

Résultats du troisième trimestre et des neuf mois 2024

Résultat net^{1,2} en hausse de +16% T3/T3 et encours records à près de 2 200 Md€

Forte croissance du résultat et des revenus	<p>T3 - résultat net ajusté^{1,2} de 337 M€, en forte croissance : +16,1% T3/T3</p> <ul style="list-style-type: none"> – Grâce à la croissance des revenus (+10,5%) et à un effet ciseaux positif – Amélioration T3/T3 du coefficient d'exploitation à 52,9%³ <p>9 mois - résultat net ajusté^{1,2} de 1 005 M€, en hausse de +10,4% 9M/9M</p> <p>Bénéfice par action² : 1,65€ au T3, 4,91 € aux 9M</p>
Encours records et collecte dynamique en Actifs MLT⁵	<p>Encours³ en hausse de +11% sur un an pour atteindre un nouveau record, à 2 192 Md€ au 30 septembre 2024</p> <p>Collecte³ au T3 de +2,9 Md€, soit +14,5 Md€, hors la sortie d'un gros mandat institutionnel⁴ faiblement margé</p> <ul style="list-style-type: none"> – +9,1 Md€ en actifs MLT^{4,5,6} – Solide dynamique commerciale des JV asiatiques : +5,3 Md€
Nouvelles avancées sur les axes stratégiques	<p>ETF⁶ : collecte T3 +8 Md€, encours sous gestion supérieurs à 250 Md€</p> <p>Distribution tiers : collecte T3 de +7 Md€, contribution de toutes les régions et classes d'actifs</p> <p>Asie : collecte T3 de +7 Md€, venant des JV et de la distribution directe au Japon, Singapour, Hong Kong et Chine</p> <p>Technologie : revenus en hausse de +42% T3/T3</p> <p>Victory Capital : approbation en AGE⁷ des résolutions liées au partenariat avec Amundi, finalisation attendue au T1 2025</p>

Paris, le 30 octobre 2024

Le Conseil d'Administration d'Amundi s'est réuni le 29 octobre 2024 sous la présidence de Philippe Brassac, et a examiné les comptes du troisième trimestre et des neuf premiers mois de 2024.

Valérie Baudson, Directrice Générale, a déclaré :

« Les résultats enregistrés par Amundi au troisième trimestre 2024 démontrent une nouvelle fois son potentiel de croissance. Le résultat net^{1,2}, à 337 M€ sur le trimestre, progresse de +16% par rapport à la même période en 2023 et dépasse le milliard d'euros sur neuf mois. Les encours atteignent un niveau record, à près de 2 200 Md€.

Nous avons su accompagner nos clients quels que soient leur profil et leurs besoins, ce qui s'est traduit par un haut niveau de collecte sur nos axes de développement stratégiques que sont l'Asie, les Distributeurs Tiers, ou encore les ETF.

En positionnant ainsi nos clients au cœur de notre stratégie et en continuant de développer les expertises qui répondent avant tout à leurs besoins, nous sommes idéalement positionnés pour saisir les opportunités de croissance de l'industrie de l'épargne. »

* * * * *

¹ Résultat net part du Groupe

² Données ajustées : hors amortissements d'actifs intangibles liés aux contrats de distribution et aux contrats clients et autres charges non monétaires liées à l'acquisition d'Alpha Associates enregistrées en revenus nets financiers (voir note p. 11)

³ Actifs sous gestion et collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % des encours et de la collecte des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, encours et collecte sont repris pour la part d'Amundi dans le capital de la JV

⁴ Comme annoncé lors de la publication des résultats T2, sortie au T3 d'un gros mandat (11,6 Md€) avec un assureur européen, en multi-actifs, faiblement margé ; y compris cette sortie, la collecte nette est positive de +2,9 Md€ au T3 et de +35 Md€ sur 9 mois

⁵ Actifs Moyen-Long Terme

⁶ Hors JV

⁷ Assemblée générale extraordinaire des actionnaires de Victory Capital, qui s'est tenue le 11 octobre 2024

De nouvelles avancées dans la réalisation de notre plan Ambitions 2025

Ce trimestre marque une nouvelle étape pour le Groupe dans la réalisation de son plan de développement Ambitions 2025, dont les priorités stratégiques ont largement contribué à la croissance de l'activité et des résultats.

