          |                 |         |  |                 |  |          |                 |            |
| Sous total  | 134 023  | 425 097         | 106 251 | 134 023                                    | 425 097         | 106 251  |          |                 |            |
| Opérations de change à terme                      |          | 33 915          |         | •  | 33 915          |  | •        |                 |            |
| TOTAL   | 134 023  | 459 012         | 106 251 | 134 023                                    | 459 012         | 106 251  |          |                 |            |

### Note 24.2 Instruments financiers à terme : juste valeur

|  | 31/12/       | 2024              | 31/12/2023   |                   |  |
|--|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--|
| (En milliers d'euros)                                    | Juste valeur | Encours notionnel | Juste valeur | Encours notionnel |  |
| Futures  |              |                   |              |                   |  |
| Options de change  |              |                   |              |                   |  |
| Opérations fermes en devise sur marchés organisés        |              |                   |              |                   |  |
| FRA  |              |                   |              |                   |  |
| Swaps de taux d'intérêt                                  | 4 652        | 135 262           | 437          | 131 901           |  |
| Swaps de devises   |              |                   |              |                   |  |
| Caps, Floors, Collars                                    |              |                   |              |                   |  |
| Dérivés sur actions, indices boursier et métaux précieux | -3 811       | 530 110           | -9 391       | 441 939           |  |
| Sous total   | -842         | 665 372           | -8 954       | 573 840           |  |
| Opérations de change à terme                             | -30          | -33 915           | -22          | 38 041            |  |
| TOTAL  | 811          | 699 286           | -8 976       | 611 881           |  |

# Note 25 Informations relatives au risque de contrepartie sur produits dérivés

|  | 31/12/2024             |                                  |                                    | 31/12/2023             |                                  |                                    |
|--|------------------------|----------------------------------|------------------------------------|------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| (En milliers d'euros)  | Valeur<br>de<br>marché | Risque de<br>crédit<br>potentiel | Total risque<br>de<br>contrepartie | Valeur<br>de<br>marché | Risque de<br>crédit<br>potentiel | Total risque<br>de<br>contrepartie |
| Risques sur les gouvernements et banques centrales de l'OCDE et organismes assimilés |                        |                                  |                                    |                        |                                  |                                    |
| Risques sur les établissements financiers de l'OCDE et organismes assimilés          | 7 946                  |                                  | 7 946                              | 75                     |                                  | 75                                 |
| Risques sur les autres contreparties   |                        |                                  |                                    |                        |                                  | _                                  |
| Total avant effet des accords de compensation  | 7 946                  |                                  | 7 946                              | 75                     |                                  | 75                                 |
| Dont risques sur contrats de :   |                        |                                  |                                    |                        |                                  |                                    |
| Taux d'intérêt, change et matières premières   | 4 645                  |                                  | 4 645                              | 406                    |                                  | 406                                |
| Dérivés actions et sur indices   | 3 301                  |                                  | 3 301                              | -332                   |                                  | -332                               |
| Total avant effet des accords de compensation  | 7 946                  |                                  | 7 946                              | 75                     |                                  | 75                                 |
| Incidences des accords de compensation   |                        |                                  |                                    |                        |                                  |                                    |
| TOTAL APRES EFFET DES ACCORDS DE COMPENSATION  | 7 946                  |                                  | 7 946                              | 75                     |                                  | 75                                 |

# Note 26 Engagements donnés ou recus

| (En milliers d'euros)                                | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|------------|------------|
| ENGAGEMENTS DONNES                                   | 2 042 441  | 1 353 405  |
| Engagements de financement                           |            |            |
| Engagements en faveur d'établissements de crédit     |            |            |
| Engagements en faveur de la clientèle                |            |            |
| Engagements de garantie                              | 2 042 441  | 1 353 405  |
| Engagements d'ordre d'établissement de crédit        |            |            |
| Engagements d'ordre de la clientèle                  | 2 042 441  | 1 353 405  |
| Engagements sur titres                               |            |            |
| . Titres acquis avec faculté de rachat ou de reprise |            |            |
| . Autres engagements à donner                        |            |            |
| ENGAGEMENTS RECUS                                    | 1 750 000  | 1 750 000  |
| Engagements de financement                           | 1 750 000  | 1 750 000  |
| Engagements reçus d'établissements de crédit         | 1 750 000  | 1 750 000  |
| Engagements reçus de la clientèle                    |            |            |
| Engagements de garantie                              |            |            |
| Engagements reçus d'établissements de crédit         |            |            |
| Engagements reçus de la clientèle                    |            |            |
| Engagements sur titres                               |            |            |
| Titres vendus avec faculté de rachat ou de reprise   |            |            |
| Autres engagements reçus                             |            |            |