- Les **ETF** ont dépassé les 250 Md€ d'encours à fin septembre, en progression de +31% sur un an, grâce notamment à une collecte très dynamique atteignant sur neuf mois +17 Md€, dont +8 Md€ au T3 ; cela place Amundi à la deuxième place du marché européen en collecte ce trimestre⁸ ; cette collecte est bien diversifiée entre produits actions et obligataires, avec une forte part de produits classés en investissement responsable⁹ dans la collecte (3 Md€, soit 34% de part de marché) ; Amundi a connu de nombreux succès commerciaux ce trimestre : par exemple, l'Amundi ETF Stoxx Europe 600 est la meilleure vente (+0,85 Md€) des ETF actions européennes au T3, l'Amundi Euro Government Tilted Green Bond, lancé l'an dernier, a vu ses encours dépasser 3 Md€ après +1,1 Md€ collectés depuis le début de l'année, et l'Amundi Prime ACWI a dépassé 1 Md€ d'encours 8 mois après son lancement ;
- la **Distribution Tiers** a atteint 377 Md€ d'encours à fin septembre, en progression de +24% sur un an, avec une collecte nette sur 9 mois de +19 Md€, dont +7 Md€ au T3 ; toutes les régions et classes d'actifs ont contribué, en ETF, produits de trésorerie mais également gestion active ;
- l'**Asie** voit ses encours progresser de +17% sur un an à 458 Md€ ; la forte collecte de +30 Md€ sur neuf mois dans la région continue à être alimentée par le succès de la JV indienne SBI MF (278 Md€ d'encours, +19% sur un an avec +18 Md€ de collecte) ; 103 Md€ d'encours sous gestion dans la région viennent de la distribution directe hors JV (+20% sur un an), avec une collecte nette sur 9 mois 2024 de +3 Md€ au Japon, +2,4 Md€ à Singapour, +1,4 Md€ à Hong Kong, mais aussi +1,7 Md€ en Chine en dehors des deux JV, principalement avec une clientèle institutionnelle ;
- l'offre de **Technologie et services** connaît également une forte croissance, avec des revenus de technologie de 54 M€ sur neuf mois, en hausse de +28% par rapport à la même période de 2023, et même de +42% T3/T3 ; la plateforme de distribution de fonds **Fund Channel** a dépassé les 490 Md€ d'actifs à fin septembre 2024 et signé un contrat de distribution avec ING Allemagne ; Fund Channel a également intégré la technologie de la fintech AirFund dans son écosystème pour digitaliser l'accès aux actifs privés ; ces avancées ont contribué à ce que Fund Channel soit classée « Meilleure plateforme de distribution » pour la troisième année consécutive par la société de conseil et recherche Platform ;
- l'expertise **Taux et Crédit** (*Fixed income*) gère désormais 1 160 Md€ d'actifs¹⁰ dans une gamme très large de solutions, depuis les produits de trésorerie jusqu'aux fonds à maturité, qui profitent toutes de rendements attrayants et de la recherche par nos clients d'investissements offrant une certaine protection du capital ; ces solutions ont collecté +46 Md€¹⁰ sur neuf mois, dont +14 Md€¹⁰ au T3 grâce à l'activité soutenue en produits obligataires (+11 Md€ hors JV) et en ETF (+2,5 Md€) ;
- le projet de partenariat avec **Victory Capital** a franchi une étape importante avec l'approbation par ses actionnaires des résolutions⁷ nécessaires à la finalisation de la transaction, attendue pour le T1 2025. Ce partenariat vise à créer une plateforme d'investissement américaine plus importante, au service des clients des deux sociétés, via la contribution des activités d'Amundi aux Etats-Unis en échange d'une participation d'Amundi de 26% dans le nouvel ensemble, ainsi que des contrats de distribution à 15 ans ; Amundi disposera ainsi d'un plus grand nombre d'expertises de gestion américaines et mondiales à offrir à ses clients ; la transaction, réalisée sans sortie en numéraire, est attendue relative pour les actionnaires d'Amundi avec une augmentation de la contribution de nos activités US au bénéfice net et au bénéfice par action ajustés.

⁸ Source : TrackInsight T3 2024

⁹ Classés en article 8 ou 9 de la réglementation SFDR de l'Union européenne

¹⁰ Y compris JV : 234 Md€ d'actifs, +12 Md€ de collecte sur neuf mois et +1 Md€ au T3

Activité

Environnement de marché

Au troisième trimestre 2024, le niveau moyen des **marchés actions**¹¹ a progressé de +1,1% par rapport au trimestre précédent et de +15,6% par rapport au même trimestre de 2023. Les **marchés obligataires européens**¹² sont également en hausse, reflétant l'inflexion de la politique monétaire et les décisions de baisse des taux de la BCE notamment. Sur un an, notre indice de référence¹² a progressé de +6,3% au troisième trimestre 2024 par rapport au même trimestre de 2023 et de +2,1% par rapport au trimestre précédent. L'effet marché est donc positif sur l'évolution des revenus et résultats d'Amundi.

En revanche, par rapport aux moyennes 2021 qui avaient servi de référence pour le plan Ambitions 2025, l'effet marché n'est que très légèrement positif.

Le **marché de la gestion d'actifs en Europe** continue sa reprise graduelle. Les volumes en fonds ouverts¹³, à +213 Md€ au troisième trimestre, continuent à être tirés par les produits de trésorerie (+93 Md€) et la gestion passive (+75 Md€). Le troisième trimestre néanmoins enregistre pour le deuxième trimestre consécutif des flux positifs en gestion active moyen-long terme (+45 Md€), tirés par les stratégies taux et crédit (+69 Md€).

Haut niveau d'activité sur le trimestre en actifs MLT⁵, encours à un niveau record à près de 2 200 Md€

L'activité ce trimestre continue d'être marquée, comme le reste du marché européen, par l'aversion au risque de la clientèle Retail. Amundi réalise cependant de **bonnes performances**, tirées notamment par les ETF, la gestion obligataire, les Distributeurs tiers et l'Asie. Hors sortie exceptionnelle d'un mandat assurantiel⁴, la **collecte nette est positive dans toutes les grandes expertises moyen-long terme** – gestion passive, gestion active, produits structurés et actifs réels –, dans **tous les segments de clientèle** – Retail, Institutionnels, JV – comme dans **tous les grands marchés** – France, Italie, Allemagne, Asie, Etats-Unis.

Les encours gérés par Amundi au 30 septembre 2024 progressent de **+11,1%** sur un an (par rapport à fin septembre 2023) et de **+1,6%** sur un trimestre (par rapport à fin juin 2024), à **2 192 Md€**, un plus haut historique.

Au troisième trimestre 2024, l'effet marché et change s'élève à + 32,5 Md€ (+175,9 Md€ sur un an) et Amundi a dégagé une **collecte nette positive de +2,9 Md€**. Tel qu'annoncé dès la publication des résultats du deuxième trimestre, ce montant comprend la sortie d'un mandat en multi-actifs avec un assureur européen⁴, de 11,6 Md€, qui apportait de faibles revenus.

Corrigée de cette sortie, la collecte nette du trimestre est de **+14,4 Md€** dont **+9,1 Md€ en Actifs MLT⁵**. Elle est positive en gestion active (+4,3 Md€) et en ETF (+7,8 Md€), partiellement compensés par une décollecte pour les stratégies indicielles. Les produits structurés et actifs réels et alternatifs enregistrent également une collecte positive (+0,8 Md€), alors que les produits de trésorerie sont à l'équilibre (+0,1 Md€).

Enfin, **les JV¹⁴ poursuivent leur solide dynamique commerciale, avec une collecte nette de +5,3 Md€**, reflétant une contribution positive de l'Inde (SBI MF, +6,0 Md€) et de la Corée du Sud (NH-Amundi), partiellement compensée ce trimestre par une légère décollecte en Chine (ABC-CA) malgré la poursuite de la collecte en fonds ouverts.

Par segments de clientèle, le Retail enregistre une collecte nette de **+6,3 Md€** dont **+1,3 Md€ en actifs MLT⁵**, avec des évolutions contrastées selon les sous-segments :

- les **Distributeurs Tiers** connaissent un nouveau très bon trimestre en collecte nette totale (+6,8 Md€) ; toutes les régions ont contribué à cette collecte, très diversifiée par classes d'actifs, avec des contributions positives des ETF, produits de trésorerie mais également de la gestion active (+1,5 Md€) ;
- l'aversion au risque affecte davantage l'activité des clients des **Réseaux partenaires en France** (+1,1 Md€) et à **l'International hors Amundi BOC WM** (-0,9 Md€), malgré la bonne tenue des produits

¹¹ Indice composite 50% MSCI World + 50% Eurostoxx 600 pour les marchés actions, valeurs moyennes sur chaque période considérée

¹² Bloomberg Euro Aggregate pour les marchés obligataires, valeurs moyennes sur chaque période considérée

¹³ Sources : Morningstar FundFile, ETFGI. Fonds ouverts European & cross-border (hors mandats et fonds dédiés). Données à fin juin 2024.

¹⁴ Actifs sous gestion et collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % des encours et de la collecte des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, encours et collecte sont repris pour la part d'Amundi dans le capital de la JV

structurés et de trésorerie ainsi que des stratégies obligataires ; le réseau de Sabadell en Espagne poursuit sa dynamique commerciale (+0,4 Md€) ;

- **en Chine, Amundi BOC WM** affiche une collecte négative ce trimestre (-0,7 Md€), les arrivées à échéance de fonds à maturité n'étant pas compensées par les souscriptions en fonds ouverts.

Hors la perte du mandat assurantiel à faibles marges déjà mentionné⁴, **le segment des Institutionnels** enregistre une collecte très positive en **Actifs MLT⁵ (+7,8 Md€)**, dans tous les sous-segments : les **Institutionnels & Souverains** pour +4,4 Md€, les **mandats assurantiels de CA & SG** avec +2,4 Md€ grâce à la poursuite ce trimestre de la reprise du marché en assurance vie traditionnelle/contrats en euros, les **Corporates et l'Épargne Salariale** (+1,0 Md€) grâce à la collecte en produits obligataires courts des entreprises. La décollecte en **produits de trésorerie (-4,9 Md€)** est largement saisonnière.

Résultats

Croissance soutenue du résultat net, +16% T3/T3 à 337 M€, et plus de 1 Md€ sur les 9 mois 2024

Données ajustées²

Au troisième trimestre 2024 le résultat net ajusté² atteint 337 M€, en hausse de +16,1% par rapport au troisième trimestre 2023. Il intègre depuis le deuxième trimestre Alpha Associates, dont l'acquisition a été finalisée début avril.

La **croissance du résultat net** provient essentiellement de la **croissance organique des revenus**, amplifiée par **l'efficacité opérationnelle**, qui a permis de dégager un effet ciseaux positif, et par la **très forte dynamique des JV asiatiques**. Ces résultats ont été obtenus dans un contexte persistant d'aversion au risque et d'inflation.

Les revenus nets ajustés² ressortent à 862 M€, en hausse de +10,5% par rapport au troisième trimestre 2023.

- La croissance soutenue des **commissions nettes de gestion**, de +9,2% par rapport au troisième trimestre 2023, à 805 M€, reflète le bon niveau d'activité et la progression des encours moyens sous gestion hors JV (+8,6% sur la même période) ;
- Les **commissions de surperformance** (20 M€) ont doublé par rapport au troisième trimestre 2023 (10 M€), une base de comparaison basse ; elles sont en revanche en baisse par rapport au deuxième trimestre 2024 (50 M€) du fait du niveau moins élevé de cristallisation¹⁵ au troisième trimestre qu'aux deuxième et quatrième trimestres, comme chaque année ; la performance des gestions d'Amundi est cependant à un bon niveau, avec plus de 71% des encours classés dans les premier ou deuxième quartiles selon Morningstar¹⁶ sur 1, 3 ou 5 ans et 257 fonds Amundi notés 4 ou 5 étoiles par Morningstar au 30 septembre ;
- Les revenus d'**Amundi Technology**, à 20 M€, poursuivent leur croissance soutenue (+41,8% par rapport au troisième trimestre 2023 ; +13,0% par rapport au deuxième trimestre 2024), confirmant le développement de cette activité ;
- Enfin, les **revenus financiers et autres²** s'élèvent à 17 M€, en léger retrait par rapport au troisième trimestre 2023 et aux trimestres précédents.

La hausse des **charges d'exploitation²**, de +7,4% par rapport au troisième trimestre 2023, à 456 M€, reste inférieure à la progression des revenus (+10,5%) sur la même période, dégageant ainsi un **effet ciseaux positif** qui traduit l'efficacité opérationnelle du Groupe.

¹⁵ Dates anniversaires des fonds déclenchant la comptabilisation de ces commissions

¹⁶ Source : Morningstar Direct, Broadridge FundFile - Fonds ouverts et ETF, périmètre fonds monde, septembre 2024 ; en pourcentage des encours sous gestion des fonds en question ; le nombre de fonds ouverts d'Amundi notés par Morningstar était de 1063 fonds à fin septembre 2024. © 2024 Morningstar, tous droits réservés

La hausse s'explique notamment par :

- la première consolidation d'Alpha Associates ;
- le provisionnement pour rémunérations variables individuelles en ligne avec la progression des résultats ;
- et enfin l'accélération des investissements dans les initiatives de développement selon les axes du Plan Ambitions 2025, notamment en technologie.

Le **coefficient d'exploitation**, à **52,9%** en données ajustées², s'améliore par rapport au même trimestre de l'an dernier, et **reste en ligne avec l'objectif 2025 et au meilleur niveau du secteur**.

Le **Résultat brut d'exploitation ajusté² (RBE) ressort à 406 M€**, en hausse de **+14,2%** par rapport au troisième trimestre 2023, reflet de la croissance à deux chiffres des revenus amplifiée par l'efficacité opérationnelle.