# Note 27 Produits nets d'intérêts et revenus assimilés

| (En milliers d'euros)                                | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|------------|------------|
| Sur opérations avec les établissements de crédit     | 89 615     | 79 603     |
| Sur opérations avec la clientèle                     | 8 894      | 8 854      |
| Sur obligations et autres titres à revenu fixe       | 5 589      | 6 643      |
| Produit net sur opérations de macro-couverture       |            |            |
| Autres intérêts et produits assimilés                | 5          | 1 415      |
| Intérêts et produits assimilés                       | 104 102    | 96 515     |
| Sur opérations avec les établissements de crédit (1) | -125 973   | - 87 406   |
| Sur opérations avec la clientèle                     | -111 776   | -131 786   |
| Charge nette sur opérations de macro-couverture      | -1 143     | -1 299     |
| Sur obligations et autres titres à revenu fixe       | -28 803    | -5 979     |
| Autres intérêts et charges assimilées                | -3 459     | -1 405     |
| Intérêts et charges assimilées                       | -271 154   | -227 876   |
| TOTAL PRODUITS NETS D'INTERET ET REVENUS ASSIMILES   | -167 052   | -131 361   |

<sup>(1)</sup> Dont 15 019 milliers d'euros au titre des charges relatives aux dettes subordonnées

# Note 28 Revenus des titres

| (En milliers d'euros)   | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|------------|------------|
| Parts dans les entreprises liées, titres de participation et autres titres détenus à long terme | 727 909    | 1 326 119  |
| Titres de placement et titres de l'activité de portefeuille                                     | 347        | 807        |
| Opérations diverses sur titres  |            |            |
| Revenus des titres variables  | 728 256    | 1 326 926  |
| TOTAL DES REVENUS SUR TITRES  | 728 256    | 1 326 826  |

### Note 29 Produit net des commissions

|  | 31/12/2024 |         | 31/12/2023 |          |         |        |
|--|------------|---------|------------|----------|---------|--------|
| (En milliers d'euros)  | Produits   | Charges | Net        | Produits | Charges | Net    |
| Sur opérations avec les établissements de crédit                                     |            |         |            |          |         |        |
| Sur opérations avec la clientèle   |            |         |            |          |         |        |
| Sur opérations sur titres  |            | -6 356  | -6 356     |          | -6 347  | -6 347 |
| Sur opérations sur instruments financiers à terme et autres opérations de hors-bilan | 3 594      |         | 3 594      | 4 077    |         | 4 077  |
| Sur prestations de services financiers   |            |         |            |          |         |        |
| Provision pour risques sur commissions   |            |         |            |          |         |        |
| TOTAL PRODUIT NET DES COMMISSIONS  | 3 594      | -6 356  | - 2 761    | 4 077    | -6 347  | -2 270 |

# Note 30 Gains ou pertes des opérations de portefeuilles de négociation

| (En milliers d'euros)  | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|------------|------------|
| Solde des opérations sur titres de transaction                     | 1 117      | 1 542      |
| Solde des operations sur unes de transaction                       | 1117       | 1 342      |
| Solde des opérations de change et instruments financiers assimilés |            |            |
| Solde des autres opérations sur instruments financiers à terme     | 15 052     | 1 292      |
|  |            |            |
| GAINS OU PERTES DES OPERATIONS SUR PORTEFEUILLES DE NEGOCIATION    | 16 169     | 2 834      |

# Note 31 Gains ou pertes des opérations des portefeuilles de placement et assimilés

| (En milliers d'euros)  | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|------------|------------|
| Titres de placement  |            |            |
| Dotations aux dépréciations  | -7 377     | -26 364    |
| Reprises de dépréciations  | 97 553     | 16 420     |
| Dotation ou reprise nette aux dépréciations                                | 90 176     | -9 944     |
| Plus-values de cession réalisées   | 99 503     | 15 726     |
| Moins-values de cession réalisées  | -12 021    | -4 055     |
| Solde des plus et moins-values de cession réalisées                        | 87 482     | 11 671     |
| Solde des opérations sur titres de placement                               | 177 658    | 1 727      |
| Titre de l'activité de portefeuille  |            |            |
| Dotations aux dépréciations  |            |            |
| Reprises de dépréciations  |            |            |
| Dotation ou reprise nette aux dépréciations                                |            |            |
| Plus-values de cession réalisées   |            |            |
| Moins-values de cession réalisées  |            |            |
| Solde des plus et moins-values de cession réalisées                        |            |            |
| Solde des opérations sur titres de l'activité de portefeuille              |            |            |
| GAINS OU PERTES SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES | 177 658    | 1 727      |