Le **résultat des sociétés mises en équivalence**, qui reflète la quote-part d'Amundi dans le résultat net des JV minoritaires en Inde (SBI MF), Chine (ABC-CA), Corée du Sud (NH-Amundi) et Maroc (Wafa Gestion), est en **progression de +36,5%** par rapport au troisième trimestre 2023, à **33 M€**, soit 10% du résultat ajusté, reflétant le bon niveau d'activité en Inde et en Corée.

Le **Bénéfice net par Action ajusté² au troisième trimestre 2024** atteint **1,65 €**, en progression de **+16,0%**.

Données comptables au troisième trimestre 2024

Le résultat net comptable part du groupe s'élève à **320 M€** et intègre des charges non monétaires liées aux acquisitions, notamment les amortissements d'actifs intangibles liés aux contrats de distribution et aux contrats clients (-24 M€ avant impôt au trimestre y compris les nouvelles charges correspondantes liées à Alpha Associates, voir détail en p. 11), soit un total de -17 M€ après impôts.

Le **Bénéfice net par Action comptable au troisième trimestre 2024** atteint **1,56 €**.

Sur les neuf premiers mois 2024, le **résultat net ajusté² s'élève à 1 005 M€**, en hausse de **+10,4%**, reflétant les mêmes tendances qu'au troisième trimestre :

- les **revenus nets ajustés²** ont progressé de +7,3% par rapport aux neuf premiers mois 2023, à 2 573 M€, reflet comme au trimestre de la croissance soutenue des commissions de gestion (+6,6%) et de la forte hausse des revenus d'Amundi Technology (54 M€, +28,2%) et des revenus financiers et autres² (67 M€, +38,2%) ; les commissions de surperformance sont en revanche en baisse de -2,0% à 88 M€ ;
- les **charges ajustées²** sont bien maîtrisées et dégagent un effet ciseaux positif, avec un taux de progression à +5,9% par rapport aux neuf premiers mois 2023, à 1 356 M€ ;
- le **coefficient d'exploitation ajusté²** ressort à **52,7%**.

Le **résultat brut d'exploitation ajusté²** ressort à **1 217 M€**, en hausse de **+8,9%** par rapport aux neuf premiers mois 2023, montrant une accélération par rapport à la croissance des revenus grâce à l'efficacité opérationnelle.

Le **résultat des sociétés mises en équivalence progresse de +28,6%** par rapport aux neuf premiers mois 2023, à **94 M€**.

Le **Bénéfice net par Action ajusté² des neuf premiers mois 2024** atteint **4,91 €**, en progression de +10,1% par rapport aux neuf mois 2023.

Données comptables aux neuf premiers mois 2024

Le résultat net comptable part du Groupe s'élève à **956 M€** et intègre des charges non monétaires liées aux acquisitions, notamment les amortissements d'actifs intangibles liés aux contrats de distribution et aux contrats clients (-68 M€ avant impôt au neuf mois y compris les nouvelles charges correspondantes liées à Alpha Associates, voir détail en p. 11), soit un total de -49 M€ après impôts au premier semestre 2024.

Le **Bénéfice net par Action comptable au 9 mois 2024** atteint **4,67 €**.

A noter pour le quatrième trimestre et l'ensemble de l'année 2024

Succès de l'augmentation de capital réservée aux salariés – L'augmentation de capital réservée aux salariés « We Share Amundi », annoncée le 23 septembre dernier, devrait être constatée demain, 31 octobre 2024. Cette opération proposait pour la septième année consécutive une souscription d'actions avec une décote.

Elle a cette année encore rencontré un vif succès : plus de 2 000 collaborateurs, présents dans 15 pays, ont ainsi souscrit à cette augmentation de capital, pour un montant total de 36,3 M€. Cela représente près de deux salariés sur trois en France et plus de deux sur cinq dans le monde.

Cette opération, qui s'inscrit dans le cadre des autorisations juridiques existantes votées par l'Assemblée Générale du 12 mai 2023, traduit la volonté d'Amundi d'associer ses salariés non seulement au développement de l'Entreprise mais aussi à la création de valeur économique.

L'incidence de cette opération sur le Bénéfice Net par Action sera très limitée : le nombre d'actions devant être créées sera de 771 628 (soit ~0,4% du capital avant l'opération).

Cette émission portera à 205 419 262 le nombre d'actions composant le capital d'Amundi au 31 octobre 2024, soit un capital social porté à 513 548 155 euros.

Les salariés détiendront désormais environ 1,7% du capital d'Amundi, contre 1,3% avant l'opération. Au quatrième trimestre 2024, le Groupe Amundi enregistrera dans ses comptes consolidés une charge relative à la décote de souscription de 12,3 M€ avant impôt.

Sur la base du Projet de Loi de Finance présenté par le gouvernement français, une **contribution exceptionnelle sur les bénéficiaires des grandes entreprises** s'appliquerait à Amundi, dont le chiffre d'affaires en France au sens fiscal est supérieur à 3 Md€.

* * * * *

ANNEXES

Compte de résultat ajusté² des neuf premiers mois 2024 et 2023

(M€)	9M 2024	9M 2023	% var. 9M/9M
Revenus nets - ajustés	2 573	2 397	+7,3%
Commissions de gestion	2 364	2 217	+6,6%
Commissions de surperformance	88	89	-2,0%
Technologie	54	42	+28,2%
Produits financiers & autres revenus	67	49	+38,2%
Charges d'exploitation - ajustées	(1 356)	(1 280)	+5,9%
<i>Coefficient d'exploitation - ajusté (%)</i>	<i>52,7%</i>	<i>53,4%</i>	<i>-0,7pp</i>
Résultat brut d'exploitation - ajusté	1 217	1 117	+8,9%
Coût du risque & autres	(7)	(5)	+24,5%
Sociétés mises en équivalence	94	73	+28,6%
Résultat avant impôt - ajusté	1 305	1 185	+10,1%
Impôts sur les sociétés	(302)	(277)	+8,8%
Minoritaires	2	3	-25,2%
Résultat net part du Groupe - ajusté	1 005	910	+10,4%
Amortissement des actifs intangibles après impôts	(49)	(44)	+11,6%
Coûts d'intégration nets d'impôts	0	0	NS
Résultat net part du Groupe	956	866	+10,3%
Bénéfice par action (€)	4,67	4,25	+10,0%
Bénéfice par action - ajusté (€)	4,91	4,46	+10,1%

Compte de résultat ajusté² du troisième trimestre 2024

(M€)	T3 2024	T3 2023	% var. T3/T3	T2 2024	% var. T3/T2
Revenus nets - ajustés	862	780	+10,5%	887	-2,9%
Commissions de gestion	805	737	+9,2%	794	+1,3%
Commissions de surperformance	20	10	+97,3%	50	-58,9%
Technologie	20	14	+41,8%	17	+13,0%
Produits financiers & autres revenus	17	19	-10,6%	26	-34,0%
Charges d'exploitation - ajustées	(456)	(424)	+7,4%	(461)	-1,1%
<i>Coefficient d'exploitation - ajusté (%)</i>	<i>52,9%</i>	<i>54,4%</i>	<i>-1,5pp</i>	<i>51,9%</i>	<i>+1,0pp</i>
Résultat brut d'exploitation - ajusté	406	356	+14,2%	426	-4,8%
Coût du risque & autres	(2)	(3)	-36,0%	(5)	-63,4%
Sociétés mises en équivalence	33	24	+36,5%	33	-0,1%
Résultat avant impôt - ajusté	437	377	+15,9%	454	-3,9%
Impôts sur les sociétés	(101)	(88)	+14,9%	(105)	-3,8%
Minoritaires	1	1	-23,5%	0	NS
Résultat net part du Groupe - ajusté	337	290	+16,1%	350	-3,7%
Amortissement des actifs intangibles après impôts	(17)	(15)	+17,9%	(17)	+1,2%
Coûts d'intégration nets d'impôts	0	0	NS	0	NS
Résultat net part du Groupe	320	276	+16,0%	333	-4,0%
Bénéfice par action (€)	1,56	1,35	+15,9%	1,63	-4,0%
Bénéfice par action - ajusté (€)	1,65	1,42	+16,0%	1,71	-3,7%

Evolution des encours sous gestion de fin 2020 à fin septembre 2024¹⁷

(Md€)	Encours sous gestion	Collecte nette	Effet marché et change	Effet Périimètre	Variation des encours vs trimestre précédent
Au 31/12/2020	1 729			/	+4,0%
T1 2021		-12,7	+39,3	/	
Au 31/03/2021	1 755			/	+1,5%
T2 2021		+7,2	+31,4	/	
Au 30/06/2021	1 794			/	+2,2%
T3 2021		+0,2	+17,0	/	
Au 30/09/2021	1 811			/	+1,0%
T4 2021		+65,6	+39,1	+148 ¹⁸	
Au 31/12/2021	2 064			/	+14%
T1 2022		+3,2	-46,4	/	
Au 31/03/2022	2 021			/	-2,1%
T2 2022		+1,8	-97,75	/	
Au 30/06/2022	1 925			/	-4,8%
T3 2022		-12,9	-16,3	/	
Au 30/09/2022	1 895			/	-1,6%
T4 2022		+15,0	-6,2	/	
Au 31/12/2022	1 904			/	+0,5%
T1 2023		-11,1	+40,9	/	
Au 31/03/2023	1 934			/	+1,6%
T2 2023		+3,7	+23,8	/	
Au 31/06/2023	1 961			/	+1,4%
T3 2023		+13,7	-1,7	/	
Au 30/09/2023	1 973			/	+0,6%
T4 2023		+19,5	+63,8	-20	
Au 31/12/2023	2 037			/	+3,2%
T1 2024		+16,6	+63,0	/	
Au 31/03/2024	2 116			/	+3,9%
T2 2024		+15,5	+16,6	+8	
30/06/2024	2 156				+1,9%
T3 2024		+2,9	+32,5	/	
30/09/2024	2 192				+1,6%

Total sur un an entre le 30 septembre 2023 et le 30 septembre 2024 : +11,1%

- Collecte nette +54,5 Md€
- Effets marché & change +175,9 Md€
- Effets périmètre -12,2 Md€

(cession de Lyxor Inc. au T4 2023, première consolidation d'Alpha Associates au T2 2024)

¹⁷ Actifs sous gestion et collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % des encours et de la collecte des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, encours et collecte sont repris pour la part d'Amundi dans le capital de la JV

¹⁸ Lyxor, intégré au 31/12/2021

Détail des encours et de la collecte nette par segments de clientèle¹⁹

(Md€)	Encours 30.09.2024	Encours 30.09.2023	% var. /30.09.2023	Collecte T3 2024	Collecte T3 2023	Collecte 9M 2024	Collecte 9M 2023
Réseaux France	138	126	+9,1%	+1,1	+0,9	+0,3	+4,6
Réseaux internationaux	167	156	+7,1%	-1,6	-1,0	-4,4	-3,2
<i>Dont Amundi BOC WM</i>	3	4	-26,9%	-0,7	-0,5	-0,5	-3,3
Distributeurs tiers	377	305	+23,5%	+6,8	+2,1	+19,2	+4,1
Retail	681	587	+16,1%	+6,3	+2,0	+15,1	+5,6
Institutionnels & Souverains (*)	518	489	+6,0%	-9,3	+17,9	+1,4	+14,4
Corporates	113	97	+16,0%	+2,3	-3,8	-5,8	-7,4
Epargne entreprises	92	84	+9,8%	-0,5	-0,9	+2,5	+2,6
Assureurs CA & SG	428	406	+5,3%	-1,2	-3,9	+0,5	-9,6
Institutionnels	1 151	1 076	+6,9%	-8,7	+9,3	-1,4	+0,0
JVs	360	310	+16,0%	+5,3	+2,4	+21,3	+0,7
Total	2 192	1 973	+11,1%	+2,9	+13,7	+35,0	+6,3