# Note 32 Autres produits et charges d'exploitation bancaire

| (En milliers d'euros)                           | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|------------|------------|
| Produits divers                                 |            |            |
| Quote part des opérations faites en commun      |            |            |
| Refacturation et transfert de charges           | 24 210     | 25 448     |
|   | 24 2 10    | 23 440     |
| Reprises provisions                             |            |            |
| Autres produits d'exploitation bancaire         | 24 210     | 25 448     |
| Charges diverses                                |            |            |
| Quote part des opérations faites en commun      |            |            |
| Refacturation et transfert de charges           | -24 201    | -25 543    |
| Dotations provisions                            |            |            |
| Autres charges d'exploitation bancaire          | -24 201    | -25 543    |
| TOTAL AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION | -24 201    | -20 040    |
| BANCAIRE  | 9          | -95        |

# Note 33 Charges générales d'exploitation

| (En milliers d'euros)                                  | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|------------|------------|
| Frais de personnel                                     |            |            |
| Salaires et traitements                                | -3 947     | -1 738     |
| Charges sociales                                       | -1 736     | -694       |
| Intéressement et participation                         | -111       | -80        |
| Impôts et taxes sur rémunérations                      | -516       | -484       |
| Total des charges de personnel                         | -6 310     | -2 996     |
| Refacturation et transferts de charges de personnel    | 12         | 9          |
|  | -6 298     | -2 988     |
| Frais de personnel nets                                | -6 296     | -2 300     |
| Frais administratifs                                   |            |            |
| Impôts et taxes  | -2 590     | -4 716     |
| Services extérieurs et autres frais administratifs     | -49 211    | -40 462    |
| Total des charges administratives                      | -51 801    | -45 178    |
| Refacturation et transferts de charges administratives | 2 485      | 1 697      |
| Frais administratifs nets                              | -49 316    | -43 481    |
| CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION                       | -55 614    | -46 469    |
|  | 00 017     | .5 +00     |

# 33.1 Effectif par catégorie de personnel

| (En effectif moyen du personnel) | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|----------------------------------|------------|------------|
| Cadres                           | 9          | 10         |
| Non-cadres                       | 1          | 1          |
| TOTAL                            | 10         | 11         |
| Dont : France                    | 10         | 11         |
| Etranger                         |            |            |
| Dont personnel mis à disposition |            |            |

#### Note 34 Coût du risque

Néant

#### Note 35 Résultat net sur actifs immobilisés

Néant

#### Note 36 Impôt sur les bénéfices

Amundi est la société tête de groupe du régime d'intégration fiscale formé depuis l'exercice clos le 31 décembre 2010. Le bénéfice fiscal du groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 est de 702 533 224 euros.

Aucun déficit reportable n'a été constaté au niveau du groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

La somme des impôts sur les bénéfices générés par les sociétés du périmètre et constatée en produit chez la société mère est de 208 388 188 euros.

La dette d'impôt dû au Trésor public pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 par la société tête de groupe s'élève à 180 573 258 euros au titre de l'impôt sur les sociétés.

Individuellement et en l'absence d'intégration fiscale, Amundi n'aurait pas payé d'impôt au 31 décembre 2024.

Conventionnellement, les filiales supportent la charge d'impôt sur les bénéfices qu'elles auraient subi en l'absence du régime d'intégration fiscale.

#### Note 37 Affectation des résultats

|                                    | (En euros)    |
|------------------------------------|---------------|
| Bénéfice de l'exercice             | 728 185 781   |
| Affectation Réserve lègale         | 0             |
| Report à nouveau antérieur         | 1 935 879 785 |
| Total (bénéfice distribuable)      | 2 664 065 566 |
| Affectation                        | 0             |
| Distribution Dividende             | 873 031 864   |
| Report à nouveau après affectation | 1 791 033 702 |
| Total                              | 2 664 065 566 |

Ces éléments sont présentés sur la base de l'affectation qui sera proposée à l'Assemblée Générale du 27 mai 2025.

#### Note 38 Implantations dans les états ou territoires non coopératifs

Néant

#### Note 39 Rémunération des organes de direction

Amundi a versé 2 367 milliers d'euros de rémunération aux membres des organes de direction. Au cours de l'exercice, il n'a été accordé aucune avance et aucun crédit aux membres des organes d'administration ou de direction, et aucun engagement n'a été pris pour leur compte au titre d'une garantie quelconque.

Les jetons de présence et autres rémunérations perçues par les membres du conseil d'administration sont présentés dans le chapitre 2.5.6 "rémunération des administrateurs" du document d'enregistrement universel.

#### Note 40 Honoraires des commissaires aux comptes

La sociéte est consolidée selon la méthode de l'intégration globale du groupe Amundi. En conséquence, l'information relative aux honoraires des commissaires aux comptes est indiquée dans l'annexe des comptes consolidés du groupe Amundi.