Détail des encours et de la collecte nette par classes d'actifs¹⁹

(Md€)	Encours 30.09.2024	Encours 30.09.2023	% var. /30.09.2023	Collecte T3 2024	Collecte T3 2023	Collecte 9M 2024	Collecte 9M 2023
Actions	527	443	+18,9%	-0,7	+7,0	+0,0	+2,0
Diversifiés	274	274	-0,0%	-15,4	-5,9	-22,3	-17,0
Obligations	732	624	+17,3%	+12,8	+7,7	+36,8	+10,1
Réels, alternatifs et structurés	114	124	-8,3%	+0,8	-1,1	+1,5	+2,4
ACTIFS MLT hors JVs	1 647	1 465	+12,4%	-2,5	+7,8	+16,1	-2,4
Trésorerie hors JVs	185	198	-6,5%	+0,1	+3,5	-2,4	+8,0
TOTAL hors JVs	1 832	1 663	+10,1%	-2,4	+11,3	+13,6	+5,6
JVs	360	310	+16,0%	+5,3	+2,4	+21,3	+0,7
TOTAL	2 192	1 973	+11,1%	+2,9	+13,7	+35,0	+6,3
<i>Dont actifs MLT</i>	<i>1 973</i>	<i>1 745</i>	<i>+13,1%</i>	<i>+3,4</i>	<i>+11,3</i>	<i>+34,9</i>	<i>-0,7</i>
<i>Dont produits de trésorerie</i>	<i>219</i>	<i>229</i>	<i>-4,2%</i>	<i>-0,5</i>	<i>+2,5</i>	<i>+0,1</i>	<i>+7,1</i>

¹⁹ Actifs sous gestion et collecte nette incluant les actifs conseillés et commercialisés et les fonds de fonds, comprenant 100 % des encours et de la collecte des JV asiatiques ; pour Wafa Gestion au Maroc, encours et collecte sont repris pour la part d'Amundi dans le capital de la JV ; au 01/01/2024, reclassification en Obligations de stratégies obligataires court terme (30 Md€ d'encours) précédemment classées en Trésorerie jusqu'à cette date ; les encours jusqu'à cette date n'ont pas été reclassés dans ces tableaux

Détail des encours et de la collecte nette par types de gestion et classes d'actifs¹⁹

(Md€)	Encours 30.09.2024	Encours 30.09.2023	% var. /30.09.2023	Collecte T3 2024	Collecte T3 2023	Collecte 9M 2024	Collecte 9M 2023
Gestion active	1 136	1 022	+11,1%	-7,1	-1,9	+2,2	-15,6
Actions	208	187	+11,4%	-2,3	-1,6	-5,4	-2,5
Diversifiés	263	265	-0,9%	-15,7	-6,3	-23,4	-18,2
Obligations	665	570	+16,6%	+10,8	+6,1	+31,0	+5,1
Produits structurés	43	35	+22,3%	+0,8	-0,2	+2,7	+2,9
Gestion passive	397	319	+24,5%	+3,8	+10,8	+12,4	+10,8
ETF & ETC	251	192	+31,1%	+7,8	+3,6	+17,3	+8,0
Index & Smart beta	146	127	+14,5%	-4,0	+7,2	-5,0	+2,8
Actifs réels et Alternatifs	71	89	-20,5%	+0,0	-0,9	-1,2	-0,5
Actifs réels	67	63	+4,8%	+0,2	-0,3	-0,1	+0,2
Alternatifs	4	25	-83,8%	-0,2	-0,6	-1,1	-0,7
TOTAL Actifs MLT hors JVs	1 647	1 465	+12,4%	-2,5	+7,8	+16,1	-2,4
Trésorerie hors JVs	185	198	-6,5%	+0,1	+3,5	-2,4	+8,0
TOTAL hors JVs	1 832	1 663	+10,1%	-2,4	+11,3	+13,6	+5,6
JVs	360	310	+16,0%	+5,3	+2,4	+21,3	+0,7
TOTAL	2 192	1 973	+11,1%	+2,9	+13,7	+35,0	+6,3

Détail des encours et de la collecte nette par zones géographiques¹⁹

(Md€)	Encours 30.09.2024	Encours 30.09.2023	% var. /30.09.2023	Collecte T3 2024	Collecte T3 2023	Collecte 9M 2024	Collecte 9M 2023
France	987	903	+9,3%	+2,8	+4,1	+12,8	-1,2
Italie	202	197	+2,7%	-10,8	-1,5	-13,8	-2,2
Europe hors France & Italie	421	353	+19,2%	+1,9	-0,8	+6,0	+6,0
Asie	458	392	+17,0%	+7,4	+3,4	+29,6	-0,3
Reste du monde	124	129	-4,3%	+1,7	+8,4	+0,4	+4,0
TOTAL	2 192	1 973	+11,1%	+2,9	+13,7	+35,0	+6,3
TOTAL hors France	1 204	1 070	+12,5%	+0,1	+9,6	+22,2	+7,5

Annexe méthodologique

Données comptables et ajustées

Données comptables – Elles comprennent l'amortissement des actifs intangibles, enregistrés en autres revenus, et depuis le T2 2024, d'autres charges non monétaires étalées en fonction de l'échéancier des paiements du complément de prix jusqu'à fin 2029 ; ces charges sont comptabilisées en déductions des revenus nets, en charges financières.

Les montants agrégés de ces éléments sont les suivants pour les différentes périodes sous revue :

- **T1 2023** : -20 M€ avant impôts et -15 M€ après impôts
- **T2 2023** : -20 M€ avant impôts et -15 M€ après impôts
- **T3 2023** : -20 M€ avant impôts et -15 M€ après impôts
- **9M 2023** : -61 M€ avant impôts et -44 M€ après impôts
- **2023** : -82 M€ avant impôts et -59 M€ après impôts
- **T1 2024** : -20 M€ avant impôts et -15 M€ après impôts
- **T2 2024** : -24 M€ avant impôts et -17 M€ après impôts
- **T3 2024** : -24 M€ avant impôts et -17 M€ après impôts
- **9M 2024** : -68 M€ avant impôts et -49 M€ après impôts

Il n'a pas été comptabilisé de coût d'intégration d'un montant significatif au troisième trimestre suite à l'acquisition d'Alpha Associates

Données ajustées – afin de présenter un compte de résultat plus proche de la réalité économique, les ajustements suivants sont réalisés : retraitement de l'amortissement des contrats de distribution avec Bawag, UniCredit et Banco Sabadell, des actifs intangibles représentant les contrats clients de Lyxor et, depuis le deuxième trimestre 2024, d'Alpha Associates, ainsi que d'autres charges non monétaires liées à l'acquisition d'Alpha Associates ; ces amortissements et charges non monétaires sont comptabilisés en déduction des revenus nets.

Acquisition d'Alpha Associates

Conformément à IFRS 3, reconnaissance au bilan d'Amundi au 01/04/2024 :

- d'un goodwill de 290 M€ ;
- d'un actif intangible de 50 M€ représentatif de contrats clients, amortissable linéairement jusqu'à fin 2030 ;
- d'un passif représentatif du complément de prix conditionnel non encore payé, pour 160 M€, incluant une décote actuarielle de -30 M€, qui sera amortie sur 6 ans.

Dans le compte de résultat du Groupe, enregistrement :

- d'un amortissement de l'actif intangible pour une charge en année pleine de -7,6 M€ (-6,1 M€ après impôt)
- d'autres charges non monétaires étalées en fonction de l'échéancier des paiements du complément de prix jusqu'à fin 2029 ; ces charges sont comptabilisées en déductions des revenus nets, en charges financières.

Sur le **T3 2024**, l'amortissement de l'actif intangible est de -1,9 M€ avant impôt (-1,5 M€ après impôts) et les charges non monétaires sont de -1,4 M€ avant impôt (soit -1,1 M€ après impôts). **Sur les neuf premiers mois 2024**, ces charges sont de respectivement -3,8 M€ et -2,9 M€ (-6,6 M€ au total), puisqu'elles n'ont commencé qu'au T2.

Indicateurs Alternatifs de Performance²⁰

Afin de présenter un compte de résultat plus proche de la réalité économique, Amundi publie des données ajustées qui excluent les amortissements des actifs intangibles et, depuis le deuxième trimestre 2024, d'Alpha Associates, ainsi que d'autres charges non monétaires liées à l'acquisition d'Alpha Associates.

Les données ajustées, normalisées se réconcilient avec les données comptables de la manière suivante :

 = données comptables

 = données ajustées

(m€)	9M 2024	9M 2023	T3 2024	T3 2023	T2 2024
Revenus nets de gestion	2 452	2 307	825	747	844
Technologie	54	42	20	14	17
Produits nets financiers et autres revenus	(1)	(13)	(6)	(1)	3
Produits nets financiers et autres revenus, ajustés	67	49	17	19	26
Revenus nets (a)	2 505	2 336	838	760	864
- Amortissements des actifs intangibles avant impôt	(65)	(61)	(22)	(20)	(22)
- Autres charges non monétaires liées à Alpha Associates	(3)	0	(1)	0	(1)
Revenus nets - ajustés (b)	2 573	2 397	862	780	887
Charges d'exploitation (c)	(1 356)	(1 280)	(456)	(424)	(461)
- Coûts d'intégration avant impôt	0	0	0	0	0
Charges d'exploitation - ajustées (d)	(1 356)	(1 280)	(456)	(424)	(461)
Résultat Brut d'exploitation (e)=(a)+(c)	1 149	1 056	382	335	403
Résultat brut d'exploitation - ajusté (f)=(b)+(d)	1 217	1 117	406	356	426
Coefficient d'exploitation (%) -(c)/(a)	54,1%	54,8%	54,4%	55,9%	53,4%
Coefficient d'exploitation - ajusté (%) -(d)/(b)	52,7%	53,4%	52,9%	54,4%	51,9%
Coût du risque & autres (g)	(7)	(5)	(2)	(3)	(5)
Sociétés mises en équivalence (h)	94	73	33	24	33
Résultat avant impôts (i)=(e)+(g)+(h)	1 237	1 124	413	356	431
Résultat avant impôts - ajusté (j)=(f)+(g)+(h)	1 305	1 185	437	377	454
Impôts sur les bénéfices (k)	(283)	(260)	(94)	(82)	(98)
Impôts sur les bénéfices - ajustés (l)	(302)	(277)	(101)	(88)	(105)
Minoritaires (m)	2	3	1	1	0
Résultat net part du Groupe (n)=(i)+(k)+(m)	956	866	320	276	333
Résultat net part du Groupe - ajusté (o)=(j)+(l)+(m)	1 005	910	337	290	350
Bénéfice par action (€)	4,67	4,25	1,56	1,35	1,63
Bénéfice par action - ajusté (€)	4,91	4,46	1,65	1,42	1,71

²⁰ Voir aussi la section 4.3 du Document d'Enregistrement Universel 2023 déposé auprès de l'AMF le 18 avril 2024

Actionnariat

(unités)	30 septembre 2023		31 décembre 2023		30 septembre 2024	
	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital	Nombre d'actions	% du capital
Groupe Crédit Agricole	141 057 399	68,93%	141 057 399	68,93%	141 057 399	68,93%
Salariés	3 042 292	1,49%	2 918 391	1,43%	2 751 891	1,34%
Autocontrôle	1 297 231	0,63%	1 247 998	0,61%	958 031	0,47%
Flottant	59 250 712	28,95%	59 423 846	29,04%	59 880 313	29,26%
Nombre d'actions en fin de période	204 647 634	100,0%	204 647 634	100,0%	204 647 634	100,0%
Nb moyen d'actions depuis le début de l'année	204 050 516	-	204 201 023	-	204 647 634	-
Nb moyen d'actions depuis le début du trimestre	204 425 079	-	204 647 634	-	204 647 634	-

Nombre moyen d'actions *prorata temporis*.

- Le nombre moyen d'actions est inchangé entre le T2 et le T3 2024, il a augmenté de +0,1% entre le T3 2023 et le T3 2024 et de +0,3% entre les neuf premiers mois de 2023 et la même période de 2024 ;
- une augmentation de capital réservée aux salariés sera réalisée le 31 octobre 2024. 771 628 titres ont été créés (environ 0,4% du capital avant l'opération), portant la part des salariés à environ 1,7% du capital, contre 1,34% au 30 septembre 2024, avant l'opération.

Calendrier de communication financière

- Publication des résultats du T4 et de l'année 2024 : 4 février 2025
- Publication des résultats du T1 2025 : 29 avril 2025
- Assemblée générale : 27 mai 2025
- Publication des résultats du T2 et du S1 2025 : 29 juillet 2025
- Publication des résultats du T3 et des 9 mois 2025 : 28 octobre 2025

A propos d'Amundi

Premier gérant d'actifs européen parmi les 10 premiers acteurs mondiaux²¹, Amundi propose à ses 100 millions de clients - particuliers, institutionnels et entreprises - une gamme complète de solutions d'épargne et d'investissement en gestion active et passive, en actifs traditionnels ou réels. Cette offre est enrichie de services et d'outils technologiques qui permettent de couvrir toute la chaîne de valeur de l'épargne. Filiale du groupe Crédit Agricole, Amundi est cotée en Bourse et gère aujourd'hui près de 2 200 milliards d'euros d'encours²².

Ses six plateformes de gestion internationales²³, sa capacité de recherche financière et extra-financière, ainsi que son engagement de longue date dans l'investissement responsable en font un acteur de référence dans le paysage de la gestion d'actifs.

Les clients d'Amundi bénéficient de l'expertise et des conseils de 5 500 professionnels dans 35 pays.

Amundi, un partenaire de confiance qui agit chaque jour dans l'intérêt de ses clients et de la société.



Contacts presse :

Natacha Andermahr

Tél. +33 1 76 37 86 05

natacha.andermahr@amundi.com

Corentin Henry

Tél. +33 1 76 36 26 96

corentin.henry@amundi.com

Contacts investisseurs :

Cyril Meilland, CFA

Tél. +33 1 76 32 62 67

cyril.meilland@amundi.com

Thomas Lapeyre

Tél. +33 1 76 33 70 54

thomas.lapeyre@amundi.com

Annabelle Wiriath

Tél. +33 1 76 32 43 92

annabelle.wiriath@amundi.com

²¹ Source : IPE « Top 500 Asset Managers » publié en juin 2024 sur la base des encours sous gestion au 31/12/2023

²² Données Amundi au 30/06/2024

²³ Boston, Dublin, Londres, Milan, Paris et Tokyo

AVERTISSEMENT

Ce document ne constitue pas une offre ou une invitation à vendre ou à acheter, ni une sollicitation d'offre d'achat ou de souscription de titres d'Amundi aux États-Unis d'Amérique ou en France. Les titres d'Amundi ne peuvent être offerts, souscrits ou vendus aux États-Unis d'Amérique sans enregistrement en vertu du U.S. Securities Act de 1933, tel que modifié (le « U.S. Securities Act »), sauf en vertu d'une exemption ou dans le cadre d'une opération non soumise à enregistrement au titre du U.S. Securities Act. Les titres d'Amundi n'ont pas été et ne seront pas enregistrés au titre du U.S. Securities Act et Amundi n'a pas l'intention de faire une offre publique de ses titres aux États-Unis d'Amérique ou en France.

Ce document peut contenir des informations prospectives concernant la situation financière et les résultats d'Amundi. Ces données ne constituent pas une « prévision » ou une « estimation » du bénéfice au sens du Règlement délégué (UE) 2019/980.

Ces informations prospectives comportent des projections et des estimations financières qui sont issues de scénarii fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné, de considérations relatives à des projets, des objectifs et des attentes en lien avec des événements, des opérations, des produits et des services futurs, ainsi que des suppositions en termes de performances et de synergies futures. Par nature, elles sont donc soumises à des aléas et en conséquence, aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces projections et estimations et la situation financière et les résultats d'Amundi pourraient différer significativement de ceux projetés ou impliqués dans les informations prospectives contenues dans ce document. En particulier, il n'est pas possible d'exclure que les conditions à la réalisation de l'opération annoncée entre Amundi et Victory Capital ne soient pas remplies, ni que l'opération ne soit pas réalisée dans les délais prévus, voire qu'elle ne soit pas réalisée du tout ; les risques liés aux avantages attendus ou à l'impact sur les activités respectives de Victory Capital et d'Amundi de cette opération sont contenus dans la documentation réglementaire publiée respectivement par Victory Capital et Amundi).

Amundi ne s'engage en aucun cas à publier des mises à jour ou révisions des informations prospectives qui sont données à la date de ce document. Les risques susceptibles d'affecter la situation financière et les résultats d'Amundi sont plus détaillés dans le chapitre « Facteurs de risques » de notre Document d'enregistrement universel déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers. Le lecteur est invité à prendre en considération l'ensemble de ces facteurs d'incertitudes et de risques avant de fonder sa propre opinion.

Les données chiffrées présentées dans ce document ont été établies conformément aux règles prudentielles en vigueur et aux normes IFRS, telles qu'adoptées par l'Union européenne et applicables à la date du présent document. Ces informations financières ne constituent pas des états financiers pour une période intermédiaire, tels que définis par la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire » et n'ont pas été auditées.

Sauf mention contraire, les sources des classements et des positions de marché sont internes. Les informations contenues dans ce document, dans la mesure où elles sont relatives à d'autres entités qu'Amundi, ou sont issues de sources externes, n'ont pas été revues par une autorité de supervision, ni n'ont plus généralement fait l'objet de vérifications indépendantes, et aucune déclaration ni aucun engagement n'est donné à leur égard, et aucune certitude ne doit être accordée quant à l'exactitude, la sincérité, la précision et l'exhaustivité des informations ou opinions contenues dans ce document. Ni Amundi ni ses représentants ne peuvent voir leur responsabilité engagée pour toute décision prise ou négligence ou pour tout préjudice pouvant résulter de l'utilisation de ce document ou de son contenu ou de tout ce qui leur est relatif ou de tout document ou information auxquels elle pourrait faire référence.

La somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total reporté en raison des arrondis.